

创业

中国硅谷

秦革

齐忠
■
著



我与康拓公司
的军转民之路



中央广播电视大学出版社

创业中国硅谷

我与康拓公司的军转民之路



中央广播电视大学出版社
Central Radio TV University Press

北京

图书在版编目(CIP)数据

创业中国硅谷：我与康拓公司军转民之路 / 秦革，齐忠
著. —北京：中央广播电视大学出版社，2009. 7

ISBN 978-7-304-04397-1

I. 创… II. ①秦… ②齐… III. 信息技术—高技术产业—
企业管理—经验—中国 IV. F49

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第109918号

版权所有，翻印必究。

创业中国硅谷：我与康拓公司军转民之路

秦革 齐忠 著

出版·发行：中央广播电视大学出版社

电话：选题策划中心 010—68183482

发行部 010—58840200

总编室 010—68182524

网址：<http://www.crtvup.com.cn>

地址：北京市海淀区西四环中路45号 **邮编：**100039

经销：新华书店

策划编辑：吴力超

封面设计：阳光书坊

责任编辑：雷 宁 吴力超

版式设计：桑里德文化

责任印制：赵联生

责任校对：亚 光

印刷：北京云浩印刷有限责任公司 **印数：**1~5050

版本：2009年8月第1版 2009年8月第1次印刷

开本：16开 **印张：**12.5 **字数：**133千字

书号：ISBN 978-7-304-04397-1

定价：29.80元

(如有缺页或倒装，本社负责退换)



图为宋健同志近照

贻怡秦革同志

发展高技术
产业的先驱

宋健

二〇〇九年五月

图为宋健同志为本书题词



图为戚发轫院士近照

我国改革开放的总设计师邓小平同志曾经指出：“发展就是硬道理”。以康拓公司为首的大批高科技企业，在军转民的过程中把航天高科技项目转化为商品进入流通领域，成为我国国民经济的新的增长点，不但印证了邓小平同志的论述是英明正确的，也再一次向人们显示，改革开放是我国摆脱贫穷落后的惟一出路。

借此机会，我向当年奋战在军转民战线上的老“康拓人”致敬！也祝贺今天的新“康拓人”，在军转民岗位上取得更大的成绩！

中国工程院院士“神舟”号飞船总设计师 原五院院长

戚发轫



图为秦革在康拓公司成立五周年上的讲话

我和齐忠先生合作，写下《创业中国硅谷：我与康拓公司的军转民之路》这本回忆录。以我的亲身经历向人们展示当年我国知识分子在党中央改革开放的号召下，不怕艰难困苦，勇于献身军转民事业的过程，再现当年热血沸腾向旧体制、旧观念冲击的历史，也向人们证明军转民的康拓公司模式是快速发展中国经济的有效模式，这种模式将会把中国引导到和谐、幸福的社会。

秦革



图为泰山会成员参观湖南长沙远大空调

（右一）信远公司总裁林荣强、（右二）远大公司总裁张跃、（右四）联想控股公司总裁柳传志、（右六）著名经济学家吴敬琏、（右十）本书作者秦革

本书谨献给：

中华人民共和国成立六十周年

中国改革开放三十周年

中国首家科技园区

——中关村科技园成立二十周年
在改革开放大潮中为中国军转民伟
大事业作出贡献的同志们！

秦革 齐忠

序

在庆祝中华人民共和国成立 60 周年、纪念中国改革开放 30 周年、纪念中关村科技园成立 20 周年的今天，康拓公司原总裁秦革同志的回忆录——《创业中国硅谷：我与康拓公司的军转民之路》一书的出版问世，使人们对中国历史上最伟大的变革、改革开放最光辉的篇章——科技体制改革、军转民的历程可以有深刻的了解。

中国空间技术研究院也就是五院，是我国航天高新技术的发源地之一，在军转民的过程中打造高科技产业，是历史赋予的重任。军转民工作的伟大事业也是军事科研院所的科学家、工程师、科研人员义不容辞的责任。

1988 年，中国空间技术研究院下属科研院所的同志们锐意改变大胆创新，推出“一所两制”，即全民所有制与集体所有制共存的体制改革，推动大批科研人员响应党的改革开放的伟大号召，在军转民十六字方针“平战结合，军民结合，以军为主，以民养军”的指引下走出大院，“下海”开创高科技产业，与市场经济真正接轨。这些科研人员为我国军转民事业无私地奉献了青春年华、知识、智慧、力量，使军转民推动了我国“发展高科技、实现产业化”前进的步伐，成为我国国民经济新的增长点。这本回忆录生动地描述出科技人员的成长经历以及他们心态，直白的刻画、准确记载下他们冲破旧体制、旧观念的束缚，白手起家创业的艰苦历程。读来心潮涌动，思绪万千。

回顾当年，我在中国空间技术研究院工作，亲眼目睹秦

革等同志在“中关村电子一条街”创办康拓公司的历程。当年他们在电子街只有一家小小的门市店，公司下属的红外事业部和工控机事业部只有十几个人、几万块钱资金。在短短的21年中，康拓公司不仅发展成为中国空间技术研究院最大的高科技公司之一，成为中关村科技园区最有竞争实力的“黑马”，还借助航天科技的优势，推出具有自有知识产权的民族品牌“康拓红外线轴温探测系统”、“康拓工控机”，在市场上与国内外生产同类型产品的企业争锋天下，决胜高低。康拓公司这种惊人的创举，在20多年前是很少有人能想到的。

我国改革开放的总设计师邓小平同志曾经指出：“发展就是硬道理。”以康拓公司为首的大批高科技企业，在军转民的过程中把航天高科技项目转化为商品进入流通领域，成为我国国民经济的新的增长点，不但印证了邓小平同志的论述是英明正确的，也再一次向人们显示，改革开放是我国摆脱贫穷落后的唯一出路。

当前，我国航天系统的高科技企业群体，已经是军转民重要的战略基地，航天高新技术向传统产业辐射，成为国民经济发展的重要推动力量。所以，我们应该使军转民工作继续发扬光大。

借此机会，我向当年奋战在军转民战线上的老“康拓人”致敬！也祝贺今天的新“康拓人”，在军转民岗位上取得更大的成绩！

中国工程院院士“神舟”号飞船总设计师 原五院院长

戚继航

2009年6月10日



简介

戚发轫院士，1933年4月出生，辽宁省复县人。空间技术专家，“神舟”号飞船总设计师，2001年当选为中国工程院院士。

1957年毕业于北京航空学院飞机系，分配到中国运载火箭技术研究院工作。1967年调入正在筹建的中国空间技术研究院从事卫星和飞船的研制，曾任研究院副院长、院长，同时担任过多个型号卫星和飞船的总设计师。现任中国空间技术研究院技术顾问，兼任北京航空航天大学宇航学院院长、博士生导师，国际宇航科学院院士，第九届、第十届、第十一届全国政治协商会议委员。

前言：伟大的旅程

我国改革开放的总设计师邓小平同志对改革开放的路怎么走有句名言——“摸着石头过河”。这句话非常富有哲理，他告诫我们，改革开放事业是原创性的，走有中国特色的社会主义市场经济是在黑暗中探索，是前人没有干过的伟大事业。

只有改革开放，中国的老百姓才能天天吃上大米白面，买得起彩电、冰箱、计算机、小汽车，住上宽敞的房子。只有改革开放，中国才能摆脱贫穷落后、愚昧无知，中国才能富强，永远屹立在世界的东方。

1988年，在党中央对军事工业和军事科研机构提出改革十六字方针即“平战结合，军民结合，以军为主，以民养军”的指引下，502所邹广瑞所长让我创办康拓公司，把军事科研成果转化为民用产品为国民经济服务，走出了军转民的第一步。

我国的军事科研院所和军工企业，长期以来面对的是国防市场，吃的是“皇粮”，享受的是统购统销的待遇，这种现象使旧观念深深地扎根在不少人的头脑中。1978年到1988年的10年里，502所虽然军工任务不足，人浮于事，可是比中科院的研究所还是有钱，不搞军转民502所的职工每月发工资也不成问题。大家都习惯一杯清茶一支烟，坐在办公室“守株待兔”等着客户上门。对做买卖、产品竞争、客户是“上

帝”、市场营销战略等市场经济的新观念，不少人不仅一无所知，还有“羞于谈钱”的抵触情绪，在这种条件下创办公司，与市场经济真正接轨谈何容易！

1988年6月25日，是我毕生难忘的日子，那天我走出502所的高墙大院，开始“摸着石头过河”新的征程，从中国军事航天的科研工作者转变为科技企业家、公司的老板，走上“铸剑为犁”的军转民之路，着手在中关村电子一条街创办康拓公司。

那天我在502所的办公室，坐到晚上11点还舍不得离开，将来前途如何？福兮？祸兮？难以预测。回想当年在大山深处，参加我国航天事业的绝密工程卫星推进系统的研制，参加第一颗卫星“东方红”号的研制，用单晶硅制造军工标准的计算机芯片，在大漠中组装卫星等，真让人思绪万千。还有，当年我在502所科技处的工作也颇有成效，一步一步熬到正处级退休是没问题的，开公司做买卖，整天和钱打交道风险性很大，如果创办公司失败还能继续在502所工作吗？自己吃饭都会成问题。

为什么知道有这些困难，我还是放弃502所优越的工作，走上艰苦的创办公司之路呢？因为我总想干点事，庸庸碌碌地度过一生是我不能忍受的。但在改革开放前，我们这一代知识分子几乎无事可做，也不敢有更大的抱负。

1963年我大学毕业后遇到“四清”运动，我去穷困的乡村搞阶级斗争。1966年又是让人心惊胆战的“文革”浩劫，刚刚还是台上的座上宾，一分钟之后就会变成阶下囚，被人拉下台来拳打脚踢，五花大绑，游街挨斗。



1976年“文革”结束后，我国经济处于崩溃的边缘，国家把发展重点放在国民经济上，对军事科研、航天等领域的投资又很少，军事工业长期处于半死不活的局面，我也几乎无事可干。

每当夜深人静我常常独自坐在窗前思考，“我是中国科技大学首届毕业生，在家乡十里八村也算个进京赶考的‘举人’，学会这些知识也要用用，要是不用岂不是成了屠龙之术？已进入不惑之年的我难道就这样结束一生？”英雄无用武之地的尴尬处境让我痛苦。

党的改革开放带来新的机遇，我要借创办康拓公司这个机会，把所学的知识、本领运用起来报效国家，这也是中关村第一代知识分子当年“下海”创办公司的普遍心态。

20多年后的今天，康拓公司已经是中国军事科研院所与航天系统中最大的军转民公司之一，成功地利用航天与卫星的军事技术，推出拥有自主知识产权的民族品牌、中国铁路的保护神“康拓红外测轴仪”，并将国外同类产品拒之国门外。

康拓公司还推出引领中国工业迈向现代化的“康拓工控机”，开发出中国金税工程的开路先锋“增值税防伪系统”等高科技产品。康拓公司被国内外人士称为中关村科技园区最具有竞争实力“黑马”。

20多年来，康拓公司为国家上交了巨额税收，为502所带来非常可观的利润，创造出几千个就业机会，为我国军工系统培养出大量的商业人才。

更为可贵的是，康拓公司打造出中国军转民的模式“康拓模式”，也向人们展示军转民之路是我国军事工业、军事科学研究的重要组成部分，也是推动中国经济快速增长的新的动力，是21世纪新革命的火种。

从全球来看，各国每年投入军事领域的资金总额超过数万亿美元，使军事科学成为全球各学科发展最快的领域。军转民的真正涵义，就是把军事技术与科研成果转化到民用市场，造福于民，造福于社会。例如，人类的新能源核电站，就是来源于军事上的核武器技术；改变我们生活模式的互联网技术，来源于美国太空军事项目“阿波罗登月计划”。

军转民把摧毁人类自身的军事产品，转变成造福人类自身的民用产品，是人类历史上最伟大的创举，影响全球亿万人的生活。

可惜，今天我国还有不少人对于军转民之路存在偏见。他们认为军转民是国家处于经济困难时期，无力投入军事科学研究的权宜之计，在国富民强的今天应放弃军转民工作。这种错误的观念还颇有市场，紧紧制约着我国军转民事业的发展。

为此我和齐忠先生合作，写下《创业中国硅谷：我与康拓公司的军转民之路》这本回忆录。以我的亲身经历向人们展示，当年我国知识分子在党中央改革开放的号召下，不怕艰难困苦，勇于献身军转民事业的过程，再现当年热血沸腾向旧体制、旧观念冲击的历史，也向人们证明军转民的康拓公司模式是快速发展中国经济的有效模式，这种模式将会把



中国引导到和谐、幸福的社会。

航天部五院502所原副所长
康拓公司创始人、首任总裁

秦革

2009年5月

于北京市海淀区中关村



图为：作者近照

目 录

序 / 5

前言：伟大的旅程 / 9

第一章 穿着破棉袄的求学之路



- 一、贫穷而又充实的中小学习生活 / 2
- 二、中科大郭沫若校长与校歌 / 8
- 三、钓鱼中度过的蜜月 / 13
- 四、我的父亲和母亲 / 15

第二章 “四清”与“文革”



- 一、“四清”运动 / 20
- 二、中科院在洪洞县的“四清”工作 / 22
- 三、我与中央“文革”联合接待室 / 27
- 四、我和毛主席的合影留念 / 35

第三章 中国航天事业的开创



- 一、五院、502所的成立与航天事业的巨大作用 / 39
- 二、卫星制造与毛主席像章 / 43
- 三、周总理下令停止飞船研制 / 45
- 四、我国初期返回式卫星研制 / 49