

读此书可为帝王者师

【汉】黄石公◎著 东篱子◎解译

素书

全鉴

《素书》一千三百六十字，字字珠玑，句句名言，对复杂的人性把握得入木三分，对世间万事万物的本质和发展规律观察得细致入微。



一个人的智慧改变了一个人一生的命运，这本书就是《素书》，这个人就是张良。

中国纺织出版社

素节

全鉴

【汉】黄石公◎著
东篱子◎解译

 中国纺织出版社

内 容 提 要

关于《素书》有一个很有名的故事：曾刺杀秦始皇的张良，逃亡到下邳时遇到一位老人，这位老人故意把鞋子丢到桥下，让张良捡起并替他穿上，认定“孺子可教”后传他一卷书，告之“读书则为王者师矣”。这位老人即黄石公，这卷书即《素书》。《素书》分原始、正道、求人之志、本德宗道、遵义、安礼六章，共一百三十二句。虽只一千三百六十字，但字字珠玑，句句名言，在精准地认识世道、把握人性的基础上，对人生谋略给出了高屋建瓴的指点。本书对《素书》全书按原典进行了解译，并结合现实予以进一步的解读。

图书在版编目（CIP）数据

素书全鉴/（汉）黄石公著，东篱子解译. —北京：中国纺织出版社，2009.9

ISBN 978 - 7 - 5064 - 5903 - 7

I. 素… II. ①黄… ②东… III. ①个人—修养—中国—古代
②素书—研究 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2009）第 146434 号

策划编辑：李秀英 祝秀森 责任编辑：陈 芳 责任印制：陈 涛

中国纺织出版社出版发行

地址：北京东直门南大街6号 邮政编码：100027

邮购电话：010—64168110 传真：010—64168231

http://www.c-textilep.com

E-mail: faxing@c-textilep.com

三河市航远印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

2009年9月第1版第1次印刷

开本：787×1092 1/16 印张：21

字数：300千字 定价：36.80元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社图书营销中心调换



前 言

一本书的智慧改变了一个人一生的命运,这个人的一生又影响了整个中国封建历史的进程。

这本书就是《素书》,这个人就是张良。

张良是战国时期的韩国人。秦始皇为一统天下而灭韩,张良为报灭国之仇,于公元前 218 年组织一千人马密谋刺杀秦始皇。但由于计划不周仓促行事,整个行动最后以失败而告终。秦始皇毫发无损,张良却被迫远走他乡亡命天涯。

通过这件事,我们可以给年轻的张良大致地勾勒出性格的轮廓:血气方刚,勇气有余,谋略不足。显而易见,以他当时的品性和做事能力,很难成就一番真正的伟业。

转机就在张良沦落到一个叫下邳的地方时出现了。具体的过程现在已经无从考证了,我们只知道当时的张良在一个极具戏剧性的场合遇到了一位老人。经过了种种苛刻的考验,老人认定张良“孺子可教矣”,遂收其为徒,将一卷帛书交予其手,并另行交代:读此书者可为帝王者师,十三年后你再到济北的谷城山下找我(“读是则为王者师,后十三年,子求我与济北谷城山下”)。这本书正是《素书》。

此后,老人虽再不曾出现过,但《素书》中博大精深而又极具实用价值的智慧却彻底地改变了张良的命运。熟读《素书》后的张良,逐步成长为一个精通进退方圆之道、运筹帷幄的谋略大师。在得到刘邦的赏识重用之后,他把《素书》中的智慧灵活地运用于攻城略地、安邦治国的实践中。“夫运筹帷幄之中,决胜千里之外,吾不如张良”,刘邦深知,自己之所以能推翻不可一世的秦王朝,打败楚霸王项羽,开创这大汉盛世,张良绝对功不可没。





更为值得一提的是，也是受《素书》的影响，在功成名就之后，张良急流勇退，从而避免了如韩信、彭越、英布等一千功臣那样被卸磨杀驴的下场，使得自己的一生得以保全。

在张良得到《素书》的十三年后，他如约到济北谷城山下拜访恩师，但是那位神秘的老人不知何故一直没有出现。为了聊表知遇之恩，张良从路边捡了一块黄石作为恩师的化身供奉在家。《素书》的作者“黄石公”便由此而来，其真实的姓名世间已无人知晓。

黄石公的《素书》并不是什么浩渺巨著，其内容共分六章，共计一千三百六十字而已。这短短的一千三百六十字可谓字字珠玑，句句经典，尤其是对复杂的人性的把握真可谓入木三分，世间万事万物的本质和发展规律观察得细致入微。

《素书》中的内容不仅包含治国安邦大谋略，更有修身处世、为人之道的“小智慧”，每一句箴言都是切中要害，一针见血，读来如醍醐灌顶、豁然顿悟，其对人生的指导意义不言而喻，值得我们每个人读上一读。

只可惜，历史记住了张良，记住了刘邦，记住了大汉王朝，却把《素书》忘在了脑后，以至于在张良死后的几百年人们都不知《素书》为何物，几乎失传而绝于人世。如今，我们能一睹《素书》的风采，还要感谢晋朝的那个盗墓贼。珍惜这来之不易的因缘，让我们用心细细品味《素书》的奥妙所在。

另外，本书在编撰的过程中，在《素书》原文的基础上，加入了宋代宰相张商英的注（即本书中的“张氏注曰”）和清代王氏的点评，以利于读者更全面地把握和理解。



目录

原始章第一

关于立身成名的根本问题

一个人立身存命的根本是什么？黄石公的答案是：天道、德行、仁爱、正义和礼制。这五个方面既是为人处世的落脚点，更包含着立身成名的的大道理。

- 1 五种思想构建人生格局 / 2
- 2 道是人必须遵循的最高法则 / 5
- 3 有多高尚的德行就有多大的成就 / 8
- 4 做个有慈惠恻隐之心的仁者 / 11
- 5 以道义为准绳方可立功立世 / 14
- 6 时刻践行礼的规范 / 18
- 7 要想建功立业就不能五缺一 / 21
- 8 要通晓盛衰与成败的道理 / 24
- 9 不得意时就守志待时 / 26
- 10 乘势而上就能一飞冲天 / 28
- 11 道的修养超乎一切 / 30



目录

第二章 正道

最有效的人生韬略是“守正”

一提到“韬略”，很多人马上就会想到“出奇制胜”。是的，“出奇制胜”是兵家津津乐道的战场秘笈，可是战场上的制胜韬略并不一定适用于为人处世。为了把对方消灭而不择手段地运用“奇”招，有时可能会出现在战争中。但如果做人也如此，那肯定不会有什么好下场，反观历史，这样的悲剧太多了。所以黄石公说“守正”才是做人的关键。

- 1 道德的力量足以威服远方 / 34
- 2 至诚守信能够统一不同人的认识 / 37
- 3 要善于以古鉴今 / 40
- 4 言行之中透出人的品性 / 44
- 5 恪守本分聪明有度 / 47
- 6 不因嫌疑猜忌而避让推脱 / 50
- 7 不做见利忘义的小人 / 54



目录

求人之志章第三

志向明确的人才能成大器

黑夜里一艘船航行在茫茫的大海上,如果没有灯塔的指引,它就不可能找到方向和停靠的港湾,甚至一不小心触到礁石,还有灭顶的危险。人生一世就犹如夜里行船,而我们的志向和目标就是指引我们顺利到达成功彼岸的灯塔。

- 1 没有无边的欲望所以活着不累 /58
- 2 不为恶事自然无过 /60
- 3 贪酒近色坏了好名声 /63
- 4 远离是非之地才能保身无误 /65
- 5 博学多问微言修身 /68
- 6 恭俭谦约才能守住幸福 /71
- 7 亲友正直自己也不至于误入歧途 /73
- 8 任用人才要量其所能 /76
- 9 打击恶人谗言才能防止混乱 /78
- 10 学习古人的经验才能不迷惑 /82
- 11 凡事三思而行 /85
- 12 懂得权变才能解开很多死结 /87
- 13 说话到位而无过可以避免灾祸 /90
- 14 坚守信念才能立功 /92



目录

本德宗道章第四

懂得权变与操控的基本原则

世事如棋局般简单，又如棋局般复杂。所以无论做人还是成事，懂点权变和操控之术是不多余的，这一方面有助于我们更好地达到目标，另一方面也可以有效地避免灾祸缠身。诚如黄石公所言，在运用权变和操控之术的时候一定要遵循它的基本原则：本德宗道——以德为本，以道为宗。

- 1 正确地运用智慧、谋略 / 98
- 2 忍辱方能身安 / 101
- 3 做事之前先修德 / 104
- 4 心诚好善一生常乐 / 107
- 5 看透事物的本质 / 110
- 6 知足是福多欲是苦 / 113
- 7 做不到心平气和就会痛苦和悲伤 / 116
- 8 切不可贪图不义之富贵 / 119
- 9 傲慢自大者容易变成孤家寡人 / 122
- 10 用人切忌疑心太重 / 125
- 11 自私自利招致败局 / 128



目录

遵义章第五

用错方法会陷自己于被动境地

“义”不仅是一个人修养的内在体现,在黄石公看来更是一种做人做事的方法和准则。那么,怎样去做才算“义”呢?最基本的一点就是:在达到自己目的的同时,绝对不能给他人带来伤害,无论是精神上的,还是肉体上的。如果用了错误的方式去做事,违背了“义”的准则,那么结果就会使自己陷于被动的境地。

- 1 对下属也要留一手 /132
- 2 知错就改迷途知返 /135
- 3 谨防祸从口出 /138
- 4 令出如山执法必严 /139
- 5 树立权威是一门大学问 /142
- 6 用人者不可当众辱人 /144
- 7 对你所敬仰之人不可怠慢 /147
- 8 明辨忠奸善恶 /150
- 9 贪恋女色使人昏庸 /152
- 10 私心重者不可委以重任 /155



- 11 名不副实、傲气冲天者必无善终 /157
- 12 厚己薄人不得人心 /160
- 13 别因为一点过失就彻底否定人的才能 /164
- 14 别让问题出在内部 /167
- 15 人才不可用而不任 /170
- 16 轻诺寡信必招人怨恨 /173
- 17 诚心地施舍不要期望报答 /177
- 18 富贵不可忘乎所以 /180
- 19 用人不可计较前嫌 /182
- 20 用人不当功败垂成 /185
- 21 为人做官要处理好自己的“强”和“弱” /188
- 22 阴计外泄肯定会失败 /191
- 23 只顾敛财的人是干不成大事的 /195
- 24 勿让奋勇杀敌的人贫穷 /197
- 25 腐败是千年不变的公害 /200
- 26 记过不记善就是暴君 /203
- 27 刑罚不可滥用 /206
- 28 有奖赏才可立大功 /208
- 29 奖惩一定要分明、公正 /211
- 30 喜欢谗言排斥忠谏者必亡 /214
- 31 贪人之有必招败亡之祸 /217



目录

安礼章第六

顺应世理才能做事成

黄石公在本章所言之“礼”，其意义已经超出了一般形式意义上的礼数，其本质足以上升到“理”的高度。所谓“理”，就是一个人安身立命、成就伟业的做事手法，更是一个有纲领性质的指导方针。当你感觉世间艰难，处事不顺利时，原因可能就在于你没有遵循这个“理”。

- 1 不舍小过会让人怨恨 / 222
- 2 未雨绸缪谋算者必胜 / 225
- 3 积善者福积恶者祸 / 228
- 4 鄙视劳动者忍饥 懒于织造者受寒 / 230
- 5 天下安定是因为得到了优秀的人才 / 233
- 6 勤俭的人才会真正的富有 / 236
- 7 为上者要避免下属多疑 / 238
- 8 不轻慢上级不侮辱下级 / 240
- 9 是“信”还是“疑” / 243
- 10 狂妄邪恶的人不会有正直的朋友 / 245
- 11 有好领导才有好下属 / 247
- 12 对于贤能之人要厚待而养之 / 250



- 13 吸引人才要有一个好的大环境 /252
- 14 山高则崩河满则溢 /255
- 15 是玉还是石需要用心辨认 /258
- 16 衣领不正会毁掉整个形象 /261
- 17 走路不看道注定要跌倒 /263
- 18 柱子坏了屋子也就倒了 /265
- 19 脚受冻了心也就受伤了 /268
- 20 大山崩塌是基石出了问题 /270
- 21 不要与将要翻倒的车辆同行 /273
- 22 把悲剧消灭在萌芽状态 /275
- 23 时时警策自己可保平安无事 /278
- 24 有道则吉无道则凶 /280
- 25 人无远虑必有近忧 /284
- 26 同志同仁为得而忧 /287
- 27 心怀不轨的人喜欢聚在一起祸国殃民 /290
- 28 美女在一起容易产生嫉妒 /294
- 29 同等智慧的人相遇就会相互谋算 /296
- 30 同官同利就会相互残害 /299
- 31 物以类聚人以群分 /303
- 32 志同道合则大业可成 /306
- 33 同行是冤家 /308
- 34 放纵自己怎么能去教导别人 /311
- 35 顺“道”而行则万事不难 /314

参考文献 /318

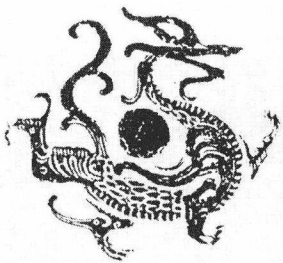
附录一 《素书》原典 /319

附录二 黄石公传 /321

附录三 张商英(宋)原序 /323



读此书可为帝王师



原始章第一

关于立身成名的根本问题

一个人立身存命的根本是什么？黄石公的答案是：天道、德行、仁爱、正义和礼制。这五个方面既是为人处世的落脚点，更包含着立身成名的大道理。

1. 五种思想构建人生格局

【原典】

夫道、德、仁、义、礼，五者一体也。

【张氏注曰】

离而用之则有五，合而浑之则为一；一之所以贯五，五所以衍一。

【王氏点评】

此五件是教人正心、修身、齐家、治国、平天下的道理，若肯一件件依着行，乃立身成名之根本。

【译释】

道、德、仁、义、礼这五种思想是浑然一体、缺一不可的。

黄石公是与鬼谷子齐名的谋略家，《素书》是一部权谋的经典著作，但本书开篇讲的却是似乎与谋略无关的仁义道德。这是因为在黄石公眼里，道、德、仁、义、礼是统摄一切权谋的纲领，是最高境界的谋略。

现在一讲到道德、仁义、礼节、信用，有人常常嗤之以鼻：靠这些陈词滥调能成事吗？成功需要的是勇气、智谋和机会，看看那些功成名就的人，我们并没完全见到所谓“道、德、仁、义、礼”的力量。

这些人的看法反映了现代社会的一种浮躁心态：急于求成，为此不惜弃道德的约束于不顾。但显然这是一种浅见，是缺乏做人修养的表现，因为大凡这种人，不论曾经拥有多么耀眼的光环，也注定只是过眼云烟。

在我国传统思想中，道、德、仁、义、礼是一个互相依存、互相作用的体系，应该系统地去认识。老子说，失道而后德，失德而后仁，失仁而后义，失义而后礼，说的就是这个意思。



道、德、仁、义、礼是古人日常修养的五个具体标准，历史上许多在政治、军事、人文等领域卓有建树的人物，正是依靠对这五个方面的严格要求和自我修炼，而达到令人仰视的高度，从而彪炳史册。

解读

有一点自省的精神

孔子的学生曾子说：“吾日三省吾身——为人谋而不忠乎？与朋友交而不信乎？传不习乎？”意思是：“我每天多次自我反省：替别人办事是否尽心竭力了呢？同朋友往来是否诚实呢？老师传授我的学业是否复习了呢？”曾子学习勤奋，很快便有所成就。为养活父母，曾子曾经在莒地为官，而后他又收徒讲学。据《孟子》记载，他的弟子有七十多人，著名的军事家吴起就是他的学生。

我们在这里要探讨的不是曾子自省的内容：为人谋是否忠，与朋友交是否信，老师传授的知识是否已掌握，而是探讨其“一日三省吾身”的自省精神。追求外在成功也罢，精神为外物所累也罢，无论何时自省精神显得尤为难能可贵。

“一日三省吾身”，这句话所体现出来的自律精神，是每一个有志于做有“档次”的人，并成就一番事业者所必须学习的。做不到这一点，“道、德、仁、义、礼”也就无从谈起。

明代的张瀚在《松窗梦语》中有这样一段记录：

张瀚初任御史的时候，有一次，他去参见都台长官王廷相，王廷相就给张





瀚讲了一则乘轿见闻。说他某一天乘轿进城办事时，不巧遇上了雨。而其中有一个轿夫刚好穿了双新鞋，他开始时小心翼翼地循着干净的路面走，后来轿夫一不小心，踩进泥水坑里，此后他就再也不顾惜自己的鞋了。王廷相最后总结说：“处世立身的道理，也是一样的啊。只要你一不小心，犯了错误，那么以后你就再也不会有所顾忌了。所以，常常检点约束自己，是一个人必修的功课。”张瀚听了这些话，十分佩服王廷相的高论，终身不敢忘记。

这个历史故事告诉我们，人一旦“踩进泥水坑”，心里往往就放松了戒备。反正“鞋已经脏了”，一次是脏，两次也是脏，于是便有了惯性，从此便“不复顾惜”了。有些人，起先在工作中兢兢业业，廉洁奉公，偶然一不小心踩进“泥坑”，经不住酒绿灯红的诱惑，便从此放弃了自己的操守。这都是因为不能事先防范而造成的恶果。

不慎而始，而祸其终，这道理谁都明白，但要做到一直“不湿”，似乎也很难。一些人为达到不可告人的目的，会设置种种陷阱，包括利用“糖衣炮弹”来百般诱惑，让你“湿鞋”。

世界充满了诱惑，有时候，仅仅依靠人自身的意志作抵抗是不够的。由于“病毒”的无孔不入，所以必须经常性地给自己打“预防针”，并且应随着“病毒”的升级而更新换代。其实，大多数人缺少的也正是这一种自我省察和约束的精神。让自己做到这一点，为自己的做人做事打造好优良的“软装备”，就等于迈出了超越一般人的了不起的一步。

