

藝文叢書之五

中國工業化的途徑

吳景超著

書叢文藝

中國工業化的途徑

吳景超著

商務印書館發行

藝文叢書總序

在這個國家民族危急的關頭，我國的人民一般的感覺到我們社會的各方面都需要一番縝密的檢討及精細的研究。我們唯有檢討研究自己才能了解自己，唯有了解自己才能尋求出建立自己的目標與方向。同時，現在我國有成千成萬的國民對於我們國家民族的過去現在與將來發生了無限研究興趣，提出了許多問題來急待解答。然而在敵人的鐵蹄踐踏之下，許多青年卻失掉了求學的地方；幸而未被敵人蹂躪的地方亦因種種關係不能繼續供給青年以求學的機會；而一般的民衆在這時期亦因各種文化機關的停辦或遷移而喪失了他們精神食糧的儲藏所。但是這個際會正是他們需要智識，需要精神食糧最強烈的時候。

我們鑒於這個大時代的需要來源的乾枯，決定約請國內的學者專家共同撰著一種叢書，每冊自三萬至六萬字，對於我們國家民族過去及現在各方面的具體問題作一種有系統的研究與分析。這一種叢書所擬研究與分析的問題非常之多，舉凡有關我們國家民族的問題，也可以說是中國整部文化的各方面，都希望能夠顧到。這種叢書是供給一般青年及民衆閱讀的，希望能夠對於我們國家民族獲到一些基本認識，發現當前社會各方面的複雜性，提出若干具體而急待策應的問題來，激起其研究中國企求認識中國的興趣，以期在任何地方，執行任何職務，都能隨時隨地檢拾問題而加以研究與分析。

我們的國家民族現在是在建立自己的途程上邁進，在這征途之上有幾個指路的南針：

第一、中國的文化根本上是一都缺少政治色彩的文化，因此要針對着這一方面努力，研究怎樣才能凝結中國的個人及家

族單位使其成為一個有機的團體，怎樣才能在中國樹立真純的優美的民族主義的根基，怎樣才能使這個民族主義發揮光大，普及於全民族每一個份子的心田裏，激動他們的政治興趣與熱力，以期中國能在波濤洶湧的世界政海中屹然生存，保持着自由平等的獨立的地位。

第二、在建立現代國家的時候，政治制度方面所需要的是怎樣才能使一般人民與國家政府結成一氣，共同奮鬥，國家離開了人民便無以生存。人民失卻了國家也不能生存。達到這個上下聯繫的方法只有實行民主政治。在各種政治典型之中，唯有民主政治才能適合我國當前的需要，我們唯有走民主政治的路線才能夠救亡圖存。但是我們卻並不要求一步登天跳到普及民主政治的終極，因為這是事實所絕不容許的。我們只要認準了目標而一步一步地踏穩住腳向前走去。民主政治的建立不是一朝一夕可以完成的，徒有其表而乏其實的民主政治是虛偽愚昧的政治，絕對不能擔當建國的重任。同時，所謂民主政治也不是西方十九世紀與啟任主義解成一氣的民主政治。人民固然需要自由，但要清晰了解自由的真諦，要的是有組織的自由，自由不容流為放縱而中傷了政府的效率。篤愛自由過甚的人往往流為無政府主義者；但無論何人現在都不能贊成無政府主義，無政府狀態之存在是對於敵國外患最有利的條件。

第三、政治建設的基礎是經濟社會的確定，而經濟建設的南針是工業制度的形成。在一個尚在農業及手工業時代，經濟基礎尚相當於歐西中古時代的社會裏，侈談爭辯西方的工業管制的各種主義是倒果為因的現象，為充裕我們國家民族的民生，為鞏固我們國家民族在世界上的地位，工業制度的急速確立是必要的條件。惟有一個工業化的國家才能在現代的世界上生存，惟有一個工業化的國家才能使其人民的生活優美繁榮。我們現在要具備工業國家所產生的武備來抵禦外侮，我們卻同時

缺乏製造這種武備的工具及購買這種武備的資財。在這個畸形的狀況下，一般的人民自然是呻吟於租稅負擔的重壓之下。然而為保護人民不受外強的殘殺蹂躪，政府又不得不徵收重稅來置備必要的現代武備。這是一個最尖銳的矛盾，其唯一的出路自在充裕民生以增加政府的收入；而充裕民生的不二法門即在盡量利用天賦給中國的寶藏。

第四、工業文明與現代科學是相輔而發展的。自然科學建立了工業的基礎，工業的發展又促成了科學的進步。中國的工業制度要在最近期內樹立起來，科學的提倡是必須同時兼顧的。現在科學的主要點在其方法與精神，這種方法與精神不只限於學術與技藝的研究，而在其應付一切事理的基本態度，不只在對付自然，並且在對付人類的社會。一個具備科學精神的人，對於一切問題簡潔地講來是不迷信任何沒有根據的符咒。我們不必諱言，中國現在是一個百孔千瘡的國家；對於這個病人我們卻不是在尋求一劑百病皆醫的仙丹靈藥，開這種藥方的人，無論中外，已經太多了，而中國的症戾依然。據社會人類學家的研究，尋求百病皆醫的仙丹靈藥來醫治一個人的身體或一個社會的弊端是野蠻的初民的社會的辦法，具有最粗淺理性的個人及最簡單文化的社會都會了解這是絕不可能的幻想。這是科學的精神，這裏沒有符咒，沒有迷信。

本着這四種認識，我們敦請各位專家為本叢書撰著。這種叢書是用深入淺出，簡赅而深切的方法來研究中國問題的。各位撰著者都是對於各個問題有湛深研究的人，但他們卻不是眼光狹隘，西洋人所謂「只見樹木不見森林的專家」。在分析解剖他們個別的問題之時，并不是只看見眼前的一個角落，在他們的腦海中飄浮着一幅整個中華國家民族的圖畫，以這整幅的圖畫為背景描繪他們所擔任的一草一石。這裏沒有絲毫的成見，一切的意見都是從客觀的科學的分析研究出來的。

同時這一套叢書不只是供戰爭期間的需要，我們很奢的期望，在這次戰爭結束以後，在我們國家走上建國途程的時期，仍

然能夠陸續地一冊一冊的刊出，源源不絕的供給我國的青年與民衆以這種的讀物。我們不能以整套叢書的目錄奉告讀者也。就是因為這個原因。

我們感謝各位作者的熱忱使這種叢書成功。我們十分歡迎讀者盡量的批評，就是最不客氣的批評亦當虛懷接受。同時我們更希望讀者能與我們通訊，作任何方面的指示與建議。我們是以這種坦白真誠的態度擺在讀者前面的，企盼讀者也能以這同樣的態度來教正我們。

陳之邁
吳景超

編者謹識（二十七年三月漢口）

自序

工業化對於中國的重要，我在過去若干年，曾寫過許多文章來說明。當時我的注意點，是在工業化與人民生活程度的關係。去年得到一個機會，在歐洲遊歷了半年，走了許多國家，其中德國與蘇聯給我的印象最深。我研究這兩個國家工業化的工作，發現他們想由工業化所達到的目標，并非人民生活程度的提高，而為國防力量的增進。因而回顧中國目前的處境，提高人民的生活程度，雖然是重要的，但增進國防的力量，則尤為迫切。蘆溝橋事變的發生，使我覺得這種態度，有提倡的必要。中國現在需要工業化，還是不易的真理，但我們目前所急待建設的工業，應為國防工業及與國防工業有直接關係之重工業。民生工業的建設，應居於次要的地位。

這是我們現在所應建立的工業化目標，如何達到這個目標的問題，自然是複雜的，在本書中，我特別提出三個最重要的問題來討論，就是資本人材與組織。

過去數年，我雖然與若干行政機關發生過關係，但在本書中所發表的意見，完全是個人的，這

中國工業化的途徑

是要附帶聲明的一點。

二

吳景超二十七年七月六日

目錄

自序

第一章	工業化的必要	一
第二章	工業化兩個目標的權衡	五
第三章	工業化的資本	一二
第四章	工業化的人材	二六
第五章	工業化與政府組織	三七
第六章	工業化與同業組織	四六

中國工業化的途徑

第一章 工業化的必要

中國如何可以由貧弱到富強，乃是過去百餘年來，多少志士仁人，日夜籌思的一個大問題。

關於這個問題的答案，實在太多了。我們假如把所有的答案，都搜集起來，可以寫一本很好的中國近代思想史，或一本很好的中國社會運動史，但這種工作相當的繁重，不是我在此處所想做的。在這本書內，我只願意簡單的說明一個觀點，那就是：我們如想使中國由貧弱到富強，工業化是最重要的工作。

工業化的特徵有二：第一是生產方法的機械化，凡以前用人力的地方，現在都可以機械代替。第二，因為生產方法的改變，土地只需要少數人用機器來耕種便行，所以人口職業的分佈，在農業

中自然只佔小部份，在別的實業中，如工業、商業、交通業、運輸業等，佔大部份。根據這個標準，我們可以說世界上有些國家，是已經工業化的，如英美；又有一些國家，是還沒有工業化的，如中國。這兩種國家，前者代表富強，後者代表貧弱，是顯而易見，凡是有觀察力的人都看得到的。

機械化的生產，可以提高生活程度，可以使一個貧的國家，變為富的國家，我以前曾寫了好些文章，（大部份收在第四種國家的出路一書裏）說明此點，茲不贅述。中國大多數的人民，其所用的生產方法，還是筋肉的生產方法，并非機械的生產方法，所以種田只能耕數畝或十餘畝，織布一年只能得數疋，終歲辛苦的結果，拿來養活自己及一家人，自足已是萬幸，剩餘乃為例外，不足更是常見。一個農家的生產，既然沒有多少剩餘，來養活別人，所以別人也得從事於農業，以獲得衣食的原料。中國別種實業不發達，至今還是以農立國，便是因此。用機械方法來生產的國家，情形與此便大不同。他們一年工作的結果，拿來養活自己及一家人，不足自為例外，剩餘乃是常事。這種剩餘可以用之於教育、娛樂、衛生、社交、旅行等方面，以增加生活的樂趣。這種國家的農民，因為是用機器生產，一家耕種的收穫，可以養活好幾家人，所以國內大多數的人民，可以在農業以外活動，因而別種

實業，遂因之而發展。我們再研究一下這些國家的經濟史，知道他們在兩百年前，人民的貧困，與中國大多數的人民也相彷彿，現在生活程度的提高，乃是兩百年來工業革命的結果。中國如想由貧而富，只有採取富國所經過的途徑，那便是工業化。

在目前這種外患嚴重的時期，我們對於如何使中國由弱而強一問題，一定看得比如何使中國由貧而富一問題更為重要。中國的弱，其癥結所在，現在已很顯然。我們的愛國心，并不薄弱，兵士的勇敢，不但是國人同聲讚美，便是外國的觀察者，也加以稱許。同時我們又有統一的意志，傑出的領袖，都是敵人方面所缺乏的。在這些有利的條件之下，我們何以不能每戰必勝，把敵人一下趕出國境呢？我想大家一定都會回答：我們的武器不如人，乃是目前抗戰不能勝利的主要原因。我們與敵人比較，所缺乏的，不是勇敢，不是紀律，也不是天時、地利、人和等條件於我們不利。我們所缺乏的，乃是飛機、大礮、坦克車，及一切機械化的設備。假如我們在機械化的武器一點，能與敵人相等，或超過敵人，那麼中日之戰，早可結束，最後的勝利，早已屬於我們了。但是我們如再追問一句，我們為什麼會缺乏這些機械化的武器呢？答案還是我們沒有工業化。因為製造飛機、大礮等武器，非有工業

的基礎不可。世界上生產飛機大礮最多的國家，也就是工業化最深刻的國家。日本的工業化，比我們早走幾十年，所以他們對於製造武器的能力，也比我們大得多。我們現在缺乏這些武器，便是從前國人沒有注意工業化，沒有實行工業化的必然結果。

工業化的必要，就是因為只有循着這條途徑走去，人民的生活程度才可提高，國防的力量才可增進。中國的人民，如不願老過窮苦的生活，老受敵人的壓迫，非急起直追，設法使中國於最短期內工業化不可。

第二章 工業化兩個目標的權衡

在上一章裏，我們已經提出工業化的兩個目標，便是富與強。富便是提高人民的生活程度，強便是加增國防的力量。在工業化已經完成的國家，這兩個目標都已達到。像英美等國家，人民的生活及其享受，遠非我們所能比擬。他們在國際中的地位，也是站在最高層，沒有人敢去欺侮他們。我們工業化的程度，假如有一天趕得上英美，那麼他們人民所享受的，我們也能享受；他們的地位，我們也能獲得。

但是一個剛要走上工業化的國家，對於上述兩個目標，卻應當權衡輕重，分別緩急先後，這兩個目標，雖然是都要工業化才可達到，但他們所需要的工業，其性質卻大有不同。假如我們以爲提高人民的生活程度，較加增國防的力量，還更重要，那麼我們所提倡的工業，便應當是民生工業。換句話說，我們應當趕快設立一些工廠，製造人民日用所必需的貨品，以供給人民的消費。我們要研究人民在衣食住行各方面，現在需要一些什麼貨物，然後設立工廠來大量製造，其結果是市場上

的消費品加增，大多數的人民，便可比以前吃得飽，穿得暖，住得舒適。反是假如我們以爲在目前這種弱肉強食的世界中，國防的需要，高於一切，那麼我們要提倡的工業，便是國防工業。我們應當多設鍊鋼廠，鍊銅廠，機器廠，飛機廠，槍礮廠，彈藥廠，汽車廠，汽油廠等等可以供給國防軍事需要的工廠。這些工廠製造出來的貨品，並不能提高人民的生活程度，但是可以加增國防的力量。

現在一般贊成中國急要工業化的人，對於這兩種目標，多採兼籌並顧，不分輕重的態度。假如中國的財力與人力，都是充裕的，那麼民生工業與國防工業，同時進行，倒是一種很好的政策。可惜事實并非如此。事實是：我們的財力與人力，都是很缺乏的，假如我們在民生工業上，多花一分財力，一分人力，國防工業便要吃一分的虧。所以像中國這種國家，在剛要走上工業化的大路之前，對於這兩個大目標，實有權衡輕重，表示鮮明態度的必要。

抗戰的經驗，應該可以幫助我們決定一種態度。在抗戰之前，我們已有的工業，是屬於那一類呢？我們在沿海的大都市中所設立的工廠，是爲供給人民日用必需品而設立的呢，還是爲供給國防軍事的需要而設立的呢？我們只要把津滬等處的工廠名單，拿來檢閱一下，就可知道這些工業，

大部份是民生工業，而非國防工業。過去我們的工業化，傾向於富的目標，而忽略了強的目標。但是結果是怎樣呢？我們辛苦創造出來的事業，在敵人的砲火之下，大部份化為灰塵。由此我們可以得到一種教訓，就是一國的財富，如不是建築在強的基礎上，那種財富，是沒有保障的。我們以前談富強，總是把富字擺在強字前面，以後我們應當矯正這種錯誤，應當先強而後言富。我們應當把國防工業，看得比民生工業更為重要。我們的財力人力，應當大部份放在國防工業上面。

我們如把這個根本態度決定之後，就得準備在最近一二十年之內吃苦。我們都要立志在國防還沒有鞏固之前，不預備提高生活程度。提高生活程度是一個很好的目標，但我們在目前還有更急迫的需要，所以不得不把提高生活程度一事，退遲一二十年，再去設法實現。在最近一二十年之內，人民的生活程度，自然要設法維持，使其不要下降，最好還要使現在呻吟於貧窮線以下的人，能略為提高生活的水準。但除此以外，不要另存奢望。只要工業化真的開始了，美滿的生活，是終可以實現的，但實現的時期，無妨使他展遲，使他稍緩，以便全國人民的精力，都可集中在國防工業上面。

蘇聯與德國在過去若干年的努力，便是照着這兒所說的標準進行的。

蘇聯在許多資本主義國家的中間，樹立了社會主義的經濟組織，執政的人，在推翻舊政權之後，便感到有時被外界攻擊的危險，所以把內政略為整理，秩序略為恢復之後，便實行五年計劃。第一個五年計劃成功之後，繼着便來第二個第三個五年計劃。這些五年計劃的內容，最主要的一點，便是完成國防工業的建設。列寧很早就提醒他的信徒，告訴他們蘇聯的前途，并不繫於農產的豐收，那是不夠的；也不繫於輕工業的發展來供給農民生活上的需要，那也是不夠的。蘇聯的前途，繫於重工業的發展，沒有重工業，蘇聯決無希望成為一個獨立國。為使重工業發展起見，蘇聯應當在別的地方省儉，甚至少開幾個學校都可以的。列寧的繼承者，秉着這個宗旨進行，所以在過去的幾個五年計劃中，對於輕工業並不十分重視。在蘇聯旅行過的人都可以看得出來，一般民衆在衣食住等方面的享受，遠在英美諸國之下。但是他的重工業，特別是國防工業，在過去十年之內，卻有驚人的進展，使他在最短期內，成為世界上數大強國之一。蘇聯對於國防工業的重視，我們還可以從幾種統計中窺其大略。如在一九三四年，工業出品的總值中，消費品只佔百分之四二·六；生產工