



工农創造革新者小传

一年能完成七十年的工作量

杨 后 发

江苏人民出版社

工农創造革新者小传
一年能完成七十年的工作量

杨后发口述 南 宁整理

*

江苏省书刊出版营业許可証出〇〇一号

·江 苏 人 民 出 版 社 出 版
南 京 湖 南 路 十 一 号
新华书店江苏分店发行 宁印刷厂印刷

*

开本 787×1092 耗 1/36 印張 11/18 字数 8,000

一九五八年八月第一版

一九五八年九月南京第二次印刷

印数 5201—10,200

統一书号: T 3100 · 222

定 价: (5) 七 分

我們現在正經歷着我国历史上偉大的飞跃发展的时代。我們的党，我們的国家，現在需要大批敢想敢說敢做的人，敢于破除迷信、革新創造的人，敢于坚持真理、为真理冲鋒陷陣、树立先进和革命旗帜的人，依靠这样的人，我們才能够领导全国人民跃进再跃进，多快好省地完成偉大的社会主义建設事业。

——“中国共产党中央委员会
向第八届全国代表大会第
二次會議的工作报告”

目 录

一年能完成七十年的工作量	
沒有共产党 就沒有楊后发	(3)
整风运动是推动先进再先进的綱	(5)
敢想敢干 說干就干	(7)
学先进 赶先进 越干越开窍	(8)
我們是工厂的主人 就應該坚持革新技术	(10)
苦思苦想搞革新 失敗了决不灰心	(11)
抓住关键問題 突破薄弱环节	(13)
机器代手工 七十年任务一年能完成	(14)
沒有群众的支持 一个人难成大事	(16)
在总路綫的光輝照耀下 实现机械化和自动化 ..	(18)

一年能完成七十年的工作量

南京有綫电厂五級鑽工 楊后发



我是国营南京有綫电厂五級鑽工，通过整风运动，和社会主义建設总路綫的学习，我更加懂得作为一个工人，就应该高高举起我們无产阶级革命的紅旗，站在斗争的最前綫，鼓足干劲、力争上游、多快好省地建設社会主义。

在党的教导和同志們的帮助下，第一个五年計劃里，我完成了八年的工作量；一九五八年的第一个季度里，我連續改进工具和操作方法二十多項，使生产效率提高了几倍、几十倍、几百倍、甚至上千倍，节约了四万六千八百多个工时，創造了三个月完成十八年工

作量的事迹。一九五八年五月，我参加了南京市先进生产者代表大会，首长們的教导、英雄們的干劲，给了我极大的鼓舞，我提出了一年完成三十年工作量的规划。后来通过总路綫的学习，党組織的不断教育，使我进一步提高了阶级觉悟，在我們鑽床小組和全厂同志們的帮助下，我繼續改进了工具和操作法，找到了革新技术的很多窍门，决心再加碼，修訂规划：一九五八年完成七十年的工作量。让美国佬、英国佬看看我們中国工人建設社会主义的冲天干劲。我們要和資本主义国家較量較量。

在第一季度創造三个月完成十八年工作量的基础上，第二个季度里我又和同志們一起改进了不少工具，光震动片一項，一年就能完成十六年的工作量，工作速度比第一季度里提高得更多。同志們核算了一下：一九五八年上半年我已經做完了四十年的工作量。

沒有共产党 就沒有楊后发

我出身于一个城市貧民的家庭，九岁死了父亲，从小就挑上維持家庭生活的重担。在旧社会里我受尽了压迫和剝削的痛苦，經常失业、餓肚子，家庭生活无法維持，弟弟因此出走。

东方紅，太阳升，共产党毛主席救了我們穷苦人。从此，我由受压迫的奴隶变成了主人。但那时我对“主人翁”这三个字还不十分明白，記得在上海电池厂工作时，抱着做工吃飯干活拿錢的态度。一九五〇年調到南京也曾为工資晉級的問題鬧过情緒。那时，我这样想：八小时生产我不偷懶，按工艺卡干活就行了。因此，对产品質量不太关心。

通过鎮压反革命、“三反”、“五反”、抗美援朝等政治运动，党給我不断的教育，同志們給我不断的帮助，我慢慢地懂得解放了的工人階級應該做些什么和想些什么。一九五二年，我参加了共青团，以后又光荣地被批准加

入了中国共产党。

党对我们的关怀和信任，我永远也不能忘记。每当领导把任务交给我，要我和大家一道研究解决时，总是从各方面来关心我，发现我在改进技术碰到困难的时候，领导上就派工程技术人员来协助我；当我改进成功的时候，领导上不仅表扬我鼓励我，而且还教育我要虚心学习永不骄傲。

在党和同志们的帮助下，一九五三年我和全国人民一样为了实现过渡时期的总路线，我做了一个工人应该做的事，生产上有了些改进，取得了一些成绩，党和人民给了我劳动模范的光荣称号，团组织也表扬我是优秀团员。荣誉应归功于党和人民，从此，在党的教导下，我更加努力地工作。

一九五六年我光荣地被评选为出席全国先进生产者代表大会的代表。在这次代表大会上，我不仅受到了深刻的教育，学到了很多经验，还见到了我们伟大领袖毛主席。我兴奋得流下了眼泪，我做梦也没想到，我这样一个穷孩子，这样一个普普通通的鑽工，竟能得到

这样大的荣誉和幸福。我下定决心，永远努力劳动，好了还要好，今天的工作要比昨天好，明天的工作要比今天更好。

整风运动是推动先进再先进的綱

偉大的整风运动，帮助我解决了繼續前进的关键問題，我又一次受到了深刻的阶级教育。

大鳴大放后期，我的邻居袁淦秋同志貼了我一張大字报，批評我和爱人关系搞的不大好，不少同志也批評了我生活上的一些缺点，作风上的一些毛病。由于我过去受到表揚比較多，这一次看到这張大字报，思想上一下子轉不过弯来，心里有些不舒服，休息時間也不到对面向別人找火去抽烟了，工作起来沒精神。面临着这个考驗，我想：繼續进步呢？还是从此落后下去。正在思想斗争激烈的时候，党委书记和工会主席找我談話，指出一个共产党员一个先进生产者，要虛心听取群众意見，不能脱离群众，离开了群众，就不是好

黨員，就不是真正的先進生產者；並且教育我正確地處理群眾的意見。黨給我指引了繼續前進的道路，我向同志們做了檢討，並且提出了克服缺點的保證。大家對於我這樣的行動表示了歡迎的態度，在選舉人民代表時我以最多的票數，又一次獲得黨和人民最大的榮譽和信任。這個事實深深地教育了我：共產黨員、勞動模範不是沒有缺點的，只有不斷克服缺點、改正錯誤才能永遠前進。

心情舒暢了，生產上就更加有勁。當黨中央和毛主席提出：“爭取在十五年，或者在更短的時間內，在主要的工業產品產量方面趕上和超過英國”、“提前實現農業發展綱要四十條”的偉大號召以後，給我很大的鼓舞。為了響應黨的號召，生產更多、更好、更便宜的電話機，支援農民兄弟建設社會主義的新農村，我提出了一年完成三年工作量的行動規劃。當我廠先進生產者張克功提出一年要完成十一年工作量，點名挑戰，要趕上我、超過我的時候，這給我很大的推動。我想到：我曾經向黨表示的決心；想到過去楊雨全同

志超过我的纪录的时候，我不甘落后，我們开展了革命英雄主义的竞赛：他赶过我，我再赶过他的情景；想到晨光机器厂青年突击手宋庭祥同志那种冲天的革命干劲和敢想敢说敢做的共产主义风格；想到小组同志的帮助……，我算了算帳，需要革新技术的东西可不少。因此，我提出了一年完成十二年工作量的新指标，下定决心，扎扎实实地干一場。

敢想敢干 說干就干

說到就应该做到。第二天一上班，我就把夜里早就想好的办法用起来，自动加油，自动扫垃圾，合理安排工作地。这些虽是工程师帮助我总结的老方法，我想：进一步改进，使用效率会更加提高的。对工具模具也做了检查和改进；在侧板绞孔工作方面上，以一千四百只的估工定额跳到一万只，这给一年完成十二年工作量打下了一个好基础。小组里有个别同志不相信，我想反正干出来看决不吹牛。

过了一天，我和同志們一起，进一步改进了絞刀漏油的設備，达到了一天生产一万四千只，比原定額提高了九倍。这个新紀錄出現以后，有人說我条件好，对我的改进有怀疑，說我用的都是新工具，要不然为什么工具箱常鎖着？其中一定有問題。党支部知道了这件事，就当着大家的面把我的工具箱打开，同志們見到几个油紙包，拆开来一看，什么新工具也沒有，全是旧工具。这下子大家才相信了，我們也更加团結了。

学先进 赶先进 越干越开窍

在比干劲，比多快好省的运动中，党委提出了“学习楊后发，赶上楊后发”的口号，我当时有两个想法：一个是开展社会主义的劳动竞赛，对社会主义建設有好处，我决不落后；另一个想法是当我看到几十倍、几百倍提高效率的現象普遍出現的时候，自己感到要再加油干，不然就要落后。党委书记工会主席和車間的同志們，知道我有这样的思想，就不

断地帮助我，特别是我們小组同志对我的帮助更大。这给了我更大的支援和鼓舞。

正在这时，晨光机器厂青年突击手宋庭祥同志来到我們厂里，向厂里的青年同志介绍他提高工作效率六百倍的經驗，他个人要一年完成十五年工作量。我参加了这个会，并和宋庭祥交上了朋友，向他学习了不少經驗，自己也算了算自己的帳，因此，当宋庭祥同志讲了以后，我也上台表示愿意和他应战，一年完成十五年工作量。

說干就干，我发现十一車間在开关軸的加工方法上可以大大的改变一下，就和他們一道研究。原来开关軸是手工操作的，定額三千只，可是每天只能做到一千只，我决心要把这种手工操作方法改进一下，不用銼刀而用机器。当时操作同志怕檢驗科不同意，我想道理对了就可以干，操作同志同意以后，我就和他們一道試起来，結果五分鐘搞了八千支，提高了效率。但是这方法用了一个星期又不用了，我看到以后，心里很不舒服，我去找领导，找檢驗同志来一道研究，来一个摆事

实讲道理，結果，又試了一次，証明質量很好，提高效率五百倍以上；改进后，同样是手工操作的二十多种另件，翻了一个身，有的提高了几十倍，有的提高几百倍，有的甚至提高到千倍以上。

我們是工厂的主人

就應該坚持革新技術

从这次改进以后，我更加关心全厂的技术革新了，不管是那个車間，那个工段，我有空就到車間里跑；不管是車床还是冲床，看到了需要改进的，就馬上动脑筋改。我这样想了也这样干了，同志們都支持我帮助我。在改进磨电灯的架子加工的时候，遇到很多困难，特别是模子我做不出来，青年工人謝杏生同志就帮助我研究，在很短的时间里創造了一副模具，效率提高了二十倍。

我这样搞了，我觉得这是我們工人阶级应尽的责任。有人說我一个月拿几百元工資，其实，我还是拿的我五級工应得的工資和少

数的奖金。每当我創造了新定額以后，总是要求領導上提高定額，我是不愿意在与同志們一道努力改进了工作以后就去多拿工資的，有些改进虽然是我动的脑筋，但是我总感到这完全是党和国家培养的结果，只要是对社会主义建設有利益的事，我就去做，而不計較个人利益。因此我接受任务的时候，只要有一个指标，我就努力去干。我們是工厂的主人，有责任坚持开展技术革新运动，并向技术革命大进军。我是共产党员，更应该响应党的号召。我这样干了，提高了工效，但我决不是为了名利，我是为了加快社会主义建設的速度，使我国早日实现工业化。

現在，我感到要实现技术革命，光靠干劲是不够的，非得动脑筋不可，只靠加班不能持久，而脑筋是愈用愈灵的。

苦思苦想搞革新 失败了决不灰心

一天，我忽然想起发电机搖柄，这是一九五六年就进行改进而没有改好的事情，那时，

因为質量达不到要求，檢驗科不同意用。改来改去，八道工序一道也沒有节省，两年过去了，現在我又想起了这件事，动脑筋改呢还是不改？在小组同志的帮助下，我又动手改进了，我花了四天的時間，改进了一副模具，可节约四道工序，提高工效近五倍。这个改进成功后，小组同志給我很大的鼓励，在大家的帮助下，我又繼續改进，花了半个多月的业余时间，想了不少办法，还是沒有成功。我心里焦急得很，日夜想办法找窍门，就这样一連失敗了三次，到第四次，终于把沉孔等八道工序全部并在一起了。经过檢驗員、工艺員一試驗，那知道新做成的发电机搖柄經錘头一敲就坏了，質量不合要求，受不住考驗，又失敗了。我心里急得团团轉，怎么办呢？我冷静地思考，分析这样做的道理是对的，失敗了这是具体操作上有毛病。在领导和同志們的帮助下，失敗並沒有使我灰心，困难並沒有把我吓倒，我繼續找原因，結果問題被我发现了，只要操作上稍加改进就很牢。經改进后做出来的新的发电机搖柄，经过鉴定，完全合格。用

鉗頭敲，再也敲不壞了。

抓住關鍵問題 突破薄弱環節

在總路線的光輝照耀下，我和全國人民一樣，建設社會主義的干劲更大了，我和楊積禮等老師傅繼續苦幹，要解決過去我們三人沒有徹底解決的震動片的關鍵問題。

震動片是我們車間主要關鍵之一，是無電源收音機上的重要零件，僅一種產品上每天就要三百五十只，可是車間每天只能生產六十只左右，起初車間領導希望我解決，但是困難是不少的，因為我自己的是不做這項工作。後來仔細算一算，改進得好可以為國家節約很大一筆財富，更重要的這是為

