

松下幸之助

談經營秘訣

公刊
松本出版

一冊

松下幸之助

談經營秘訣

·道聲金瑛果文庫·

松下幸之助談經營秘訣

著者：松下幸之助

譯者：涂翠花

出版兼：道聲出版社

發行：郵政劃撥三〇八五號

總經銷：聯合圖書供應中心

發行人：李胤胤

地址：▲中華民國臺灣省臺北市
▲杭州南路二段十五號

▲電話：三二一〇七二〇
三九三八五八三

訂書專線：三二一六五三八

▲香港九龍窩打老道五十號A
電話：K八八七〇六一·K八四四八〇六

本社登記證字號：行政院新聞局版臺業字第0717號

特價：新臺幣一〇〇元

中華民國七十二年十一月二版

▲版權所有▲

「道聲金蘋果文庫」序

聖經裏，有一幅很吸引人的畫——金色的蘋果，落在銀色的網子裏。那是一個比喻在形容話能說得合宜，是多麼美！

文字——是「語言」的另一種形式。因此，如果能夠恰當地遣詞用字，來表達高貴的靈魂與思想，引導人類走向一個充滿鳥語花香的清新境界，實在是太好了！「金蘋果文庫」，就在以使人從憂鬱潭躍登喜樂巔峯的目標下誕生了。它將包涵各種於人有益的書。它能使你成爲一個最溫柔的妻子、最體貼的丈夫；它能消除親子間的「代溝」，製造人與人之間的和諧；它能使你成爲一個成功的企業家、一個生意興隆的老闆！它會使你摒棄黑暗陰霾，迎向燦爛奪目的光明！……

一堆金蘋果，落在銀網子裏，真是不能形容的美！願上帝親自祝福它！

道聲出版社編輯部 於一九八二年五月

序

我認爲生意經營的繁榮之道，無論在怎麼艱困、多麼混亂的世界裏，都一定找得到的。被稱之爲「亂世」、「時代轉換期」的今日，許多難題紛至沓來。儘管如此，但對生意經營來說，應付的方法可謂不下於千種萬種。

但是，爲了適時適切地找出應付的方法，我們還是得一一把握住生意的秘訣，和經營的訣竅。光是在工作上埋頭苦幹，不見得就能做得很順利。還是要先好好地找出生意經營的秘訣，再拼命努力，才能夠隨心所欲地應付劇變而艱苦的時局。並且能夠使混亂、困難成爲一個新發展的轉捩點。若能找到了生意，經營的秘訣，則其價值可以百萬兩黃金計——不，是比百萬兩更多。

在我的經營生涯中，有很多機會，讓我深深感覺到這種生意經營秘訣的重要性。本書收集整理了部份的感想，其中的每一篇都只是我個人的做法及想法。在今日極爲艱困的環境中，各位在各自的工作崗位上日以繼夜地努力不懈，如果這些感想能夠提供各位一點參考，我就覺得十分榮幸了。

松下幸之助

道聲百合文庫

車輪下	赫曼赫塞著	沉櫻譯	45.00
我愛上了一個女孩	杜華德著	劉大偉譯	80.00
蠻荒探秘	司徒爾著	楊牧谷譯	45.00
爲什麼我不敢告訴你我是誰？	包約翰著	崔菱譯	90.00
愛的日記	三浦綾子著	朱佩蘭譯	60.00
欣賞人生	李德著	周增祥譯	45.00
綿羊山	三浦綾子著	朱佩蘭譯	80.00
何必等到結婚	杜法爾著	伍惠亞譯	65.00
天涯路		徐蕙藍著	65.00
媽媽鐘		小民著	80.00
家	三浦綾子著	朱佩蘭譯	90.00
假如試管造出了生命	何倫著	俞繼斌譯	36.00
人生道上(中英對照)	潘馨司屈朗著		85.00
人生道上(中文本)		周增祥譯	40.00
現代思想的挑戰	卡爾亨利著	俞繼斌譯	45.00
古拉格羣島第一部(上集)	索忍尼辛著		80.00
古拉格羣島第一部(下集)		嚴彩琇 曾永莉合譯	80.00
古拉格羣島第一部(精裝合訂本)			250.00
辰辰美景	潘馨司屈朗著	周增祥譯	45.00
星星上的小屋		蔡良士譯	45.00
地平線的那邊	大偉文德著	伍惠亞譯	35.00
靈海浪花		周增祥譯	45.00
殘像	三浦綾子著	朱佩蘭譯	100.00
我是誰(平裝)	滕近輝博士著		45.00
三面夏娃	薛克本著	黃季媛譯	65.00

水幕		保真著	50.00
靜屋心語	潘馨司屈朗著	周增祥譯	60.00
爲什麼我不敢愛？	包約翰著	陳永禹譯	70.00
寒夜遐思		趙滋蕃著	45.00
不	葛理翰(培理)著		50.00
荒漠甘泉續集(平裝)	(青少年版)		120.00
	考門夫人著嚴彩琇譯		
“	(精裝)	“	180.00
“	(袖珍)	“	80.00
索忍尼辛短篇小說及散文詩集			
	陳克環	周增祥譯	65.00
信仰之旅		林語堂著	60.00
靜觀自得	潘馨司屈朗著	周增祥譯	60.00
生活在愛中的秘訣	包約翰著	陳永禹譯	80.00
曉風散文集		曉風著	90.00
曉風小說集		曉風著	70.00
曉風創作集(精裝)		曉風著	280.00
耶穌哭了	葛理翰博士著	呂應鐘譯	50.00
長青樹		徐蕙藍著	80.00
人性試驗室		保真著	50.00
重織的夢		何曉東譯	35.00
古拉格羣島第二部(精裝)			250.00
	索忍尼辛著	黃文範譯	
“	“	(平裝)	180.00
打開心結		陳永禹譯	55.00
婚禮的祝福		小民著	50.00
虛構的家	曾野綾子著	朱佩蘭譯	65.00

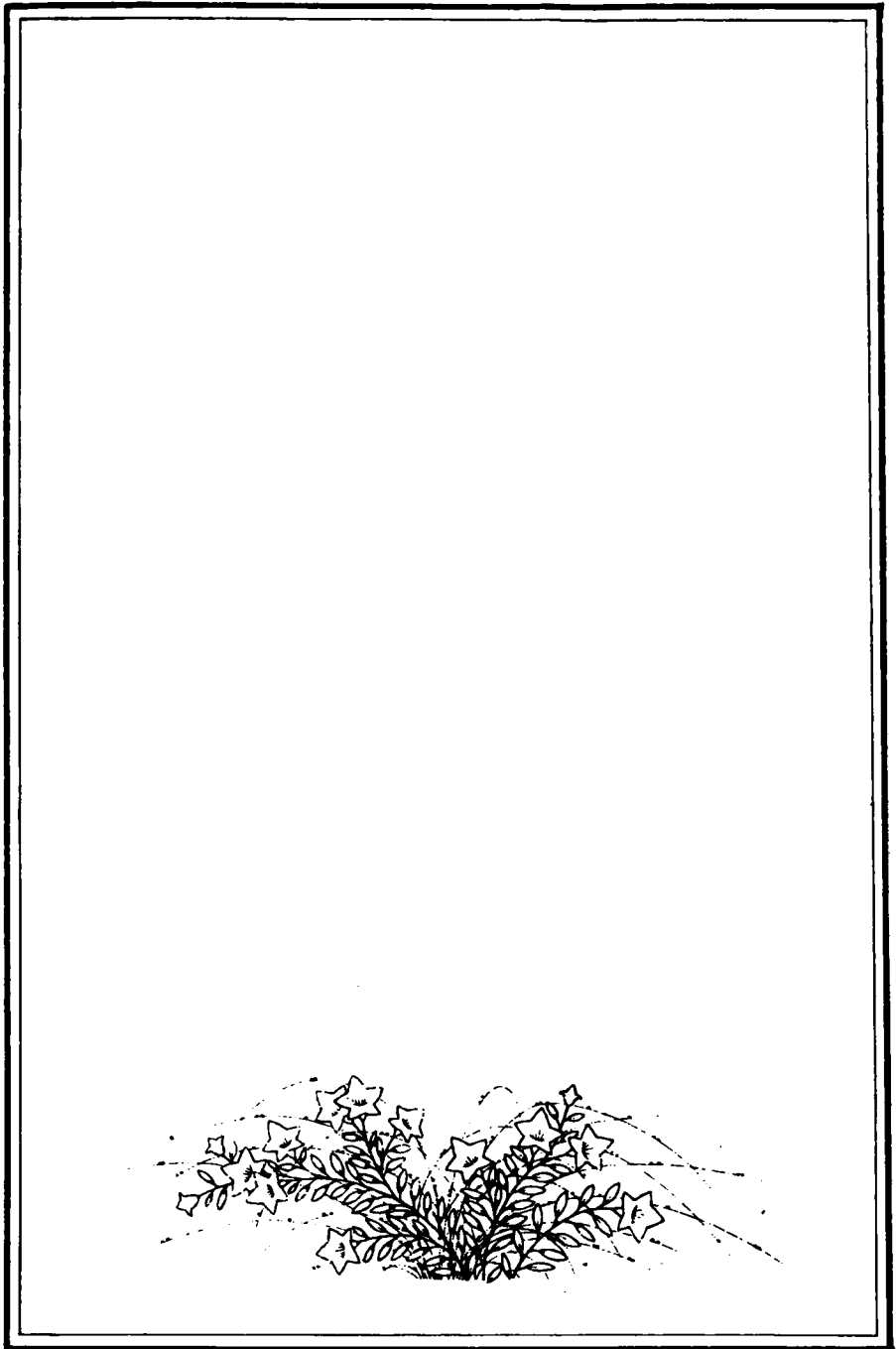
清晨露滴		梁敏夫譯	85.00
突破記憶術		多湖輝著	65.00
文學與美學		趙滋蕃著	65.00
金縷曲		徐蕙藍著	65.00
智商與性向測驗	沙維特	艾森克合著	
		許淑瑜譯	50.00
天堂鳥		蓉子著	50.00
不自由的自由		滕近輝著	50.00
耶穌的脚印	殷穎著	精裝	420.00
		平裝	380.00
迷途	三浦綾子著	朱佩蘭譯	85.00
智慧之言		屈武圻著	80.00
美滿的人生	包約翰著	崔菱譯	90.00
歸根		趙淑敏著	70.00
西窗一夜雨		趙淑俠著	65.00
失去的原始林		保真著	50.00
清晨的珠寶		顏路裔著	80.00
平信徒神學初階		周聯華著	35.00
神學綱要	周聯華著	精裝	140.00
		平裝	100.00
大森林中的小木屋	韋德·	殷珞若著	
		崔菱譯	60.00
燈塔守的話(一集)		周增祥譯	50.00
燈塔守的話(二集)		周增祥譯	50.00
當我們年輕時		趙淑俠著	85.00
遺忘的麥束	曾野綾子著	朱佩蘭譯	50.00

林裏林外		保 真著	60.00
心園拾穗 (精裝)		周增祥譯輯	120.00
紫楓園隨筆		趙淑俠著	60.00
花之筆記		曉 風著	200.00
母親的愛		小民主編	80.00
歌中之歌		周聯華譯	60.00
婚前準備與輔導		葉高芳著	80.00
采菊東籬下		趙淑敏著	60.00
草原小屋	珞若·殷歌實著	崔 菱譯	70.00
森林三部曲		保 真著	110.00
天 梯	三浦綾子著	朱佩蘭譯	40.00
紫色的家		小民全家著	70.00
靈海潮汐		周增祥譯輯	60.00
力量泉源		”	60.00
沙漠綠洲		”	60.00
大人物的小故事		”	60.00
大人物的小鏡頭		”	60.00
大人物的小特寫		”	60.00
古人軼聞集錦		”	60.00
我怎樣討人喜歡		伍惠亞譯	70.00
地毯的那一端		張曉風著	50.00
紫色的書簡		小 民著	65.00
我心安處是吾鄉		賴慧娜著	65.00
海外家國戀 (上)	楊懋春博士著	平裝本	150.00
” (中)	”	”	150.00
” (下)	”	”	150.00

● 道聲金蘋果文庫 ●

1001	長相憶	重 提	著	80.00
1002	松下幸之助談商場心得	江金龍	譯	100.00
1003	松下幸之助談企管須知	涂翠花	譯	100.00
1004	松下幸之助談經營秘訣	涂翠花	譯	100.00
1005	父親是屋頂	周美德	編	110.00
1006	獻給大丈夫	張桂越	譯	95.00
1007	認識黃金	蔡澄振	譯	120.00
1008	離人心上秋	趙淑敏	著	100.00
1009	落 第	趙淑俠	著	200.00
1010	突破超越	屈武圻	著	85.00
1011	心 像	皮爾博士	著	90.00
1012	青 棘	三浦綾子著朱佩蘭	譯	110.00
1013	滿足與遺憾	林貞羊	著	80.00
1014	1982美國最佳短篇小說選	沙永玲	譯	120.00
1015	爲什麼我剛才不這麼說	候笑微	譯	90.00
1016	微雨輕塵集	丹 扉	著	85.00
1017	閒話天下	尹雪曼	著	85.00
1018	七對怨耦	朱西甯	著	85.00
1019	幼稚園的親職教育	訖摩武俊	著	80.00
1020	生活愛與學習	王俊雄	譯	135.00
1021	處世黃金律	周增祥	譯	95.00
1022	如何掌握自己的生活	殷金生	譯	90.00
1023	包可華專欄精粹	黃 驥	譯	105.00
1024	驕傲的惡魔	沙永玲	譯	100.00
1025	往事如煙	沙永玲	譯	180.00

景氣好固然好	做生意本來就不可賠本	第二代以熱忱定成敗	掌旗旗	虛偽做作不能培育人材	以身作則帶動部下	下雨就撐傘	序						
景氣差更好													
二二	一九	一七	一三	九	六	二							



下雨就撐傘

是將近廿年前的事了。那時我剛由松下電器的總經理昇任董事長，有位新聞記者前來採訪，問我說：

「松下先生，貴公司發展得這麼快，是怎樣做到的？能不能請教一下秘訣？」

他問得倒輕鬆，其實這問題哪是三言兩語可以道盡的？頓時，我不知道該怎麼回答。突然靈機一動，反問那位年輕的記者：

「下雨時你怎麼辦？」



大概是問題太出人意料，他滿臉吃驚的表情，一時之間有些手足無措的樣子。然而，他還是認真地說出了我預料中的答案：

「撐傘呀！」

我說：

「這就對了。下雨就撐傘。我想，發展的秘訣——做生意的秘訣、經營的秘訣就在這裏面。」

這個想法即使是廿年後的今天，也沒有絲毫改變。也就是說下雨就撐傘。這樣一來，就不至於淋濕了。這個狀態順乎大自然的原理，可以說是千萬人的常識，是極其平凡的事。我總覺得，如果生意，經營有所謂發展秘訣的話，不外是自然而然地去做那些平凡的事。

具體地說，以一百元買入的果西，依其性質及當時情勢，而加上適當的

