

民族振兴之路

——来自全国改革开放先进典型报告

农村卷(上)

学习出版社

民族振兴之路

——来自全国改革开放先进典型的报告

农 村 卷

(上)

中共中央宣传部办公厅编

学 日 出 版 社

(京)新登字 312 号

责任编辑：路可权

封面设计：戚晓红

版式设计：张培英

洪恒月

民族振兴之路

——来自全国改革开放先进典型的报告

农 村 卷

(上)

中共中央宣传部办公厅编

学习出版社出版发行

(邮政编码 100806 北京市西长安街 5 号)

新华书店经销 山东省临沭印刷厂印刷

850×1168 毫米 大 32 开 9.875 印张 241 千字

1994 年 10 月第 1 版 1994 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 7-80116-022-3/D·10

定价：9.00 元

前 言

在建国 45 周年、改革开放 15 年、邓小平同志视察南方重要谈话两周年之际,大力宣传全国各行各业改革开放和社会主义物质文明、精神文明建设先进典型,是中共中央宣传部确定的 1994 年的一项重要工作。其宗旨是通过这些典型的广泛传播,使人们对我们党的基本理论和基本路线加深理解、增强信心。

根据中央宣传部的部署,各地党委宣传部在认真调查研究的基础上,推选了本地区具有代表性的先进典型。这些典型中有通过改革开放焕发青春、再创辉煌的国有大中型企业,有从零开始、迅速发展壮大的乡镇企业,也有在搏击市场、争战商海中屡出奇兵、名扬天下的民办或合资公司,有在新的历史机遇中崛起腾飞的城市或开发区,有以勤劳和智慧脱贫致富的农场或村镇,也有依托高科技兴产创业的大学和科研机构。他们之所以能在改革开放大潮中脱颖而出,成为本地区或本行业的佼佼者,根本原因就在于这些单位的干部群众具有敢闯敢冒、思想解放,创新求变、刻意进取,顽强拚搏、立志图兴的那么一股“气”和“劲”。

这部来自全国各地先进单位的报告,以恢宏的气势、

生动的笔触和感人的业绩，典型地再现了我国各族人民在邓小平同志伟大的改革思想指引下，励精图治、奋发创业的光辉历程及取得的举世瞩目的巨大成就，以无可辩驳的事实证明邓小平同志建设有中国特色社会主义理论是我民族振兴、国家发展的强大动力和精神支柱。

我们希望，本丛书的出版会更有力地推动广大干部群众进一步深入学习、应用邓小平同志建设有中国特色社会主义理论的热潮。我们也相信，一切有志于在火红的改革年代建功立业的个人和集体，以及所有想了解中国改革开放伟大实践的同志和朋友，都会从中受到莫大的鼓舞和有益的启示。

编 者

1994年9月

目 录

引无数英雄竞折腰·····	(1)
——京郊韩村河巨变纪实	
改革，犁出一片新天地·····	(17)
——天津市西青区腾飞纪实	
北游胜芳看今朝·····	(29)
惊人的跨越·····	(44)
——山西省襄汾县襄陵镇巨变纪实	
黄河情深·····	(56)
——内蒙古托克托县脱贫致富纪实	
风展红旗如画·····	(67)
——记辽宁第一镇大连市甘井子区红旗镇	
英雄故乡创业歌·····	(80)
马桥：一个真实的故事·····	(94)
华西村：中国农村的希望所在·····	(109)
走向辉煌·····	(119)
——来自浙东滕头村的报告	
风风雨雨小岗路·····	(130)
——凤阳县小岗村访问记	
洪山镇的小康之路·····	(138)

晴空一鹤排云上·····	(150)
——南昌市郊区热心村巨变纪实	
刘庄之路·····	(163)
楚天升起一颗星·····	(177)
——湖北省谷城县石花镇发展纪实	
贫困山区的希望之路·····	(194)
——怀化山区开放开发纪实	
奇迹，在南海乡村呈现·····	(208)
一个贫困县的崛起·····	(220)
椰岛明珠——莺歌海镇·····	(232)
求索“硬道理”·····	(244)
——重庆市九龙坡区九龙镇发展纪实	
塞上古镇 再造辉煌·····	(260)
——记宁夏回族自治区吴忠市金积镇	
火焰山下展新图·····	(273)
——新疆鄯善县农民走改革致富之路纪实	
宁海新篇·····	(288)
山里世界也精彩·····	(296)
——核桃坝村发展农村经济纪实	

引无数英雄竞折腰

——京郊韩村河巨变纪实

公元 20 世纪 90 年代，在人杰地灵的京郊房山区爆出一件令人震惊的新闻：一个让祖祖辈辈“寒心”、名不见经传的小村韩村河居然跨入了京郊屈指可数的“亿元村”行列，并于 1993 年，以全村经济总收入 3.17 亿元，向国家纳税 1120 万元的成绩称冠京郊，荣登京郊第一把交椅。一时间，韩村河似一颗璀璨的明星引起了世人的极大关注，各路“无冕之王”、党政要员、同仁志士，甚至一些别有用心的国外记者纷纷涌向韩村河，或采访，或学习，或想探寻出点什么奥秘。尽管来路不同，心态各异，但都有一个共同的结果，那就是“引无数英雄竞折腰”。一个没有任何资源优势，也不占优越的地理位置，更不享受国家丝毫优惠政策的普通农村，为什么能够迅速崛起，成为京郊首富？让我们去寻觅一下韩村河这颗灿烂之星的运行轨迹吧！

咬定青山不放松

韩村河虽地处京郊，距首都不足 50 公里，但它的过去同样是令人酸楚的。“七贤村的篮子沿村的筐，韩村河人挖野菜结成帮”。这首民谣勾画出多年前韩村河人的形象。“几条洪沟穿村过，墩台上面搭土窝；天灾人祸年年有，村破家穷常挨饿”这句顺口溜是对当年韩村河的真实写照。甭说解放前，就是 1978 年，这个近

2000 人口的韩村河，全村总收入才不过 91.3 万元，人均收入 118 元，粮食亩产也只有 429 公斤。今非昔比，短短的十几年，韩村河就发生了如此脱胎换骨的变化，依托的是什么呢？不是别的，靠的是建筑业。说韩村河“建筑起家、一业兴村”，完全是恰如其分的。

有一位哲人说过：“没有机会并不遗憾，遗憾的是机会女神就等在门内，可你竟连敲门的勇气也没有”。韩村河人是敢于叩击机会女神大门的勇敢者。1978 年，党的十一届三中全会为亿万农民敞开了致富的大门，就在有些人踟躇徘徊的时候，韩村河则紧紧抓住了这一机遇，利用本村泥瓦匠多的优势，以回乡知识青年田雄为主帅，打出了“韩村河建筑队”的大旗。从此他们“咬定青山不放松”，一发而不可收地书写了一部辉煌的建筑史诗。

说起来十分有趣。韩村河建筑业的发展史，很有点像中国人民解放军的发展史，因为他们也经历了一个由小到大、由弱到强、由农村包围城市的过程。

初创时的韩村河建筑队充其量三四十个泥瓦匠，每人一把瓦刀，被人戏称“十几个人七八条枪”。这样的队伍自然不敢打正规战，只能在乡下打游击，砌护坡、盖平房、修车棚、建厕所，被人讥笑为“垒鸡窝”的。士别三日，当刮目相看。昔日的韩村河建筑队经过十几年的锻造锤炼，如今已经发展成为一个拥有 12000 名职工、5 个工程公司、16 个工程处、56 个工程队、5200 万元固定资产，93 年开复工面积达 82 万平米，年建筑安装产值 2.6 亿元的大型国家一级建筑企业。韩村河的猎猎大旗上，早已不是“韩村河建筑队”几个字了，早在 1988 年就被“房山建筑集团公司第二建筑分公司”取代，如今又赫然换成了独挑大梁的“韩村河建筑集团总公司”，其规模和效益在京郊 1.8 万乡镇企业中堪称第一，在全国集体建筑企业中，也属于魁首。这是何等的气派和骄傲。

对于韩村河建筑业的蓬勃发展，有人曾提出过近乎情理的疑问：即怀疑他们有“猫腻”，怀疑他们有回扣，怀疑他们用重金收买北京的建筑市场。不然的话，他们怎么那么火爆，一年就能承接70栋楼的建筑任务。对此房山区有关部门与记者一起，曾专门搞过一次迂回采访，而且采访的对象全部是甲方，结果众口一词：“我们信得过他们”。的确，韩村河的建筑队伍是一支信得过的队伍。他们以吃苦耐劳、敢打硬仗而出名，以精心施工、质量优异叫响，他们是一支名副其实的“铁军”，是一支“文明之师”。

韩村河的人永远不会忘记1984年，这一年是韩村河值得大书特书的一年，是韩村河人特别感到骄傲的一年，因为他们的成名之作——紫玉饭店就在这一年建成。

这一年的3月，韩村河建筑队出语惊人：承建紫玉饭店。这是一座有雕梁画栋、曲径回廊的仿古建筑，而且要求6个月完工，十月迎接外宾。面对这项工程，许多建筑队都乘兴而来，摇头而去。韩村河建筑队却决定冒这个险。他们坚信：“只有不怕艰辛，敢于冒险的人才能完成光辉的业绩”。当然，这决不是心血来潮，忘乎所以。主帅田雄心中有数，经过几年的磨炼，韩村河建筑队已经有了相当的实力，该有一部成名之作了，所以要紧紧抓住这一契机。

春寒料峭的3月，北国大地尚未解冻，他们就开进了工地，锅灶还未搭起，就立马开槽。田雄深知，这项工程无异于“生死合同”，必须破釜沉舟，背水一战。于是调兵遣将，把工程进度按期分解，任务到岗、责任到人，不分昼夜的苦战，终于在1984年国庆前夕，富丽堂皇、古色古香的紫玉饭店在京城问世。不仅提前半月交付使用，还被评为市优质工程。一位建筑专家在剪彩时感慨地说：“这项工程，一个大公司也得干一年半”。

一位港商竟发出“难以想象”的惊叹。

北京市农建总公司党委负责人面对韩村河建筑队上报的材料

挥笔写道：“为什么一个村级建筑队能完成这么大的任务？”随后是一个大大的问号。

紫玉饭店一炮打响，韩村河建筑队名扬京城，因此被市政府授予“模范集体”的称号。

紫玉饭店的建成，是韩村河建筑史上一个重要的里程碑。然而田雄等人并没有沾沾自喜，踌躇满志，他们向自己提出了更高的要求，即以“薄利、优质、抢工期、与甲方密切配合”的竞争战略，占领北京建筑市场。

凡是搞经济的，大都懂得“薄利多销”的原则，然而有些人却不善于把握和运用。特别是在建筑工程上有些人就是舍不得掉价让利。田雄如是说：“薄利是我们生存的原则之一。因为我们是民工队伍，没有任何靠山，没活儿干是最大的损失，所以必须要价低。低到什么程度？以保最低盈利为界限。薄利多干，减少浪费，还是有很大赚头的，而且队伍还能越发展越大”。因此，投标时他们总是低价中标。倘若甲方提出，还能不能再落点儿，他们也绝不拂面子，落个10万、20万也是常事。不仅如此，如果甲方资金一时紧张，他们往往还代垫付工程款。几年来他们共为十几个客户垫付过2000多万元。

更主要的是优质。他们对质量的要求是“消灭合格，必保全优”。并做出决定，那里出现的问题，那里返工；哪个施工队只会生产合格品，就不准再接工程，问题严重的，还要解散队伍。

北京半导体研究所宿舍楼招标，三家竞争。另外两家的标准是“争取达到市优”，韩村河建筑队则是“必保市优”，并且以30万元工程款为代价签字画押。

一次餐厅施工中，二层发现了一处钢筋错位的小毛病。这本来无碍大局，但是田雄却果断地带领全体管理人员苦干了一个晚上，硬是一锤一凿地把十几米已经浇筑好的钢筋抠出来重铸。

1991年，一个只会干合格工程的施工队干脆被迫解散。

凭着这种精神，韩村河这支建筑大军，在近 10 年承建的 100 多项工程中，各项指标都达到全优标准。其中北京市玉林小山 20 号高层住宅楼被评为国家级标准优质工程，并夺得北京市优质金杯奖。丰台公安分局三层砖混住宅楼夺得北京市市优银杯奖。

韩村河建筑队伍另一招绝活就是不怕吃苦，进度快。这一点在紫玉饭店工程中已得到充分体现。

他们对工程的进度要求是：按期完工不行，必须提前；一天 8 小时不行，必须昼夜三班抢。所以工期没有不提前的，最长的提前一年半。

他们还有一条铁的纪律，各施工队必须与甲方密切配合，绝不允许让“上帝”不满意。如果对方打电话反映哪个施工队作风不好，就罚款 1000 元；如果直接找到公司告状，则罚款 1 万元。

十几年来，韩村河这支建筑大军，靠着“薄利、优质、抢工期与甲方密切配合”的战略精神，稳稳地占领了京城。1993 年他们的群体工程就有七八个，在鲁谷小区，他们一下就盖起了十栋楼。几年来，有十多个客户自第一次打交道后，就“非君莫属”，再也不找他人，一合作就是七八年，大小活全交给他们。靠着这种精神，他们为韩村河打下五分之四的天下。韩村河的经济总收入中，90% 来自于建筑业。面对着这显赫的成果，使人们更佩服当初韩村河人组建建筑队的英明之举。试想，如果不是当初紧紧抓住建筑这个优势，叩开机遇女神的大门，如果不是“咬定青山不放松”，或散伙、或单干，恐怕韩村河的历史就要改写了。

桃花源里细耕田

韩村河人不仅会作建筑文章，但同样没有忘记农业这篇大作。以韩村河人的经济实力来说，人均不足一亩地，即使全部荒弃，韩村河的日子也是好过的。但他们不是厌农的败家子，他们没有忘

记自己是农民，始终没有动摇以农业为基础的根本信念。常务副书记郑永芳说的好：“我们的农业收入的确占很小的比例，但地位却不比建筑业差，家里种好地，在外挣钱的人踏实，没有后顾之忧，更何况荒废土地那也是国家政策所不允许的”。“建筑工地上抓钱匣子，家里人抓米袋子、菜篮子”。韩村河的农民把这叫“桃花源里细耕田”。

为了使农业彻底改变面貌，尽快实现现代化，他们对农业给予了大量的投入。1990年向农业投资230万元，1991—1992年向农业投资100万元，1993年又投入120万元，累计投入约450万元。共购买大型拖拉机、联合收割机、播种机等重型机械32台，总马力30000多。还建立了高水平的农业科技实验室，为解决粮食贮存问题，又修建了自动烘干、自动控制温湿度的现代化金属粮仓。如今韩村河的农业真正实现了喷灌施肥一体化和种、管、收、运、贮的全部机械化，使祖祖辈辈脸朝黄土背朝天的农民彻底解放出来。全村1900亩耕地，只有30多名劳力经营着。轮灌一次只需5天，以前需要20天的夏收夏种现在只需4天，秋收秋种也由原来的一个月缩短为一星期，笨重的粮食晾晒翻运，如今只需要轻轻一按电钮便万事大吉。与此同时，粮食亩产大幅度上升，农业效益也越来越好。1990年以前韩村河粮食亩产只有500~600公斤，1991年达到了950公斤，1992年亩产达到了1030公斤，实现了亩产吨粮。1993年继续稳步增长，亩产达到1131公斤，每亩纯收入达到100~120元，每个农业劳动力的年收入达到近6000元。

“桃花源里细耕田”不仅反映出韩村河人重视农业的传统，而且还喻示着韩村河“五业兴旺，全面发展”。

韩村河不搞单打一。到这村转一圈，你就会发现村办的一批新型企业：砖厂、构件厂、钢窗厂、高频焊管厂、轧钢厂、加油站……。也许这些企业普通得算不了什么，不值一提，但它们却

都是韩村河经济链条中的重要一环。稍加注意，就不难看出这些企业大部分与建筑有关。这样布局，不是简单的以大带小，而是以效益为前提的深谋远虑的合理规划。

韩村河第一个村办企业是砖厂。那是被市场逼出来的。当时他们还处在小打小闹阶段，大路活是垒砖砌墙。从别处买砖，价格高不说，时间、质量都没保证，因此碰过钉子，吃过苦头。几个带头人一合计，为什么不自己办个砖厂呢？1985年，砖厂投产，接着以同样的思路又上了构件厂。自己的厂子不会胡弄自己，保证质量可靠，按时到货，决不误事。这样既方便了施工，又“肥水不流外人田”。

最为合算的是，这些企业在资金周转上帮了“建筑业”的大忙。

韩村河建筑队以替客户分忧而出名。甲方资金有困难，他们宁可自己晚发工资，也不向人家逼债；甲方一时拿不出钱买材料，没说的，他们可以垫付。可是工程拿不下来用什么钱垫支呢？这时村办小厂的优势就显露出来了。因为自己有砖厂、钢窗厂、构件厂，价格便宜自不必说，结帐早点晚点都好商量。所谓垫付材料款，说穿了就是借用自己生产的材料。就这一招，为建筑队赢回多少信誉和回头客啊！此后，钢木门窗、小型钢材等相继上马，建筑队每年都返回投资三四百万元，扶植村办建材企业。进入九十年代，投入配套企业的资金，年年超过千万元。全村如今已建起包括木器门窗、构件、钢材、地材等几大系列的13个工业企业，产品规格上百种，可以说形成了一个不小的“建材城”。

这些企业的建成，安排了劳力，增加了每年5000万元的产值。投产的产品不但源源不断地运往建筑工地，像高频焊管还运销全国和世界。新兴的村办企业为建筑业创造更大的效益充当了后盾：建筑工地又成为村办企业的稳定市场。这条保持良性循环的“效益链”，是韩村河人在社会主义市场经济大潮中更新观念勇于实践

的杰作。

仓廪实，心灵美

十几年来，韩村河人靠着自己的聪明才智，靠着自己的辛勤劳动致富，富得令人羡慕，但更令人叹为观止的是精神文明建设。他们富了钱袋，更没忘记充实头脑，丰富精神生活，在精神文明这张考卷上，同样答出了满分的成绩。

最令韩村河人骄傲的是他们的村镇建设，今天的韩村河简直就是村庄里的都市。

曾几何时，韩村河人做梦都想过都市生活。逛公园，压马路，上影院，进舞场；楼上楼下，彩灯电话，谁个不向往，哪个不懂憬？如今，这个梦想已成为现实。因为韩村河已经有了自己的公园，而且是集游乐、游泳、跳水、垂钓于一体的；有了能容纳 1100 人的影剧院，还是京郊村级最大的。城里人住楼，韩村河也当仁不让，60 多栋别墅式的两层住宅楼已经交付使用，统一供暖供水，独门独院，而且 5 年之内将全部实现住宅楼房化。城里人做饭用液化石油汽，韩村河更牛，自己就设置了液化汽站。城里人发信寄包裹，出门就是邮局，韩村河也与区邮政局合办了京郊村级第一家邮政所。更胜城里一筹的是与区电信局合建的装机 2000 门的程控电话支局也已经开通，目前 500 余门程控电话将韩村河与全国乃至全世界紧紧连在了一起。“晴天一溜烟、雨天烂泥潭”的村路土道已荡然无存，取而代之的则是如砥的马路，宽敞的街衢。

村镇建设城市化，充实丰富了韩村河人的精神生活。盛夏的夜晚，韩村河公园，星光辉煌，姹紫嫣红，欢歌笑语，乐声缭绕，人头攒动。那些俊男俏女，翁叟稚童各有各的消遣，各有各的娱乐。持宝亭下，几个下棋老翁杀得难解分；公园管理处门前，华尔兹、布鲁斯交谊舞吸引了大部分年轻人；大嫂大妈摇着蒲扇，扎

堆成群地围坐在石桌旁、湖水边谈笑着她们幸福的人生；孩子们挤进了碰碰车，开心地转着、撞着，怡然自乐。据韩村河村民介绍，他们的精神生活是多方面的，除了晚上到公园消夏，白天还可以到公园散步，钓鱼、划船、玩双人飞天。村里影剧院周六周日都为村民放电影。还不断举行舞会、卡拉OK、乒乓球赛。每年举办一次交谊舞、卡拉OK大奖赛。每逢节假日，还请市里的专业剧团，明星大腕为村民演出。一位村民说：“北京市里很多人没亲眼见过李修平主持，苏小明、游本昌、笑林、李国胜演出，而我们却亲自目睹过他们的演出，就在我们的影剧院里，还每请必到”。看得出，话语中透出一种由衷的自豪。

韩村河不仅有了城市般的建设，城市人的精神生活，更使人欣喜的是城市化的管理。漫步在韩村河街头、公园，走进影剧院、办公楼，无论是干燥的严冬还是霉雨的三伏，你会感到处处洁净，时时清新。他们和城市一样，有一支自己的环卫队伍。大街每天清扫两次，垃圾定时定点清运处理，公共厕所是顶盖齐全的全瓮式，每月为村民住宅集中打药两次，消灭蚊蝇。韩村河的村民已经基本改掉了乱吐、乱倒、乱堆、乱放的不良习惯。他们还有一支自己的园林大军，按规划栽花种草、植树育林。今天的韩村河，林木覆盖率已超过30%。他们投资11万元购置了一辆洒水车，对主要街道像长安街一样洒扫冲洗；韩村河的垃圾处理也正与国际接轨，住楼房的全部改为袋装垃圾。这项还没有在大城市普及的先进处理方法，韩村河居然采用了，我们不能不佩服韩村河人的超前意识。

韩村河是一方净土。这里没有打架斗殴的，没有偷盗抢劫的，没有赌博嫖娼的，没有违反计划生育的，没有偷税漏税、搞地下承包的。这里虽不是世外桃源，但古朴的民风却得到发扬光大，并与现代文明实现着有机的融合。这并不是说，人类的愚昧基因在这里不复存在，而是他们对自己时时注射着各种疫苗，以增强全

体村民的免疫力。

他们十分重视人的基本素质教育。在他们看来，愚昧的产生源于文化的落后，消灭愚昧和野蛮，教育是根本。所以他们不惜血本，加大教育投资。幼儿园、小学全部实行免费。为本村教师每人浮动一级工资，教师节每人加 500 元的犒劳，春节每人发 1000 元的奖金。为了适应韩村河的发展，村里投资 1500 万元，正在兴建集大专、职高、中小学、幼儿园为一体的教育基地，可望 1995 年投入使用。自 1990 年以来，村里每年投入 90 万元在北京市农建学校和北京农工大开设自己的中专班、大专班。1993 年投资 100 多万元从社会上招收 270 名高中生送清华大学和农工大培训，1994 年又计划招 500 名。村里还办起了农民文化技术学校。这种多类型、大规模的教育，无疑为韩村河的精神文明建设奠定了坚实的基础。

他们重视思想道德建设。韩村河出名了，他们没有忽视反骄破满的宣传；韩村河富了，他们没有淡化艰苦奋斗的光荣传统；韩村河发展了，他们更没有忘记爱党爱国爱集体的教育。他们在村西树立了无名五烈士纪念碑，做为思想品德的教育基地；村里办起了全国村级首家报纸《建设家园报》，还每年投资几万元为每户订一份《京郊日报》。他们开展创建文明户活动，把思想道德教育的方方面面纳入到评比条例中，实行分季检查，半年初评，年终总评。1993 年，全村 700 余户，有 186 户被评为文明户，其中 12 户获“文明户标兵”荣誉。

韩村河更重视法制建设。没有健全的法制，就没有安定的环境，更不会有经济的健康发展。这是韩村河全体干部和村民的共识。法在韩村河的最具体体现就是使各项工作有“法”可依，有章可循。

来到韩村河，我们奇迹般的发现，改革开放十几年，韩村河的法制建设与我们国家的法制建设是何等的合拍。翻开被人称为