

农村中的羣众政治工作



Д. 西蒙諾夫等著

时代出版社

農村中的羣衆政治工作

蘇聯 Д·西蒙諾夫等著

張伯剛 李金聲合譯

時代出版社

一九五六年·北京

Д. Симонов и другие
МАССОВО-ПОЛИТИЧЕСКАЯ
РАБОТА НА СЕЛЕ

Госполитиздат

Москва . 1954

內 容 提 要

本書是蘇聯一些省的蘇共區委書記根據他們領導農村羣衆政治工作的經驗所寫的七篇文章，詳盡地介紹他們如何領導鼓動員鼓動農業各部門的集體農民和工作人員為提高農業生產而鬥爭。

本書可供農村工作人員，特別是黨的農村工作人員學習參考。

時代出版社出版

北京市書刊出版營業許可證出字第45號
(北京東四錢窖胡同十四號)

新華書店發行

國家建設委員會印刷廠印裝

1955年11月北京初版 1956年3月第2次印刷
開本：787×1092 1/32 印張：4—10/32 字數：97千字
7,001—27,000冊 定價(7) 0.38元

目 次

爲豐收穀物而鬥爭是我們注意的

中心……… 蘇聯共產黨斯達維羅寶里邊區
里布克涅赫托夫區區委書記 **Д·西蒙諾夫 (2)**

我們如何努力提高勞動

生產率……… 蘇聯共產黨克拉斯諾達爾
邊區庫爾加寧區區委書記 **В·卡爾加波洛夫 (23)**

黨組織和先進經驗的

推廣……… 蘇聯共產黨莫斯科
省列寧區區委書記 **A·梅里赫夫 (45)**

機務幹部的

培養……… 蘇聯共產黨梁贊省
查哈羅夫區區委書記 **H·卡巴諾夫 (61)**

養畜員中的

政治工作……… 蘇聯共產黨雅羅斯
拉夫里省省委書記 **Л·卡特科娃 (80)**

田間休息站的

鼓動室……… 蘇聯共產黨克拉斯諾達爾
邊區巴甫洛夫區區委書記 **И·古利多夫 (105)**

集體農莊鼓動員講話

的力量……… 奧德薩省別列佐夫斯基區
斯大林集體農莊鼓動員 **卡列斯尼琴柯 (123)**

爲豐收穀物而鬥爭是我們注意的中心

蘇聯共產黨斯達維羅寶里邊區
里布克涅赫托夫區區委書記 **Д. 西蒙諾夫**

在蘇聯共產黨中央委員會九月全會(一九五三年)和二至三月全會(一九五四年)的決議中，擬定了急劇提高農業的具體戰鬥綱領。穀物經濟是整個農業生產的基礎，它的進一步發展具有特別重要的意義。提高農業其他各部門，滿足居民不斷增長的需要，保證能以原料供應輕工業和食品工業，都取決於發展穀物經濟的成就。

里布克涅赫托夫區是斯達維羅寶里邊區的大農業區域之一，在本區的經濟中，穀物生產佔主要地位。下列播種面積的數字就是足以說明這一點：在六萬五千多公頃總播種面積中，穀物佔三萬五千公頃，其中最主要的糧食(冬小麥和春小麥)約佔二萬五千公頃。

本區的集體農莊和農業機器拖拉機站曾在發展穀物經濟方面獲得各種優良成就。最令人愉快的是：冬小麥、大麥、燕麥和玉米的收穫量已經提高，而且更加穩定。最近三年來，本區穀物的平均單位面積產量已固定在每公頃收穫二十至二十五公担的水平上，而個別工作隊每公頃還達到了二百普特的收穫量。全區因所達到的大麥和燕麥的單位面積產量指標和羊毛剪毛量指標，被提出來參加一九五四年的農業展覽會，波高斯洛夫農業機器拖拉機站也因所達到的全部穀物單位面積產量指標，被提出來參加這次展覽會。斯大林集體農莊、莫洛托夫集體農莊、孵化養禽站和一百八十位農業生產先進者的其他許多指標，曾被批准爲候補者參加展覽會。

發展穀物經濟方面所達到的各種優良成就，並不是從天上

掉下來的，而是由於在集體農民和機務人員中進行精細的組織和政治工作的結果。區黨組織積累了在羣衆中進行政治鼓動的某些經驗。它利用各種各樣的教育形式和教育方法，來組織農民進行爭取擴大穀物生產、爭取增加總產量和商品產量的鬥爭。

① 在集體農莊和農業機器拖拉機站黨組織的羣衆政治工作中，佔首要地位的是社會主義競賽——發揮勞動人民創造積極性的有效方法。競賽能發掘並利用農業機器拖拉機站和集體農莊的巨大後備力量，能推進發展穀物經濟的事業，能鞏固集體農民和機務人員的勞動合作，這種勞動合作乃是使提高整個農作物單位面積產量的鬥爭能獲得勝利的決定條件。

現在，我來舉一個我認為有代表性的例子。伊·米哈伊留克所領導的第二田間工作隊，多年以來都是波高斯洛夫農業機器拖拉機站所服務的布瓊尼集體農莊中的一個落後工作隊。這個工作隊常常延誤田間工作，收穫量也很低。其原因究竟何在？這是農業機器拖拉機站和集體農莊中許多人長期以來傷透腦筋而想不通的一個問題。而疑惑的理由實際上又是存在着的。其實，伊·米哈伊留克並不是頭一年領導工作隊，他已具有足夠的經驗，而且是一個要求很嚴格的領導者。拖拉機工作隊隊長伊·基夫西克從事這種工作也有十多年了，他很懂得技術。可是，他們總沒有把工作搞好。

一個普通集體農民、共產黨員和鼓動者格·斯·舒里加揭穿了失敗的“秘密”。他是一個田地巡守人，他親眼看見過這兩個工作隊，即田間工作隊和拖拉機工作隊所進行的全部工作。舒里加看出，兩個工作隊長都很急躁，經常彼此爭論，不能互相諒解，也不能根據正確的和實事求是的原則來調整自己的相互關係。工作隊員們也感染上這種反常的氣氛，因而破壞了田間工作站人數衆多的集體勞動生活，使工作和工作質量受到不良的影

響。

在有集體農民和機務人員參加的某次生產會議上，大家不進行嚴厲和公正的批評，却進行像平常那樣的彼此企圖刺激對方的爭吵，鼓動員在這次會議上要求發言。他說得雖然簡單，也不是什麼堂皇的大道理，却能觸及——如果可以這樣說的話——人們的心弦，刺痛人們的心靈。他說：

“國家把最豐富的技術裝備給了農業勞動者。在我們比較小的這個集體農莊中，已使用着十五台拖拉機、九台聯合收割機和其他許多機器。要知道，這正是我們的力量和驕傲！我們不僅早已忘記如何用手來播種和收割糧食，而且也早已忘記如何用馬曳引力來播種和收割糧食了。我們田間農作業的基本工作，特別是穀物生產的基本工作，幾乎全部是使用機器來完成的。同志們！為什麼我們還不能做好工作呢？難道我們的情況比別的工作隊壞嗎？難道我們是另一種人嗎？這都不是。條件是一樣的，人也是一樣的——大家都是精幹的人員。可是，去年我們却大大落後於各個隸隊，我們延誤了莊稼的收穫期，損失了四百至五百公擔以上的糧食。受到這項損失的是誰呢？是國家，是集體農莊和我們每個人。

我要談的就是：我們沒有團結一致地工作。每個工作隊都在獨自行動，我們好像沒有一個共同目標，也不像一個家庭似的。我們大家，無論是集體農民或機務人員，都負擔有很大的工作任務。只有共同進行友好的競賽，而不再作無謂的爭吵，才能完成這種任務。如何完成任務，讓我們大家來談一談，共同解決吧。只是，大家要開誠布公地談，毫無保留地談。”

鼓動員充滿熱情的這番話，並沒有白談。他的話激起了聽衆願意共同友好協作地爭取提高收成的真誠熱烈的發言，拖拉機手和集體農民已開始情投意合，不再作妨害工作的無謂爭吵了。

生產會議閉幕以後，得到黨組織支持的舒里加同志和兩個工作隊的其他鼓動員就進行了頑強鬥爭，來鞏固集體農民和機務人員之間所產生的創造性的合作關係。

競賽已富有生氣。每天，指標牌上都登載出拖拉機組完成工作任務的進程，並且，不僅登載出各個工作班的生產定額，而且也指明工作的質量和燃料的消耗量。在一些拖拉機的放熱器上已出現小紅旗——競賽先進者的標誌。頭一次插上這種小紅旗的是拖拉機手領班瓦·特卡琴科的拖拉機。鼓動員們在自己的談話中，在“戰鬥報”的短評中，都談到特卡琴科的成就。同時，對於出了廢品——淺耕了土地——的拖拉機手，却給予嚴厲的批評。

當時曾這樣為每個人的進步、為自覺的共產主義勞動態度進行了頑強的鬥爭。鼓動員們教導拖拉機手和集體農民應把自己的勞動和同志們的勞動作一比較，並喚起大家去熱烈地參加競賽。波羅金和高莫諾夫已追上特卡琴科，在他們的拖拉機上也出現了小紅旗。廢品事故已經逐漸消滅，因為，兩個工作隊都已警惕地注意到田間工作的質量了。在某次例行生產會議上，田間工作隊隊長米哈伊留克同志曾提出改進拖拉機手工作的良好辦法，並指出更有成效地利用技術的現存後備力量。

已經鞏固起來的創造性的合作，幫助集體農民和機務人員很好地準備收割莊稼——為收穫而鬥爭的完成階段。兩個工作隊都互相挑剔地，可是實事求是地來檢查：拖拉機、聯合收割機和各種運輸工具是否準備好，人員是否配置好，打穀場（已機械化、電氣化和無線電化）的各種設備是否能用。鼓動員在各台準備開動的聯合收割機上貼上了這樣的標語：“我們不用十三到十四個工作日就把全部莊稼收割完！”

結果，在一九五三年，使用上年工作隊所有的那三台聯合收

割機，有組織地收穫了五百六十六公頃穀物，只用了十個工作日。成績特別優異的是格·科茹赫夫的聯合收割機，它用九個工作日收割穀物二百六十五公頃，打穀五千四百三十六公担（每公頃二〇·五公擔）。他的聯合收割機插上了小紅旗。每打穀一千公擔以後，在聯合收割機的箱上增加一個星標。到收割結束時，科茹赫夫的聯合收割機上已有五個星標。

公布工作情況是具有重大意義的。打穀場的全體工作人員都能知道每一個成就。如果機械發生小故障，就會引起全體人員的焦慮。每天晚上或一清早上工以前，在鼓動員協助下，打穀場主任召開一次十至十五分鐘的業務會議，在會議上作每日的工作總結，表揚先進者並指出明天應作什麼工作。當場也報告誰作了多少勞動日。

共產黨員斯特羅也娃和加里布揚、共青團員達尼里左娃和克列斯尼科娃及其他同志的個人範例，對於發展打穀場的競賽起了帶頭作用。他們在烘乾和清選穀物方面超額半倍至一倍完成了工作班的生產定額，吸引了全體集體農民從事具有高度生產效能的勞動，幫助他們克服了困難。

如果不談一談集體農民和機務人員收穫後所舉行的聯席會議，那就不能充分說明兩個工作隊在競賽進程中加強起來的良好合作關係。這次會議開得很好，因為它表明，創造性的工作能在人們心靈中激起對明天的不安，堅定對自己力量的信心。初步的成就召喚他們繼續前進。鼓動員舒里加在這次會議上說：

“同志們！我們每公頃平均只獲得一百普特的收成，這終究是不能令我們滿意的。在庫班不應當只收到這樣的收成。我們已開始團結一致地工作，這是事實。所以，我們還要想一個辦法，如何使我們在一九五四年獲得更高的收穫量。”

集體農民、機務人員和農業專家在自己的發言中也談到如

何達到這一目的的問題。秋季工作應當是達到這一目的的第一階段。共產黨員、鼓動員，即一切先進工作者，促使全體人員把注意力集中到有組織地進行秋季工作上。在兩個工作隊中，都熱烈地舉行了座談農業革新者工作方法的座談會。出版了報道播種秋播作物和翻耕秋耕地的“戰鬥報”。鼓動員幫助集體農民和機務人員制定了個人的工作任務。

工作隊在較好的農藝時期僅用交叉播種法進行了秋季播種。播種以前，每公頃施了一公擔半的礦物肥料。在四百五十六公頃翻耕過的秋耕地中，有一百公頃的翻耕深度達二十七公分，約有三百公頃達二十五公分。一九五四年工作隊的春播工作也進行得很好，因而奠定了豐收的鞏固基礎。現在，它們已從事中耕技術作物的中耕工作，並準備收穫莊稼了。

社會主義競賽的主要點是：向優秀工作者看齊，帶動落後者。區黨委會正努力使進行競賽的各個工作隊、集體農莊和農業機器拖拉機站彼此以寶貴經驗來豐富自己，使先進的集體以自己的榜樣來吸引落後的集體。兩個實行競賽的集體農莊（卡茲明斯克農業機器拖拉機站服務區域的莫洛托夫集體農莊和“布爾什維克道路”集體農莊）的黨組織所進行的工作，在這方面是很可以取法的。它們處於同樣的土壤和氣候條件下，擁有基本上相同的大片土地和其他資源。

莫洛托夫集體農莊早已完全恢復了元氣，並在農業各部門（其中也包括穀物生產部門）中獲得了重大的成就。而它鄰近的“布爾什維克道路”集體農莊還在落後。這裏有許多原因，其中之一就是在羣衆政治工作中和組織競賽工作中犯了形式主義。黨組織書記奧里費洛夫同志沒有使鼓動員的活動指向勝利地解決各項經濟任務。在集體農民中進行的鼓動工作具有抽象的性質。因此，黨委會除了在經濟和組織方面採取各項具體措施外，還決

定幫助落後的集體農莊，辦法是使落後集體農莊的黨組織了解隣近集體農莊在羣衆政治工作和領導競賽方面的經驗。

莫洛托夫集體農莊的一批共產黨員曾到“布爾什維克道路”集體農莊的某些工作隊中去，就地以顯明的實例向鼓動員和其他積極分子指明：如何保證公開宣傳競賽，如何利用牆報和指標牌，如何應用鼓勵先進者的社會措施，如何把政治鼓動工作與實際任務聯繫起來。“布爾什維克道路”集體農莊的黨組織由於採用了隣近集體農莊的經驗，改善了競賽的領導工作，提高了集體農民的勞動積極性，因而能不屈不撓地鞏固了公有經濟。

一九五二——一九五三年，“布爾什維克道路”集體農莊的穀物單位面積產量，差不多已經達到隣近集體農莊的指標，而在個別場合下還超過了它。兩個集體農莊的收入，集體農民勞動日的現金報酬和實物報酬正在逐年不斷地增長。例如，一九五三年莫洛托夫集體農莊收入了四百七十七萬五千盧布，“布爾什維克道路”集體農莊收入了三百二十八萬九千盧布。莫洛托夫集體農莊支付給每個勞動日的報酬是七盧布四戈比和四點五公斤穀物，“布爾什維克道路”集體農莊是四盧布和三點五公斤穀物。

應當指出，克服競賽中的形式主義以後，接着自己也就成為新的光榮事業發起者的，正是“布爾什維克道路”集體農莊的共產黨員和鼓動員。他們受蘇聯共產黨中央委員會九月（一九五三年）全會的決議所鼓舞，得出一個結論：必須不是從春季起，而是從秋季起，即從播種秋播作物、翻耕秋耕地和翻耕秋耕休閒地起就展開爭取將來收成的競賽。

本區蘇共區委會、農業機器拖拉機站和集體農莊的各個黨組織都認為這個建議非常重要。有了這樣的競賽組織，這個建議就顯得更合乎目的。在秋季播種和翻耕秋耕地時期，在準備肥料和聚雪時期、在修理拖拉機時期、在農藝學習時期所發動的競

賽，都是為了達到一個目的：獲得豐收，交給國家更多的糧食。里布克涅赫托夫的農民號召斯達維羅賓里的農業勞動者從秋季起就展開爭取收成的競賽，並得到他們一致的響應。

在這次競賽中，本區的集體農民和機務人員獲得了初步的成就。一九五三年冬小麥的播種和一九五四年春季穀物的播種，完全採用了窄行距條播法和交叉條播法，玉蜀黍的播種採用了正方形簇播法。翻耕秋耕地和秋耕休閒地的計劃已超額完成。本區春季僅在秋耕地上，秋季僅在休閒地上播種穀物。現在，礦物肥料和當地肥料已比去年使用得很多。曾用飛機在兩千公頃小麥地上施上了礦物肥料。所有這一切都是提高穀物單位面積產量的重要因素。

黨組織正努力糾正本區因不正確地、刻板地採用草田農作制所犯的錯誤。不估計當地條件而作出的拙劣計劃，使本區的穀物播種比戰前一九四〇年減少了六千多公頃。現在，我們已經開墾了割草很少的多年生牧草地約兩千三百公頃，來播種穀物。正在採取各項措施，來充分恢復和盡可能地擴大穀物的播種。

但是，正如蘇聯共產黨中央委員會二至三月（一九五四年）全會的決議所指出的，大大提高穀物單位面積產量乃是增加穀物生產的主要手段。一九五四年，本區的農業勞動者曾保證每公頃平均收穫冬小麥一百六十五普特，春小麥一百零五普特，黍一百一十普特，玉蜀黍一百五十普特。個別的集體農莊和農業機器拖拉機站，許多拖拉機工作隊和田間工作隊還提出了收穫量更多的保證。

黨組織使自己的政治工作服從於為完成這些保證而鬥爭。鼓動員和農業專家們都是在生產中運用科學成就和先進經驗的熱烈捍衛者。

在我們上面已提到的布瓊尼集體農莊中，第一田間工作隊

的共產黨員格里金同志(工作隊隊長，集體農莊黨委會委員)和阿斯達符也娃同志(工作隊的農藝師)曾和邊區育種站的科學工作者、斯大林獎金獲得者森羅瓦特斯基建立了創造性的親密友誼關係。第一工作隊已開始在本區播種“四八一雜種”新種冬小麥，以後，又播種了這位革新家培育出的“三四三雜種”新種冬小麥。

鼓動員向工作隊隊員解釋了被採用的這些經驗所具有的意義，他們也善於吸引全體集體農民積極參加實現這些經驗的鬥爭。當時，曾發動青年集體農民來做這件事。青年姑娘們沿門挨戶到各家去，要求戶主把草木灰堆聚在一個地方，他們自己却把鳥糞聚集起來，並在初雪後把防濕的蘆東鋪在田地上。在冬天的晚上，工作隊的三十個女集體農民參加了兩個農藝小組的學習，研究栽培農作物的各種先進操作和先進方法。

下述事實證明了工作隊的全體人員多麼希望能成功地採用新種小麥的意圖。早春的某天，一批女集體農民向工作隊長和農藝師抗議說：為什麼要規避她們？為什麼不讓她們知道已經應該到田間去了？原來，由馬麗亞·奧符查羅娃所領導的青年姑娘們一清早就把準備好的肥料運到田間去了。

工作隊長格里金很高興地指出：“我認為不應該如此責備她們，而應該表揚她們，並把她們的這一行動登在‘戰鬥報’上。現在，正需要運出肥料，施到融雪的凍結地上。要知道，這正是你們在農藝課程中已經學過的，現在，我們就在實踐中來應用自己的知識吧！”

在採用新種小麥的初期，並不是沒有遭到困難和失敗的。但這並未使集體農莊生產革新者惶惑不安，也沒有使他們停滯不前。他們頑強地繼續了自己的事業。在一九五三年，“三四三雜種”的播種面積已經佔五四八公頃。農藝師鼓動員阿斯達符也娃

同志在總結採用新種四年經驗的工作隊會議上說：

“我們已深信，‘三四三雜種’的質量要比我們以前所採用的‘四八一雜種’好。新種每公頃平均能多收五至八公擔穀物，如果把它播在上好的前作地和翻耕得很好的土地上，並使用礦物肥料的話，那每公頃的單位面積產量還會增加十公擔，甚至十公擔以上。而且，這種新種還不容易脫粒和倒伏，這是在斯達維羅寶里條件下最寶貴的特點。我們的意見是：這種新種很有前途，應該把它介紹給集體農莊的各個工作隊在廣大的面積上播種。同時我認為，集體農民一定要繼續幫助育種家培養出越來越多的具有高度收穫量的小麥種和其他作物種。”

一九五三年秋天，在布瓊尼集體農莊播種冬小麥的總面積一千七百公頃中，播下“三四三雜種”的面積佔一千二百公頃以上。可見，頑強地在生產中應用科學成就的鼓動員阿斯達符也娃和格里金同志的大有成效的勞動，是收到了自己的成果的。

為爭取栽培具有高度收穫量的穀物而與科學家建立的創造性的合作，也在本區其他集體農莊中日益加強起來。在這些集體農莊的田野上建立了一些由科學家經常監督的農業實驗所。斯大林集體農莊的集體農民曾保證在一九五四年要從冬小麥的全部播種面積中每公頃平均收到一百七十普特，而從收穫量更高的一百三十公頃地段中每公頃平均收到三百普特。斯達維羅寶里農業研究所的科學工作者對各農業實驗段進行精密的監督，給予集體農莊以實際的幫助，並在集體農莊中解答疑問。該研究所植物栽培教研室主任加魯斯教授經常到我們集體農莊的田間去。

大家都知道，如果保證能廣泛地公開宣傳社會主義競賽，如果實行競賽的集體能彼此檢查和互相學習，那麼，社會主義競賽就會發生效果。因此，黨組織認為定期總結競賽是具有特殊意義

的。區勞動人民代表蘇維埃執行委員會和蘇聯共產黨區委會制定了一種流動優勝紅旗，授予每期總結農業工作時獲得勝利的優秀農業機器拖拉機站及其服務的集體農莊。奧維契金農業機器拖拉機站曾因一九五四年的春播工作進行得最有成效而奪得流動優勝紅旗。農業機器拖拉機站和集體農莊內部也有授予（每十天一次）獲勝的優秀拖拉機工作隊和田間工作隊的流動優勝紅旗，以及授予每日總結競賽以後獲得勝利的優勝者的小紅旗。

實行競賽的集體間的相互檢查，對於保證公開宣傳競賽和比較競賽結果起着巨大的作用。幾乎在所有實行競賽的集體農莊中都組織了關於總結一九五四年春播工作的這種檢查。參加這個工作的有各個集體農莊主席，黨組織書記，農藝師，牲畜飼養員，田間工作隊長，拖拉機工作隊長和先進工作者。這是一次為了總結先進經驗和揭露缺點的精細而全面的檢查。在有集體農民和機務人員積極分子參加的集體農莊管理委員會擴大會議上，在鼓動員召集的座談會上都討論了檢查的結果，在很多牆報上也登載了檢查的結果。

參加過檢查工作的斯大林集體農莊農藝師科保柴夫說：

“有很多東西值得我們向鄰近集體農莊學習，首先是勞動組織，特別是農作物田間管理方面的勞動組織，精確規定個人的計件工資制以及在集體農民中進行的羣衆政治工作。”

布瓊尼集體農莊的代表也在鄰近集體農莊學到了許多寶貴的東西，同時，還揭露出一些缺點並提出了如何克服這些缺點的意見。

在卡茲明斯克農業機器拖拉機站所服務的莫洛托夫集體農莊中，曾在有集體農莊積極分子參加的黨的公開會議上，討論了“布爾什維克道路”集體農莊和夏伯陽集體農莊相互檢查的結果。

現在，在種植穀物方面起主要作用的是農業技術和掌握這種技術的人——機務人員。正因為如此，所以區黨委會要關心在拖拉機工作隊中展開有效的政治鼓動工作。

在卡茲明斯克農業機器拖拉機站的黨組織中成立了堅強的鼓動小組。它由政治上有修養的共產黨員(十五人)和非黨先進生產者組成。鼓動小組的成員一共是二十二人，其中有十人是直接在拖拉機工作隊中工作的農業專家。廣泛吸引農業專家參加羣衆政治工作，這就使黨組織能提高鼓動工作的思想水平，能使鼓動工作進行得更有內容，能使它與農業機器拖拉機站的具體任務，與通曉宣傳先進經驗緊密聯繫起來。

現在為“布爾什維克道路”集體農莊第三田間工作隊服務的卡茲明斯克農業機器拖拉機站第十拖拉機工作隊，多年以來都深耕了播種春種作物的秋耕地。在這些地區中，集體農民和機務人員不僅在春種作物方面獲得豐收，而且，第二年在頭年春種前作地上所播種的冬作物方面也獲得豐收。例如，一九五一年秋，拖拉機手們翻耕了一百四十五公頃秋耕地，深度為二十五至二十七公分。到一九五二年時，這一地區每公頃曾收穫向日葵一百零八普特，而在秋收以後又播種了冬小麥，到一九五三年時這種冬小麥每公頃收穫了一百五十普特。

農藝師鼓動員尼日尼科娃同志研究了這種經驗以後，就向第九工作隊的拖拉機手講述這種經驗，因為這個工作隊的拖拉機手不能因精耕土地而受到表揚。她在自己的談話中不僅引證了先進工作隊的各種工作成果，而且還幫助聽眾認清這些數字中所包藏的東西。她曾談到勞動方法，對所接受的工作的態度，對集體農莊、農業機器拖拉機站和國家的高度責任感。這樣的談話不能不發生影響。一九五三年秋，第九工作隊的拖拉機手已在翻耕秋耕地方面顯著地改進了翻耕質量。

鼓動無條件完成翻耕秋耕地計劃並很好地執行這一計劃的鼓動工作，在各個工作隊中都進行得具體而切實。鼓動員用他們所掌握的數字向機務人員表明，在春耕地上播種的莊稼所收到的收成要比在秋耕地上播種的莊稼少收一半。在農業機器拖拉機站的管理處中，在各修理廠中，在田間休息站的拖拉機手臨時宿舍中都貼着引起機務人員注意的鮮明眩目的標語：“淺耕了土地，就得不到收成！”

圍繞着提高土地單位面積產量的另一個重要因素——培養種籽——所進行的政治工作，也進行得很具體。鼓動員和農業專家們努力使這方面的各種寶貴和先進的東西變成全體集體農民和機務人員的財產，並把它們應用到實踐中去。

一九五四年一月，在農業機器拖拉機站和集體農莊的農藝師、田間工作隊和拖拉機工作隊的工作隊長和鼓動員的會議上，討論了“布爾什維克道路”集體農莊第一田間工作隊在結穗作物種籽春化處理方面所取得的經驗。一九五三年春，該工作隊實行了春化處理。在年成不好的條件下，它收到的收成要比該集體農莊第二工作隊收到的多得多，而兩個工作隊都擁有同樣的土地，在秋耕地上種植同樣的作物。用春化種籽播種的第一工作隊在八十公頃面積上每公頃收穫了燕麥九十四普特，在五十公頃面積上每公頃收穫了大麥一百二十三普特；而輕視先進農藝方法的第二工作隊每公頃僅收到燕麥四十六普特，大麥六十八普特。

明白了先進工作隊的經驗的農業專家和全體鼓動員都在報告中、座談會上和牆報上展開了種籽春化處理方法的廣泛宣傳。研究“布爾什維克道路”集體農莊第一田間工作隊的經驗，也列入了農業機器拖拉機站整個服務區域的集體農民的農藝學習計劃中。所有這一切都收到了良好的成果。一九五四年春，在卡茲明斯克農業機器拖拉機站服務區的各個集體農莊的工作隊中，