

SUZHOU JICENG DANGJIAN GONGZUO FANLI

苏州

基层党建工作范例

本书编委会 编著



苏州

基层党建工作范例

SUZHOU JICENG DANGJIAN GONGZUO FANLI

本书编委会 编著

◆ 苏州大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

苏州基层党建工作范例/《苏州基层党建工作范例》编委会编著. —苏州: 苏州大学出版社, 2009. 10
ISBN 978-7-81137-367-7

I. 苏… II. 苏… III. 中国共产党—基层组织—党的建设—研究—苏州市 IV. D267

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 173118 号

苏州基层党建工作范例

本书编委会 编著

责任编辑 许周鶴

苏州大学出版社出版发行

(地址:苏州市干将东路 200 号 邮编:215021)

苏州恒久印务有限公司印装

(地址:苏州市友新路 28 号东侧 邮编:215128)

开本 850×1168 1/32 印张 7.75 字数 192 千

2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-81137-367-7 定价:22.00 元

苏州大学版图书若有印装错误, 本社负责调换

苏州大学出版社营销部 电话:0512-67258835

苏州大学出版社网址 <http://www.sudapress.com>

《苏州基层党建工作范例》编委会

主任 蒋宏坤 中共江苏省委常委、苏州市委书记

副主任 徐建明 中共苏州市委副书记

王立平 中共苏州市委常委、组织部部长

王卓君 苏州大学党委书记、苏州基层党建
研究所所长

委员（按姓氏笔画为序）

王立平 王卓君 王根伟 方世南 江作军

杨伟 杨文来 张雪纯 陆霞明 金洁

周昌明 徐建明 翁浩 高祖林 黄锡明

蒋宏坤 潘国强

主编 戴军

副主编 田芝健 赵勤 吴洪斌



目 录

序	1
导 论	3

常德盛“乡情工作法”

第一章 常德盛和蒋巷村	17
-------------------	----

一、常德盛素描——带领群众建成新农村的鲜活 典型	17
-----------------------------------	----

二、蒋巷村的发展轨迹与成就	22
---------------------	----

第二章 常德盛“乡情工作法”的内涵	26
-------------------------	----

一、强村富民奠基法	26
-----------------	----

二、脑袋开窍法	35
---------------	----

三、凝心聚力法	42
---------------	----

四、先锋引路法	51
---------------	----

五、统筹兼顾法	61
---------------	----

六、道德感化法	67
---------------	----

七、人才制胜法	72
---------------	----

八、生态优化法	79
九、常德盛八个工作法的联系	86
第三章 常德盛“乡情工作法”的特点和意义	91
一、“乡情工作法”的特点	91
二、“乡情工作法”的意义	95
附：常德盛格言录	100

陆仁华“仁爱工作法”

第四章 陆仁华和枫泾社区	106
一、陆仁华素描——身残志坚为党旗增辉的先锋 战士	106
二、枫泾社区的发展轨迹与成就	111
第五章 陆仁华“仁爱工作法”的内涵	116
一、情感滋润法	116
二、资源增值法	124
三、动力加强法	129
四、网络编织法	136
五、文化引领法	140
六、角色定位法	146
七、形象塑造法	152
第六章 陆仁华“仁爱工作法”的特点和意义	158
一、“仁爱工作法”的特点	158
二、“仁爱工作法”的意义	168



附：陆仁华格言录 174

陈惠芬“融和工作法”

第七章 陈惠芬和沪士电子	180
一、开放型经济背景下的沪士电子	180
二、陈惠芬素描	183
第八章 陈惠芬“融和工作法”的内涵	189
一、行为引导法	189
二、融合渗透法	194
三、活力增强法	198
四、主题教育法	203
五、典型塑造法	207
六、和谐互益法	212
第九章 陈惠芬“融和工作法”的特点和意义	219
一、“融和工作法”的特点	219
二、“融和工作法”的意义	227
附：陈惠芬格言录	235
后记	237

序

今年是中华人民共和国成立 60 周年。60 年来，中国社会经济发展取得了巨大的成就。特别是改革开放以来，党领导的中国特色社会主义事业不断开辟新境界。苏州地处改革开放前沿，各级党组织切实贯彻党的十一届三中全会以来的基本理论、基本路线、基本纲领和基本经验，坚持解放思想、实事求是，聚精会神搞建设，一心一意谋发展，按照中国特色社会主义总体布局，全面推进经济建设、政治建设、文化建设、社会建设和生态文明建设，不断实现率先发展、科学发展、和谐发展。

1

长期以来，苏州市高度重视党的建设，基层党组织进一步健全，围绕发展抓党建、抓好党建促发展，党组织的领导核心作用、战斗堡垒作用、党员先锋模范作用得到充分发挥，党在城乡执政的组织基础、社会基础进一步巩固。苏州基层党建工作不断创新思路和方法，涌现出一大批优秀基层党务工作者。其中，常熟市支塘镇蒋巷村党委书记常德盛、常熟市虞山镇枫泾社区党委书记陆仁华、昆山沪士电子股份有限公司党委书记陈惠芬就是众多先进典型中的杰出代表。蒋巷村党委书记常德盛几十年如一日，活



跃在农村党建工作和农村发展第一线，领导蒋巷村人实现强村富民，成功建设了一个新蒋巷，人们从蒋巷村看到了建设社会主义新农村的希望，从常德盛同志的言行中看到了党员干部榜样的力量；枫泾社区党委书记陆仁华，身残志坚，长期活跃在社区党建工作和社区服务第一线，“轮椅上的小巷总理”得到社区居民的高度赞扬；沪士电子党委书记陈惠芬不畏艰难，长期活跃在非公经济党建和工会工作岗位上，奉献在维护职工权益、促进企业发展的第一线。这三位同志坚持以改革创新精神推进基层党建工作，做出了成绩和贡献，更为可贵的是他们在实践中探索出了一整套有效的工作方法，总结、提炼他们的工作经验并形成系统的方法论，对于进一步推进农村党建与农村发展、社区党建与社区建设、非公经济党建与非公经济发展具有重大意义。

中共苏州市委、市委组织部、苏州大学党委、苏州基层党建研究所等组织研究力量对常熟市蒋巷村党委书记常德盛、常熟市枫泾社区党委书记陆仁华、昆山市沪士电子股份有限公司党委书记陈惠芬的工作法进行专题研究，是一件很有价值的工作。衷心希望在这几种工作法的启迪下，各地基层党务工作者能够结合本地实际深化探索，通过方法创新，不断开创基层党建工作的新局面，为科学发展提供组织保证和党建支撑。

在该书即将出版之际，写上面的话，是为序。

2009年9月



导 论

以改革创新精神加强和改进基层党建工作,是摆在全党面前的重大课题。基层党建工作能不能取得实效,能不能推动其他各项工作全面协调可持续发展,方法问题十分重要。方法得当,事半功倍;方法不当,事倍功半!改革开放以来,苏州涌现出一大批优秀基层党务工作者。其中,常熟市支塘镇蒋巷村党委书记常德盛、常熟市虞山镇枫泾社区党委书记陆仁华、昆山沪士电子股份有限公司党委书记陈惠芬就是众多先进典型中的杰出代表。这三位同志身上集中体现了以改革创新精神扎实做好基层党建工作的崇高风范、良好品质和高超智慧。总结、提炼他们的工作经验并形成系统的方法论,对于进一步发掘苏州基层党建工作经验、推广有效的党建工作方法、提升党建工作水平具有重大价值。

3

一、苏州市加强基层党建工作的主要做法和基本经验

改革开放以来,苏州市各级党组织坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,以科学发展观为统领,认真贯彻中央和省委、市委的各项重大决策部署,紧密结合苏州实际,全面推进基层党组织“强基工程”,加强工作机制和方



法的探索与创新,推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐,为苏州率先实现科学和谐发展提供了有力的组织保证。

苏州市各级党组织坚持解放思想、实事求是,抢抓机遇、加快发展,深化改革、扩大开放,经济建设、政治建设、文化建设、社会建设和生态文明建设迈上“五位一体”全面协调可持续发展的轨道。在各级党组织的共同努力下,苏州市党的基层组织和党员队伍不断发展壮大,队伍结构和分布显著改善和优化,整体素质不断得到新的提升;顺应经济社会发展变化,全面加强农村、非公经济组织、社区、机关及国有企业、学校科研院所以党的建设,构筑统筹城乡、区域联动的基层党建工作新格局,党的执政基础得到了有效巩固和发展;苏州市广大基层党组织带领党员群众以朝气蓬勃、奋发有为的精神状态,积极投身到改革开放和现代化建设中去,在实践中形成了“张家港精神”、“昆山之路”、“园区经验”三大法宝,塑造了“崇文、融和、创新、致远”的城市精神,充分显示了基层党组织的号召力、凝聚力和战斗力,展示了新时期共产党员的优秀品质和时代风貌,为推动经济社会又好又快发展注入了生机和活力。党组织的领导核心和战斗堡垒作用、党员的先锋模范作用得到充分发挥。有效的基层党建为全市经济社会发展提供了坚强的组织保证。苏州加强和改进基层党建工作的有效实践提供了一些有益的启示:

一是注重从思想上提高对基层党建的认识。坚持把上级精神与本地实际紧密结合,坚持把同党中央保持高度一致与尊重群众首创精神有机统一,按照有利于发挥作用,有



利于加强党员教育管理,有利于开展党的活动的原则改进基层党建工作,体现时代性、把握规律性、富于创造性,有效增强了基层党建工作的针对性和实效性。

二是注重围绕发展,加强和改进基层党建。主动把基层党建工作放到全市发展大局中去谋划,找准工作着力点和结合点,围绕发展抓党建,抓好党建促发展,通过基层党组织和党员的带动引领,把一切积极因素和力量凝聚到深化改革、推动发展上来,不断开创苏州改革开放的新局面。

三是注重选好干部、搭好班子、建好队伍。坚持以发展为核心的用人导向,切实把那些政治上靠得住、工作上有本事、作风上过得硬,善于领导科学发展的人选进基层领导班子,尤其重视选优配强基层党组织书记,增强领导班子的凝聚力和向心力,全面提高领导基层工作的能力和水平。适应党员思想观念和结构分布的新变化,不断加强和改进教育管理工作,努力培养造就一支高素质的党员队伍。

四是注重不断增强基层党组织的整体功能。针对农村、社区、非公经济组织等不同领域基层党建工作的实际情况,切实加强分类指导,善于统筹城乡党建,注重从思想上、组织上、作风上、制度上和反腐倡廉上全面加强基层党组织建设,不断增强基层党组织的教育管理功能、组织引导功能和服务协调功能,推进基层党建工作的科学化、民主化和制度化,使党的工作更加有效地覆盖社会各个领域,更加符合改革开放的新形势、发展阶段的新变化和党员群众的新期待。

五是注重把实现好、维护好、发展好最广大人民的根本



利益作为加强基层党建的根本出发点和落脚点。教育引导广大基层党组织和党员牢固树立以人为本的理念，紧紧围绕群众所盼、所急、所需开展工作，切实做到情为民所系、权为民所用、利为民所谋。坚持一切为了群众，一切依靠群众，发展成果惠及群众。

六是注重对基层工作方法的指导，促进方法创新。各级组织部门在党委领导下不断加强对基层党组织领导班子成员，特别是党组织书记工作方法上的指导，通过培训、交流、研讨、树立典型、开展活动等形式，引导基层党组织书记改进和创新工作方法，做到在工作方法上自己运用起来得心应手，工作对象易于接受，工作结果富有成效。

像农村发展的领头羊——常德盛、社区群众的贴心人——陆仁华、企业发展的助跑者——陈惠芬等，长期扎根在基层党建前沿阵地，不断创新基层党建工作方法，用党建工作引领和推动农村、社区、非公经济又好又快发展，取得了显著成效。本书以常德盛、陆仁华、陈惠芬三位基层党组织书记的党建工作方法为研究对象，探讨进一步加强和改进基层党建工作的方法。

二、常德盛、陆仁华、陈惠芬党建工作法的基本内涵

常德盛、陆仁华、陈惠芬这三位苏州基层党建工作典型的共同点是：有一颗对党忠诚、对民热诚的红心；有一个善于思考、勇于创新的头脑；有一套行之有效、不断完善的方法。说他们有一颗对党忠诚、对民热诚的红心，是因为这三位同志无论在什么历史时期、以什么身份、在什么岗位上都



能毫不动摇地坚持共产党员的理想信念,始终不渝地与党中央保持一致,坚定不移地执行好组织交给的各项任务,对组织忠诚,对党员群众满腔热忱,始终保持共产党员的先进性,为夯实党在基层的群众基础、提高党的执政能力而兢兢业业、鞠躬尽瘁。说他们有一颗善于思考、勇于创新的头脑,是因为这三位同志都非常善于从实际工作出发,解放思想、实事求是、与时俱进、求真务实,不断发现新问题、分析新问题、解决新问题,敢于破解阻碍党建工作深入开展的各种难题,勇于创新,始终保持一个清醒的头脑。说他们有一套行之有效、不断完善的方法,是因为这三位同志在基层党建工作中经过长期的摸索已经初步形成了一套适合农村、社区和非公企业开展的党建工作方法,这些方法内涵深刻、贴近实际、简单易学、便于推广,可以说是当前基层党建先进工作方法的一个集中体现。学习、研究、宣传、推广常德盛、陆仁华、陈惠芬基层党建工作法,具有理论和实践意义。

这三个基层党建工作法各具特色,给人以不同的启迪。

(一) 常德盛“乡情工作法”

常德盛农村基层党建工作法富有浓郁的乡土气息,被誉为“乡情工作法”。该工作法是常德盛几十年来发挥自己的主观能动性,调动班子成员的积极性,集中群众的智慧和创造性,将党的“三农”政策与农村基层工作,特别是蒋巷村的实际紧密结合起来,创造性地总结、提炼、升华为适合当地农村党的工作开展和各项事业发展的方法论。常德盛“乡情工作法”主要包括强村富民奠基法、脑袋开窍法、凝心聚力法、先锋引路法、统筹兼顾法、道德感化法、人才制胜



法、生态优化法等八个基本工作法。这八个工作法各有侧重，是一个有机的整体，共同组成了富有特色的常德盛“乡情工作法”。

强村富民奠基法、脑袋开窍法、凝心聚力法是其他工作法的基础。强村富民奠基法奠定了农村党的建设和农民富裕、农业发展、农村稳定的物质基础；通过“脑袋开窍”，农村基层各项工作和党建工作的视野更宽广了、路子更对头了、方法更适用了；凝心聚力法是常德盛“乡情工作法”的“群众基础”，通过凝心聚力，党组织的执政资源、农村的发展资源得到了有效集中和进一步丰富、发展，夯实了党的执政基础和群众基础。

先锋引路法、人才制胜法、道德感化法是常德盛“乡情工作法”的具体抓手。先锋引路法是其他几个工作法发挥作用的落脚点和突破口，对于农村党员发挥先锋模范作用具有重要的导向意义；人才制胜法从人才强国、人才兴村的角度为其他几个工作法提供了人力资源支撑，体现了以人为本的科学发展思想，是常德盛“乡情工作法”赖以发挥作用的人本基础；道德感化法强调对党员干部的道德软约束和对群众的影响感化作用，增强了基层党建工作的实效性。

统筹兼顾法是常德盛“乡情工作法”的根本方法，为其他七个具体工作法提供了科学方法的指导。通过统筹兼顾法，强村富民奠基法、脑袋开窍法、凝心聚力法这三个基础性工作法得以发挥基础性的作用，并与先锋引路法、人才制胜法、道德感化法这三个具体抓手相得益彰。

生态优化法是常德盛“乡情工作法”的最终目标。其他



几个基本工作法都是为了实现农村基层党的建设和各项工作的“生态优化”而提出来的，生态优化法为其他工作方法提供了根本的方向。另外，生态优化法中关于加强品牌建设、强调创新创优的做法是符合常德盛“乡情工作法”的根本发展思路的。

（二）陆仁华“仁爱工作法”

陆仁华长期战斗在社区党建一线，他的工作方法被群众唤作“仁爱工作法”。这个工作法是陆仁华同志将军队思想政治工作的优良传统和全心全意为人民服务的宗旨融入到他的新战线——社区工作中，与社区工作的实际相结合而诞生的受群众欢迎、党员拥护、组织肯定的优秀党建工作方法。陆仁华勇于接受现实的挑战，积极面对困难的考验，不断创新党建的方法，始终保持党员的本色，对党和人民的深情使他从内心深处散发出无私无畏的大爱。充满大爱的陆仁华“仁爱工作法”主要包括情感滋润法、资源增值法、动力加强法、网络编织法、文化引领法、角色定位法和形象塑造法。

在这些基本工作法中，情感滋润法和资源增值法是基础，是陆仁华作为社区党建工作负责人，善于运用情感的力量团结广大党员群众，积极有效利用各类资源丰富党建工作的基础方法。

网络编织法为“仁爱工作法”构架起基本的网络体系，是陆仁华“仁爱工作法”的重要保障。通过这个方法，把社区党建的组织体系建立起来，突破了组织不健全、网络不通畅带来的问题，为社区的可持续发展奠定了基础。



动力加强法和文化引领法是陆仁华“仁爱工作法”的动力和基本路径。通过调动各种积极因素和力量,把党建工作与社区发展紧密结合起来,促进两者的协调发展。建设学习型社区则抓住了当今社区发展的基本路径,是陆仁华“仁爱工作法”的有效手段。

角色定位法厘清了社区党建工作中存在的社区党组织和党务干部角色错乱问题,有利于社区党务干部找准定位,明确角色。形象塑造法是陆仁华“仁爱工作法”的外在标志。通过社区党员干部良好形象的塑造,使党的工作在社区得到更好的开展、党员干部受到群众衷心拥护。

(三) 陈惠芬“融和工作法”

陈惠芬善于在基础相对薄弱的非公企业开展党建工作,她的工作法被称为“融和工作法”。这个工作法是陈惠芬同志十多年来把党的政策与非公企业发展相融和、把党员群众的利益与企业利益相融和、把党组织建设与企业发展相融和的结晶,是苏州市各级党组织不断扩大党的群众基础、夯实党的执政基础的重要体现。陈惠芬“融和工作法”主要包括行为引导法、融合渗透法、活力增强法、主题教育法、典型塑造法、和谐互益法等。这几个工作法相互联系、密不可分,其本质是基层党务工作者实事求是地面对非公企业党建困境和难题,解放思想、与时俱进地提出切实可行的发展党员、巩固阵地、促进和谐的党建基本原则和高超智慧。

行为引导法是陈惠芬“融和工作法”的一个重要内容,也是非公企业党建工作的一个重要方法。通过基层党组织