



经典励志读本

做人不妨

Hutu

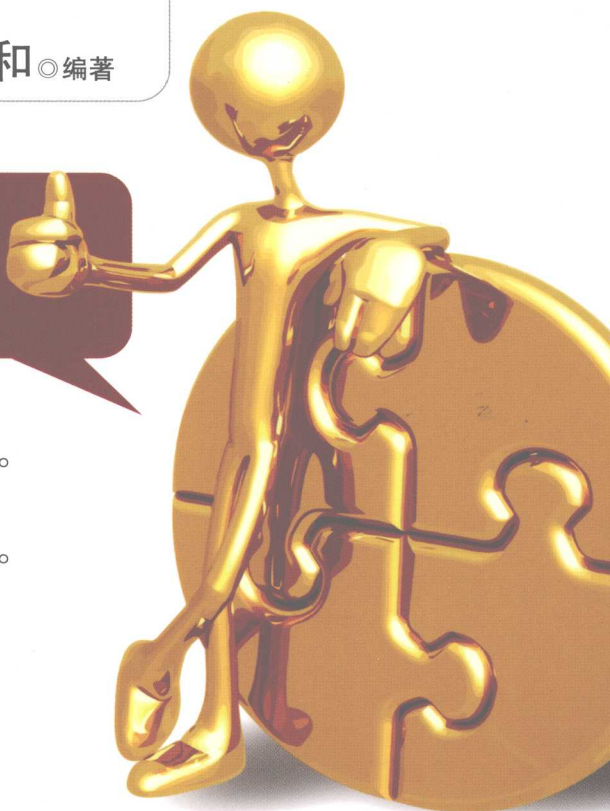
糊涂些

孙 和◎编著

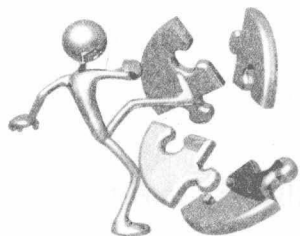
大事不糊涂，小事不计较

糊涂是大智若愚，是懂得进退之道，
是一颗宽厚之心，是随机应变的智慧与谋略。
其实糊涂并不难，关键是如何把握糊涂的尺度，
这才是一门学问，一门智慧。

人生贵在糊涂、乐在糊涂、成在糊涂。
糊涂会带给你一种大智慧，
让你获得一种前所未有的达观和从容。



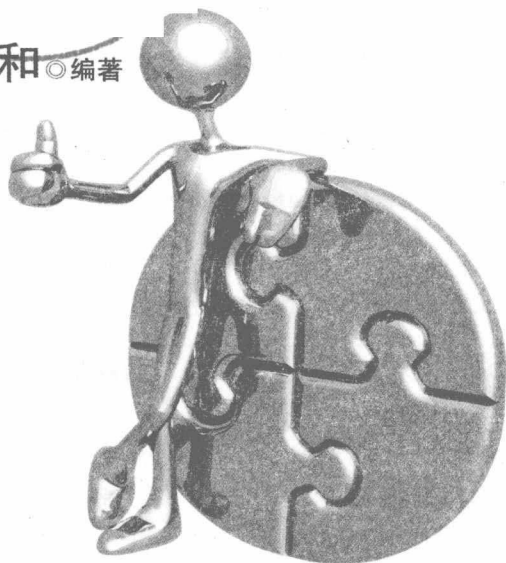
地质出版社



经典励志读本

做人不妨 糊涂些

孙 和 编著



地震出版社

图书在版编目(CIP)数据

做人不妨糊涂些 / 孙和编著. —北京: 地震出版社, 2009.7
ISBN 978-7-5028-3572-9

I. 做… II. 孙… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 085963 号

地震版 XT200900112

做人不妨糊涂些

孙 和 编著

责任编辑: 江 楚

责任校对: 孙铁磊

出版发行: 地震出版社

北京民族学院南路 9 号

发行部: 68423031 48467993

门市部: 68467991

总编室: 68462709 68423029

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

邮编: 100081

传真: 88421706

传真: 68467991

传真: 68467972

经销: 全国各地新华书店

印制: 北京洛平龙业印刷有限责任公司

版(印)次: 2009 年 7 月第一版 2009 年 7 月第一次印刷

开本: 787 × 1092 1/16

字数: 247 千字

印张: 16.25

印数: 00001 ~ 10000

书号: ISBN 978-7-5028-3572-9/B(4187)

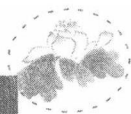
定价: 32.00 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题, 本社负责调换)



前言



Preface

郑板桥有一句名言：难得糊涂。这句名言流传了几百年但风采依旧，甚至有人把它制成画轴挂在自己的书房里。这还不算，有些“糊涂”人还把这四个字做成小型胸章特意戴在胸前，以示自己对“糊涂”这一人生箴言的推崇之高。

其实，真聪明与真糊涂只有一步之遥。小糊涂小聪明，大糊涂大聪明，不糊涂不聪明。

但是，在现实生活中，我们身边经常有这样一些人，好像天底下只有他最精明，而别人都是傻子，无论大事、小事，事事计较，处处谋算，玩弄心术权机，到头来机关算尽，聪明反被聪明误。还有一类人，总在鸡毛蒜皮的小事上精明，东家长西家短，说起话来头头是道，可是，一遇大事则不知所措。其结果正如左宗棠所说：“凡小事聪明，必误大事。”

在现实生活中，还有一种人，表面含含糊糊，小事糊里糊涂，可是心里透亮，一切看得清清楚楚，遇到大事则一点也不含糊，一就是一，二就是二。

在聪明与糊涂上有两种人是最可怕的，一种是大智若愚者，一种是大愚若智者。小事不计较不在乎，非但不计较，反而表面稀里糊涂，大事不含糊的人属于大智若愚者；总在小事上精明，或者自以为精明而别人都是傻子者，则属于大愚若智者。前者是一种深刻的大智慧，而后者则是一种完全的弱智。

做人常有“糊涂”与“聪明”两种类型，其实“糊涂”与“聪明”的关系非常微妙，要在不同场合用之，不能在必须要办好一件有关全局的大事时糊涂为之，





造成大失误,而是要精明为之,踏踏实实。与之相反,有些生活中的细琐事情,可以糊涂之法待之,不必斤斤计较,死缠不放。

小事与大事相对,聪明与糊涂孪生。聪明与糊涂,是一对矛盾的字眼,人们都比较倾向于“聪明”一词,这当然是再正常不过的反应,谁不首先考虑自己呢?但有些时候,如果你把糊涂融入自己的做人之道中,或许就会游刃有余。

我们还应看到,小事糊涂大事认真这种道家的智慧,不但在社会生活中能让人从容处事,成就大业,而且,在家庭生活中也是一副润滑剂。因为,家庭是社会组织的重要细胞。在家庭中,很多情况是没有什么对错可言的。如果一味地事无巨细,样样件件都要一是一,二是二,教条而死板,没有一点余地和灵活性,那么,这个家庭肯定要出现危机。反之,如果夫妻双方在许多家庭琐事上都装点糊涂,不斤斤计较,再把“度”掌握好,这个家庭保持温馨和睦,其乐融融。

做人难,人难做,这一切往往离不开“糊涂”与“聪明”两者的关系。人们总是想做聪明一方,而不愿成为糊涂之人,总是刻意表现出自己方方面面的聪明,却不知,很多时候,糊涂也正是聪明的一种表现,是一种大智慧的聪明。所以在现实生活中,我们不要总是过于表现自己的聪明,不妨适当地糊涂些。

出于此,我们编写了这本《做人不妨糊涂些》,教你如何去面对生活中的种种事情,做一个小糊涂大聪明之人——对待大事要聪明,对待小事要糊涂。



目 录



Contents

第一章 自作聪明易自误

做人不要太“聪明”	003
做人不要耍小聪明	004
自作聪明多生尴尬	006
工作中千万别自作聪明	007
模仿小聪明更显愚蠢	009
掩饰错误非聪明之举	010
耍聪明贪便宜非好事	011
过分的精明易自误	012
过分的“聪明”是奸诈	013
耍人的小聪明只会自损	015
爱耍小聪明只会误己	016
见好就收才是真聪明	018
东施效颦的聪明愚自己	020
别让“聪明”侵蚀了灵魂	021
真聪明者不会只看眼前	023
机关算尽也会防不胜防	025
聪明人懂得“防患于未然”	027
不为错误辩解才是真聪明	028





第二章 做人不要强出头

以退为进，强进不如暂退	033
在成功面前不可恃强而骄	035
不要总显示出超人的聪明	037
凡事多给他人表现的机会	040
人贵藏辉，做人低调些好	041
宠辱不惊，不争功自傲	044
随屈就弯，莫逞一时之强	046
过于张扬只会招人嫉	047
骄傲逞能必然自讨苦吃	050
过于露锋逞强自取灭亡	052
得意之时更宜提早收山	055
得意忘形最易招惹祸端	056
话不可说绝，得理更让人	058
张嘴显其才，险些回不来	059
不做出头鸟，功高隐山林	061
盛气凌人者，终为人所弃	063

第三章 不要事事占便宜

成功和荣耀不要只归自己	069
适时让步是进步的前奏曲	071
吃亏是福，有舍才有得	074
舍得吃小亏才不会吃大亏	076
善于吃亏才能提升自己	078
会吃亏、肯吃亏才更赢利	080



小事不计较大事不糊涂	083
贪图之心引来杀身之祸	085
有所弃才可能有所得	087
面对现实不妨吃点眼前亏	089
吃些“面子”亏不算亏	091
学会主动吃亏受益无穷	092

第四章 要善于韬光养晦

不要聪明反被聪明误	097
要忍耐住自己的情绪	100
成大事要懂得韬光养晦	102
成功者要善于“藏巧”	106
藏巧于拙，用晦而明	108
以屈求伸“忍”非示弱	110
“装疯卖傻”，深藏不露	112
以退求进，稳中求胜	114
避让劲风，适时忍耐	116
退让为成功之路开道	119
糊涂谋略，精明于内	122
对小事不要太“认真”	123
面对锋芒，低调化解	126
遮巧掩精，示人以安	128
锋芒太露，易受伤害	131
藏优露拙，免招人嫉	133
藏器于身，待机而动	135
为人不自省必惹祸端	137





第五章 谦虚和逊得人心

做人不可以骄傲自满	143
有理的退让更得尊重	145
人生大病是一“傲”字	147
为人处世要低调谦和	149
炫耀自己是一种无知	152
炫耀是悬在头顶的利剑	154
用谦虚的态度化敌为友	155
谦虚是发自内心的真诚	157
虚心求师，增长见识	159
不懂之事应虚心受教	162
有真本事者绝不自夸	164
得意时更需多加谨慎	166
才高之人更须多加收敛	169
恃才放旷难有大作为	171
凡事多给他人留面子	174
砍掉人生那危险的桅杆	176
居高须自省，骄躁必败	178
为人过于自傲树敌必多	180
轻敌自傲者注定要失败	183
骄傲自满只会输个精光	185
自傲拒谏只会吃大亏	187

第六章 装装糊涂又何妨

吃亏时不妨糊涂一些	191
-----------------	-----





糊涂是一种达观洒脱	193
装装糊涂，少生事非	194
把握好聪明与糊涂的关系	196
会装糊涂是一种大智慧	199
力微时何妨“寄人篱下”	200
“装疯卖傻”，商战好韬略	202
“装疯卖傻”，糊涂好办事	205
顺境中要会居安思危	207
以愚示人，等待时机	209
装装“傻”夫妻相处更融洽	211

第七章 糊涂处事有技巧

遇事多包容，不要较真	217
会“健忘”，生活更顺畅	220
顺其自然，不求全责备	222
善和稀泥，两面圆场	224
折中办事，皆大欢喜	226
“厚脸当差”方立不败之地	228
遇事要多和上司商量	230
处事要善于以迂为直	233
以德报怨，化解排挤	235
善解恩怨，和气生财	237
得理时多些宽待之心	239
不做有损他人颜面之事	242
“糊涂者”会宽容他人	243
“装聋作哑”也是一种艺术	245
学会放弃，懂得取舍	247



第一章 自作聪明易自误





做人不要太“聪明”

“机关算尽太聪明，反误了卿卿性命。”这是《红楼梦》中对王熙凤一生的评价，人们对此都颇为认同，心中也总想着要以此为戒。但是事实上，当面临现实时，人们往往会忘了这一点，而做出跟王熙凤一样“机关算尽”的聪明事，当然也就逃脱不了“太聪明”所带来的后果了。

某小镇上有一家诊所，医师人缘不错，再加上镇上当时只有他一家诊所，所以附近的病人一个个都到他的门上来，生意好的不得了。本来还想着儿子从医学院学成归来后，再扩大规模的，没想到却因为一次“意外”让别人有了抢自己顾客的机会。

事情的发生要从他那位刚从医学院毕业的儿子说起。在医师和妻子一起出门去旅行时，医师让儿子替自己看管家中的诊所，也代为行医。

一切都很顺利，很快医师和妻子游玩回来了，他问儿子：“我不在时，医院里没有发生什么特殊的事情吧？”

“没问题！一切都很顺利！”儿子高兴地回答，随后又得意地向父亲炫耀道：“哦，对了！有一个比较特殊的是，我一次就把你一个患胃病十年的老病患给医好了！怎么样，我的医术不错吧？”

没想到，父亲听到这里却满脸的不高兴，冲他喊道：“你觉得自己的医术很棒，是不是？你以为你读这么多年医学院的学费是怎么来的？”

世上没有不透风的墙，人们终于慢慢知道了医师的行事为人，而且有人看医师生意那么好，镇上也早就新起了两家诊所，很多人就不再到医师这里来而改去新诊所了，他们的生意很快淡了下来。

很显然，故事中的医师是一个无比“聪明”之人，靠着这份“聪明”





让他得到了不少的好处，但是中国人常说：“善有善报，恶有恶报，不是不报，时候未到。”医师的情况就正是这样，一时的“聪明”终会有被发现的一天，那么被发现之时也就是回报之时了。人都懂这个理，只是很多时候面对那些利益，总是过于相信自己的“聪明才智”，也才有那王熙凤“机关算尽”般的行为，而后果的严重性就看你的“机关”算到了什么程度了。

做人不要耍小聪明

有些自以为很聪明，别人都不如自己，于是处处想显示自己与众不同的聪明才智，总想着耍点小聪明、算计一下别人。

殊不知你怎样对待别人，别人也就怎样对待你。当你耍小聪明算计别人时，别人也只会用同样的方式来算计你。千万不要以为世界上除了你智商高之外，别人都是傻瓜，都是弱智，就属你最聪明，最会算计。

有道是：人算不如天算，聪明反被聪明误，算来算去，最终算计得的能是自己。有一个常见故事就很有说明这个道理。

法国一位古董收藏家下乡去搜集古董。他很幸运，刚到某个村庄，就在一个农夫家发现了一只中世纪时期的古董小碟子。而主人看起来似乎一点也不知道自己拥有什么样的一个宝贝，却把古董当成了喂猫喝牛奶的平常碟子。

古董收藏家看到这里心中惊喜极了，心想这次可要讨个大便宜了。他不动声色地故意将目标做了转移，不是直接说碟子而是转向了小猫，他问那位农夫：“您这只小猫可真漂亮。我真想给我的小儿子买下来，那他准会高兴透了。您卖吗？”

“当然，你如果非常想买的话。”

古董收藏家一听很高兴，还特意多付了一大笔钱，抱起小猫后这才装作不经意地说道：“这小猫一定习惯于用这只旧碟喝奶啦，你就让我把这只





碟子一块儿拿走吧？”说着便伸手去拿那碟子。

“那可不行，先生。”农夫听到这里马上大声嚷道，“您还是把碟子放下吧！我就是靠它才在两天之内卖掉了六只小猫的。”

一位见多识广、精明异常的古董收藏家却在偏僻的乡下吃了一位忠厚老实的农夫的亏，让人看了不免觉得可笑，但可笑之余又只能说他是活该，是自取其辱。如果他不是耍小聪明，想着多占点便宜，而是以正常渠道去购买那个古董碟子的话，也许还不至于白送给农夫一大笔钱，不但东西没到手，结果还丢了脸面。

从农夫的话里我们也可以听出，像古董收藏家一样本想占便宜、结果却在他那里吃了亏的人并非他一人。想来那些人也都是跟古董收藏家一样的“聪明人”，并且平日喜欢耍点小聪明。

那么为什么会有那么多高智商的人会做出这样的蠢事呢？原因说起来大体有以下几点：

1. 骄傲自大

聪明人也许在一些方面会比一般人多知道一些事情，也由此很容易就自认为自己是无所不知的，别人都不如自己。

2. 孤立无援，拒绝接受他人帮助

一个聪明人，对思维比他慢的人总是很不耐烦，与其他人自然格格不入，甚至从小就离群孤立，不喜和一般人交往。总是过着“天马行空，独来独往”的日子，不屑与人合作，并用自己的聪明排斥他人的经验，拒绝接受他人的意见，那么他当然也就很容易吃亏了。

俗话说，“一个好汉三个帮”、“三个臭皮匠顶个诸葛亮”，耍小聪明的是不会懂得这一点的。

3. 聪明人做事不顾后果

聪明人总是觉得自己无所不知，喜欢行险招，而事先又不考虑后果如何，结果只能是聪明反被聪明害了。

4. 过分好胜，总想胜人一筹

许多聪明人都不了解一个简单的事实：强中更有强中手，那山更比这山高，即使你站在某一领域的顶点，你在这方面胜人一筹，并不等于在另





一方面也一定能成功。

总之，做人还是不要耍小聪明的好，小聪明只是假聪明。以小谋略、小技巧穿梭于人群中，总会栽倒在真正聪明的人手上。因此，做人需要聪明，但绝不能耍小聪明。

自作聪明多生尴尬

有些人自以聪明，所以总是做些人前一套人后一套的“聪明”事，但是这种“聪明”在很多时候却往往让他们现出原形，最终只落得个自己好生尴尬罢了。

一个节日，玛丽又像往常一样特意邀请了一些朋友来家里聚餐。不过玛丽可并不是真心喜欢他们来自己家里的，她只不过是向那些“恶邻”们显示自己的人缘有多么好罢了。实际上她是很烦这些朋友们的，经常在事后咒骂起这些人、这些聚餐。

这天，进餐之前，为了活跃气氛，玛丽转向6岁的女儿问：“你想带领饭前祷告吗？”

女儿小声地说道：“我不知道说什么。”

玛丽启发道：“就说你听过的妈妈常说的一些话就行。”

女儿低下头想了想后，抬起头来说道：“主啊，该死的，我为什么要邀请这些人来聚餐呢？”

可以想象后来的结果如何：朋友们一个个愤怒又尴尬，在玛丽恨不得藏到桌子底下去之时，朋友们很快一个个离席而去。玛丽再也别想举办这种让她厌烦却不得不时常举办的聚会了，更是成为当地社交场里人人敬而远之的人物。

没有一点真心却还非要虚情假意地发出邀请，靠这种“精明”赢来的友谊崩盘显然是早晚的事。

一位年轻人新开了一家律师事务所，一番精心的装修全部完成了，虽





说电话线还没安装好，但是已经买了一个豪华的电话机摆在写字桌上了，于是事务所如期开张了。

开张这天，秘书报告有客人来访。为了给客人以自己业务繁忙的印象，律师特意让首位客人在候客室等了一刻钟。然后当客人走进来时，律师又拿起了话筒，假装正在回答一个极为重要的电话：“可敬的总经理，我已对他说了，我们只是彼此浪费时间罢了……当然，我知道，好的……如果您一定要坚持的话……可是您要明白，低于两千万我是不能接受的……好，我同意……以后在联络，再见。”

他终于挂了电话，看到门口那位站着不动的客人好像非常尴尬。

“请问您有什么事？”律师微笑着对局促不安的客人说道。

客人犹豫了半晌，低声说：“我是技术工人，公司派我来给你接电话线。”

不用去想象那位律师会是怎样尴尬的一个大红脸，我们只要记住一点即可：还是少一点这种所谓的“聪明”吧！那么你会发现自己少了许多上边两个故事中的尴尬情形，也许那样你会发现自己做人更成功。

工作中千万别自作聪明

也许有人会说，自作聪明也没什么不好的，那只是他们没有利用好罢了；再说了不也就是尴尬那么一会儿吗，有什么关系啊！

也许一些无关紧要的小小的自作聪明确实只是让你多些尴尬，但是更多的时候，尤其是在工作中，自作聪明给你带的后果可能是不可想象的，你最终可能只落得个吃不了兜着走的下场。

“糟了！糟了！”采购一部的王经理放下电话就叫了起来：“那家便宜的东西根本不合规格，还是原来林经理的好。”接着，王经理狠狠捶了一下桌子：“可是，我怎么那么糊涂，竟写信把他臭骂一顿，还骂他是骗子，这下可麻烦了！”

