

关于个体手工业者通过合作社 建立国营工厂的调查报告

——国营新华衡器农具厂建立的过程

朱剑农 余家祚 著
李昌瀛 黄礼先

湖北人民出版社

关于个体手工业者通过合作社
建立国营工厂的调查报告
——国营新华衡器农具厂建立的过程
朱劍农、余家祚、李昌瀛、黄礼先著

湖北人民出版社出版（武汉解放大道332号）

武汉市书刊出版业营业许可证新出字第1号

湖北省新华书店发行

武汉市国营武汉印刷厂印刷

787×1092 1/32 开 · 1 1/16 印张 · 24,000字

1959年1月第1版

1959年1月第1次印刷

印数：1—1,000

统一书号：T4106·158

定 价：(7) 0.12 元

一	国营新华衡器农具厂的基本情况.....	1
二	度量衡器生产合作社的初建阶段	
	(1949年10月—1952年)	2
	(一) 度量衡社的建立.....	2
	(二) 生产組織和生产任务安排上的缺点与杆秤 組社員的退社.....	3
	(三) 同資本家企业作斗争的胜利和合作社基础的 初步巩固.....	6
	(四) 部分社員資本主义思想的抬头.....	8
	(五) 初建阶段的发展.....	9
三	度量衡器生产合作社的巩固提高阶段	
	(1953年—1958年2月)	11
	(一) 1953年的整社.....	11
	(二) 技术改革上的一个轉折点.....	13
	(三) 1955年的整社.....	14
	(四) 大鳴大放加速了度量衡社前进的步伐.....	18
	(五) 在巩固提高阶段中的壮大与发展.....	21
四	合并轉厂阶段 (1958年3月—7月)	22
	(一) 合并轉厂工作的筹备与批准.....	22
	(二) 合并轉厂后的新气象和新成就.....	25
	(三) 手工业社的合并轉厂是手工业经济发展的	

产物.....26

(四) 合并轉厂工作中需要加以注意的几个問題.....27

一 国营新华衡器农具厂的基本情况

在党的社会主义建設总路綫的光芒照射下，全国的工农业建設正以迅雷不及掩耳的速度在遍地开花；原来初具規模的手工业生产合作社，为了适应这种新形势的要求，就有必要进一步改变它們的組織形式，进一步改变它們的生产关系，从而也就开始由集体所有制到全民所有制的轉变，即由合作社轉变为国营工厂。武汉市国营新华衡器农具厂的建成就是这个趋势的反映。这个工厂成立于1958年4月16日，現有职工388人，自有資金31万元，固定資金19.7万元(原值)，厂房7200平方尺。机器設備計有：車床12台，鉋床3台，銑床3台，鑽床8台，冲床4台，螺絲床1台，电动机21部(計35H.P.)，等等。車間有5个：衡器动力車間，翻砂車間，冷作車間，鍛工車間，装配車間。从这个厂現有人数和生产設備看来，它已初具一个中型工厂的規模。

这个厂是以原来的武汉市度量衡器生产合作社(以下簡称度量衡社)为主体，合并新建白鉄生产合作社、第五五金生产合作社和第十鉄器生产合作社組織起来的。这几个合作社都是在不断同社內的資本主义思想和社外的資本主义势力作斗争的过程中成长起来的。由于度量衡社經歷的道路更为艰巨，而且建社最早，发展的規模最大，所以我們就把它作为

調查的对象，目的在于通过对它的实际調查，来探求手工业經濟发展的过程。

度量衡社，按照其本身的发展过程，可以分为三个阶段：初建的阶段——巩固发展的阶段——合并轉厂的阶段。

二 度量衡器生产合作社的初建阶段

(1949年10月—1952年)

(一) 度量衡社的建立

在旧社会，手工业劳动者的經濟地位是飄搖不定的，他們中的大多数人都不能免于貧困，生計十分困苦。1949年武汉解放初期，手工业劳动者一时还不能摆脱这种情况，一批做木杆秤的手工业劳动者，为了謀生，总是带着榔头、銼刀和麻繩，串街走巷，去找寻修理杆秤的活路。有时能够找到，有时不能够找到，活路是很不稳定的。而且即使有活可做，收入也极菲薄。因此，他們的生活极沒保障，往往是吃了上頓沒下頓，經常处于貧困和破产的状况。他們設想：如果自己来制造杆秤，把它直接銷售于市場，收入或許可以稳定一些，生活或許可以有保障些，而不单纯地穿街走巷，去找寻未必可靠的修理杆秤的活路了。按照規定，只有有度量衡檢定所驗印的杆秤才可出售，但只有領有营业执照的杆秤作坊才能送驗杆秤。他們中的赵良臣就倡議集合几个人搞个作坊，以便領取营业执照，从而取得送請驗印的条件。他們

去到武汉市度量衡檢定所去請示送驗杆秤的具体办法。檢定所的同志們告訴他們可以而且應該根据国家的合作化政策走合作化道路，并主动地介紹他們到武汉市工商局合作指导科去請示办合作社的手續。他們办好了規定的手續。这样，赵良臣等18人和随后参加进来的李国鼎等6人共24个修理木杆秤的手工业劳动者，就組成了武汉市最早的一个手工业生产合作社。当时他們每人交納股金2元，共交納了48元股金。他們租来了半边門面，把分散在他們每个人手中的簡單工具如榔头、銼刀等都集中一起，作为合作社大家公用的工具。合作社是在1949年10月宣告成立的；它一成立，就得到国家的物資支援，購进了一批廉价拍卖的廢旧材料，正式开始了生产。随着生产的发展，社員們的生活也开始有些改善。度量衡社的建立就已初步表明了合作社的經濟形式对个体經濟形式的优越性，实际地証明了：在党领导下走合作化道路是手工业劳动者摆脱貧困的正确道路。

(二) 生产組織和生产任务安排上的 缺点与杆秤組社員的退社

1950年初，武汉市零售公司向度量衡社提出了20台磅秤的訂貨，預付了七成訂貨款。但社員們当时还不会做磅秤。他們找来了两个挑銅匠担子的作为做磅秤的临时工。由于資金短絀，当訂貨額完成了七八成的时候，就发生了沒錢購買原材料的困难。为了解决这个困难，两个临时工也入了社，把交出的2石大米的股金用来購足原材料。随后合作社又吸

收了三个做磅秤的手工业者入社，并繼續从事磅秤的制造。从此，度量衡社便按生产性質划分为杆秤与磅秤两个組。此时正处于国家統一財經工作的前夜，整个国民經济尚未納入正常軌道，市場仍然相当紊乱，生产也沒有能够走上正規，而經济力量十分脆弱的度量衡社，自然也就难于經常地接到活做。不得已，磅秤組只能搞点磅秤的修理工作，而杆秤組就只有象从前一样地去串街走巷，搞点木杆秤的修理工作。本来，任何一种事业的进行，在开初，总是会遇到一些困难的，这也是自然的。为了克服暫时的困难，分散到外面去找点活路是可以的，而且也是必要的。但必須要有一定的經營管理制度，以巩固合作社的組織。木杆秤組的社員，虽然都是这个合作社的创办人，但缺乏集体主义思想，只顧个人的眼前利益，竟把外出修理所得的工资，全部納入私囊。而社里面的一切費用开支全由磅秤組負担。这事情引起磅秤組对木杆秤組的不滿，結果两組商定各自負担盈亏。至1950年3、4月間，杆秤組的社員由于接不到活做但又看不清合作社发展的前途而陸續退社。

杆秤組社員退社的主要原因虽在于接不到活路，但他們的退社也說明这个合作社在組織生产、安排生产任务方面是有缺点的，它沒有从适应社会需要的角度出发来調整和改变自己的生产項目。根据社会需要来确定自己的生产任务，并及时地調整甚至改变自己原来的与当时社会需要不相适应的生产項目，这就不会发生銷路困难的問題，就有利于产品的暢銷，从而就有利于合作社的发展。这点对于一个初建的、

規模小的合作社來說，尤其有重要的意義。例如第五五金生產合作社的社員，過去本來都是銅匠，只會做銅器；但銅是國防物資，原材料的供應有很大的限制，因此他們當時的生產也就因此經常處於半停頓狀態。在這情況下他們便積極地去另想辦法，另找門路。當覺察到市場對於鐵器的迫切需要時，他們便改做鐵器。由於路子走對了，合作社的業務也就一天天地活躍起來了。再如新建白鐵生產合作社，過去都是做白鐵的，只是生產水壺、溜筒等簡單產品，生產總是“吃不飽”。如果把生產的對象老是限制在白鐵活的小圈子裏面，就會限制合作社的發展；後來這個合作社打破了舊的生產項目的範圍，大膽地承接黑鐵活，起先做小鐵爐子，小鐵爐子做成功後又做大鐵爐子，到最後竟以蒸氣鍋爐為其主要產品。這不僅擴大了業務面，而且還培養了技術人材；不識字的工人，經過這種實際的生產鍛煉以後，也就逐漸地具有看圖施工的能力。

同時，木杆秤組社員的退社也還說明：在生產關係發生變革以後，人們的思想必須要緊跟上去，必須也要變革，以與變革了的生產關係相適應。手工業勞動者由個體經濟發展為合作社經濟，這是生產關係的變革，是由個體勞動者所有制到合作社集體所有制的變革；而與合作社集體所有制相適應的思想只能是集體主義的思想，那種分散的、落后的小生產者的思想是不能與這種新的生產關係相適應的，是不利於合作社的鞏固和發展的。木杆秤組社員的退社，既說明他們的小生產者的思想沒有得到本質的變革，沒有被集體

主义思想武装起来，也說明向合作社社員进行政治思想工作的重要性。

磅秤組社員沒有退社，这也是有因可寻的。当时武汉市做磅秤的手工工人还很少，全市不过有20人，因此磅秤的生产量很有限；而且由于一方面磅秤比起木杆秤說是一种較新式的衡器，一方面国民經济正在逐步恢复和发展，所以社会对磅秤的需要量不是趋于縮小而是趋于增大。其次，磅秤的制造，必須几个人合伙搞，不是一个人单独可以搞成的；制造磅秤的生产过程要求他們必須在生产上能协同一致，磅秤的生产过程鍛炼着和培养着他們的集体主义的意識。再次，磅秤組的社員比較富于大胆尝试的干劲和鑽劲；例如1950年3月間，湖北省粮食公司需要訂做一批苏联式的粮食分析比重器。對他們說来，这样的比重器本来連看也沒看过，他們关起門来把样品进行了具体分解，有信心地接受了这批訂貨，并經過20天日以繼夜的苦战，胜利地完成了这个項目的任务。产品的規格和准确度完全符合要求。比重器的仿制成功，不仅使合作社得到社会的信誉，并使合作社的經济和他們自己的生活渡过了难关，也大大地提高了他們自己的技术。这就为度量衡社的发展开辟了一条康庄大道。

（三）同資本家企业作斗争的胜利和合作社基础的初步巩固

1950年6月前后，湖北省粮食厅需要訂購一批磅秤，度量衡社由上級社介紹，到省粮食厅去承包。可是一批私营

磅厂也向粮食厅去爭夺这一批訂貨。私营磅厂为了获取高额利潤，每台索价75元，合作社根据实际的生产費用核算了一下，每台只要价57元。两方估价悬殊，省粮食厅决定先看样品，然后再决定由誰承制。度量衡社社員为了爭取承包这一批訂貨，經過一夜緊張的战斗，很快地做成了一台磅秤（規格1 000斤），第二天拿到省粮食厅去和私营磅厂做的評比。合作社制造的磅秤，要价既較低，規格又較大。省粮食厅詳詢双方要价悬殊的原因。私营磅厂就佯言合作社做的是日本式的，他們做的是英国式的，日本式的不及英国式的好。度量衡社當場揭发了私营磅厂一直以600斤的規格冒充1 000斤的規格的欺詐行为。当时合作社的生产能力只能承制200台，其余的仍由私营磅厂承制，一律按57元計价。私营磅厂認為度量衡社跟它唱对台，从此就把度量衡社看作自己的眼中釘。武汉市的几个私营磅厂为了要把合作社挤垮，到处宣傳“度量衡社沒有机器設備，产品質量低劣”，阴谋破坏度量衡社在社会上的信誉。单从設備条件說，私营磅厂的当时确实比度量衡社的优越，它們拥有相当多的生产設備和一定数量的技术工人，而度量衡社因为成立不久，生产設備根本談不上，技术水平也不高。但前者的經營管理費用高，它的剝削制度又限制着工人积极性的發揮。后者的生产設備虽差，但不存在剝削关系，每一个从事生产的社員都能充分發揮他們的积极性和創造性，因此沒有机器也能保証产品的质量。事实完全駁倒了資本家說度量衡社产品質量低劣的謊言。度量衡社不仅沒有被挤垮，相反地由于先进的生产关系，保証了管

理費用低；加之又有國家的扶持（如1950年對合作社實行免稅政策），所以在完成省糧食廳這筆訂貨以後，便已積累了近1600元的資金，這就為合作社的鞏固和發展奠定了比較鞏固的經濟基礎，使它有可能開始實行按勞取酬的工資制度，逐步提高社員的生活水平。經過這場鬥爭，大大地限制了資本家的投機活動，穩定了武漢市磅秤的市場價格，使在武漢市磅秤行業中社會主義經濟和資本主義經濟力量的對比開始發生變化。

（四）部分社員資本主義思想的抬頭

度量衡社建立之初，困難多端。但只有不斷克服困難，促使合作社儘快地鞏固發展起來，才可能實現社員們的擺脫貧困的迫切願望。因此，要求合作社儘快的发展與合作社前進中所遇到的障礙之間的矛盾，便成為當時的主要矛盾。這就要求合作社必須在黨和上級社的領導之下，團結一致地去與困難作頑強的鬥爭。當時的度量衡社就是這樣逐步改善了它的產銷情況，逐步走上了軌道，從而使社的經濟情況逐漸有了些起色的。但個別有嚴重資產階級思想的社員，看到合作社有點苗頭，就爭着把自己的親戚拉到合作社里來，形成宗派，鬧不團結；看到合作社賺了錢，就想把賺的錢全部分掉，反對合作社積累資金。但是如果沒有公共積累，合作社就根本不會有發展。同時這與合作社章程所規定的精神也不符合。當時以楊文其為首的一部分社員，堅決要把利潤全部分掉。1950年11月間楊文其居然帶着三個社員和一個青工把仅有的1600

元积累带走一半，另起爐灶。他們当初虽然也挂着合作社的招牌，实际上是和資本家去合伙。結果他們的“合作社”自然得不到上級的批准。而以資本主义思想和經營管理方法来办理的“合作社”，原只能曇花一現。果然它不到几天就垮掉了。这件事情清楚地說明：少数蜕化分子鬧独立、鬧分家，虽然会在一定程度上削弱度量衡社的經濟力量，不利于合作社的发展，但这类蜕化分子的清除，对于純洁度量衡社的組織，对于度量衡社坚持社会主义道路，是有积极作用的。这件事情也有力地說明：手工业者如果不适应社会发展規律，妄想脱离社会主义道路而走資本主义道路，是断然走不通的。只有合作社的道路才是他們唯一正确的出路。

（五）初建阶段的发展

度量衡社在初建阶段中，虽然經過了好多次的波折，但由于党和政府的正确領導和大力支持，經過两年多的惨淡經營，业已初具規模。

1950年木杆秤組退社以后，本来只剩下磅秤組5人，1950年底增加到8人。1952年合作社全部人数发展到28人，其中社員25人，直接参加生产的有23人。从人数来看已經超过原来武汉市制磅工人的全部人数。資金方面的增长速度也是很快的。1952年自有資金33 669元，較1949年組社时48元的股金总額增长了700倍。固定資產的价值是10 244元，并已購置了100平方尺的厂房，添置了6呎車床1部、55吋鑽床一部，生产条件已經初具規模。部分工序已經用机器代替了手

工劳动，劳动生产率已有很大提高。以制造300公斤的磅秤为例：在衡器車間，1950年平均需 $6\frac{1}{2}$ 个工制造的产品，到1952年就只需要5个工了。生产总值1952年为115 702元，比1950年741元增长了156倍。在成品的销售价格方面，按52年的价格作比較，比私营磅厂的销售价格低5.2%—60.4%，詳見下表：

合作社与私营磅厂销售价格比較表

单位：元

規 格 单 位	私 營 磅 廠 銷 售 價	合 作 社 銷 售 價	4 占 3 的 %	合 作 社 銷 售 價 較 私 營 磅 廠 銷 售 價 降 低 的 %	
1	2	3	4	5	6
100市斤	台	80.15	55	68.6	31.4
600市斤	台	95.95	91	94.8	5.2
1000市斤	台	124.45	105	84.4	15.6
2000市斤	台	288.80	198	68.5	31.5
3000市斤	台	410.40	285	69.4	30.6
4000市斤	台	1680.00	665	39.6	60.4

随着生产的逐步走上正軌，經濟力量也就日益稳固，同时社員的生活也跟着有了改善。1952年社員每月平均工資已达44元（劳动分紅在外），生产人員平均工資达47.1元，社員們及其家屬的基本生活費用已經能够得到保障。

度量衡社在这一阶段，所以能克服重重的困难和危机，取得这样大的成績，并且在当时成为武汉市手工业合作社中的一面旗子，一方面固然是由于全体社員的共同奋斗，但更

重要的还是由于党的正确领导和人民政府的大力支持，否则根本就不可能有这样的成就。

三 度量衡器生产合作社的巩固提高阶段

(1953年—1958年2月)

(一) 1953年的整社

度量衡社在初建阶段，在经济方面虽然已经有了初步基础，社员生活也有所改善，但社员对合作社性质的认识还是很模糊的。合作社的几个主要社干把旧社会家长式的管理方法带到合作社里来了。他们不是采取民主办社的办法，而是采取强迫命令和包办代替的办法来办社。社主任一人独揽大权；在财务管理上不遵照勤俭办社的原则，随便开支，有严重浪费情况；吸收新社员往往只以少数社干的亲戚为限，形成某些人的小宗派，闹不团结；而很多社员也把合作社错误地当作旧式的合伙性的店铺，把股金看作股本，把劳动返还金看作股息；他们只知道“做活拿钱”，别的什么也不管，根本就不关心合作社的发展前途如何。特别严重的是在1951年的一段时期内，有相当多的一部分老社员自认为合作社是他们从吃豆渣开始，经过了很多困难闯出来的成果，满脑子的功臣思想。甚至不经上级社批准，就任意招用了两名极不称职的会计。上级社针对这个问题提出意见，社主任竟在开会之前，私下动员社员以“脱帽子”的手段来反抗上级社的领导，

認為沒有上級社的領導，也一樣地能夠搞業務。如象當時社的主任居然狂妄地叫囂說：“生鐵補鍋，全憑技術吃飯，”表現了嚴重的無組織無紀律的現象。上面的這些情況充分說明：手工業合作社這種新的生產關係，必須有新的思想——社會主義思想來保證，只有這樣才能進一步推進生產力的發展。

1953年3月間，在聯社領導下，開展了整社工作，着重解決社員對合作社性質的認識與貫徹民主辦社的問題。首先從領導檢查起，發動社員開展批評和自我批評，基本上扭轉了過去社主任獨攬大權和包辦代替的作風，解決了社員之間不團結的現象，提高了社員的思想覺悟，特別是提高了社員群眾對合作社的經濟性質的認識。七月間，通過民主選舉方式，選出了理事會與監事會，制定了社章，建立了收發、保管、財務管理等制度，堵塞了過去那種嚴重的浪費現象。

在整社勝利的基礎上，開展了增產節約運動，組織了勞動競賽，結合合作社業務的發展和人員增加的情況，調整了勞動組織，把原來按磅秤規格大小劃分的三個組改變為按工種劃分的組織形式即翻砂、衡器、柜子和油漆等四個組。整社和其后開展的增產節約運動以及所採取的各項措施，產生了顯著的效果，首先是社員的社會主義覺悟有很大提高，並涌現出了大批積極分子，有六個社員參加了中國共產黨，有七個青年社員參加了青年團。這就大大地改變了度量衡社的政治思想面貌，為進一步鞏固和發展合作社的組織提供了有利的政治條件。其次，在社員的社會主義覺悟大大提高的基

础上，产品的質量提高了，劳动生产率提高了（約提高30—40%），成本降低了，新产品增多了（新增加风向仪和拉簧磅两种），从而也就使生产扩大了，1953年总产值为178 145元，較1952年增长了53.4%。

（二）技术改革上的一个轉折点

度量衡社在初建阶段随着生产的逐步发展，陆續地購置了一些生产工具和小型机械。但还是极不完备的。为了使合作社能够迅速地发展生产和不断地扩大再生产，就要求不断提高劳动生产率，降低成本。这方面除依靠社員发揮高度的劳动积极性之外，用机器来代替手工劳动也是一个很重要的措施。度量衡社为了逐步实现生产机械化，1953年从国家銀行得到了一笔为期三年的低利息的长期貸款，并从公私合营銀行的清仓物資中購进了一批廉价的机器（包括車床、鉋床、鑽床、冲床等）。这样就为合作社的迅速发展創造了坚实的物質基础，并大大改变了衡器行业中社会主义的經濟力量和非社会主义經濟力量的对比。1950年，資本家看到合作社才成立不久，基础薄弱，技术条件差，就千方百計地来破坏合作社，企图把它挤垮，以利于这些資本家自己壟断市場，获取高額利潤。但是資本家的如意算盘沒有实现。他們的阴谋活动遭到合作社的迎头痛击。由于党的正确領導和国家的支援，合作社已經大大地超过了私营厂商的力量。衡器社1953年已經拥有大小鑽床5部、車床3部、鉋床2部、銑床和冲床各3部、电鑽1个、电动机4部共計6 HP；54年又增加了