

# 总路线精神大放光芒

山东省工交战线典型经验选编



山东人民出版社

# 毛 主 席 语 录

鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义。

## 工 业 学 大 庆

社会主义革命和社会主义建设，必须坚持群众路线，放手发动群众，大搞群众运动。

自力更生，艰苦奋斗，破除迷信，解放思想。

打破洋框框，走自己工业发展道路。

## 前 言

近几年来，我省工交战线上的广大职工，以路线斗争为纲，坚持总路线精神，大鼓革命干劲，深入开展工业学大庆和增产节约的群众运动，推动了革命和生产建设的不断前进。现在我们选择了部分先进单位的典型经验，编成了这个小册子，供我省工交战线上的同志们学习参考。

这些单位的经验告诉我们：社会主义建设事业能不能加快步伐，全面做到多快好省，关键在于一个很大的干劲。伟大领袖毛主席教导我们：“群众中蕴藏了一种极大的社会主义的积极性。”这种积极性，就是革命的干劲。如何把群众中蕴藏着的社会主义积极性调动起来，发挥出来？这些单位的共同经验是：要加强党对经济工作的领导，注意抓上层建筑，认真解决思想、路线、政策和领导班子的问题。社会主义企业，只抓生产，不抓上层建筑、路线，是搞不好的。各级领导同志，要坚持无产阶级政治挂帅，树立相信依靠群众、全心全意地依靠工人阶级办好社会主义企业的思想；坚持“抓革命，促生产”的方针；切实抓紧抓好批修整风这个头等大事，深入进行思想和政治路线教育；全面落实党的政策；艰

苦细致地做好思想政治工作。同时以身作则，带头大干苦干。这样，就能调动一切积极因素，团结一切可能团结的人，不断激励人们的革命精神，鼓起更大的革命干劲，推动社会主义建设事业较快地前进。

为了尽快地从根本上改变我们国家的落后面貌，尽快地实现工业现代化，农业现代化，国防现代化，科学技术现代化，真正落实毛主席“深挖洞，广积粮，不称霸”和“备战、备荒、为人民”的伟大战略方针。我们必须在批修整风运动的推动下，进一步贯彻执行毛主席制定的“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”总路线。象大庆工人阶级那样，象全国全省许许多多先进单位那样，高举《鞍钢宪法》光辉旗帜，鼓起更大的革命干劲，深入开展工业学大庆和增产节约的群众运动，开展社会主义劳动竞赛，比先进，找差距，订措施，促转化，大干、苦干加巧干，保证全面完成和超额完成国家计划，为中国革命和世界革命做出较大的贡献。

编 者

## 目 录

### 潜力在群众之中

..... 山东省革命委员会冶金工业局 ( 1 )

### 大挖企业潜力 提高生产水平

..... 山东省革命委员会冶金工业局 ( 7 )

### 老矿换新颜

..... 山东省革命委员会煤炭工业局 ( 17 )

### 坚持总路线 生产大发展

..... 山东省革命委员会煤炭工业局 ( 29 )

### 闯关夺电

..... 山东省革命委员会电力工业局 ( 37 )

### 办好小化肥 支农立新功

..... 山东省革命委员会化学石油工业局 ( 45 )

### 质量好又好 路线作指导

..... 山东省革命委员会化学石油工业局 ( 53 )

### 十年保持一等品

..... 山东省革命委员会机械工业局 ( 60 )

### 在自力更生的大道上不断前进

..... 山东省革命委员会轻工业局 ( 68 )

### 依靠工人群众办好社会主义企业

..... 山东省革命委员会轻工业局 ( 76 )

### 人民邮政为人民

..... 山东省革命委员会邮电管理局 ( 83 )

### 为农服务为农忙

..... 山东省革命委员会交通局 ( 92 )

### 用唯物辩证法指导养路工作

..... 山东省革命委员会交通局 ( 100 )

## 潜力在群众之中

山东省革命委员会冶金工业局

在毛主席革命路线的指引下，济南铁厂党委带领职工鼓足干劲，力争上游，逐步改变着企业的面貌，发展着革命、生产大好形势。自一九六八年以来，年年完成国家计划。一九七三年以来，生产持续发展，第一季度超额百分之八点零四完成了生产计划，四月份又超额百分之三点八七完成了生产任务。他们为了提高炉龄，使高炉生产全面实现多快好省，加强了修炉、开炉工作，使一号炉炉龄达到了九年以上；他们为了降低焦铁比，打破旧框框，三改热风炉的设备构造和操作工艺，大胆采用了空气预热新技术，使风温由九百多度提高到一千一百多度，他们集思广益，改革了旧的装料制度，保证了高炉优质、高产。济南铁厂的事实再一次说明：群众中蕴藏着一种极大的社会主义积极性，增产节约的潜力在群众之中。

### 干革命就要有股子闯劲

随着生产的不断发展，这个厂四座小高炉的冷却用水大

量增加。当遇到天气干旱时，地下水位下降，高炉冷却用水就出现供不应求现象。这样，不仅造成设备休风率上升，风口大量烧坏，而且，有时只能开两座炉子。水，直接影响着高炉生产。

实践给人以智慧和力量。面对困难，工人们大胆地提出了把汽化冷却技术用于高炉生产的设想。这个意见一提出，就出现了两种思想的激烈斗争。有的说：“凭咱这本事，想在高炉上搞汽化冷却，那是‘梦中坐飞机——想得高’。”但是，多数工人认为，干革命就要有股子闯劲，不能墨守陈规。是敢闯敢干，力争上游，还是墨守陈规？面对两种思想、两条路线的斗争，工人们毫不动摇。他们在厂党委的领导下，认真学习了毛主席关于“实践的观点是辩证唯物论的认识论之第一的和基本的观点”和敢于斗争，敢于胜利的教导，狠批了刘少奇一类骗子鼓吹的唯心论的先验论，进一步焕发了革命精神。他们说：“敢不敢把汽化冷却用于高炉生产，不仅是个解决高炉用水的问题，而且是敢不敢革命，能不能按总路线精神办事的大问题。为了多快好省地发展炼铁生产，别人有的我们要有，别人没有的我们要创！”在党委的领导下，一个以老工人为主，有技术人员参加的“三结合”实验小组成立了。

当时正是夏季，烈日灼人。实验小组的同志们在坚持正常生产的高炉周围搞实验，更是热上加热。老工人李顺贤、岳衡俊和大家冒着烟熏、火烤、烈日晒，每天战斗在实验现场。他们因陋就简，用旧汽油桶代替汽包，用旧钢管接通炉

体冷却设备，改造了高炉管路和冷却部件，终于在部分冷却设备中，取得了初步效果。

任何新生事物的成长都不是一帆风顺的。当第二阶段搞风口汽化冷却的时候，由于没有经验，曾连续出现烧坏风口的现象。他们不分昼夜赶制了五种不同类型的风口，轮换实验，仍无济于事。实验遇到了很大的困难。这时，有人说：“搞这玩艺，浪费了人力、时间，到头来还是‘瞎子点灯——白费蜡’，干脆停下吧。”但是，失败中包含着胜利的因素。许多工人同志说，为了建设社会主义，困难再多，风险再大，也要干下去！为了解决烧坏风口的问题，搞实验的同志与炉前工、高炉维修工、看水工密切配合，共同分析失败的原因，反复观察风口和水循环的状况，发现风口烧坏的主要原因是汽包气压不稳定，造成了供水间断，阻止了水的循环。于是，他们改进了给水设备，采取了稳定汽包气压、水位，连续供给软化水等一系列措施。在兄弟单位的大力协助下，终于获得了高炉全部系统自然循环汽化冷却的成功。这一新技术的采用，不仅使高炉生产比原来节约用电百分之九十，节约用水百分之九十六，还大大延长了炉体设备的寿命，降低了休风率，提高了产量，为今后高炉建设开创了新的途径。

济南铁厂一项项新技术和新工艺的采用，使一台台单一设备逐步成套，有力地保证了产品的优质、高产、低消耗。

### 依靠群众 大干快干

济南铁厂自无产阶级文化大革命以来，小机车修理组的

工人们自力更生，实现了大修机车不出厂，大大缩短了机车大修时间，原料工人用土法解决了精矿粉烧结，使精料提前投入了生产。由于他们坚持总路线精神，把群众智慧和干劲恰当地组织到社会主义建设中去，全厂出现了许多为提高高炉生产水平争分夺秒，力争上游的事迹。抢修烧结盘的战斗，就是一个生动的事例。

去年八月，厂里的烧结盘由于使用时间过长，部分部件损坏较严重，带病运转，影响生产。为了改变这种状况，厂党委决定对烧结盘进行全面大修。但是，当时正值雨季，高炉原料本来就供不应求，在劳力不足的情况下，这样做势必影响高炉的生产。怎么办？厂党委领导同志带着这个问题，深入基层，向群众讲形势，交任务，发动大家鼓干劲，争上游，攻破这个生产关键。抢修烧结盘的关键在于点火车。而如何抢修点火车？有的主张用老办法，把已经损坏的点火车修好，这样得需一年的时间；有的则主张在大修中进行技术改造，这样做工作量也相当大，并且由于没有经验，会遇到许多困难，但经过技术改造，有可能使点火车得到改进。到底采用那个方案？厂党委又组织大家展开了讨论。为了统一思想，厂党委还和大家一起进一步学习和领会了总路线的精神，决心战胜困难，加快速度，改造点火车，为发展钢铁生产作出贡献。

在烧结盘旁，党委领导成员和工人们一起，发扬不怕疲劳和连续作战的作风，夜以继日地大干、快干、巧干。但是，改造后的点火车油嘴点不着火，实验又一次失败了。在

这关键时刻，厂领导召集有经验的老工人、技术人员开“诸葛亮”会，商量对策。他们围在点火车旁反复点火实验，找出了油嘴夹层的气压不稳定，是造成点火车忽着忽灭的主要原因。为了解决这个问题，老工人李玉言、李尉亮等根据自己的实践经验，日夜在点火车旁反复琢磨、实践，最后获得了成功。整个烧结盘的大修仅用了二十多天的功夫，就投入了生产，为高炉生产赢得了时间。

在抢修烧结盘的同时，为了做到抢修、生产两不误，全厂从机关干部到班组工人，从学校师生到职工家属组成了二百多人的劳动大军，展开了提高土烧结炉产量的会战。厂党委和各党总支全体领导成员，亲临现场，边指挥，边劳动；共青团员组成了抢运烧结突击队，汽车队及时出车，多拉快跑。在烧结盘停产大修的情况下，保证了高炉吃饱、吃好，使平均日产量由三百七十吨，提高到三百九十吨。

### 让点滴物资为建设出力

济南铁厂党委坚持用总路线宣传群众，教育群众，组织群众，使总路线精神深入人心。广大干部、工人都以主人翁的姿态，艰苦奋斗，勤俭办厂，深挖企业内部的潜力，让点滴物资为社会主义建设服务。

近年来，这个厂承担了冶炼锰铁的任务。开始，只是把块矿入炉冶炼，这样，虽然锰铁质量较高，但筛出的大量锰矿粉却成了“废物”。

工人们看到成堆的锰矿粉不能利用，既心痛，又着急。

随着增产节约运动的深入发展，他们决心把“废物”利用起来。烧炉工段甲班工人主动向领导写了一份“请战书”，要求承担实验烧结锰矿粉的任务，把点滴物资用到生产建设中去。

工人们的社会主义积极性得到了厂党委的大力支持。党委领导同志立即深入到烧炉甲班，与班长张明水共同研究烧结的措施，决定用土炉进行烧结实验。从此，张明水和工人们兴致勃勃地战斗在土炉旁，摸索烧结规律。他们在烧结时加适当比例的焦炭粉，并且勤加料、烧小火，使成结率由开始的百分之四十提高到百分之八十五以上。这样，三个班的工人不到一个月的时间，共烧结了五千多吨锰矿粉，不仅满足了高炉生产的需要，而且使价值五十多万元物资在生产中发挥了作用。

在社会主义建设总路线的指引下，济南铁厂广大职工艰苦奋斗，勤俭办厂的革命精神大发扬。粉焦班的九名女工，两年多来，坚持把汽车运输时掉在路上的碎焦炭拣起来，一个班就拣一百多公斤；扒碴工人坚持把炉碴中带走的铁块、铁粒回收起来，一个月就回收十几吨；一号炉的工人，把生产中产生的煤气净化后再用于热风炉和锅炉，每年节约煤电费近二十多万元；养路班工人利用工作间隙，收集边角废料，自己加工和安装铁轨垫板两千多块，为国家节约四吨多钢材；补带组八名老工人坚持修理废旧输送带、小车带，五年来为国家节约三十九万多元的开支。他们就是这样，珍惜着国家的一草一木，把点滴物资都用在社会主义建设事业上。

# 大挖企业潜力 提高生产水平

山东省革命委员会冶金工业局

经过无产阶级文化大革命的张店铝厂，到处是一派热气腾腾的繁荣景象。东望山上炮烟弥漫，矿车飞奔；五里厂区，大窑飞转，机器轰鸣，铝水奔流；运输线上，一列列满载着氧化铝、铝锭、水泥的火车，高奏胜利凯歌，驶向祖国四面八方。……为了给祖国生产更多的财富，广大工人正在夜以继日地战斗。

几年以来，这个厂的广大革命职工，在厂党委的领导下，在批修整风运动的推动下，高举总路线的光辉旗帜，大鼓革命干劲，破除迷信，解放思想，自力更生，艰苦奋斗，大力开展技术革新，进一步挖掘企业潜力，使生产水平不断提高。一九七二年，工业总产值比一九六五年增长百分之九十三点一，氧化铝产量比一九六五年增长近百分之三十，其他产品都提前完成国家计划。质量稳步提高，电解铝一级品率达到百分之九十九点六，一九七二年三月份以后，一级品率月月保持百分之百。电解铝电耗进一步下降，每吨铝耗电量比历史最好水平降低了二百零六度。

## 破守业思想 立创业精神

张店铝厂是解放后兴建的我国第一座氧化铝厂。自一九五四年为国家生产出第一批氧化铝以来，到一九六五年，已经发展成为一座现代化的大型铝厂。氧化铝产量比建厂初期增长了六倍，并且增加了电解铝，还用氧化铝的废料生产出了高标号水泥。经过无产阶级文化大革命，广大革命职工进一步发挥了社会主义积极性。他们批判了刘少奇一类骗子推行的修正主义办企业路线，批判了懒汉懦夫世界观，响亮地提出：“我们要前进，要发展，要使老厂做出新贡献！”

但是也有少数同志认为：“我们厂从小到大，发展到现在的样子已经不错了，要再发展没有什么潜力了。”

到底有没有潜力？是创业，还是守业？是继续前进，还是安于现状？厂党委领导成员学习了毛主席关于“在生产斗争和科学实验范围内，人类总是不断发展的，自然界也总是不断发展的，永远不会停止在一个水平上。因此，人类总得不断地总结经验，有所发现，有所发明，有所创造，有所前进”的教导，认真总结了本厂的历史经验教训，并且迈开双脚，到基层进行了深入调查。

要生产更多的氧化铝，就需要更多的铝矿石。矿山的情况如何？他们到了矿山，同工人、干部、技术人员一起座谈讨论。矿山的工人同志说，为了多出铝，出好铝，我们矿山工人一马当先，一边开老矿，一边建新矿，保证要多少给多

少，什么时候要什么时候给。”……要增加生产，就要解决设备问题。设备潜力在那里？他们认真研究了工人的一项革新建议。工人们提出，氧化铝生产流程长，各道工序设备不平衡，有的吃不饱，有的吃不了。过去以“短线”设备为中心平衡生产，是搞消极平衡，应该改造“短线”，变“短线”为“长线”，搞积极平衡。

厂党委领导成员通过调查研究，从广大职工的革命积极性中，看到了潜力，找到了办法，明确了主攻方向，增强了信心。于是发动全厂职工开展大鸣、大放、大字报、大辩论。在“四大”中，群众从人力到设备，从产量到消耗，从质量到品种，对全厂各个方面的矛盾，进行了一次大揭露，并提出了许多条合理化建议。通过“四大”，使大家进一步统一了思想，鼓起了干劲，决心大干一场，实现新的生产跃进。

## 改造设备 增加生产

回转窑是氧化铝生产流程中的关键设备，也是“短线”设备。过去由于回转窑生产能力低，影响了氧化铝产量的进一步提高。因此，工人同志建议进行技术改造，把小窑变成大窑，使产量进一步提高。但也有的同志说，要提高产量，就得正正规规地新建一、两台大窑，国家会给设备，技术上也保险。

到底那种意见对呢？大家对以上两种意见进行了对比：搞扩建向国家要投资，增加了国家负担，花钱多，工程量大，

时间长，收效慢。改造挖潜工程量小，花钱少，自己干，时间短，收效快，大家都感到改造挖潜符合社会主义建设总路线。但是有的同志还担心，有些大的部件本厂没干过，怕保不住质量。工人同志说：“有毛泽东思想的指引，有群众的智慧，再大的困难也能克服。”于是，便决定利用大修时间，在二十四天内完成改造回转窑的工程。

一九七〇年国庆节的时候，全厂的工人、干部、技术人员组成了浩浩荡荡的会战大军，展开了一场改窑大会战。会战工地上热火朝天。检修工、电焊工、钳工、铆工、起重工、清理工都在各自的岗位上紧张地战斗。窑上、窑下，窑里、窑外，一齐动手，对这个直径四米多，长达七十多米的庞然大物发动了猛攻。

改造回转窑，要完成扩大烧成带，增装热交换器，改造鼓风、排风系统，提高旋风收尘等九项重大技术改革。而时间只有二十四天，任务是十分艰巨的。但是，工人们豪迈地提出：“革命工人意志坚，不怕千难和万险，苦干、实干加巧干，定叫任务提前完。”他们用自己的坚强意志和勤劳的双手，克服了重重困难，谱写了一曲曲的胜利凯歌。

要改窑，首先要清理窑内的耐火砖。按照常规，停窑后二十四小时才能进窑。但担任打砖清理工作的同志为了加速工程进度，停窑三小时就冲进了窑内。虽然鼓风机一个劲地吹，但是窑皮还是灼热烤人，一进了窑就象进了一个巨大的火炉，烤得全身火辣辣的疼。工人们豪迈地说：“温度再高，没有工人阶级的志气高；火砖再硬，没有工人阶级的骨

头硬！”他们抡起大锤，挥舞着镐头，向又硬又热的耐火砖宣战。粉尘中的碱粉扑到脸上，溶化到汗水中，咬得人生疼，但没有一个人叫苦。他们就是用“一不怕苦，二不怕死”的革命精神，战高温，战粉尘，抢时间，在三个班的时间内完成了六个班的任务，使整个会战提前了五十个小时。

回转窑的领圈是这次改造的关键部件。这个直径五米多，重达二十吨的铸钢件，过去一直靠向外单位订货。向外单位订货，时间既长，运输又有困难，工人提出自己铸造。可是厂里只有一座五吨的炼钢炉，怎么能浇铸二十多吨的大领圈呢？电焊工人说：“一次铸不了可以分段铸，再用电渣焊焊接起来。”他们成立了“三结合”小组，反复进行研究，终于用铸焊结合的办法，成功地制造出了大领圈。领圈要退火，本厂没有那么大的退火炉；领圈要加工，本厂没有那么大的车床。工人们就在露天建了一个“土炉”，解决了退火问题；自造了一台大型落地车床，解决了加工问题。经过鉴定，完全合乎质量要求。

在改窑过程中，工人们处处精打细算，注意节约。在旋风收尘器和烟道的施工中，他们从实际情况出发，用水泥代替钢板，为国家节约钢板七吨多。电收尘大修，原来打算换三根钢材大梁和一些阳极角铁。他们认为旧的直一直还能使用，就又重新用上。石英管一头坏了，就倒过来再用。仅在电收尘大修中就节约了一万多元。经过工人们大干苦干加巧干，改造回转窑的工程，原计划二十四天完成，结果经过十六昼夜的奋战就胜利竣工了。开窑后的第四天，日产量就大

大超过了设计水平。一时被认为“神圣不可侵犯”的大设备回转窑就这样被改造了。

两年来，张店铝厂组织了几次会战，对回转窑逐台进行改造。产量提高百分之三十，而投资节省了一半，工期缩短了四分之三，实现了多快好省。

大窑改造以后，由“短线”变成了“长线”，而原来的“中线”又相对地变成了“短线”。要实现新的平衡，就必须对新的“短线”继续进行改造。

于是一场改造设备、改革工艺流程的战斗在氧化铝分厂各道工序全面展开。如脱砂工序设备比较多，流程比较长，车间的工人们靠自己动手，在一年多的时间里实现了进出料管道的流程改进等八项改革，并总结推广了新的操作法，使生产能力提高了百分之五十，而所用的材料费还不到新建投资的二十六分之一。

几年来，对氧化铝生产流程的每一次改造，都使生产能力提高到一个新的高度，在基本不增添新设备的情况下，氧化铝生产连续三年持续上升。

## 层层把关 提高质量

毛主席教导说：“一切产品，不但求数量多，而且求质量好，耐穿耐用。”几年来，张店铝厂党委遵照毛主席的教导，狠抓质量，使产品质量步步提高。

这个厂的电解铝一级品以上率，历史最好水平是百分之