

CC 豪門資本內幕

經濟資料室編

光華書店發行



光華叢刊

幕內本資門豪CC

編室料資濟經

行發店書華光

序

自陳伯達先生的「中國四大家族」一書出版以來，「四大家族」這一名辭，真是「不脛而走」，家傳戶曉，變成了「中國豪門資本」之同義語。所謂四大家族，即指蔣、宋、孔、陳而言，事實上，這四大家族是不能等量齊觀的。蔣是四大家族的領袖，宋、孔、陳都是蔣的家臣，受蔣的羽翼而增殖其財富，在宋、孔、陳三大家族的龐大資產中，無不有蔣的一份，要計算蔣的財產是特別困難的，通過了蔣夫人或蔣介石其他家族的關係，蔣與宋、孔、陳三家根本分不開，凡是宋、孔、陳有利的經濟事業，無不有蔣介石一份。我們時常在國民黨報紙上看到要求「清算豪門資本」的口號，在蔣政權之下，要求清算豪門資本，實在非常滑稽，「清算豪門」即等於清算蔣，這不是與虎謀皮嗎？

CC豪門資本在四大家族或五大家族（如把政學系亦算在內）中是比較後起的，比起孔宋來，它是一個從「無」走向「有」的集團。但這幾年來，二陳憑藉其黨的實力，打進了經濟事業，其發展之神快，實在令人吃驚。而且二陳以其縱橫捭闔的手腕，今日聯政學系以倒孔宋，明日聯孔宋以打擊政學系，忽聯甲以制乙，忽聯乙以制丙，左宜右有，無往不利，在每次的風潮中，他終居間占盡了便宜，於是日長夜大，羽毛豐厚，在今日居然成為中國豪門資本之一大派系。這一派系的特徵是黨性強，排

他性強，從金融到工商業，從報紙到教育文化，無不一手包辦，不容他人染指。因其先天不足，根基薄弱，故「打倒豪門資本」一口號，反而時時由CC口中提出來，這一要求在表面上似與中國人民要求相吻合，但CC之提出這一口號却分明是爲打擊孔宋，分潤孔宋的既得利益，以圖發展CC自己的資本。CC最擅長玩弄這種手法，而且每一次都有所獲。「清算豪門資本」口號成爲發展豪門資本的手段，這是我們所夢想不到的吧！

CC與蔣的關係是特別密切的，縱不超過孔宋，但也決不在孔宋之下：例如以中國農民銀行來說，中農是CC全部控制的核心機構，但中農與蔣的關係之深亦遠過於中交二行，中農也可以說是蔣私人的銀行。有些地方，蔣與二陳簡直是二位一體，因爲二陳是蔣最親信的幹部，其地位相當於明末的宦官魏忠賢，二陳心地狹窄，黨性特強，這都與蔣的個性相適合。在有些地方，蔣雖不聞CC更甚於他雖不聞孔宋，CC之得能迅速發展，且居於不倒翁的地位，原因亦即在此。我們聽到最近美國方面希望「支持蔣介石，而不支持CC」，這是不明中國內情之談，這是因爲美國人根本不明白蔣與CC這種不可分的關係的緣故。

本文是解剖CC豪門資本的一篇力作，乃上海幾位研究經濟的朋友的集體創作，材料充實，分析亦頗深入，可以補陳伯達一書之不足。惟因CC是一相當龐大的集團，在CC機關中辦事的不一定盡爲CC份子，甚至高級職員也不一定個個屬CC體系，因此，其中人事上敘述的錯誤是勢所難免的。

我們歡迎讀者的指正，並希望將這小冊作為拋磚引玉之用。

本文第一次在「經濟通訊」發表，因為讀者甚感興趣，故印成單行本，但本文並非鄙人所作，合應聲明，以示不敢掠美。

千家駒 一九四七，十，三。於香港

目次

序

一 二陳的金融事業.....	1
一 二陳家世.....	1
二 維彰——江蘇省農民銀行.....	3
三 核心——中國農民銀行.....	4
掌握田口與爭取外匯——典當業務——糧食庫券——中農投資	
的機構——農行收購國棉	
四 中央合作金庫.....	18
五 外國機構.....	110
中央信託局——交通銀行——郵傳局	
六 私營機構.....	115

中國通商銀行——工礦。大中。成大。春茂

七 七分之中有其五

二 二陳的工商業

一 三商一體的商社

二 絲織品產銷公司

三 海景偉與中茶·進出口公會

四 中蠶與工協

五 齊魯公司與黨營事業

六 獨佔文化新聞事業

三 歷程與戰術

二七

二九

二九

三一

三一

三四

三五

三八

四〇

一二陳的金融事業

一二陳家世

浙江湖州的吳興，出了一位陳英士，又名其美，此人在民元革命時任過上海都督，蔣介石初出茅廬，即任其團長，結下一段因緣。陳英士，據日本人長野則說：「中國之大財閥與大實業家，大抵都是官僚，如浙江財閥之首腦陳其美，廣東財閥之中心人物唐紹儀，以及黎元洪，張謇等，便是其顯著的一例。」陳英士有二位兄弟，一名陳其業，字勤士，生於一八七〇年，他生下二個兒子，一是陳果夫，生於公元一八八九年，名祖壽，一是陳立夫，生於一八九〇年，名祖燕。陳其業還有一位兄弟叫陳其采，字奮士，一八七九年生。陳其業在家裏是做絲業和當舖的，陳果夫在當舖裏做過堂櫃。陳其采，曾留學日本士官學校，後來歷任軍政府廳長，中央政治會議浙江分會委員，浙江財政委員會主任，江蘇絲委會主席，上海關監督，浙江財政廳長，國府主計長，現在國府委員。此人性格比較明朗，官運亦亨。乃兄其業，十年來不放棄湖州小範圍的經濟基礎，只出任過浙江省商聯會主席，浙江地方銀行行長，國民參政員，據說是不大作聲的深沉人物。陳果夫，作風上近似乃父，深沉寡言，多

思善慮，因有肺病，閉口不談政治，常論衛生醫政，然而操縱政治。陳立夫，好演講，左右開弓，鋒芒畢露，曾留學美國，學過醫治。兩兄弟均在南昌蔣委員長行營發跡，因勸共戰事，蔣痛感組織人材之缺乏，於是兩陳有誠社之組織，又有CC (Central Club) 即中央俱樂部之組織，以此控制黨部。黨部則戰鬪化，特工化，以控制各方。陳果夫歷任中央黨部組織部長，國府委員兼監察院副院長，江蘇省主席，中央黨務委員，侍從室第三處長（人事處）等要職。陳立夫曾任國民革命軍總司令部機要科長，國民黨中央組織部長，教育部長，中央黨務委員，著有唯生論。

陳氏兄弟，實以陳立夫爲中心。在戰前因爲蔣有培養嫡系，自成體系之必要，他遂滲合國外法西理論與中國所謂禮教道統，而成立所謂民生哲學——唯生論，但其主要作用，却是利用黨部聯繫不得志而熱中仕途的智識份子，以革命爲詞，擴充地盤。京滬江浙的黨部首先入其掌握，不久以後，行政上亦已插足，終成爲衆所周知的CC勢力，與黃埔系並稱爲蔣之嫡系兩翼，與孔宋何白抗衡。抗戰開始，小組織一律解散，然二陳控制了黨部，中央調統局，和教育交通等部，一度打入三青團，卒爲黃埔系所迫而退却。乃退而聯合陳布雷，控制侍從室，人事處由陳果夫任處長，總管憲政軍人事，大放省縣級行政幹部。並以中央政治學校爲其培養幹部之處所，後方文化教育亦統由CC掌握，點滴不漏。抗戰勝利後，國民黨內有一「革新運動座談會」之成立，爲其公開喉舌，同時除了軍隊外，其力量已普遍掌握黨，文化教育機構，部份省政機構；自治建設財政經濟力量，尤爲其中心工作。

豪門資本各系中，陳氏最後進，然而我們看其進展之速，狠，遠過政學系與孔宋，其排他性，鬭爭性尤其濃厚。正因此，抗戰以前，他們的資本只有一點萌芽，沒有成形。抗戰期間初露鋒芒，抗戰後期乃奠基礎，但在勝利以來的兩年間，却飛黃騰達，令人側目而視。尤其是卅六年度，他們簡直是一出三峽，直瀉千里。

對於這樣一個新興集團，我們嘗試客觀的去了解它。但因爲本港搜集資料不便，我們只能儘可能的勾出一點輪廓來，以供讀者研究參考。

二 雛形——江蘇省農民銀行

官僚資本循金融資本主義規律，由銀行而商業，工業，CC並不例外。

二陳之有經濟事業，始自江蘇農行。民十五年，孫傳芳督辦時起征的二角畝捐，北伐軍來時便接收了，在何應欽電令（十六年五月）下，十七年葉楚傖籌備開始，以畝捐作資本。當時亦爲南京取得財源之一。資本初爲二百二十萬元，民廿四年增至四百萬元，陳果夫主蘇時，趙棣華任財政廳長，兼總理蘇農，業務更見發達，該行董事爲趙棣華、浦拯東、顧翊羣、陳光甫。趙棣華任四年（廿二年至廿六年）的江蘇農民銀行總經理職，中下級幹部完全密佈。故現在雖然董事長爲江蘇省主席王懋功，總經理爲財政廳長董翰，實際職權，仍操於CC之手。該行實爲CC官僚資本的發源地，亦爲中國農

民銀行之雛形。趙棣華生於一八九一年，浙人，留學美國西北大學，曾任中央黨部會計主任，隨陳果夫轉任蘇省財政廳長，抗戰後任第三戰區經濟委員會主任委員，後打入交通銀行。他實在是CC官僚資本的元勳。

蘇農範圍較小，故自CC脫穎而出以後，就不受注意。但其業務並不小，計有業務，儲蓄，信託三部，並有分支行二十六處，職員一千多人，較戰前的分支行七十八處，倉庫三百餘所，稍見遜色，但在江南一帶，其影響仍大。

三 核心——中國農民銀行

中國農民銀行則爲CC今日官僚資本的核心。

說到中國農民銀行來，我們知道它的前身是豫鄂皖贛四省農民銀行，而豫鄂皖贛四省農民銀行又是由皖豫鄂三省剿「匪」司令部之農村金融救濟處所蛻變而來的。農村金融救濟處的資本據說是三省禁煙時鴉片公賣所得的一筆資金，當時蔣總司令爲什麼要設立豫鄂皖贛四省農民銀行呢？這當然不是要發展什麼農村經濟或農村救濟，而主要的目的是籌劃剿「匪」軍費，因爲這時法幣政策尚未實行，中國交通兩銀行亦仍在浙江財閥之手，未爲蔣所完全控制，中央銀行實力薄弱，蔣於是決定設立四省農民銀行，而農民銀行的第一件事便是發行鈔票。所以四省農民銀行的設立是與蔣個人結不解之緣。

的，這是蔣的剿「匪」銀行，也是蔣個人的外庫。農行發行的鈔票既無準備金，亦從不公開檢查報告。廿四年冬英國李滋羅斯爵士奉聘來華，若手實行幣制改革，各銀行均提供發行準備報告（內分「鈔票發行額」「保證準備額」，「現金準備額」，「現金準備比例」等項）以作幣制改革之準備，獨有中國農民銀行沒有報告，當時財政部向農行要求此項發鈔檢查數字時，蔣介石勃然變色地說：「我連這點自由都沒有嗎？」這話就說：中國農民銀行應該有自由發行鈔票之權，不受準備金的約束，這正是「家天下」作風的典型表現。李滋羅斯見蔣氏如此表示，自然不好說什麼了，故在法幣令頒佈時，明令規定爲法幣的，僅有中央、中國、交通三行發行之鈔票，而並不列中國農民銀行，到後來，才糊裏糊塗把中農也算進去了！農行一直到現在與蔣個人的關係還特別密切（蔣自己兼任過中農的董事長），例如當蔣經國做贛南行政專員時，蔣太子可以向農行無限制的透支款項，因爲這是他爸爸的銀行。至於中農與CC的關係，也由這種關係而來的，因爲二陳是蔣最親信的家臣。但CC正式控制農行，却是卅三年的事。四省農行最初由郭外峯任總經理，總行設漢口，於南昌蕪湖設分支行。二十四年由徐繼壯（徐青甫之子，徐爲蔣之老師，接近CC者）繼任總經理，更名中農，分支行激增，計分行二十三處，支行十五處，辦事處，分理處八十五處。二十六年由葉琢堂任總經理，葉爲買辦，中農奠基實由於他。二十九年顧嗣羣氏任總經理，增設信託部。三十五年CC開始攫奪，顧引退，由CC的大將葉琢堂女婿李叔明出任。李叔明是江蘇吳縣人，現年四十九歲，曾留學義大利，

習藝術。回國初任中央儲蓄會經理，繼任杭州電廠總經理，中華書局總經理，及保安實業公司董事長。

董事長的爭奪，尤甚於總經理。先是孔任董事長，其後蔣自任董事長，以便出任四聯總處主席，後又由孔擔任，卅三年陳果夫打進董事會任董事，卅四年春，陳果夫便從老孔手裏搶到董事長。現在的常務董事爲吳鐵城，陳其采，陳布雷，張厲生，李叔明，吳任齋，董事張羣，狄膺，周守良，徐青甫，蕭錚等，監察爲錢天鵬，文羣，賈士毅，徐恩曾，李其鴻。CC之全部掌握中農是勝利以前的事，勝利以後，發展更神速了。

資本額原爲六千萬元。卅六年四月爲止其分支行處二百八十處，包括縣合作金庫，農貸通訊處，農業倉庫在內，共有七百五十單位，從業員爲四千六百八十餘人（三十六年四月底止）。重要負責人爲協理程遠帆（由財部地方財政司調任），薛迪靖（原任業務處長），趙葆奎（原任農林部農業金融司長）。

其業務中心，計有農業貸款，土地金融（農地改良，農地分配等貸款），普通銀行業務，以及交辦事項如綏靖區小本貸款等。農業貸款又分普通與特別兩種，普通爲生產，加工，改良，種子，耕牛，運銷，副業，特種爲茶葉，蠶絲。

農民銀行在戰時，即特別注意信託部的經營，因爲如果認真去做利息兩分的農貸，勢將虧累，不

如從事農產運銷——做生意。三十四年七月十九日參政會上曾有人提出質詢：「中國農民銀行違反本身事業，貸放大宗商業款項，影響市面。」一中國農民銀行運鹽售油國權，有營私舞弊之嫌疑。一傳設在內江一帶，假農業運銷之名囤積國油國米，大做生意。農貸是農民銀行三十一年以後歸他獨佔的業務，多在春荒貸出，秋收收回，同時資金多半貸與有體面的紳士，由他們轉貸。李叔明承認：「如何使農貸直達農民一節，困難甚多，一、地方合作社組織不健全，二、政治未上軌道。」

抗戰勝利以後，宋子文氣憤萬丈，農民銀行要發展，便首先要向中央，中國爭生存。三十五年十一月陳果夫在該行行務會議上說：「我們國家銀行，除軍政存款外，實無法吸收其他存款。各國銀行都是如此，也不獨本行為然。但自本月起我們面臨着一個嚴重的問題，就是政府規定所有軍政存款以後都要存在中央銀行國庫局，不能再作我們的大存戶了。這不啻堵住了銀行存款的來源。」協理吳任淦也稱：「所謂頭寸問題，就是存款準備金與匯兌基金問題，我們農行的軍政存款要佔百分之七十，多為整軍款項，且流通性大。以後各機關不來存款了，應如何補救？」因此，該行曾提出「向央行力爭轉抵押轉押匯，洽商透支一千億元。」

結果，央行並沒有嚴格實行國庫制度。而CC既有黨的機構和部份行政機構在手，自然不愁沒有來源。而且經過政治的壓力，農行還爭得高於中國交通之特權，陳果夫說：「蔣主席在四聯理事會嘉獎農行，而且三中全會通過改革方案，特重農業金融，四聯三四〇次理事會，更通過鉅額農貸。」

央行成爲農行的印鈔所，農行可以予取予求的膨脹信用，到卅六年四月爲止，已貸出一千餘億元。在四月一日該行十四週年紀念會上，公開宣佈本年農貸要達一萬億元，而且要向東北台灣發展。

到三十六年六月爲止，中農的貸款已達五千一百四十餘億，其統計如下：

各種貸款額分類表（三十六年六月底止）

種類	貸款餘額（單位元）
生產	三九,〇七一,三七四,九〇三
水利	一七,四二五,二五八,四一二
推廣	八,四九九,四一四,四一七
運銷	一一四,八九一,一〇六,九九二
副業	一八,八七二,六一七,〇〇六
小本	三,六九一,〇〇〇,〇〇〇
緊急	三,四八三,六五九,八四六
投資	六五四,四一二,二一四
合計	二〇六,五八八,八四三,七九〇
另特種農產品貸款	三〇七,七〇九,八二一,一九三

總計
歷年農貸結餘表

年份

廿二年
廿三年
廿四年
廿五年
廿六年
廿七年
廿八年
廿九年
三十年
卅一年
卅二年
卅三年

五一四，二九八，六六四，九八三

貸欸餘額（單位元）

三〇，八二〇
一，〇一二，六〇〇
四，二七一，八九一
一一，七九二，三八五
一九，六〇四，二三三
四七，九二二，一〇〇
六四，四七二，八二七
九六，七四一，三二〇
二二〇，三七九，九六七
六八二，八〇四，五一二
一，五二七，四七四，五〇四
二，七一四，五三三，六七一

卅四年

五，一二五，五六五，五七八

卅五年

四九，五二八，三一七，〇〇〇

卅六年（六月）

五一四，二九八，六六四，九八三

由以上的統計，可知農行在三十四及三十五年膨脹之速。去年貸款增加十倍，今年又比去年至少增廿倍。而且東北也已滲入，放了十億六千萬流通券的貸款。

掌握出口與爭取外匯

農民銀行業務發展中，還有兩種值得注意的動向：

第一，是與美資合作，並掌握聯總物資，這是一宗利益優厚的生意。三十四年十一月該行五屆行務會議決議：『與國外著名農用品公司密切聯繫，洽訂優惠合約，採購適合國情的化學肥料抽水機及改善農具，分轉實物貸放。』同時又通過『謀加強與行總聯繫』。

這條路走得很好。李叔明三十六年二月初赴美，洽商農業技術合作，三月中旬返滬，據說：『肥料一項將自行設廠製造，由侯德榜博士設計大規模肥田粉廠，配合中美農業合作之實施，至所需資金，一部將由美方貸助。』

同時，聯總撥肥料與農行發放，硫酸銨，過磷酸鈣，硝酸銨，其總額據農行宣佈計為八萬八千七