

三三一工地 黨的工作

史 堃 編 寫

遼寧人民出版社

三三一工地黨的工作

史 堃 編 寫

遼寧人民出版社

一九五五年·瀋陽



三三一工地黨的工作

史堃編寫

☆

遼寧人民出版社出版（瀋陽市軍器街二十三號）

瀋陽市書刊出版業營業許可證文出字第一號

瀋陽新華印刷廠印刷 新華書店瀋陽發行所發行

編號：4366·787×1092 1/32 1印張·20,000字

一九五五年九月第一版 一九五五年九月第一次印刷

印數：1—1,579 定價：一角一分

目 錄

一	發揮黨與廣大羣衆保證監督生產的作用……………	2
	(一)發揮全體黨員與廣大羣衆的積極性與創造性……………	2
	(二)貫徹黨的集體領導原則……………	5
	(三)注意和關心工會與青年團的工作……………	8
二	根據基本建設的特點進行工作……………	10
	(一)加強對工程的全面思想領導……………	11
	(二)根據基本建設工人思想發展的規律和特點進行工作……………	13
	(三)發動全體職工反對施工中的浪費現象……………	16
	(四)加強安全生產教育,注意工人身體健康……………	17
	(五)加強工程收尾時的政治工作……………	18
三	加強黨對勞動競賽的領導……………	19
	(一)領導工會發動職工羣衆討論和貫徹國家計劃……………	20
	(二)領導工會開好生產會議……………	23
	(三)建立正常的競賽評比制度,使勞動競賽不斷地穩步地向前發展……………	25
四	正確地開展黨內外的批評與自我批評……………	27
	(一)及時糾正與克服黨內一切不良傾向……………	27
	(二)對黨外一切不良傾向及時開展不調和的鬥爭……………	29

瀋陽市第三工程公司三三一工地，一九五四年承擔建築樓房三棟，面積共達五千七百零八平方公尺。在整個施工期間，貫徹了“好、快、省、安全”生產的方針，質量完全合乎要求，從未發生過重大傷亡事故，並超額完成了降低成本任務，為國家節約了六萬一千一百元的財富。這主要是由於三三一工地黨支部認真的加強了黨的組織建設與思想建設工作，始終堅持了黨課教育制度，提高了全體黨員的政治、文化、思想覺悟水平，通過實踐的鍛鍊和培養，增強了黨員的黨性，因而發揮了黨員在生產戰線上的戰鬥作用。

三三一工地黨小組是以行政生產小組為單位組成的，支部生活制度比較嚴密，黨員在各個中心工作中均能以身作則的結合生產、思想，展開正確的批評與建議，向各種不良傾向進行鬥爭，並團結羣衆克服和突破生產中的關鍵和困難，因而保證了生產任務的完成。黨員在生產、工作中的模範作用是異常顯著的，工地一切新事物的創造和出現都是和共產黨員的名字關聯着。

三三一工地黨支部，全年在生產運動中由於不斷的加強了對廣大職工的教育，使羣衆的階級覺悟有了很大的提高，湧現出

大批的非黨積極分子，經過長期考察和教育，在嚴格履行入黨手續的原則下，加入了黨，從而壯大了黨的隊伍，給黨增添了新生的力量。

現將三三一工地黨支部的工作介紹如下：

一 發揮黨與廣大羣衆保證監督生產的作用

三三一工地黨支部委員會，在開工前後，集中而認真地學習了黨的七屆四中全會文件和“五三”工廠、哈爾濱機車車輛修理廠的政治工作經驗。每個委員均認識到加強黨的集體領導，依靠全體黨員和廣大職工羣衆的創造智慧是保證監督生產任務完成的最重要環節，只有這樣才能進一步使政治工作與經濟工作密切相結合，才能發揮全黨性與羣衆性的保證監督作用。

(一)發揮全體黨員與廣大羣衆的積極性與創造性

一九五四年四月初旬，工人已有秩序的進入施工現場，等待工程開工。但當時施工組織設計與施工預算却做不出來，不但使開工前的各項準備工作不能積極進行，而且由於拖延開工日期，還要影響職工情緒。

支部發現此種情況，便組織了黨員與非黨積極分子，深入了解情況，找出其中的主要原因。首先發現幹部思想上有問題，嚴重的阻礙施工準備工作的順利進行。如工地主任吳家竣同志認

爲：“幹部太少，工程圖紙不全，工程量計算不出來，因此施工預算就無能爲力了。”支部爲了切實的監督與保證施工準備工作的完成，以保證按期和提前開工，便召開了支委會議，討論、研究並分析了當前存在的主要問題，同時支委具體分工深入下去，進一步了解工作、思想情況。最後一致認爲雖有困難，但只要主觀努力是可以克服的，關鍵在於糾正技職人員中的消極等待思想，批判與扭轉幹部中工作拖拉，以及鬧工資、地位、不團結等現象，發揮全體職工的創造智慧，樹立積極、主動、深入下層、不怕困難的工作作風，加強公司與工地、工地與甲方以及職能組之間的工作聯系和團結互助精神。委員們經過充分醞釀和準備後召開了支委擴大會議，並吸收非黨工地主任與專責工程師列席。會上首先由工地主任把當前施工準備工作情況，向支部做了較詳細的報告，工程師又做了重點補充，然後由支部書記從中綜合提出幾個主要問題（根據支部調查研究情況），進行討論研究，經支部擴大會議的認真討論、研究、分析存在問題的主要原因，結合工作和思想展開批評與自我批評，大家都以高度的原則精神提出對開工前準備工作的不同看法和意見，最後使領導幹部思想逐漸統一和一致，共同認爲必須積極依靠羣衆，主動想辦法，才能克服各種客觀上存在的困難。會議針對當前的實際情況，並在統一思想的基礎上做出了決議，然後分頭組織貫徹實現。會後黨支部一面幫助工地主任、專責工程師召開技職人員的座談會，認真貫徹支委擴大會議精神，反覆打通幹部思想，提高他們的積極性，指出如何克服和解決當前困難的方向，動員他們想盡一切辦法來保證開工準備工作的完成；另一方面組織與發動工人給技職人員寫信，以鼓舞與推動技職幹部的工作熱情。工人在信上

說：“我們經過黨在過渡時期總路綫與總任務的學習，認識到了自己的工作在建設社會主義社會中的重大作用，同時也認識了我們祖國未來的美好遠景。現在我們都摩掌擦拳的等待着開工，請你們多多幫助與指導，希望你們能按期的作出施工組織設計和施工預算，以保證按期開工。”爲了相互啓發更大，支部又在工程技術人員和職員中，深入、系統、切實的進行了總路綫的教育，並結合當前工作和幹部思想上存在的主要問題，展開適當的批評與表揚，從而進一步提高了認識，端正了工作作風，扭轉了某些工程技術人員工作拖拉以及認爲施工預算和施工設計不重要、可有可無等不正確的思想認識。並在此基礎上發動工程技術人員給工人寫回信，互相鼓勵。多數工程技術人員表示一定努力克服困難，趕製施工組織設計和施工預算，絕不因此項工作而影響開工。這樣做的結果，大大提高了全體技職人員的工作積極性和主動性，不再強調客觀困難，都積極主動與甲方和設計單位取得密切聯系，因此使得編製施工組織設計工作與施工預算工作得以順利進行。材料組也加強了工作的主動性，積極與設計部門聯系，按着需要和當時具體情況進行材料儲備，編製全年材料進場計劃，基本保證了供應。其次各職能組的管理幹部，經支部書記親自召開了幾次小型座談會，着重批判了幹部思想上各種毛病，端正了思想認識，也都積極主動的支援重點工作，如幫助工程技術人員計算工程數量，幫助描圖、畫表格等，結果，施工組織設計與施工預算工作不僅沒有拖延，反而提前一天半完成，有力的保證了按期和提前開工的實現。

(二)貫徹黨的集體領導原則

三三一工地黨支部委員會，通過這一具體而深刻的事實，認識了貫徹集體領導的重要作用。因此在整個工作中都認真堅持了這一原則，每個支部委員不僅要完成自己所負責的那部分工作，而且更重要的是關心和了解全面工作的進展情況，發揮不脫產委員的作用，使大家都認真考慮和關心黨的全面工作，使支部委員會真正成為集體領導的核心，使全黨成為一個統一整體，有組織、有計劃、有步驟、有秩序的進行工作，使黨在企業中的監督保證作用，進一步充分的發揮起來。

貫徹集體領導的另一點體會就是發揮全體黨員的領導智慧，實現全黨性與羣衆性的監督保證作用。三三一工地支部從五月開工到八月竣工，共召開了十一次黨員大會，其中有八次是專門討論生產的（其餘是討論宣傳工作與建黨工作）。凡是有關施工中的生產關鍵與思想問題，如突破一九五四年勞動定額，開展勞動競賽，推廣先進經驗（工程任務單、雙手擠漿），解決材料供應問題，加強計劃管理問題，反對驕傲、自滿、鬆勁情緒問題等，都是召開黨員大會進行充分討論研究的，通過全體黨員的認真討論、充分發揚黨內民主、展開批評與自我批評，並在全黨統一認識的基礎上正確的做出決議，組織全體黨員貫徹實現，從而貫徹了黨的集體領導精神，發揮了全體黨員的積極性與創造性。在全年施工過程中所碰到的各種困難，都是在黨員的積極帶動和影響下順利解決的。

三三一工地開工不久，在管理工作方面，曾一度發生過較嚴重的混亂現象，時常停工待料，使生產受到極大影響。支部發現

此情況後，便在支委會上進行了研究。經過採取各式各樣的辦法和形式進行較全面的調查研究後，發現主要原因是工務組與材料組配合不密切，工作互相脫節，工人領到了工程任務單却領不到材料，以至工程任務單不得不重新修改與變動。在修改與變動的同時，勢必要浪費工時，大大降低了勞動生產率，使提高工時利用率受到了很大影響，因而降低了工人的生產積極性。支部便把此項工作做爲生產中的主要關鍵提交支部大會討論（吸收積極分子和主要工程技職人員和老技工參加），在討論過程中，充分發揚了民主，開展了尖銳的批評與自我批評，找出存在問題的主要根源。黨與非黨積極分子在會上一致批評了工地主任吳家竣以及工務組與材料組之間配合不密切、工作不深入、無計劃、工作作風拖拉等缺點。吳家竣在會上誠懇的接受了大家的批評並做了深刻的檢討，會後馬上組織幹部，深入檢查了材料儲備情況，重新安排編製了材料供應計劃，分清輕重緩急，並親自主持召開了三次專業會議，改變了簽發任務單的各項手續制度，加強了與木材加工廠的聯系，加強了工務組與材料組的配合。工務組在加強了組織領導後，制訂的作業計劃就更加準確和切合實際，材料供應工作也有極大的扭轉，克服了材料供應工作與工程實際需要相脫節的傾向。

通過此次支部大會的勝利召開，對黨與非黨羣衆的教育很大，以後大家在貫徹與執行支部大會決議中常以此爲例，互相勉勵，堅決保證大會決議的徹底實現。

一九五四年八月份，三三一工地正處於施工緊張階段，兒童樓的木工作業已成爲薄弱環節，鋪蓆紋地板的任務如不按期完成將直接影響下道工序的順利施工，整個工地的月作業計劃就

有破產的威脅。黨員大會上反覆討論了這個問題，全體黨員一致認為必須要全力突破這一薄弱環節，大會責成木工組長孫永和（黨員）保證木工組按期完成鋪蓆紋地板的任務。根據當時木工組的技術力量來看，這個任務是艱鉅的。孫永和接受這一任務時沒有任何猶豫或退縮，開始時想不出辦法，要求行政上允許加班加點，支部發現這一問題，便立即對孫永和進行了幫助和教育，糾正了他單純提高勞動強度的打算，指出要依靠羣衆的創造智慧，主動的團結組內老技工，開好小組生產會議，啓發大家動腦筋、想辦法。孫永和便主動團結全組工人，終於找到了竅門、想出了辦法，並集體創造了一把彎把鋸，提高了鋪蓆紋地板的生產效率兩倍多，提前一天半完成了任務，勝利實現了黨員大會決議。

六月份多雨，三三一工地正處於施工緊張期間，全體黨員帶領廣大羣衆向雨天作了頑強鬥爭。爲了實現月旬計劃，必須保證上下擋的聯系與密切配合，特別要求架子工及時翻好跳板，以保證砌磚工程順利進行。架子工陳在起（黨員）接受了保證隨着砌磚的進度搭好腳手架子，並且要團結老技術工人積極突破一九五四年架子工的勞動新定額的任務（當時架子工鬧工資情緒）。陳在起在支部和黨小組的幫助下團結了本組組長老技工李永勝，改變了架子工的勞動組織，學習了其他兄弟工地的先進垂直輸送塔運混凝土的經驗，並團結本組技術互助組的全體工友突破了一九五四年新定額，創造了全公司架子工突破勞動新定額的紀錄，有力的打破了架子工中強調新定額太高、不能達到的保守思想。

上述這樣主動團結羣衆，積極鑽研，認真貫徹黨員大會決議

的黨員，在三三一工地是比較普遍的。如劉俊延、張子和、王全生等黨員都各有一些貫徹、實現黨員大會決議，保證工程任務按期完成的事蹟。

每次黨員大會上，均吸收非黨積極分子參加，因而他們都能自覺的、主動的制訂出個人保證計劃，為實現支部大會決議而積極工作着，並要求支部及時檢查和幫助他們實現計劃。

三三一工地在整個施工期間，曾遇見過很多困難，但在全黨性與羣衆性的集體智慧面前都一個個的被戰勝了。

(三)注意和關心工會與青年團的工作

加強黨的集體領導，實現全黨性與羣衆性的監督保證作用的工作中，支部還要特別注意和關心工會與青年團的工作開展，給他們指出工作方向和辦法。工地的工會、青年團的基層幹部，絕大多數是剛從直接生產的工人中提拔出來的。這些幹部的共同特點是工作積極肯幹，並能刻苦鑽研，有一定生產技術知識，羣衆關係較密切，但是文化政策水平低，業務知識非常缺乏，工作辦法較少，抓不住工作規律。這些幹部思想很苦悶，急待黨組織在實際工作中加強具體幫助和直接領導。三三一工地黨支部針對這一實際問題，從開工以來，一直是幫助和領導工會、青年團的工作，使工會、青年團的工作有了很大的開展，基本上發揮了工會、青年團的組織作用。如開工初期，黨支部即指導青年團學習與推廣了蘇聯共青團關於召開團員大會的工作經驗。通過青年團的組織動員和組織團員和青年積極參加勞動競賽，提高了政治技術水平，加強青年與老技工的團結。在突破一段兒童樓的砌磚工程任務中，團員和青年都起了很大作用，他們帶動和

團結了老技術工人提前或按期完成了國家任務，發揮了青年特有的積極英勇忘我的勞動精神。

爲了把工會工作進一步提高，黨支部領導並具體幫助工會開辦了工會小組長以上幹部業餘訓練班，認真學習與討論了如何開好生產會議和組織領導勞動競賽等問題，並結合幹部水平進行了工會基本知識的教育和學習，提高了工會小組長的業務水平和思想水平。四個月來，生產會議已成爲組織廣大職工羣衆參加管理生產，保證監督生產任務完成的有效形式，克服了過去技職幹部工作與工人生產相脫節的現象，加強了技術管理與施工計劃管理，保證了按期完成國家任務。每次在黨員大會召開之後，工會能認真的召開工會委員會討論研究如何貫徹支部大會決議，如何發動全體職工保證生產任務的完成，並經常的教育和組織廣大職工羣衆積極響應黨的號召，以實際行動來保證黨員大會決議的實現。更重要的是通過生產會議組織職工解決和突破生產關鍵，如五月份工地生產會議上，羣衆共提出有關加強計劃管理方面的二十二件合理化建議。這些問題的提出和解決，對貫徹五月份黨員大會決議，解決本月份生產關鍵起了很大作用。

三三一工地黨支部對工會、青年團的主要領導方法，一方面是結合當前中心工作討論研究工會、青年團的工作，確立工會、青年團工作的主要工作方向，提出具體要求和做法；另一方面是經常注意檢查他們的工作執行情況，及時幫助解決在工作中所存在的具體困難。如五月份時，工會主席毛啓榮因自己文化水平低，怕開不好生產會議，急得直發火。支部發現這種情況，立即幫助工會研究如何開好會議，如何掌握會議和貫徹會議所提

出的問題，如何組織大家討論，以及抓住重點等問題，經過幾次的幫助，鍛鍊和提高了工會幹部的工作能力和業務水平。此後，工會就能獨立準備生產會議，而且開的很好，羣衆感到很滿意，很解決問題。支書每次均能堅持參加生產會議，及時發現問題，幫助解決。

對青年團的領導與工會有些地方相同，更重要的是組織幹部學習，認真研究上級黨和團委的指示和政策。黨支部在學習推廣哈爾濱機車車輛修理廠的政治工作經驗時，領導團的幹部認真學習與推廣了蘇聯共青團的支部大會經驗，使青年團的工作水平有了很大提高。同時具體幫助團的支部書記做出月度總結和計劃，並及時向黨支部委員會報告工作，因而推動了團的工作，更好的發揮了黨的後備軍和助手作用，有力的保證監督生產任務的完成。

二 根據基本建設的特點進行工作

工地黨組織對經濟工作實行强有力的領導，首先必須把黨的政治工作與經濟工作密切結合起來，通過政治工作的方法去解決經濟工作中所存在的關鍵問題。因此，黨的工作必須以經濟工作為依據，深入調查研究，分析經濟工作的活動和進展情況，根據經濟工作的特點進行工作。只有這樣，黨的政治工作才能對經濟工作實行强有力的監督和領導，才能保證經濟工作的順利進行，保證黨的方針政策路線在企業中的具體執行和貫徹。為此：必須反對孤立地去進行黨的政治工作，把黨的思想建設工作和組織工作與生產脫節，甚至於放鬆黨的政治工作，而去包辦

代替行政工作，把黨的組織變成經濟工作的一個部門，實際是失去它的領導作用。這樣做的結果，勢必會損害一長制的正確貫徹，使黨變成爲忙忙碌碌的事務主義和官僚主義者，使黨的政治工作陷於軟弱無力。斯大林同志教導我們說：“不能把政治和經濟分開。……誰想在我們的實際工作中把經濟和政治分開，以減弱政治工作爲代價來加強經濟工作，或者相反地，以減弱經濟工作爲代價來加強政治工作，那他就一定要陷入絕境。”（斯大林：論黨工作底缺點和消滅托洛茨基兩面分子及其他兩面分子的辦法）除此而外，黨組織對經濟工作的領導力量，就在於生動的具體的去指導工作。三三一工地黨支部的工作經驗證明，即使是基層黨組織也毫無例外地要重視這些問題，這些問題是黨在企業中的最根本問題。

這裏所提出的必須根據基本建設的特點去進行黨的政治工作，也是三三一工地黨支部發揮監督作用，保證全面完成工程計劃的第二點體會。

從當前基本建設的特點來看是很多的，它既不同於有現代裝備的工廠企業，又不同於極分散的小手工業的生產。這裏僅從三三一工地一年來的實際體會來分析其特點。

（一）加強對工程的全面思想領導

手工業的工作方法與各工種工序之間的密切配合是目前基本建設最突出的特點之一。三三一工地在整個施工期間，僅少數工種使用機械，大部分工程依靠工人的體力勞動去進行，因此在日常工作中由始至終都是十分緊張的。由於小生產的特點，在客觀上給貫徹實現施工作業計劃和均衡生產帶來了極大的困

難。工人的生產情緒不够正常，時鬆時緊，整體觀念差，配合不密切，這就使逐旬分日施工作業計劃受到很大影響，往往因一個工序的工作拖延而打亂整個作業計劃，影響工程進度。如工程進入一樓平口時（一層樓砌磚工序完），翻跳板的架子工如不考慮砌磚的實際需要，則脚手架子就翻不上去。脚手架子如果搭不上，也就會使砌磚工程無法進行。瓦工鬆勁或者因翻跳板不及時就會使下擋挑灰也跟着閒起來。但砌磚工程加速，灰和磚又往往供應不上（下擋），甚至因真空泵和混凝土攪拌機由這個工號搬到另一個工號去也會影響施工，同時又容易造成工種與工種之間的不團結，互相鬧意見。因此，黨的政治工作必須依據這一特點，加強對工程的全面思想領導，及時深入的發現問題加以解決，教育和培養職工樹立高度的團結互助精神和整體觀念，反對本位主義與分散主義。如六月份兒童樓一層砌磚工程，原預定五天完成，當時瓦工由於上段工程過度疲勞而產生了鬆口氣的思想，以及各工種互相間配合不密切，有完不成任務的危險。

支部發現此情況後，便及時的進行了研究。一方面建議行政採取有效措施；另一方面發動黨、團員和積極分子帶頭克服鬆勁思想，抓緊教育瓦工認識按期完成砌磚工程任務對整個工程的重大意義。這樣做的結果，瓦工按期完成了砌磚任務，為下道工序（支模板、綁鋼筋、打混凝土等工程）創造了有利條件，使整個工程得以順利進行，保證了均衡生產，超額完成了施工作業計劃。

(二)根據基本建設工人思想發展的規律和特點進行工作

基本建設具有露天作業的特點，由於外界自然條件的變化（風雨），經常會影響生產的正常進行和職工生產情緒的健康發展，同時由於基本建設季節性的關係，職工流動性較大，生產場所不固定，思想很難掌握；這就要求黨的組織要深入摸清基本建設工人的思想發展規律和特點，並根據這些特點和規律進行工作。三三一工地黨支部在工人進入現場後，便認真接受了往年由於沒有抓緊教育使工人進場後不久，即發生紀律鬆弛、不遵守場規和制度、打架罵人、鬧不團結的教訓。首先，穩定工人情緒，進行鞏固勞動紀律教育。並注意妥善安排工人的食宿問題，組織工人與幹部聯歡，密切工人與幹部聯系，克服工人與技職人員不團結互相看不起的錯誤思想。組織工人與技職人員聯歡，正面講清智力勞動與體力勞動的正確關係，大大提高了工人與幹部的思想認識。然後抓緊進行總路綫與總任務的教育，克服了某些幹部認為經過冬訓學習差不多了、覺悟提高了，可以放鬆教育的不正確的想法。由於這樣做的結果，使工人更進一步理解和認識了國家利益與個人利益的一致性，加強了職工羣衆為建設社會主義社會的主人翁責任感。在此基礎上，支部立即督促行政向工人宣佈現場規則，並組織工人深入討論，自覺的遵守。

雨季施工期間，往往因雨造成停工，有的幹部怕因雨停工擔心計劃完不成，如反映說：“天不怕，地不怕，就怕雨下大。”也有說：“白天黑夜吃不上飯，下雨陰天心胆寒。”有的工人就紛紛要求回家，如有的工人說：“施工這樣緊張，五天沒回家了。”也