

在新道路上前進

——餘慶農業生產合作社的一年

羅 溟 丁 力 作



東北人民出版社

編者的話

本書是介紹「餘慶農業生產合作社」試辦第一年的成長過程和經驗教訓，供農村工作幹部參考。主要内容有以下三點：

第一，詳細地介紹了建社時如何貫徹自願原則，特別是反覆動員，充分醞釀的具體情況。這是該社能够鞏固下來的主要原因之一。

第二，是介紹他們在建社後，貫徹了組織勞動，實行定質、定量分工負責制，克服了窩工現象，因而提高了勞動效率，發揮了合作社的優越性，使全社土地獲得空前的豐收。

第三，該社在第一年中，領導上除了抓住社內每一成就，根據社員思想情況，進行集體主義思想教育外，並對社員進行了遠景教育，使社員認識了農村的發展方向。這對提高社員覺悟，鞏固農業生產合作社，起了重要的作用。

餘慶農業生產合作社在第一年中的這些主要經驗，是領導農業生產合作社必須掌握的幾個重要環節。但在具體措施上，由於各地情況不同，不能也不必強求一致。

目 錄

一	組織起來擺脫了貧困·····	一
二	下一步怎麼走·····	四
三	醞釀成立農業生產合作社·····	八
四	新事物考驗了領導·····	一七
五	驚人的成績·····	二六
六	看見了前途·····	元
七	大批糧食·····	三
八	中農躍長江的思想轉變·····	六
九	在新道路上前進·····	四
十	好好幹，奔向集體農莊·····	五

餘慶農業生產合作社，是松江省林口縣試辦的第一個農業生產合作社。它的前身是餘慶屯的四個換工組。它從一九五二年三月建立以來，在生產上顯示了很大的優越性，不但改善了社員的物質文化生活，同時也教育了社員，使他們在思想上起了很大的變化，新的道德風氣在迅速地成長着。所有這些事實，對周圍農民的影響是很大的；農業生產合作社變成了大夥的一個奔頭了。但是，餘慶農業生產合作社走過來的道路，是一段複雜、曲折的路程。為了吸取他們的經驗，學習他們的方法，下面我們就詳細地從頭談談它的發展過程。

一 組織起來擺脫了貧困

在偽滿的時候，餘慶屯二十八戶農民，除幾戶中農以外，全都種「滿

拓」和外屯地主的地。在日本鬼子和地主的壓迫、剝削下，大部農民的煙筒，三天兩頭不冒煙；每年冬天，三分之二的婦女穿不上棉褲。因為拿不起「出荷糧」，到光復這一年為止，已經有三分之二的土地都撿荒了。

一九四五年九月三日日本鬼子投降後，餘慶屯的人們和全國人民一樣，高興極了，尋思這回可該好了。可是不兩天，國民黨「中央胡子」又在這一帶活動起來了。一九四六年七月，「中央胡子」把全村的牲口、衣裳全給搶走了，連小孩的尿布都沒剩下。當時人們真有死的心思。後來「中央胡子」被一個稱作「三五九旅」的部隊全都消滅了，而且把屯裏的牲口大部分都送回來了。當時人們還不知道共產黨是怎麼回事，只知道是「三五九旅」救了餘慶屯。

一九四七年冬天，在共產黨領導下，餘慶屯的農民進行了土地改革，全屯二十多戶貧雇農分得了土地、牲畜和房屋。但是當時全屯有十二戶已經沒有吃糧。在這種情形下，共產黨村支部提出了組織生產的號召，在黨員孫文海等同志帶頭下，把全屯的勞動力都組織起來，編了九付套子，硬勞動力上山拉木頭，弱勞動力在家打樣子。這一冬打的樣子，不但解決了當時的吃燒

問題，而且解決了全屯第二年春耕的吃糧燒柴困難。

一九四八年開展大生產運動時，孫文海等同志，又領導大家組織了互助組。這年翟成和種了九垧地，其中三垧豆子是撈荒好幾年的地了，草比莊稼長的還高，若是由自己一個勞動力幹，光這三垧豆子也侍弄不出來。互助組三十來個人，一頭晌就把這塊「鐵板地」剷出來了。這一年，互助組不但沒有撈地，而且又新開了十五垧多荒地。只有康惠卿一人沒有入組，他一個勞動力，兩匹馬，種了三垧半地。夏鋤時，互助組二遍地剷完了，他頭遍地還沒剷出來。後來沒辦法，只得請求互助組幫助。互助組為了不撈地，團結單幹農



互助組的集體力量，戰勝了「鐵板地」。

民，幫他剗了三天，可是已經剗得太晚了。一垧地比互助組多用了六、七個工，到秋一垧穀子只打了一石糧，互助組的地平均却打了四石掛零。經過了事實的教育，一九四九年春，康惠卿就報名參加了互助組。這一年全餘慶屯，已經沒有一戶單幹的了。換工互助，逐漸成為餘慶屯羣衆的習慣。

可是這年夏天却鬧了旱災，全屯土地普遍歉收，當時災荒很嚴重。黨員李樹枝、劉萬春、李耀海、李耀德等同志，分頭組織領導羣衆到礦山和山裏做工。這一年副業收入很多，全屯買了很多糧食，足夠全年吃用的。就這樣，在黨員帶頭下，全屯把災年當成豐收年景過了。

全屯農民在共產黨的正確領導下，幾年來由於走「組織起來」的道路，已經使全屯逐漸由貧困而富裕起來。到一九五一年，全屯已經從土改時的二十八匹牲口，七台車，一百二十垧地，增加到五十匹牲口（有些不能使的還沒計算在內），十二台車，一百四十垧地。農民生活普遍上昇了，全屯絕大部分農民的生活，已經提高到中農水平，只有七戶沒有牲口，生活比較困難。

二 下一步怎麼走

一九五二年的正月。往常年這時候是比較清閒，可是這一年，大夥老早就琢磨互助組怎麼搞法了。但是總也商量不出個頭來。為什麼琢磨互助組的事比往年早了呢？因為在一九五一年，互助組裏發現了一些問題，使大夥開始覺得生產有些使不上勁了。

就拿一九五一年夏鋤這一季來說，全村就有十八匹硬實牲口閒在那裏用不上，全年白白浪費了一千一百多個牲口工。王德海小組四十二垧地，十七匹牲口，秋後算了一下賬，光是浪費的牲口工，就使全組少收入七百多萬元。

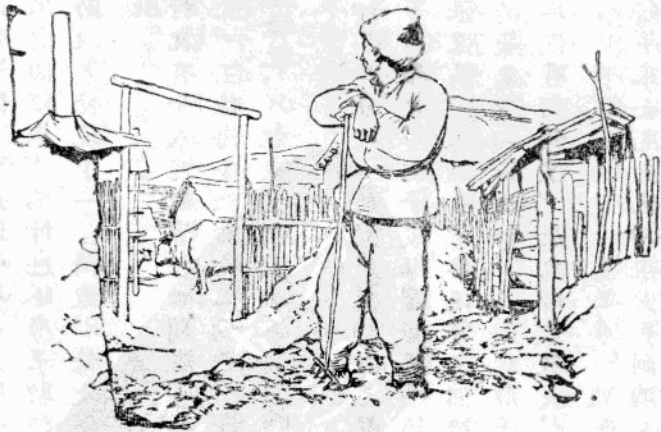
雖然全屯許多牲口沒活幹，可是另外却有四分之一的農戶感到自己牲口不足，土地侍弄不過來。耿海君、李樹枝等困難戶，院子裏堆着好幾年的陳糞，因為沒有車馬，一直送不到地裏去。張懷品、姜洪臣、李廷胥三個跑腿子，一共種了三垧三畝地，和養活兩匹馬的康惠卿「換工」，三個跑腿子的地剗耩兩遍，去了還牲口工的，勞動力就再沒有剩餘了。康惠卿歲數大，腿又癱，只能頂七分工，却種了六垧半地。

另外，雖然全屯牲畜力浪費很大，但幾年來全屯土地却很少有剗耩三遍

的。一九五一年麥秋時，上級號召給麥
槎，有馬戶提出一個牲口工要還二百捆
洋草（等於兩個人工價）；王吉臣等人
一算，有馬戶給幹一天，四、五天也還不
完，結果地都沒給。因此，有馬戶畜力雖
然有剩餘，但是因為畜力工價高，換不
進工去，以致使土地耕種的也很粗糙，
影響農業收入的增加。

再就是土地分散，浪費工很多。如
王德海組四十二垧地，分散在三十三
處，南山坡有，北崗上也有，一九五一
年剉穀子時，一天挪了四塊地，九個人
才剉出一垧三畝地，這一天就少剉了一
垧五。

耿海君組為了使輪作分配「合理」，



困難戶耿海君院裏的糞，因為沒有車馬，送不到地裏去。

規定了一家輪一天，不管剷完剷不完，到日期就要輪換。耿海君種了一畝穀子，剷出八畝地就輪到別家去了。緊接着趕上雨天，剩下的二畝穀子就擱荒了。因此，還沒等到夏鋤結束，他們這個組就因為雨前雨後、先剷後剷的問題散夥了。

另外，大家普遍感覺到莊稼種的零星。如李樹枝四垧地，種有苞米、穀子、黃豆、高粱、小麥、蘇子、土豆、芝麻、線麻、瓜等十一種作物，在侍弄的時候，浪費了很多工。

一九五二年正月底，王德海、劉萬春從互助組訓練班回來，向大夥介紹了常年互助組比臨時組有好處，有的人就張羅要搞常年組。這件事在屯裏討論了好幾天。大家認為常年組好，在忙的時候可以抽出人趕車去搞副業，地荒的時候可以集中人力突擊剷耩。但是，土地分散、先剷後剷、莊稼種的零星等問題，還是沒辦法解決。

怎麼辦呢？上了歲數的孫文增提議：「把地全放在一塊，合夥不是更好嗎？」這個意見，好多人認為是個好道，想馬上就這樣辦。但是村幹部沒經驗，不敢亂搞，同時也有不少人不贊成。

當時，問題沒有得到解決。後來，有一部分人繼續張羅組織常年組；一部分困難戶如蕭桂蘭、張懷品等人，感到種地沒出路，就核計要離開農村，到城市裏找活去。幾戶人強馬壯的，覺得在互助組裏有力量施展不開，準備單幹了。

三 醞釀成立農業生產合作社

在黨的小組會上

一九五二年二月二十八日，縣委工作組來餘慶屯檢查工作，發現了互助組中存在的問題和羣衆對互助合作的新要求後，立即回縣進行了研究。三月十號的晚上，餘慶屯黨小組召集了會議，專門研究應該怎樣領導羣衆發展生產。在這次黨的小組會上，縣委工作組的同志，對於怎樣領導農民搞好互助組，怎樣從互助組再逐步提高到農業生產合作社，然後走到集體農莊等問題，作了詳細的講解。當時又着重地介紹了農業生產合作社的性質，說明農業生產合作社是在社員私有財產的基礎上，實行土地入社，統一經營，這樣



縣委工作組在黨小組會上，動員組織農業生產合作社。

可以克服分散經營中的許多缺點，可以更合理地使用土地和勞動力，採用新的農業技術。黨員們聽了這次講解，心裏都像打開了兩扇門一樣，領導羣衆走互助合作道路的信心更堅定了。接着工作組傳達了縣委會的決定，說明縣委會根據這屯的領導骨幹，互助組的基礎，生產上的需要，羣衆的政治覺悟，決定在這裏試辦農業生產合作社。傳達後，經過討論，黨員從思想上明確了走向社會主義的道路，必須先搞好生產合作社；要搞好生產合作社，又必須靠黨員來領導羣衆。黨員李耀海、李樹枝等同志都說：「這回可知道怎麼領導羣衆了，

保證把生產合作社搞好。」會後，關於成立農業生產合作社的問題，就在骨幹分子當中醞釀起來了。

全屯報名

經過醞釀，縣委工作組的同志又幫助村支部召集了全屯農民大會，講述了農民過去的貧苦生活，指出了農民的發展方向，說明今天互助合作的意義以及農業生產合作社實行土地入社統一經營的好處。工作組講解農業生產合作社土地統一經營、勞力計工取酬的好處後，原來大夥認為在互助組裏沒法解決的問題，一下子全解決了。這一天會散的很晚，孫文增、楊德貴、耿海君、王德海等非黨羣衆，半夜就去找黨員和工作組同志，要求幫助建立農業生產合作社。根據這種情況，黨員和非黨積極分子，又具體研究了當時的力量：黨員和非黨積極分子，加上他們的親屬就有十八戶可以馬上報名，這個數字已經將近全屯三分之二的人數。

從縣委工作組同志來了以後，屯子裏男女老少，不管是開會、幹活、走道，到處都在議論農業生產合作社，積極要求建社的人迅速地增加着。這幾

天黨員李樹枝、李耀海等同志，黑天白日忙的連飯都顧不得吃了。

在進行了遠景教育以後，三月十三日晚上召開了羣衆大會，具體討論勞力入社計工取酬和土地、馬匹入社吃租的方法；通過算細賬的辦法，把合作社的優越性具體化了。譬如農民楊德貴，只有一個勞動力，一頭牛，五垧地，去年在互助組裏只剩了七石糧食。如果參加農業生產合作社，根據合作社的生產計劃，勞動力、土地和牲畜報酬，一年估計可以收入二十一石糧食。

這一天會上，從來不愛說話的人也搶着發言了，老跑腿子楊樹旺在會上提出來：「像我這樣老頭子入社能幹啥？」大家都知道他餵牲口有經驗，沒等幹部吱聲，大夥就一個聲的喊：「你餵馬！」婦女張桂賢問：「我們婦女呢？」有的人回答說：「婦女踩格子，薅草！」瘸子也問，身體弱的也問……

大夥一聽合作社有這麼多好處，都想馬上就成立。積極分子耿海君領頭就喊：「今晚就報名成立合作社吧！」縣委工作組的同志要大家再好好考慮一下，然後報名，但是話沒等說完，就叫羣衆喊着要報名的聲音給蓋下去了：「不用考慮啦，社會主義大道算走定啦！」「今晚就成立吧！」黨員



當場報名。

也一致認為可以當場報名。工作組的同志一看大夥勁頭這麼足，也就同意了。

一說當場報名，會場馬上就吵翻天了，都爭着要把名字寫在前邊。除了本人報了名，曲淑琴又替丈夫報了名；金玉安等老年人又替兒子報了名；楊德貴替媳婦報了名。不到十分鐘的工夫，全屯二十八戶，報了二十九戶名——因為康惠茂給住在安樂屯的侄子也報上名了。緊接着，當場又選出李耀海、王吉臣、孫文增、張桂賢（女）等七人組成生產合作社的管理委員會。孫文增被選上幹部，高興的當場就表示決心：「大夥選我當幹

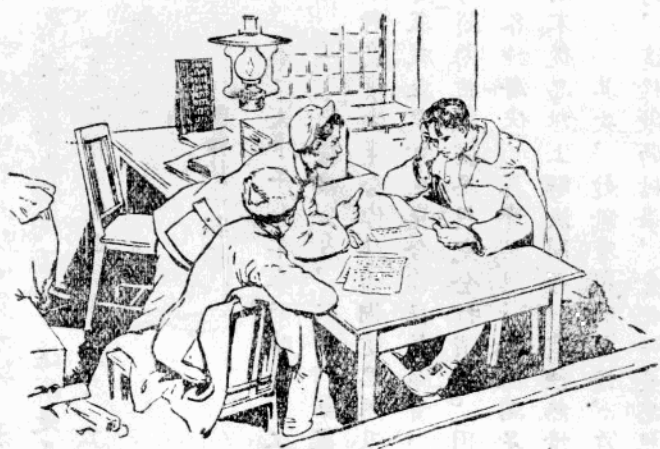
部，我保證有多大勁使多大勁，大夥一條心，把咱們的合作社搞好！」耿海君說：「我堅決服從領導，這不是馬虎的事，這是走社會主義道路的大事！」當晚散會已經過多半夜了，工作組的同志，興奮的連夜寫信向縣委作了報告。

縣委的一封信

第二天下午火車來的時候，工作組接到了縣委的一封急信：

「……從報告裏，只看到羣衆對農業生產合作社的熱烈歡迎，看不到羣衆對農業生產合作社的糊塗思想及具體顧慮。根據目前羣衆覺悟，羣衆熱烈要求成立農業生產合作社是事實；但，不能一點顧慮沒有，也不可能很短時間內把糊塗思想完全打消了。因此要求我們能更深入地、全面地研究羣衆中各種潛伏的真實思想；不能滿足，也不應該只滿足於羣衆一時的热情，否則不從思想上解決問題，這種熱情是不會鞏固的，將來收拾也困難。」

「其次，趁着羣衆的熱情，在會上掀起報名入社的方法，也是不够妥當的，這樣做的結果，會把一些思想不通還有顧慮的人，在羣衆熱情激動之下



工作組的同志在研究縣委的信。

帶進來，這可能就是將來垮台的因素。因此在報名入社時，必須給羣衆以充分的考慮時間，應再三強調自願。……」

縣委的信，使工作組的同志大吃一驚，但是思想上還瞥着個勁，以為就是羣衆思想上有顧慮，也不會嚴重到成為「垮台的因素」。工作組又重新學習了東北局關於建立農業生產合作社的指示，這才認識到：在會上被代替報名的人，是談不到自願的；尤其是連住在外屯的人都給代替報上名了，他們還不知道合作社是幹什麼的呢，就更談不到自