

GUOYOUQIYELINGDAORENYUAN
FUBAIANLIPOUXI

国有企业领导人员 腐败案例剖析

本书编写组 / 编

中国方正出版社

GUOYOUQIYELINGDAORENYUAN
FUBAIANLIPOUXI

国有企业领导人员 腐败案例剖析

本书编写组/编

中国方正出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

国有企业领导人员腐败案例剖析/《国有企业领导人员腐败案例剖析》编写组编. —北京: 中国方正出版社, 2009. 8

ISBN 978 - 7 - 80216 - 544 - 1

I. 国… II. 国… III. 国营企业 - 领导人员 - 廉政建设 - 案例 - 分析 - 中国 IV. D922.115

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 148779 号

国有企业领导人员腐败案例剖析

责任编辑: 陈学军 罗侃平

责任印制: 李 华

出版发行: 中国方正出版社

(北京市西城区平安里西大街 41 号 邮编: 100813)

发行部: (010) 66560933 门市部: (010) 66562755

编辑部: (010) 66251604 出版部: (010) 66510958

网址: www.FZPress.com.cn

责编 E-mail: ch_x_j@126.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京外文印刷厂

开 本: 880 毫米 × 1230 毫米 1/32

印 张: 8.25

字 数: 175 千字

版 次: 2009 年 9 月第 1 版 2009 年 9 月第 1 次印刷

(版权所有 侵权必究)

ISBN 978 - 7 - 80216 - 544 - 1

定价: 20.00 元

(本书如有印装质量问题, 请与本社出版部联系退换)

序 言

国有企业是我国国民经济的支柱，在国民经济发展中发挥着主导作用。国有企业领导人员承担着管理国有资产、指挥企业生产经营的重要职责。促进国有企业领导人员廉洁从业，对于保证国有企业改革发展健康顺利进行、促进国有资产保值增值、保障国家和出资人利益、维护职工群众合法权益具有重要作用。

2004年12月颁布实施的《国有企业领导人员廉洁从业若干规定（试行）》，对于规范国有企业领导人员廉洁从业行为，加强国有企业党风建设和反腐倡廉工作，发挥了重要作用。随着近年来国有企业反腐倡廉建设不断深入，该试行规定的有关内容已经不能完全适应新形势需要，亟须修订完善。为此，2009年7月1日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发了《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》。贯彻落实好这一《规定》，关键是要紧紧围绕加强党性修养和作风建设，引导企业领导人员切实增强廉洁从业意识，严格遵守5个方面的行为规范；要建立健全监督制约机制，把廉洁从业的要求贯穿和落实到国有企业决策、管理、生产经营的全过程，做到关口前移、预防在先；要综合运用纪律处分、岗位罚、经济罚等惩戒措施，严肃查处企业领导人员和关键岗位人员违纪违法案件，坚决惩治各种不廉洁行为。

为配合《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》的宣传教育 and 贯彻执行，我们组织有关人员专门编写了这本《国有企业

领导人员腐败案例剖析》。本书精选 20 多个国有企业领导人员违纪违法案例，深入分析了国有企业领导人员违纪违法表现、特点和本质，同时每个案例都配以点评，力求将案件本身反映的主要问题更集中地表达出来。总的来看，本书是一本时效性强、内容深刻、语言明快、通俗易懂的有特色的读物。

本书的出版，得到了中国方正出版社的大力支持和帮助。受水平和时间的限制，本书可能有这样那样的问题或错误，恳请广大读者给予批评指正。

编 者

2009 年 8 月

目 录

国门“巨蠹”

- 首都机场集团公司原董事长李培英案 (1)

从能人到罪人：山西国企第一贪

- 山西省技术进出口公司原经理、
山西大典商贸有限公司原总经理宋建平案 (11)

酒不“罪”人人自“罪”

- 安徽古井集团腐败窝案 (25)

他们被金钱击倒

- 武钢集团鄂城钢铁有限责任公司集团窝案 (38)

日进万元 难逃法网

- 陕西省高速集团原董事长陈双全案 (49)

“借花献佛”牵出的腐败案

- 董苏皖的忏悔与“庆幸” (59)

“自制”的贪官

- 重庆市地产集团原董事长王斌受贿案 (67)

三只“硕鼠”一个窝

- 云南铜业（集团）有限公司腐败窝案 (75)

贪玩儿的贪官

——北京城乡建设集团有限责任公司原总经理

聂玉河案 (86)

升官梦碎之后

——广重企业集团原董事局主席王胜杰

受贿、挪用公款案 (98)

“轻骑帝国”的兴衰

——中国轻骑集团腐败窝案 (105)

空手套白狼

——黑龙江最大侵吞国有资产案始末 (117)

“翻车”的东北高速董事长

——东北高速公路股份有限公司原董事长

张晓光案 (126)

利令智昏，胆大妄为

——石雪炮制的“中国第一金融大案” (135)

“开辟财路”惹祸端

——南航集团腐败案 (143)

官商之祸

——安徽省商务厅原副厅长、安徽省徽商集团

有限公司原董事长蔡文龙案 (150)

“独行侠”落网记

——新乡市纺织品采购供应站原经理陈朝选案 (161)

“杰出青年”堕落记

——广西半宙制药集团公司原董事长梁卫案 (169)

台上台下都演戏

- 安徽漯阜铁路有限责任公司张海英案 (177)

贪官缘何成为“偶像”

- 民族大世界原总经理杜茂基案 (186)

赌入歧途

- 海南民生燃气(集团)股份有限公司原董事长朱德华案 (192)

“红顶商人”和他的4000万元家财

- 安徽省双轮集团原董事长刘俊卿案 (200)

电老虎“触电”

- 资兴市地方电力集团公司腐败案 (207)

从一两万“小钱”开始

- 义乌市运输场站建设公司原总经理
华灵群贪污、受贿案 (216)

附：国有企业领导人员廉洁自律相关规定

国有企业领导人员廉洁从业若干规定

- (2009年7月1日 中办发〔2009〕26号) (223)

国有企业领导人员违反廉洁自律“七项要求”适用

《中国共产党纪律处分条例》若干问题的解释

- (2008年6月6日 中纪发〔2008〕17号) (233)

中共中央纪委监察部关于中央纪委第四次全会重申和

提出的国有企业领导人员廉洁自律有关规定的解释

- (2000年11月30日 中纪发〔2000〕12号) (238)

关于国有企业领导干部廉洁自律“四条规定”的
实施和处理意见

(1995年5月11日 中纪发〔1995〕7号) (243)

中共中央组织部 中央企业工委关于国有重要
骨干企业领导人员任职和公务回避暂行规定

(2001年4月30日 中组发〔2001〕10号) (247)

关于国有企业领导人员违反廉洁自律“七项要求”
政纪处分规定

(2009年1月23日 监察部第17号令) (252)

他出身贫寒，有一个苦难的童年；他曾经勤奋工作，有一个奋斗的青年；他曾经事业有成，有一个辉煌的中年；然而最终，他却走向了堕落，以悲剧的晚年收场。他就是首都机场集团公司原董事长李培英。

从一个农民的孩子，成长为“第一国门”的“一把手”，最后却蜕变为一个腐败分子，李培英的悲剧人生值得每一个国有企业领导人员引以为鉴。

●国门“巨蠹”

——首都机场集团公司原董事长李培英案

首都国际机场有着“第一国门”之称，而作为其“掌门人”的李培英也曾显赫一时。

李培英出生于农民家庭，是我国较早的一批飞行学员之一。1988年民航体制改革，李培英被分配到了首都国际机场。由于工作出色，不久他便当上了机场公安分局的局长。其后出任北京首都国际机场集团公司总裁、党委副书记、北京首都国际机场股份有限公司董事长、党委书记。2002年12月，李培英任首都机场集团总经理、党组书记（后改任党组成员）；2007年1月，任首都机场集团公司董事长。

然而，在这些成就的背后，却是李培英贪污受贿的犯罪事实。2009年2月，山东省济南市中级人民法院一审以贪污罪、受贿罪判处其死刑；2009年7月，山东省高院二审宣判，维持一审判决，两罪并罚，判处死刑。

一个国有大型企业的董事长，一个受党教育多年的领导干部，为什么会肆无忌惮地利用党和人民给予的权力近乎疯狂地贪污受贿敛财，从而走上一条自我毁灭的不归之路呢？

疯狂赌博

首都机场公司注册资金50亿元，总资产538亿元，还全资拥有国内15家机场，参股了2家机场，被誉为中国机场公司的“航母”。在企业快速发展的同时，李培英也意气风发地走上了领导岗位。

但是，大权在握的李培英，想的不是开拓创新，确保国有资产的保值增值，而是利用手中的职权，为自己捞取更多的钱财。他甚至冠冕堂皇地说：“个体户有什么本事，身价几千万、上亿，心里面也不服这个气，觉得我怎么就不可以……”

于是，李培英利用自己的权力开始了大手笔的“表演”。

深圳某公司原董事长麦某为了巴结李培英，以李培英的名字办理了一张长城信用卡，并陆续存入10万元，李培英个人消费7万多元。但麦某发现：“李培英不是小恩小惠就能打动的人，不能用这种小市民的做法。”他得知李培英喜欢豪赌，便决定投其所好，主动给李培英提供赌资。1998年至2001年，在麦某的陪同下，李培英先后14次去澳门赌博。

赌场上的李培英就像抽了“大烟”一样，什么都不想，两只眼睛直直地盯着筹码，就看是赢是输。从开始的5000元、1万元，到后来的几百万元，李培英出手越来越大。最多的时候，李培英一次下注就输了600万元！用李培英自己的话说：“成百万的输了五六次，到那个时候就把钱当成塑料牌了！”当然，这些赌资绝大部分是由麦某等私企老板提供的。

“不知不觉”中，李培英已输掉2700多万元港币，赌债均由麦某提供担保并通过深圳的地下钱庄为其垫付。直到麦某到北京来要债，李培英这才感到害怕，他清楚：“赌债是不能欠的，没准会对生命有威胁，对自己的位置更有威胁！”

一定要想办法渡过“难关”！令人匪夷所思的是，此时的李培英竟不知道自己到底欠了多少赌债，也就只能被人家牵着鼻子走了。

李培英问麦某要多少钱，麦某毫不含糊地张嘴就是3500万元！有把柄在别人手里，明知是连蒙带骗，李培英也只有认了。

为了还这笔钱，李培英打起了公款的主意。他大笔一挥，从首都机场委托给中国民族信托公司的理财资金中私自转走了3500万元，巨额的公款就这样挥霍在了赌场上！

还完钱后不到10天，李培英手痒又去了澳门。经过连续两个通宵的“鏖战”，李培英共输了620万元。这笔赌债拖了1年时间，加上利息已达800多万元港币。为此，李培英向私营老板覃某索要了1000万元。作为回报，李培英先后利用投资、担保等方式为覃某提供6.3亿元的资金支持。

不久，李培英再次到澳门赌博，又输了400万元。为了还这

笔赌债，李培英在要钱的方式上也要起了手腕，以麦某欠债要还钱的名义向一个香港老板蔡某索要 400 万元港币。

这些老板一次次为李培英提供数百万的现金偿还赌债，李培英不是不知道他们的用心：“这是无利不起早，你不帮他忙，人家也不会帮你。”“我们有资金啊，贷款也好，担保也好，帮他拆借也好，都能帮助他发展他公司的业务嘛！”

权钱交易的勾当昭然若揭！李培英作为国企负责人，一边是从私企老板手中源源不断地拿到赌资，另一边是从国有资产中掏走了数亿元的资金。

独断专行

早在 1995 年出任机场党委书记、副总经理时，李培英的内心深处就开始涌动起一股暗流。他坦言：“当了机场副总的时候，开始有官的概念了。”

第一次有了官的概念，第一次有了权力，这对出身农家的李培英来说是一个巨大的改变，随之而来他的生活方式也发生了变化。他善于交际，更乐于交际，于是乎花了大量的时间用于“迎来送往”。

在面对朋友的请托时，与其说有了权力的李培英有了帮人办事的底气，倒不如说是找到了炫耀自己拥有权力的机会。

“当了‘一把手’之后，感觉没有自己干不成的事，也没有自己办不了的事，上上下下关系也都比较通，这个时候开始飘飘然了。”李培英如是说。

这种改变也慢慢在工作中有所显露。

1999年，机场股份公司上市需要给证监会报送材料，本来应该由集体决定的事项，李培英却自编自演了一场“独角戏”——虽然会议的名单当中写着其他领导人员的名字，但他们根本不知道这些文件的内容，也不知道开会和讨论的时间。

此时的李培英集经营、人、财、物大权于一身，下属唯李培英的命令是从，凭一句话、一个批示，李培英就能随意调动大笔企业资金，制度规定早已经形同虚设。

2000年9月，李培英支出4000万元，与他人一起成立了北京海问创业技术投资管理有限公司（以下简称海创公司），李培英担任公司董事长、法定代表人。从2000年9月至2007年6月案发，李培英从未向首都机场领导班子通报过投资入股海创公司的事，也未通知单位有关职能部门对海创公司进行监管，首都机场的档案材料中也无入股海创公司的记载。2007年4月，李培英个人从海创公司分得董事费12万元。原来，2000年12月，李培英借机场集团、机场股份委托北广联理财之机，产生贪念，将此4000万元作为亏空打包转给北广联。如此一循环，4000万元就被其个人控制、支配、占有，而且账面上早已做平此款。

曾经给李培英提供过“帮助”的覃某，也向李培英提出了“特殊照顾”的要求。

2002年6月，李培英利用担任机场集团总经理的职务便利，接受覃某请托，安排机场建投以合作开发上海香樟花园的名义，为覃某的公司提供资金9000万元；2002年9月，李培英再次安排机场建投以合作开发上海香樟花园的名义，为覃某的公司提供资金9000万元；之后，李培英又先后为覃某的公司提供借款3

亿元和 1.5 亿元。截至目前，覃某的公司仍有 2.06 亿元本金及部分利息尚未归还。

作为回报，覃某除了帮助李培英还了 1000 万元的赌债，还送给李某在美国读书的儿子 100 万美元。2003 年 11 月，李培英以有事需用钱为名向覃某索要 50 万元现金。当天晚上，覃某又将 40 万元送给李培英。

欲壑难填

首都机场集团作为大型国有企业，国家为帮其发展壮大投入了大量的资金，李培英作为“一把手”，掌握着巨大的经济资源，而当其把权力当做攫取私利的工具的时候，就意味着国有资产的巨大损失。

2000 年初，李培英决定将机场集团、机场股份的 5 亿元资金委托中国民族国际信托投资有限公司理财。该公司用理财资金购买大量股票。2000 年下半年，该股票出现较大亏损，作为决策者的李培英有着不可推卸的责任。

令人想不到的是，就在这期间，李培英还暗地从这笔理财资金中私自转走 8250 万元。在提钱的过程中，李培英为了掩盖自己的行径，并不是直接从账户里面提取，而是转到了其他的账户，又分别往下转到若干个账户，最后提走支票。此时，李培英转走的钱加上理财损失已经达到 2.6 亿余元。为弥补这些损失，李培英动用了自己苦心经营的关系网，找到了北广联公司。作为条件，机场集团要追加 10 亿元资金交给北广联委托理财。在签订协议的时候，资产委托协议的收益率比正常的要低，等于最终

还是由首都机场承担了理财的亏空。如此一来，李培英不但用机场的钱还了机场的账，而且从表面上看，等融资期满后，首都机场账上会显示本金全部归还，还有一定收益入账。

有了8250万元的“零用钱”，李培英用其中的3500万元还了赌债。1998年，李培英的亲属等3人出资750万元以机场商贸名义投资黄河股份，由于产生了股权转让纠纷不能回购股份，750万元的股票眼看就要成为一堆废纸。这个时候，李培英为了家人的利益，又从这笔资金中划出了750万元。此外，还有4000万元是用于前面提到的海创公司的投资。

前车之鉴

“冰冻三尺非一日之寒”。李培英的蜕变，是他长期以来放松学习，忽视主观世界改造的必然结果。随着职务的提升，李培英并没有加强学习，反而终日忙于各种应酬，把学习完全当成了可有可无的事情。学习越来越少，自我要求越来越松，直接导致了他信仰缺失，精神空虚，逐渐成为热衷于寻求刺激，沉湎于赌博不能自拔的赌徒。为了偿还欠下的巨额赌债，他把目光投向了自己手中的权力，利用职务便利大肆贪污公款、收受贿赂。从最初一次收受几十万发展成后来一次收受上千万，从最初的推让客气、犹豫再三到后来明目张胆、大肆索贿，就这样一步步走向犯罪的深渊。

国有企业外部监督不到位，内部管理不严格，是李培英走向犯罪深渊的客观原因。有关单位设立了首都机场集团公司监事会，但对李培英很难起到制约作用；而集团公司制定的规章制度

在李培英眼里根本就是“纸上划划、墙上挂挂”的东西，对他完全没有约束力。

李培英案件再次说明，领导干部不论职务高低，如果背离全心全意为人民服务的宗旨，将党和人民赋予的权力用作违法犯罪、谋取私利的手段，必然遭受政治上身败名裂、经济上倾家荡产的可悲下场。

【法庭审理】

2009年2月，山东省济南市中级人民法院对首都机场集团公司原总经理、董事长李培英案一审宣判，认定李培英犯受贿罪和贪污罪，其中受贿2661万余元，贪污8250万元，两罪并罚，决定执行死刑，剥夺政治权利终身，没收个人全部财产。一审宣判后，李培英不服判决，上诉到山东省高级人民法院。

2009年7月初，山东省高级人民法院对李培英案作出二审裁定，驳回上诉，维持一审判决。

据报道，经最高人民法院核准，李培英于2009年8月7日在山东省济南市被执行死刑。

【专家点评】

2009年2月，山东省济南市中级法院一审以受贿罪、贪污罪判处首都机场集团公司原总经理、董事长李培英死刑，剥夺政