

走上現代化之路——王作榮的建國藍圖

藍圖 3

工業

王作榮口述 林昭武編寫

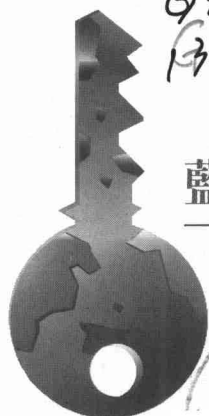
強國富民的利器



G303
132/3

藍圖³3

工業



強國富民的利器

王作榮口述 林昭武編寫

江苏工业学院图书馆
藏书章

天下報導⑧

走上現代化之路——王作榮的建國藍圖

藍圖3 工業——強國富民的利器

口述 / 王作榮

編寫 / 林昭武

策劃主編 / 蕭錦綿

編輯 / 鍾芳玲

封面設計 / 李男

美術編輯 / 李瑞鳳

校對 / 楊敏智

發行人 / 殷允芃

發行所 / 天下雜誌

地址 / 台北市 10428 松江路 87 號四樓

電話 / (02)507-8627

郵撥帳號 / 0189500-1

印刷廠 / 沈氏印刷股份有限公司

製版廠 / 立全彩色製版有限公司

電腦排版 / 天宇股份有限公司

登記證 / 局版台誌字第 2746 號

總經銷 / 黎銘書報社

電話 / (02)988-6128

版權所有 / 不准翻印

出版日期 / 1990年8月10日第一次印行

1990年9月1日第二次印行(4版)

平裝(11冊) 特價550元

ISBN 957-9079-09-9

※本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

前言

歷史學家威爾·杜蘭曾經在一九二〇年代畫下這麼一幅圖畫：

「決定經濟力量的因素是基本的，……減少的雨量可能不知不覺地結束了一個文明，如亞述、巴比倫或蒙古的原始文化。」

在氣候以外的因素則是肥沃的土地。……征服希臘的是羅馬的自耕農，而使羅馬屈服的，是土地的過度使用……。

但是，在某些情況下，金、銀、鐵、煤等對於國家的命運，又比穀和麥更重要。希臘的衰弱是由於國內銀礦的虛竭。……德國從英國手中取得工業領導是在一八七一年占領亞爾撒斯、洛林（盛產煤和鐵的兩個大城）以後。美國在工

業界的崛起是在一八九七年開採了賓州的煤礦以後……」
多麼淒涼、現實而充滿宿命的訊息。自然資源的豐富，決定了一個國家，甚至一個民族的興衰存亡。

台灣也曾經陷在這種資源決定論的恐懼中。在僅僅三萬六千平方公里的小島上，除了三分之二的山地，跟少許的糖、米、煤、木材、漁產、水果外，台灣一無所有。

在一九五〇年代初期，當台灣極需要外匯購買彈藥糧食，以保護島上八百多萬人的安全，以及七〇年代，飛揚的油價嚴重地挫傷剛剛踏出第一步的重化工業時，這種對資源的渴望尤其深。

但是，這種歷史規律在二十世紀遇到了斷層。

爲什麼一些地大物博，擁有地球上最豐富資源的幾個國家，像中國大陸、印度，或南美洲的幾個大國，仍然是世紀最貧窮的國家？

另外，如果按照這種歷史法則，今天坐在世界舞台王座上的，應該是阿拉伯人，而不是美國人、西德人或甚至日本人。

阿拉眷顧阿拉伯人，他們的後院埋藏著地球一半以上的石油，而在一九七〇年代他們就用這些石油，讓高傲的西方人在他們面前抬不起頭。

只是這種好光景維持不到十年，當工業國家發展出對付能源的辦法之後，阿拉伯人就又從紐約、倫敦的連雲大廈

中，退回到荒涼的沙漠。

經濟發展的規則在二十世紀產生了巨大的變化。幾乎在二十世紀開始的那幾年間，日本、蘇俄、北歐，以及西歐的大部分國家，不管有沒有礦產，也不管地大或物博，全部都飛黃騰達起來了。就連原本在西方國家眼中幾個毫不起眼的東方國家，也在後頭急起直追。

世界的經濟地圖也出現了新的局勢。古老的帝國強權不能再能張牙舞爪、雄據一方，一種微妙的新局勢正在醞釀。人稀地僻的小國，不但可以和大國平起平坐，甚至可以予取予求。

爲什麼經濟的發展在這個階段是那麼輕而易舉、不費吹

灰之力，而且奇蹟似地擺脫受自然界控制的命運？一切的答案都在工業，更積極地說，是在重工業上面。

把地圖放大拉近，我們發現，這些工業強權的力量，是共同地建立在煉鋼廠、汽車廠、和造船場上的。這已經成爲一種定律，或是可以傳授的經驗法則：誰擁有最現代化的煉鋼廠、最大的船塢，生產最多、最便宜的汽車，誰就能在世界政治和經濟舞台上呼風喚雨。

重工業已經跟經濟力同義。英國是這個行業的鼻祖，所以他們主宰了十九世紀。美國將這個行業的力量發揮到極致，所以他們成爲二十世紀的霸主。日本和德國因爲懂得如何改造這個行業的競賽規則，所以，他們被看好是下個世紀

的選民。他們的後面，尾隨著一長串的名單，印度、巴西、阿根廷、韓國、新加坡……，每個國家都有一個世紀性的使命——工業化。

台灣也努力想搭上這班列車。從民國四十到六十年代，台灣設計了無數的經濟政策跟計畫，矛頭都雄心勃勃地指向工業化的標的，這種努力為台灣在統計數字上得到了很大的報償。台灣的工業產品在世界市場上，為台灣賺進了世界第二多的外匯存底。在占經濟規模一半以上的製造業相助下，預計民國八十年代，國民所得可以突破一萬美元。用工業村的標準衡量，這意味著台灣在八十年代即將成為工業村的一員。而台灣人民的富裕多金，也堆砌出一個全球第三大的股

市。

然而這幾年，當沈醉在金錢遊戲中的台灣驀然回首，卻發現印尼、泰國、中國大陸正在追隨他的步伐汲汲追趕，台灣本身的優勢也正在大量流失。工資不再低廉、勞工不再勤奮、技術不再容易模仿……

快速成長的軌跡之後，開始畫出一些不安的問號：

台灣的產業會空洞化嗎？

台灣會輸掉這場國際競賽嗎？

台灣真的工業化了嗎？

有些問題，是現在就可以回答的。例如，如果工業化指的是從引擎到車體都能自己製造，台灣顯然還不到這個火

候。但是，工業化如果是要求會做鞋子、製衣服，做些簡單的資訊及裝配，那台灣做的比其他人要好，而且游刃有餘。

但是有些問題，則是脈絡難斷、捉摸不著。因為，世界工業的趨勢也正在劇變。在工業開發國家中，鋼鐵、汽車……這些提供近百年來成長動力的產業和技術，已經不再能承擔未來經濟發展的重任。微晶片取代了大鋼板、電腦取代了計算機、機器人取代了傳統勞工……。

在十九世紀的後半世紀中，經濟發展的重心曾經由工業革命的各種產業（如煤、蒸氣、紡織和機械工具等），轉移到不同的新產業（如鋼鐵、汽車、電氣等）。百年後的今

藍圖 3 | 工業
強國富民的利器

天，我們也正處在類似而且同樣劇烈的轉變階段中。

王作榮將為我們詳述台灣工業成長的軌跡，並且幫忙尋找未來台灣工業的生機。

三／一 工業的重要性

問

為什麼在你的現代化藍圖中，工業是經濟發展的核心？

答

用工業作為經濟發展的核心，有幾點經濟及社會上的重要理由。

第一，工業，特別是重工業，都是採取集中的大規模的生產方式。現代的生產技術、生產設備、管理、儲藏、運輸、推銷等等，都是配合大規模生產而來，要建立現代工業，尤其國防工業，則技術、設備、管理、儲藏、運輸、推銷等，都要跟著現代化。

第二，許多工業，特別是重工業如鋼鐵、機械、重化學、電器、汽車、造船等，一方面需要其他工業供給原料、配件；另一方面其產品又

成為其他工業的原料或配件，因此，發展一項關鍵性的工業，可以引發許多其他工業的發展。

第三，工業的高度發展，需要行政、農業、貿易、金融、交通、教育、科學研究等各方面的配合，而工業的高度發展，又會刺激這些方面的發展。

第四，現代的社會組織、社會關係、生活方式等等，都受工業發展的影響。例如小家庭制度、重視團體利益、重視配合協調、重視組織紀律、講求工作效率、尊重法律，都是因為工業高度發展而來。

所以，工業發展幾乎影響人類各方面的生活，愈是高度發展的工業，愈需要高度配合。假如一個社會能夠成功的建立現代高級工業，則這個社會的各方面都必然達到了現代化的程度，這個國家的國防力量也必定

很強大。

問 要採取什麼樣的工業發展策略，才能晉身世界一流強國之林？是否能舉例說明？

答 我們先拿日本跟蘇俄的經濟發展來作例子，或許可以得到不少啓示。日本跟蘇俄的發展路線有一個共同點，都是從發展重工業，尤其是國防工業下手，帶動經濟發展，再由經濟發展帶動國家現代化。

重工業主導經濟發展

明治維新以前，日本是一個非常落後而閉關自守的社會，落後的程度甚至超過當時我國的清朝。後來，美國的一名海軍上將叩關通商，打開

了日本門戶，逼得日本朝野不得不想辦法建立軍事力量，而建立軍事力量要靠工業，尤其是重工業。當時日本採取了兩個非常重要的發展策略。

一個是普及教育，這是最基本的建設。當時的日本領導者看得很清楚，沒有教育水準高的國民，國家是不可能現代化的，結果建立六年的國民教育制度，使得日本文盲大為降低。

在經濟方面，日本採取的重要策略有三個：大量發展重工業，並且給予嚴密保護；其次是大量進口最新的技術，加以改造；第三是全力推廣出口。另外，爲了統治與領導經濟的發展方向，日本政府聰明而有效地運用財政及金融這兩種工具，我們現在羨慕日本金融業與產業之間密切合作的關係，其實是這種策略運用之下的結果。

但是發展工業還有一個最大的問題，是資金來源。當時整個日本的經濟都還處在非常落後的農業生產社會，沒有什麼商業及工業，因此發展所需要的資金只好從農民身上取得。但是農民本來就已經很窮，又沒有生產力，所以日本政府先從改善農業技術及生產著手，提高農業生產力。等到農村的生產力提高，農民的所得增加以後，日本政府又採取課重稅的方式，從農民身上取得資金來發展工業。當時爲了課取重稅，日本政府還不惜出動國防民軍鎮壓反抗的農民。

日本奇蹟

明治君臣就在這種刻意壓低國內生活水準，全力發展重工業的艱苦日子中，建立了日本第一支現代化的軍事武力。三十年後，日本終於嘗到