

为人处世

曾国藩

洞悉内圣外王之道的“中兴名臣”

立业成事

胡雪岩

深谙政商智慧权谋的“红顶商人”

李娜 编著

从卑微百姓到富足高层的发达之道
乱世中从大起大落到困局崛起的处世韬略



现代人如何为官经商、创业投资、突破困局、持家教子？这些都可以在曾国藩、胡雪岩的传奇人生中找到最传统的中国式智慧。



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

为人处世

曾国藩

立业成事

胡雪岩

李娜 编著



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目(CIP)数据

为人处世曾国藩, 立业成事胡雪岩 / 李娜编著.

—北京: 新世界出版社, 2009.9

ISBN 978-7-5104-0498-6

I. 为… II. 李… III. ①曾国藩(1811~1872)—人生哲学②胡雪岩(1823~1885)—人生哲学 IV.K827=52 K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第142279号

为人处世曾国藩, 立业成事胡雪岩

作 者: 李 娜

责任编辑: 杨艳丽 许长荣

责任印制: 李一鸣 黄厚清

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京市西城区百万庄大街24号(100037)

发行部: (010) 6899 5968 (010) 6899 8733 (传真)

总编室: (010) 6899 5424 (010) 6832 6679 (传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版权部: +86 10 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印刷: 三河市杨庄长鸣印装厂

经销: 新华书店

开本: 850×1168 1/16

字数: 280千字 **印张:** 18

版次: 2009年9月第1版 2009年9月第1次印刷

书号: ISBN 978-7-5104-0498-6

定价: 32.00元

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

前言

为人处世曾国藩，立业成事胡雪岩

曾国藩和胡雪岩都出身卑微，于乱世之中，成长为中兴名臣和传奇商人，这其中到底是运气、资质还是努力，一直让渴求成功的现代人评论不休。

人们常说，乱世出英雄。太平天国运动爆发的时候，曾国藩正在家中为母亲守丧。他深知清政府的武装力量腐朽得不堪一击，于是借助师徒、朋友之间的关系，暗自操练出一支配备精良、战斗力极强的队伍——湘军。凭借他的智慧和谋略，湘军成为清军中一支不可多得的主力军。曾国藩也因此被赐封为一等勇毅侯，后来官至两江总督、直隶总督，成为朝廷中显赫一时的一品大员。

尽管仕途颇顺，但曾国藩并没有因此而骄傲，他在给弟弟的家书中，一直都在强调自己的藏心之术，并告诫弟弟“万事不可为人先”。因为人们在自己顺利的时候，往往会得意忘形，在这一点上，曾国藩是吃过亏的：在官位连晋七级以后，他认为自己是朝廷中不可多得的人才，向朝廷索要巡抚的职位，可是朝廷并没有买他的账。因为过于强调自己的重要性，他险些毁掉了自己的前程。曾国藩渐渐洞悉了为官的规则，也逐渐悟透了为人处世的道理。他深知：在这多变的朝野中，只有时时谨慎，才能保全自己；只有去除自负和自傲，才能将自己隐于凡世中，免遭“枪打出头鸟”的厄运。

胡雪岩的经历并不比曾国藩顺利多少。在钱庄里做小伙计，备受欺凌，尽管上进心十足，却总是遭受别人的白眼。人间的冷暖，胡雪岩在幼年的时候，就深有体会。



胡雪岩深知“大树底下好乘凉”的道理，所以他结交权贵，为靠山解忧，为朝廷效力。左宗棠西征，他送米粮、送武器，维护周全；在洋务运动中，他与洋人谈判，支援钱财，帮助组建工厂。

“穷不失志，富不失仁”，商场上名利双收的胡雪岩，时刻铭记自己为商的本分，以诚信为准，从信誉出发，时刻为他人着想，并于别人困难之时主动帮忙。杨乃武与小白菜二人如果不是受到胡雪岩的大力资助，将很难沉冤昭雪。

每个人的身上都有着不同的故事，可是曾国藩和胡雪岩的经历给了那些寻找做人处世、成功真谛的后人指明了发展的方向。

本书从做人、做事、经商、交友、用人、谋略、眼光等多方面解析了曾国藩和胡雪岩的人生成败与得失，结合现代人的事例了解他们获得辉煌事业的方略，希望能让世人有所收获。

目录



上篇 为人处世曾国藩

第一章 品格自励，有志者方能行天下

//002

欲立世，先立志→002

“不为圣贤，便为禽兽”→004

与人格斗不如于己修行→007

恒心来了，困难走了→009

天才是靠勤奋炼成的→011

小心驶得万年船→013

第二章 掌控儒家精髓，孝悌和睦齐家

//016

孝字当头，嘴说不如行动→016

要时时想念堂上老人→018

家和才能万事兴→020

得好乡邻胜过亲→022

兄弟齐心，其利断金→024



第三章 地低成海，人低成王

//027

- 要想高成，不妨低就→027
- 美名无须彰显，万事不为人先→029
- 越是枝叶繁茂，越是不能忘记土地→031
- 侥幸一阵子，受害一辈子→033
- 跳得了龙门，也要钻得了狗洞→036

第四章 荣辱集一身，宠骂皆从容

//039

- 困难来了当“顺受”→039
- 祸福同路，危难之中常见良机→041
- 戒骄戒躁，日日获新生→044
- 富贵功名皆人世浮荣→046
- 苛求他人，等于孤立自己→048

第五章 只有舍非常之舍，才能得非常之得

//050

- 大事必争，小事不妨放松→050
- 鱼和熊掌不可兼得→052
- 海纳百川，有容乃大→054
- 寡欲者，不为富贵所淫→056
- “塞翁失马”可能是一种福气→059

第六章 高明在于天分，精明在于学问

//062

- 人生唯常是美德→062
- 不经历无以求得真知→064
- 书海徜徉，“涵泳”才是最佳选择→066
- 取长补短，师夷长技以自强→069



读书不是教条主义，有思考才能有见地→071

第七章 识人有术，用人须用心

//074

识人以财不如识人以才→074

君子与小人难辨，隔层肚皮隔座山→076

有张有弛，驾驭人才的刚柔策略→079

用人要扬长避短→081

定法容易执法难，赏罚必须分明→083

第八章 赢天下，先赢大多数人

//086

想做英雄，就要与英雄共舞→086

唯天下至诚，可以破天下至巧→088

投桃报李，为人也为己→090

聪明的人有长的耳朵和短的舌头→093

盲目攀附，引火烧身→095

第九章 柔胜绝学：在紧要关头急流勇退

//097

眼光放远，别人看一省我看一国→097

羽翼未丰时不可高飞→099

如潜龙在渊，只偶尔崭露头角→102

危急之时，求人不如求己→104

胜败在于“敢”与“不敢”之间→106

第十章 人生转角处的处世哲学：圆融有度

//109

不吃亏的游戏规则：适度弯曲→109

练一练“缓”字功夫→111

紧要关头，“糊涂”才能定风波→113



安荣之境，更要居安思危→116

绕过暗礁，曲径通幽→118

第十一章 官场是片海，深浅之中暗藏博弈

//121

热衷小圈子，必出大乱子→121

廉贪只隔一层薄纱→123

别人他人的“禁区”→125

虽在宦海之中，却时时作上岸打算→128

第十二章 曾氏经验：阴沟里也能翻船

//131

“天津教案”，夹缝里也要把握人生方向→131

纸上谈兵：曾国藩离死亡最近的一次错误→133

流血的仕途，为理想饱受痛苦→136

附录

//139

曾国藩精彩文章节选→139

曾国藩大事记→144



下篇 立业成事胡雪岩

第一章 高处观人生，起点处暗藏人生格局

//148

- 平庸不是能者的态度→148
- 不妨予己在天地间独舞的胆量→150
- 要登高望远，不能坐井观天→153
- 自立门户，开辟自己的事业天地→155
- 别拿运气赌明天→157

第二章 居庙堂之高，怀凡人之心

//160

- 立志在我，成事也在我→160
- 脚比路长→162
- 莫让“所恋”成“锁链”→165
- 倒空的杯子装得更多→167

第三章 大人物用胸怀丈量天下

//170

- 人生无常，得失如昼夜般平常→170
- 男人的胸怀是用委屈撑大的→172
- 大辩无言，面对嘲笑多点雅量→175
- 别被小事牵绊住了干大事的脚步→177
- 拿得起，更要放得下→179

第四章 不经磨砺，怎得钢筋铁骨

//182

- 吃苦如吃补，商道无平道→182



- 挺直灵魂的腰杆→184
无畏前行，成败无非暂时→186
对手是成长的阶梯→188

第五章 理财有道：把钱庄开在心上

//191

- 知地取胜，择地生财→191
借鸡下蛋，以智生财→193
风险投资，理智养财→195
赚钱从花钱开始→198

第六章 随势而变，非常时期的独门生意经

//201

- 无本经营，巧施空城计→201
看得到天下，就能做天下人的生意→203
刀头上的血也要去舔→205
犹豫的人抓不住机遇→208
回避恶性竞争，不抢同行盘中餐→210

第七章 义利双行，做事业家不做“资本家”

//213

- 药好才能称王→213
山有仙则名，商无信不灵→215
商中行善，一石二鸟→217
先做名气，才有人气→219
走正路，不做名利两失的傻事→222

第八章 商场即为人场，抱团才能得江山

//224

- “感情输入”是交友的最高境界→224
人心难懂，要善于投其所好→226



给人一活路，给己一财路→229

赠金赠美不如雪中送炭→231

天下没有永远的敌人→234

第九章 持方圆之态，做应世之景

//237

要想取之，必先予之→237

留有余地，才能从容转身→239

低头拉车，还要抬头看路→242

甘蔗可以两头甜→244

得罪人的事让别人去做→246

第十章 借力使力，巧搭时势顺风车

//249

与其待时，不如乘势→249

强强合作，谋者顺势而行→251

顺藤摸瓜，化险为夷→254

大树底下好乘凉→256

借势一小步，成功一大步→259

第十一章 胡氏教训：圈子里面中了套子

//262

再精巧的算盘，也有算错的时候→262

攻城容易守城难→264

成也靠山，败也靠山→266

人生需要找准自己的位置→269

胡雪岩的三大缺失→271

附录

//274

胡雪岩大事记→274

上 篇
为人处世曾国藩





第一章

品格自励，有志者方能行天下

欲立世，先立志

人苟能自立志，则圣贤豪杰，何事不可为，何必借助于人！若自己
不立志，则虽日与圣人同住，亦无所成矣！

曾国藩剪影

嘉庆十六年，湖南省白阳坪一个普通的农家小院里，一个小生命呱呱坠地。这个乳名叫做宽一的孩子，就是后来晚清四大名臣之一的曾国藩。

白阳坪位于高帽山下，山清水秀，竹林隐映，风景十分优美，但是交通不便，消息十分闭塞。

曾国藩年少的时候，曾家算得上是附近的书香之门，但生活上并不富裕，过日子常常捉襟见肘。迫于生计，曾国藩一边要跟着父亲读书，一边要到市场上去卖竹篮，用得来的钱贴补家用。

终日的辛苦渐渐让曾国藩感到了厌倦。他开始意识到，如果不改变现状，就可能一辈子在这样的山村里为了生计发愁，整天过着吃了上顿不知道下顿的日子，没有未来，也看不到生活的前景。这不是曾国藩想要的生活。

可是在当时，像曾国藩这样的农民子弟，又是一个汉人，是没有什么机会能够出



人头地的，而唯有走科考这一条路，待金榜题名时，他才能打通仕途之路。为此，决心改变命运的曾国藩选择了寒窗苦读，从此专心于学问，闭门不问世事人情。

艰苦的岁月给了曾国藩很多的磨炼，再加上在学习中的知识的积累和心智的开发，曾国藩渐渐看到了比以前更加广阔的世界，他的人生志向也渐渐开始确立。

道光十三年，曾国藩准备好盘缠，长途跋涉，到北京参加科考，却名落孙山。那年正好遇到皇太后六十大寿，按照惯例要增设恩科一次，所以年后还有一次机会。曾国藩留在京中继续苦读，这年他25岁，遥望南天，踌躇满志，于是写下了一首《乙未岁暮杂感》：

去年此际赋长征，豪气思屠大海鲸。
湖上三更邀月饮，天边万岭挟舟行。
竟将云梦吞如芥，来信君山铲不平。
偏是东皇来去易，又吹草绿满蓬瀛。

尽管这一次依然没有考中，但是一个25岁的年轻人，能够有气吞云梦，铲平君山的志向，不禁让人刮目相看。

道光十八年，曾国藩考中第三甲进士。在别人看来，这已经是很不错的成绩了。但是，满腔抱负的曾国藩并不满足，在朋友的帮助下参加了朝考，并如愿以偿进入了翰林院。

一个从农村走出来的孩子，已经踏出了他仕途之路的第一步，使自己以后的前途有了良好的开端。可见，志向对于一个人的发展是多么的重要。当一个人有了远大志向的时候，就不会拘泥于眼前。他会严格要求自己，摒弃生命中很多的诱惑，也不会畏惧挫折，在遭受磨难时妄图依赖他人。因为在有志者的眼中，只有一条路要走，那就是成功之路。



便笺上的梦想

当追求成功成为一个人的终生理想的时候，即使经历再多的波折，承受再多的痛苦，他也不会觉得苦，不会觉得累，因为他是为了梦想而努力。



由于父亲是演员，李小龙从小就有了跑龙套的机会，他渐渐产生了当一名演员的梦想。可由于身体虚弱，父亲让他拜师习武以强身。但在心底，他从未放弃过当一名演员的梦想。

一天，他与朋友谈到梦想时，在一张便笺上写下了这样一段话：

“我，布鲁斯·李，将会成为全美国最高薪酬的超级巨星。作为回报，我将奉献出最激动人心、最具震撼力的演出。从1970年开始，我将会赢得世界性声誉；到1980年，我将会拥有1000万美元的财富，那时候我及家人将会过上愉快、和谐、幸福的生活。”

当时，他穷困潦倒。可以预料，如果这张便笺被别人看到，会引来什么样的白眼和嘲笑。但他牢记着便笺上的每一个字，克服了无数常人难以想象的困难，终于成为“最被欧洲人认识的亚洲人”，一个迄今为止在世界上享誉很高的华人明星。

努力是需要动力的，汗水也要在找准人生的方向后流淌。人生志向提升人生的价值。没有远大志向的人，就像一艘没有目的的航船，永远漂移不定，也到达不了成功的彼岸。

“不为圣贤，便为禽兽”

凡人才高下，视其志趣。卑者安流俗庸陋之视，而日趋污下，高者慕往哲隆盛之规，而日高即明。贤否智慧，所由区也。

曾国藩剪影

曾国藩的名字本不是“国藩”，而是“子城”。为什么改名？这其中还有一段故事。

话说当年曾国藩在市场上卖竹篮，一来二去就跟市场上的人认识了，大家都知道他是曾竹亭的大儿子，喜好读书，从小就志向远大。



这天，父亲把曾国藩叫到跟前说：“今天是你弟弟的生日，你卖完了竹篮，到蒋屠户那里称一些肉来，一是给你弟弟过生日，一是给家里人打打牙祭、解解馋。”曾国藩点了点头。他的运气不错，一会儿就把所有的竹篮都卖完了。想起了父亲的嘱托，他赶紧向肉摊那儿跑去。

卖肉的蒋屠户看来的是曾国藩，就想考考他。他对曾国藩说：“我这肉有要钱的和不要钱的，你想要哪一种？”曾国藩一想，卖肉的怎么还有不要钱的呢？于是，他上前问道：“要钱的怎么说，不要钱的又怎么说？”

蒋屠户说：“要钱的就是你拿钱我卖肉，不要钱的就是我来考考你，你若答对了，我就把肉免费送给你。”曾国藩一听，顿时来了兴致，心想：你小看我，读书的事，可是难不倒我的。我倒是不贪你这点肉，但是若我不答应，就显得我太没有胆量了。于是，他爽快地答应了蒋屠户：“好，你这里既然有不要钱的肉，那就先给我称一些来。”

蒋屠户一刀下去，割下了一块猪肉，有肥有瘦的，放在案子上也不称。“我来给你出个对联，我说上联，你答下联，若答对了你就把这肉拿走。我的上联是：杀性命养人命，以命养命。”

曾国藩一听，这个蒋屠户果然不简单，出的上联很有水平。他一时竟然想不到合适的下联。这时，旁边卖香烛纸钱的店铺前，一个孩子燃放的爆竹吸引了曾国藩的注意，他猛地想出了下联，脱口而出：“拿金钱换纸钱，用钱买钱。”

曾国藩的下联一出，围观的众人就喝彩起来，蒋屠户也不禁竖起了大拇指。他把案子上的肉放到曾国藩的手上说：“既然你答上了我的对子，这个肉就免费送给你。孩子，我早听说你非常喜欢读书，并且有很高的志向，相信你以后一定会有一番作为。但是，你要记住你今天的话，千万不能‘以命养命’、‘用钱换钱’啊。”这时，曾国藩才明白蒋屠户的真正意图，并将这番叮咛记在了心上。

中了进士以后，曾国藩将自己原来的名字改成了“国藩”，意为“要做国家的藩篱”，同时以“不为圣贤，便为禽兽；不问收获，只问耕耘”自勉。

后来，曾国藩经历了更多事情，可是他从来没有忘记长辈的叮咛，取得成绩的时候，也没有忘记人生最初的方向。在这一点上，我们应该向曾国藩学习。

一个普通人，周遭没有过多的诱惑，所以想要保持善良、不贪婪的秉性并不难。可是，当位高权重，生活的圈子也发生了变化时，能够不受周围人的影响，还能保持原本性情的人，就非常难得了。所以曾国藩说：“凡人才高下，视其志趣。卑者安流俗庸陋之视，而日趋污下；高者慕往哲隆盛之规，而日高即明。贤否智