

创意，让一个初中毕业生的梦想照亮现实。

梁鸿鹤 逯雅静

著

21岁
亿万富翁的成长

侃侃创业

我年纪小，还难以做到通盘的权衡利弊，所以只要一个机会来了，别管好坏，就冲上去通通拿住。换一种环境，过一种体验，这不就是年轻人该干的事吗？

——茅侃侃

80 新锐
创业系列丛书



侃侃创业

21岁
亿万富翁的成长

◎ 吉林大学出版社

图书在版编目 (CIP)

侃侃创业：21岁亿万富翁的成长/梁鸿鹤，逯雅静
著. —长春：吉林大学出版社，2009. 9
(80后新锐创业丛书)
ISBN 978—7—5601—4620—1

I. 侃… II. ①梁…②逯… III. 茅侃侃—生平事迹
IV. K828. 4

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第126553号

书名：侃侃创业——21岁亿万富翁的成长

作者：梁鸿鹤 逯雅静著

责任编辑、责任校对：王世林

封面设计：王 军

吉林大学出版社出版、发行

三河市南阳印刷有限公司 印刷

开本：165×240毫米 1/16

2009年9月第1次印刷

印张：15.25 字数：230千字

定价：32.00元

ISBN 978-7-5601-4620-1

版权所有 翻印必究

社址：长春市明德路421号 邮编：130021

发行部电话：0431—88499826

网址：<http://www.jlup.com.cn>

E-mail：jlup@mail.jlu.edu.cn

序

历史的车轮载着我们来到21世纪，这是一个充满激情和变化的大时代，这是一个玄机暗潜、石破天惊的大时代，这是一个沧海横流、风云际会的大时代。

在这个一切皆有可能的时代，一群新新人类在商业舞台高调登场。这些出身各异的80后创业者们二十岁前后独立创业，他们颠覆既成已有的游戏规则，以不可预料的方式崛起，用上百人的团队、上亿元的身价谱写着一个个神奇而快速成长的创富故事。他们是这个时代的参与者，而不是旁观者。80后新锐们前进的脚步，就如同历史的车轮，滚滚向前，势不可挡。

有人这样描述这些80后创业者：他们与其它时代企业家的不同之处，在于他们不是被迫创业和机遇创业，他们创业的目的也不纯粹是为了金钱，而是包含了更多实现自我价值的成分。他们身上继承着父辈们的勤劳，也背负着社会的偏见。他们既有父辈的吃苦耐劳，又有企业家们创业的激情，也具有更高的知识修养、更宽阔的眼光，因而也能产生更多新思维、新模式、新奇迹。他们创业大多源于冲动，冲动使他们抓住创业机会；同时也是睿智的，睿智让他们在前人不可及的角度崭露头角。他们谦虚、民主，他们身上更多地体现着浪漫的英雄主义情怀。在感性与理性之间，他们的智慧和创意给世人带来的巨大惊叹，更成为媒体关注的焦点。和父辈相

比，他们的世界更大，心更大，他们的路更宽，前途也充满了更多未知的可能。

在80后新锐们的鼓舞下，大批同龄人争先恐后地挤进商业大门，然而事实上，创业并非是一列通往春天的列车，只要搭乘就会奔向自己想要的目的地。创业者中的成功始终是属于少数人，少数发现了成功女神指引的方向的人，少数具备成功者品质和精神的人，少数从不等待地跋涉和前进的人。

我们希望通过80后新锐创业这套丛书出版，和读者零距离感受这些年轻的企业家，阅读他们最青春的面孔、最清澈的眼神、最沉着的声音、最坚定的脚步，看他们如何创造80后创业的成功模式，看他们以什么样的姿态不断成长，直到大树参天、艳阳高照。

本套丛书选择的李想、高燃、茅侃侃和戴志康只是80后群体的缩影，同时也是一个时代的缩影。他们和这个时代一样，浑身上下都写着年轻的力量和热情的活力！

前言

一个有特色的名字，一个创意的设计，一个技术型的原创作品，一段令人艳羡的人生。

他，出生在80年代，他，本该求学的年龄就开始创业，科技创新带给他亿万身价。他就是21岁的亿万富翁，北京爱航工业公司首席执行官——茅侃侃。

80后，已经成为一个时代的划分。茅侃侃、高燃、李想、戴志康，作为互联网新生代，为传统势力注入了新元素。茅侃侃，媒体把他写作“中国最年轻的亿万富翁”，人称“混世魔娃”，是一位有名的“京城顽主”。这些称号放在一起似乎极度的不和谐，但就是这样的茅侃侃，真真正正地创造了青年创业者的奇迹。21岁就已拥有上亿的资产，这足以让人瞠目结舌，而人们也确实对他的世界充满了好奇和不解。

《对话》、《财富人生》、《鲁豫有约》、《人物》……越来越多的人在谈论茅侃侃，谈论他“玩儿样”的人生，谈论他的初中学历，谈论他的Majoy，谈论他的团队和那些风雨兼程的日子。

16岁高中辍学，去做软件开发；1999年，打破了亚洲同时通过微软和思科认证课程考试的年龄纪录；18岁建立中国Linux公社网站；19岁与人合伙成立公关公司；在2004年底启动Majoy项目之前，茅侃侃是一家具有相当规模的广告公司的老板，最终推出真正

意义上的真人实景数字化角色扮演游戏Majoy，这独一无二的创意开辟了国内首个且世界领先的数字娱乐商业模式。

这就是茅侃侃——一个二十多岁就有自己稳坐的商业江山的成功创业者的简单经历。

在过去的二十年里，他的生活不同于常人，他的经历简洁而波折，他做到了许多人一辈子努力去做却未曾做到的事。这样那样的疑问和感叹层出不穷：为什么是他？这样的因祸得福、幸运眷顾，为什么落在了他的身上？那么多的孩子不愿学习而继续读书，那么多的孩子因为相同的原因而辍学，那么多的孩子沉迷电脑和网络，那么多的孩子有自己的梦想，为什么这么多的相同，最后成功的却只有他茅侃侃一个人？为什么幸运会降临在他的头上？为什么是他？

在撰写本书的过程中，我们一次次走近茅侃侃，了解他这个人和他背后的故事，当然，他的创业历程也不是一帆风顺的，压力、挫折、困难、挑战，充满着他整个创业历程，坚持、执着、勇气、信念，缔造了他今天的成功。

知识经济时代，梦想年代，一切皆有可能。

面对压力，茅侃侃选择了坚定不移地向前冲，他的动力来自于自己的梦想，压力压不垮他的梦想。就像一只已经展翅的雏鹰，它张开翅膀飞向天空，尽力地朝高空飞去，飞到天空的顶端它也许才会回头歇息。茅侃侃顶着巨大的压力，为他解压的也许只是他的梦想，这样的他不停地调整着自己，走向成功。

一本书如同一部电影，如果只是一部低俗而平庸的生活剧，人们当然只是希望从中得到消遣，而当这部电影升华到了艺术的高度后，你会发现，在电影之外，还有许多东西值得你去回味和思考。

大起大落的巨人集团创始人史玉柱曾说：“当巨人一步步成长

壮大的时候，我最喜欢看的是有关成功者的书；当巨人跌倒之后，我看的全是有关失败者的书，希望能从中寻找到爬起来的力量。”的确，从茅侃侃的风雨历程中，我们可以解读智慧，感悟勇气，品味人生，激励自我。这或许就是我们把茅侃侃和他的majoy的故事写出来的初衷。

借用汪国真的诗：“我不去想未来是平坦还是泥泞，只要热爱生命。一切，都在意料之中。”时势造英雄，人生是个大舞台。在这个梦想年代，谁都可以拥有自己的梦想，谁都可能实现自己的梦想，你也不例外。

目录

CONTENTS

第一章 创业天才坎坷路 /1

1. 初中学历 /4
2. 育英中学的尴尬 /7
3. 天才的电脑顽童 /10
4. 比别人多做一点点 /13
5. 一夜成名 /19
6. 选择，就一定要干好 /22
7. 铮铮傲骨的优势 /27
8. 青春魔方，顶着压力向前冲 /30
9. 赚钱没那么容易 /34

第二章 21岁的亿万富翁 /39

1. 玩出来的创意财富 /41
2. 为什么是他 /46
3. 非常规的另类结果 /51
4. 17岁拿下微软和思科认证 /55

- 5. 跳槽的成功者 /62
- 6. 最佳时机的冲刺者 /67
- 7. 21岁开始 /74
- 8. 颠覆者的自我颠覆 /79
- 9. 坚持的创意结果 /86

第三章 Majoy是什么 /93

- 1. 来自灵感的创意 /95
- 2. 魔幻和欢乐的集合体 /100
- 3. 虚拟和真实的融合体 /106
- 4. 真人实景数字游戏 /109
- 5. 线下的网络游戏 /114
- 6. Majoy实体馆 /117
- 7. 投资者为什么看好 /122
- 8. 为什么全世界都找不到 /128

第四章 Majoy商业的兑现 /133

- 1. 茅侃侃的创意——Majoy项目 /136
- 2. 做技术型公司 /142
- 3. 成功复制的商业模式 /148
- 4. 下一个苹果或谷歌 /153
- 5. 把Majoy做成MTV 162

- 6. 做创意商业领军人 /167
- 7. 亿万富翁梦想继续 /173

第五章 学习侃侃身上的光点 /181

- 1. 把压力变成动力 /183
- 2. 虚虚实实 /188
- 3. 戒掉膨胀和浮躁 /191
- 4. 沟通的艺术 /195
- 5. 平衡得失的控制 /200

第六章 商业思考题 /205

- 1. 护士认出茅侃侃 /207
- 2. 创新的商业体现 /211
- 3. 技术型创业的门槛 /214
- 4. 掌控自己的度量 /218
- 5. 千万别冲动 /221
- 6. 做自己喜欢的事 /225
- 7. 边干边学是永恒的 /229

第一章

创业天才坎坷路

茅侃侃就是在他自己的明灯的指引下走向成功的。之前太多的挫折和不如意都成为了他宝贵的人生经历：高中的会考失利、被迫离开学校、换了一次又一次的工作、把辛苦积攒来的钱在投资过程中全部赔了进去……但是侃侃却一点都不曾绝望、不曾沉沦，坚持挺了过来，还怀着勇气和力量执著地完成了自己的梦想，仿佛那些失败、那些不如意从来没有发生在他身上。

天赋、人脉、才智。

这是一个只有23岁的大孩子认定的走向成功所需要的条件，而这个23岁的大孩子在当时已经是个亿万富翁。这是三年前的问题和答案。三年时光的淬炼，这个代表了80后成功企业家的大孩子也已经更加成熟、稳重和老练，坐拥了创意产业、大企业和自己照进了现实的梦想。世人给了他“混世魔娃”这样的名号，自然也就给了对他的羡慕和另眼相看。这样的高度是常人所无法企及的，那样的严肃认真之后的玩世不恭也是常人所望其项背的。他就是许多年轻人追捧的少年企业家——茅侃侃。

不是一个简单的名号“混世魔娃”就可以涵盖了茅侃侃的一切。一路走来，他的故事远比我们所想到的多，也远比我们现在所看到的出人意表。每个成功的人物背后都有自己曲折而深刻的故事，而对于这样一个在成年人看来不谙世事的孩子来说，他的人生才刚刚开始而已。然而就是这样的开始，也足够不一样和新鲜了。

1. 初中学历

每个知道茅侃侃的人几乎都会知道他的学历，同时这也是被媒体渲染得最浓墨重彩的一笔。初中学历，是的，茅侃侃这个生于80年代的亿万富翁只有初中学历。有的人因此而发出了鄙夷，因此而质疑他的成功，因此而担忧他的发展，许多负面的评价接踵而至。

往往在回答记者相关问题的时候，茅侃侃总是说：“不在乎，我不在乎别人说我的学历低。而且，我认为这也是件值得我骄傲的事情。”甚至在很多人们把他和高燃、李想、戴志康——他们四个人作为80后成功创业的典型案例，时常会一同接受采访或者被媒体一并报道——几人拉在一起的时候，他常挂在嘴边的也是“我没他们那么有文化”。

在这个所谓的知识经济时代里，许多人把知识等同于学历，于是在文凭依然市场势头强劲的大环境里，低学历的成功案例惹人眼球却也惹人眼红。一些人尊重，一些人羡慕，也有一些人不屑；但一切的外部舆论并没有阻止侃侃的继续成功，他仍然稳坐江山，风头强劲。他向来不在意别人议论他的学历，也会坦然地说出自己的学历。他所认为的优秀不是一纸文凭，而是他所引以为傲的能力、勇气、发散性思维、观察力和毅力。正是这样的坦然和自信，浇筑了他的成功和发展。

初中学历带来的甚或是世人的尴尬，而这尴尬本身与茅侃侃并没有关系。他只是沉浸在自己的小世界中，沉浸在自己所构建的乐园中，沉浸在自己所热爱的事业中；也执著于自己的喜好

上，执著于自己的方向里，执著于自己的选择中。就是这样的热爱和迷醉，让侃侃所热爱的东西变成了自己的事业。试问我们又有几人有这样的勇气和毅力呢？

当他是孩子的时候，他以自己的方式完成了初中的生涯。也许侃侃当初并没有什么野心抱负、凌云壮志，他只是个纯粹单纯的孩子，在追寻和释放存放在自己心中的喜好和梦想罢了。他的心思集中在电脑上，集中在这个当时算是新生的事物上，就像婴孩对于新世界的好奇，茅侃侃也是这样地沉醉于自己编织的世界中。

计算机和互联网改变了茅侃侃的人生轨迹，包括学业和创业。小学五年级，他就开始玩电脑。那是1993年，茅侃侃的父亲从国外带回一台电脑。茅侃侃一见就爱不释手，像着魔似的，整天围着电脑转，吃饭时也是一手端碗一手握着鼠标。

没过两年，互联网进入中国。他每天除了上课就是上网。茅侃侃的初中生活现在看来似乎已经为今后的道路铺就了一些伏笔。他基本上每天都要在电脑上花费几个小时，这对于一个孩子来说，也许只不过是一时的兴趣，但他自己都不知道，这会引导和决定了他以后的人生。

和现在的孩子不一样，茅侃侃花费在电脑上的时间不是在玩电脑游戏，多数时间却是在程序和论坛之间耗费的。这在现在看来，茅侃侃可以被划归为一个有节制有目标的技术型小网民吧。就是这样，兴趣爱好指导了茅侃侃整个的生活，一切似乎变成了以他的电脑为中心：他每天早上5点半起床，骑车10分钟去学校埋头苦干，把当天作业全部消灭掉。这样的勤劳和效率怕是同龄的孩子们所不能达到的吧，但当时的小侃侃就是在对于电脑的执念中找到了那样巨大的动力。清晨的努力原来不是为了课程和考

试，只是为了电脑，上课的时候就开始在心里琢磨晚上的事儿。捱到下午5点半放学回家，侃侃同学的时间就来临了，吃完饭就一个人闷在小屋里弄电脑，一直到12点。一天的时间显得紧凑而匆忙，核心却只有一个——自己的电脑。那时，还是初中生的茅侃侃就已经几次带领校队参加北京市中学生计算机比赛，为学校赢得了不少荣誉。侃侃初一时，瀛海威时空已经上线，于是他申请了做一个程序论坛的版主，对于他来说最兴奋的事就是构思各种方法去维持论坛的发展。到了周末茅侃侃也没清闲，他开始组织活动，把论坛的人召集起来聚会聊天。

初中生涯对于侃侃来说是紧张而兴奋的时光，也是开启了他人生的一扇大门的钥匙。那时他学习上也许没有多大的光辉，然而侃侃却在自己乐此不疲的领域里拥有了一些也算是骄人的成绩。侃侃带着校队横扫北京市的计算机比赛，遇不到对手，这在茅侃侃的心中更加种下了即将开花的种子。有生活热情的孩子总是在与别人一样的生活中推开波澜不惊的死水，而找到自己的兴奋点。到了初三，侃侃又迷上了山地车，于是生活中又加入了新的项目和激情，他每天放学后玩山地车到晚上八点，然后再匆匆回家与电脑为伍，直到凌晨两点。

作为一个成功商人，他的初中学历让他饱受诟病，但是真正的实干家都知道，这个社会真正需要的并不是一纸文凭、应试教育下的僵硬知识和看似光辉的学历名目，而真正认可却是可以把知识转化为成果和实效的技能。就像我们所熟知的许多成功人士一样，他们虽然没有耀眼的学历，但一定拥有大家所未曾拥有的许多优秀的品质和能力。

如何描述茅侃侃的成功，可以把他的铁哥们儿——同是80后创业者的李想拿来比较，甚至可以把高高在上的比尔·盖茨也抓