

北大
商业
评论

专题：走近创业

从发现机会、筹措资金、组建团队，到成长转型，创业者总是要面对挑战，甚至挫败。在中国这样一个新兴市场上，创业者的故事里有着怎样的经验与教训？



26 战略的本质：充满争议的选择

36 中国民营企业家的政治战略

92 优力的多品牌策略出了什么问题？

136 “失重”的中国家电业

中 西 融 贯
国 行 合 一

7-301-11105-3



7301 111055



光华管理学院
Guanghua School of Management

在这里读EMBA,你可以叫他们"同学"

北京大学光华管理学院 高级管理人员工商管理硕士课程 (EMBA) 上海班/深圳班热招中

- 申请者需具有大学专科或以上学历, 8年以上工作经验和5年以上管理经验
- 学制20个月, 每月集中4天学习 (周四至周日)
- 教授来自北大光华管理学院, 美国西北大学凯洛格商学院及其他欧美著名商学院
- 中文小班授课 (英文授课教授配有课堂翻译和中英文教材), 每班50人

	2006上海班	2006深圳班
招生名额	1个班, 50人	1个班, 50人
开学时间	2006年11月1日	2006年11月1日
考试时间	2006年9月16日	2006年9月16日
上课地点	北京大学上海校区	北京大学深圳校区

北京大学光华管理学院EMBA学位项目中心

上海办公室

地址: 上海虹桥路2272号上海虹桥商务大厦7楼L-N座
邮编: 200336
电话: 86-21-52573882/83
传真: 86-21-62376818
E-mail: emba_sh@gsm.pku.edu.cn

深圳办公室

地址: 深圳市科技园南区深港产学研基地大楼东座413房间
邮编: 518057
电话: 86-755-88860678
传真: 86-755-26737123
E-mail: emba_sz@gsm.pku.edu.cn

北京办公室

地址: 北京市海淀区颐和园路5号 北京大学光华管理学院209-210
邮编: 100871
电话: 86-10-62756611
传真: 86-10-62750424
E-mail: emba@gsm.pku.edu.cn

欢迎访问: [Http://emba.gsm.pku.edu.cn](http://emba.gsm.pku.edu.cn)

祖宗情结与社会信用

前一阶段，我走访了皖南和赣北的“徽州文化带”乡村，瞻观了多处乡村祠堂。冥冥中，我感到中国人对祖宗的尊崇真是不容割裂。族谱、祠堂可以把家族的脉络梳理清楚，于前于后都非常重要。对我而言，祖父以上的人信息全无，是个“没谱”的人。早年我非常羡慕那些家族血脉源远流长、族谱清晰的人，那时只是觉得“有谱”的感觉好。如今我更加感觉到，祖宗情结对社会信用的建立和维系是有很大作用的。

当今可能是中华民族历史上道德水准最低的时代之一，否则总书记也不会大张旗鼓地倡导“八荣八耻”。之所以这样，是因为在引入市场机制、建设市场经济而法制又不健全的社会里，人们缺乏统一的道德体系和道德底线。德国学者马克斯·韦伯在他的成名作《论新教伦理与资本主义精神》中，论述了资本主义产生于新教价值体系的社会中。许多学者的研究也证明，当今最富裕、最民主、最自由、最廉洁的社会是以新教信仰为主的社会。有了统一的道德体系和道德底线，似乎可以从一定程度上克服资本主义“一切向钱看”以及市场经济残酷和无耻的一面。

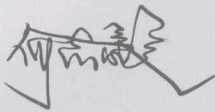
中国人的宗教情结不重，对于儒、释、道，中国人更多地称它们为儒学、佛学、道学，或者儒家、道家、佛家。原本佛家是讲出世，似空非空，非空即空；儒家讲入世，勇猛精进，百折不挠；道家在出世与入世之间，行云流水，顺其自然。儒、释、道三者的精义是其价值观，却被当成了学问，可以在人生的不同时期或不同场合应用，所谓“三教合一”，更多地是“三学合一”。有人提倡在企业管理中儒、墨、道、法通用，或者说“底层用法、中层用儒、高层用道”，这也是把它们当作学问或者“术”来用。儒、释、道三者中，佛教香火最旺，但多数人是“临时抱佛脚，有事才烧香”。反之，中国人对祖宗的崇拜却更为庄重。三皇五帝、列祖列宗对于中国人至关重要。一本厚重的族谱、一座庄严的祠堂、一列祖宗的牌位、一句先人的祖训，对于一个人的心灵及他的人生都会有深刻的影响。

凡是宗教，至少有两个共同点：一是教人善良，二是教人有所畏惧。一个有族有谱的人，看着列祖列宗的牌位，想着自己身后子子孙孙的注视，心灵的负担和犯错误的成本就比前无古人、后无来者的人更大。我想：这是中国几千年社会中祖宗情结代替宗教所起的作用，是祠堂代替教

堂所起的作用；这不是中华民族传统文化中的糟粕，对当今社会来说，反倒是值得弘扬的精粹！在当前社会道德水平低下、一切向钱看、假冒伪劣泛滥、贪污腐败盛行，而法律制度还有待健全的情况下，倡导祖宗崇拜，是否比倡导宗教信仰更加容易和有效？当然，我们可以用网站代替祠堂，用电子文档代替族谱。

再回到企业管理。“祖宗情结”在企业管理中如何应用？我倒是很愿意有人试验一下。假如我们提出“以人为本、诚信至上”，那么我们会谨慎地招人，看他有没有潜能、符不符合我们的文化、是否诚信、有没有族谱、能不能找到祖宗祠堂或祖坟的所在地、能不能填出祖宗三代的具体情况，以及有没有具有较好社会信用的人愿意为他写推荐信甚至道德担保函（并不需要承担任何法律和经济责任）、前几个单位的领导能否为他写出有关道德水准的推荐信、他能否写出证明自己道德水平的历史说明，等等。在经营好的时候，我们谨慎扩张；在经营不好的时候，我们也不裁员，而采取全员减薪的方法。在这样的理念下，企业内部的制度是基于相信人的，企业规章制度是相对宽松的。但必须对犯道德错误的人给予制裁，甚至是严厉的制裁，例如辞退、列入不受欢迎的名单、发函至他的推荐人和亲戚或祖居地，或者发函给保险公司、信用卡公司等评估其信用并能影响其经济利益的单位，等等。如果所有单位、同行业的企业都认识到信用的作用，那就应该建立共同的信用网络，使不道德的人很难再找到栖身之处。上个世纪五六十年代的社会秩序为什么好？我想，这与当时人们有共同信念，以及人的调动都有档案跟随等制度有关。此语也许片面，众人自品吧……

这种制度如果真的执行起来，我首先是吃亏的，因为找不着自己的族谱。但我知道，我们家族曾经有族谱，也有祖坟。看来，作为祖父的长孙，我还要承担一个任务——把族谱续起来，使我们的后代成为“有谱”的人。



本刊执行主编：何志毅

北大商业评论

PKU Business Review

2006年10月

(总第27期)

主办单位: 北京大学管理案例研究中心
北京大学出版社

协办单位: 北京大学光华管理学院
中国企业家和企业管理研究院
北京大学贫困地区发展研究院
北京大学民营经济研究院
北京大学高新技术开发区研究院

编辑委员会主任: 厉以宁

编辑委员会副主任: 朱善利 曹凤岐
王其文 王明舟
何志毅 (常务)

主编: 厉以宁

执行主编: 何志毅

副主编: 陈春花

主编助理: 黄芳 叶康涛

艺术顾问: 叶毓中

编务顾问: 张晓刚

管理顾问: 王璞

编辑部主任: 冷元红

编辑部副主任: 王正翊

高级编辑: 薛玺成 林君秀

编辑: 党永嘉 陆森

孙欣 苏静

研究部: 郑新德 涂铸 赵占波

运营总经理: 李冠强

运营副总经理: 高剑峰

美术设计: 东魁工作室

广告总监: 张磊

行政总监: 刘玉

市场主管: 何建湘

编辑部: 电话: 010-8268 9340 转 211

传真: 010-8268 9340 转 209

E-mail: bbr@gsm.pku.edu.cn

发行公司: 北京商儒国际文化传播有限公司

电话: 010-8268 9049/8268 9232

传真: 010-8268 9259

发行主管: 刘毅

电子信箱: liuyi@pkubr.com

网址: www.pkubr.com

地址: 北京市海淀区海淀路52号

太平洋科技发展大厦11层

邮编: 100080

广告总代理: 时代创展广告有限公司

北京: 电话 010-67111161

传真 010-67171161

上海: 电话 021-64263401

传真 021-64263403

电子邮件: kwunkee2000@yahoo.com.cn

标准书号: 7-301-11105-3/F·1469

出版: 北京大学出版社

印刷: 北京京津彩印有限公司

刊名书法: 张飙

零售价: ¥80 (国内定价)

\$12 (国际定价)

特别鸣谢: 青年书画家徐广伟先生

图书在版编目(CIP)数据

北大商业评论. 第10期 / 厉以宁编. —北京: 北京大学出版社, 2006.10

ISBN 7-301-11105-3

I. 北... II. 厉... III. 企业管理—文集 IV. F270-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第116416号

文章观点只代表作者个人意见, 不代表《北大商业评论》、北京大学光华管理学院及北京大学的立场。未经本刊编辑部同意, 不得以任何方式全部或部分翻印或转载本刊文章。





时评

14 本轮宏观调控的五大特点

刘伟

一方面是减税，另一方面是加息；
一方面是中央要“降温”，另一方面是地方要“上马”……这些看似矛盾的侧面，恰恰反映了本轮宏观调控的复杂性，也考量着政府把控经济全局的智慧。

18 企业如何安然“越冬”

周立

宏观调控政策如同推倒了第一块多米诺骨牌，会带来企业资金链、上下游、客户等方面的连锁反应。企业该如何应对？

总裁论道

42 组织的未来

冯仑

特种部队3人一组，却能准确击中四散的基地组织，靠的是小前端、大后台的新型军事组织结构。企业的组织变革可以从中学到什么？

视野

22 竞争洗牌，并非只在行业内

孟宪忠 王汇群

外部环境的结构性变化，往往引发行业重新洗牌，企业应培养什么样的能力，来应对这种外部冲击？

26 战略的本质：充满争议的选择

Aneel Karnani

“惠普和康柏的合并将大大加强我们的业务”“合并将使惠普的股东权益受损，而且难以解决任何战略问题”；波音投资于中型787梦想飞机，而空中客车则把赌注下在了A380超级珍宝机……战略的制定和执行总是如此充满争议。要从形色不定的争议中选择出适当的“灰度”，更好的办法是制造并管理冲突。

36 中国民营企业家的政治战略

张建君

在转型时期的中国，政府环境成为影响民营企业生存的重要因素。企业如何处理与政府的关系？不同的政治战略各有什么样的结果？我们对苏南和温州 65 家企业进行了实地采访和研究。





R7系列

LA32R71B
LA37R71B
LA40R71B

想象 品味卓尔不凡

独具匠心的创新外观, 5000:1的动态对比度, 128亿缤纷色彩, 宛如一件绝世之作摄人心魄, 处处颠覆您对视觉享受的认知。即使不开机, 其源自经典红酒杯的独到设计, 也尽显您的卓尔不凡。三星高清液晶电视, 前所未有的视觉震撼。

免费服务热线: 800-810-5858

产品以实物为准

三星(中国)投资有限公司 北京分公司 电话: 010-65689988 上海分公司 电话: 021-54644777 广州分公司 电话: 020-88888199 成都分公司 电话: 028-86658855 沈阳分公司 电话: 024-22813838



www.samsung.com.cn

专题：走近创业

从发现机会、筹措资金、组建团队，到成长转型，创业者总是要面对挑战，甚至挫败。在中国这样一个新兴市场上，创业者的故事里有着怎样的经验与教训？

48 创办有前途的新企业

Amar V.Bhide

当大量新企业在生存的边缘挣扎时，有的企业却成长迅速，持续多年获得丰厚利润。事实上，绝大多数这类有前途的新企业起点也都非常普通，它们的创始人既没有新颖的想法，也不具备丰富的经验，更没有多少资金。基于对众多成功创业者的深度研究，Bhide 教授将探讨在资源缺乏的情况下，如何创办持续快速成长的新企业。

56 寻找创业投资的策略

张炜

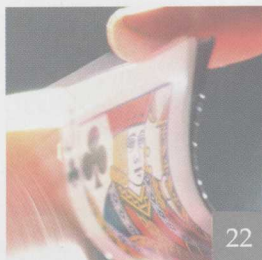
找创业投资商不仅仅是找钱，更重要的是找支持企业可持续发展的外部资源。



14



18



22



26



36

62 风险投资商如何“选秀”

孙文海

德丰杰全球创业投资基金执行董事孙文海在本刊专访中，详解了风险投资商的“选秀”标准：首先是看创业者和整个团队，包括人的品质、创业者是否了解国内市场，以及创业者拥有的平台和技术；其次是看市场因素，包括市场是否在快速成长、“盘子”够不够大，等等。

66 成长转型：商业模式巧创新

滕斌圣

企业转型，并非只有多元化、树立品牌和提升技术等道路可走。何不跳出盒子，发挥“船小好掉头”的优势，从潜在顾客、赢利模式、产品更新和营销渠道方面着手商业模式创新？

70 企业家是怎么“长牙”的

莫竹苓

对企业家而言，创业经历也是一种“长牙”——长见识，长经验。斯隆管理学院的两教授就此调查了麻省理工学院有过创业经历的毕业生及其先后创立的1045家企业，得出许多有趣而又令人惊讶的结论。



T9

想象 无线自由 MP4 T9

三星T9, 革命性蓝牙无线接口, 选配蓝牙耳机, 让音乐的享受, 冲破束缚, 自由自在。30小时音频播放时间, 最高存储1000首歌曲, 天籁之音时时萦绕您耳边。1.8英寸高清晰度显示屏, 呈现文本阅读, 视频播放, flash游戏。拥有三星T9, 一切都不难想象。



蓝牙无线功能



DolSe 3D立体声



Flash游戏



视频播放



FM广播/录音

三星 mp3 mp4 www.samsungplay.com.cn

免费服务热线: 800-810-5858

产品以实物为准

所有三星mp3mp4产品会员都会得到新东方在线(www.koolearn.com)免费提供的新东方英语听力素材下载。

三星(中国)投资有限公司 北京分公司 电话: 010-65689988 上海分公司 电话: 021-54644777 广州分公司 电话: 020-88888199 成都分公司 电话: 028-86658855 沈阳分公司 电话: 024-22813838



www.samsung.com.cn

创业故事

74 阿目：开在六楼的眼镜店

Amoon，最初只是水木BBS上的一个ID；在现实中，则是傅雯、王加松等清华硕士一手创建的眼镜店。为什么选择在配镜这个“外婆级”的传统行业中创业？学生创业又曾遇到过怎样的危难？一起来关注阿目的故事。

80 王双：摸着石头过河

9年创业，王双经历了现金流近乎崩溃的艰险、管理模式几经调整的探索、纳斯达克上市融资的喜悦，如今又满怀信心地启动了互联网扩张的战略。王双自言，走到今天，他靠的是“摸着石头过河”。

84 其鲁：管理是最大的问题

以技术研究背景、政府支持优势回国创业的其鲁坦陈，尽管拥有了技术领先的优势，但管理是他现在面临的最大问题。他如何面对和解决呢？

88 马云：创业贵在坚持

创业—失败—职业经理人—创业，6年起伏，年纪轻轻的亿友网总裁马云早早地体味了五味人生。他从中学到的最宝贵经验是：贵在坚持。



42



48



56



62



66

北大案例

92 一份调查报告引发的思考 优力的多品牌策略出了什么问题

党永嘉

收到助理发来的“优力品牌美誉度调查分析报告”，张志扬的心一下子沉了下来：自己原来可是一直觉得这几个品牌相当不错呀，调查结果怎么会这样呢？

点评1 市场细分的陷阱

赵占波

点评2 组合应用多种品牌策略

李承志

点评3 内部品牌间可适当“越位”

陈勉

CARNIVAL 嘉华
商务·生活 何不两全

黄金排量2.7L 澎湃随心



5年
• 发动机 • 变速箱
10万公里保修

2006年8月29日起东风悦达起亚销售的非营运车辆发动机、变速箱保修期为5年/10万公里

相当3.0L澎湃动力+2.5L经济油耗 黄金排量,卓越表现!嘉华2.7L配备的发动机犹如一颗劲撼心脏,源源输出媲美3.0L的澎湃动力,却拥有仅相当于2.5L的经济油耗,当之无愧MPV业界的“黄金排量”,令你应对商务征程成竹在胸,面对生活旅途亦感畅快无比!

- 360°旋转座椅
- 7"DVD显示屏
- 多种组合空间
- 后方监测摄像系统



东风悦达·起亚

东风悦达起亚汽车有限公司销售本部 中国上海市长宁区仙霞路319号远东国际广场A幢13层 (200051) 全国呼叫中心:800-828-5985 0515-888-2000 网址:www.dyk.com.cn 传真:021-6440-0877
The Power to Surprise™
激情超越梦想

北大圆桌

102 中国职业经理人与企业家： 在合作与冲突中成长

中国的职业经理人与企业家似乎总是处于博弈之中。透过种种合作与冲突的现实，我们看到了中国企业家与职业经理人之间信任的缺失，看到了中国职业化环境的不健全，也看到了家族企业职业化的困惑。本期“北大圆桌”请来企业家、职业经理人、学者专家和猎头公司负责人，深入探讨这一话题。

主持人：

王正翊 《北大商业评论》编辑部副主任

嘉宾：

刘学 北京大学光华管理学院教授

陈平 宅急送总公司总裁

岳桂菊 建龙钢铁控股集团公司
人力资源总监

王展 清华紫光电子公司副总经理

温亚震 职业经理研究中心主任

王常江 浩竹猎头公司总裁



70



74



80



84



88

执行

110 在组织中建立高质量的关系

Jane E. Dutton

William Russell Kelly

作为一名经理人，你可以做些什么来培育你身边的高质量关系呢？除了开放坦诚、注重人际关系、善用语言和故事、积极看待未来外，你还要不时地反思自己的日常行为是否遵循了尊重和投入、赋能、建立信任等原则，并让组织成为孕育高质量关系的土壤。

116 高参与度工作体系： 提高员工投入

Alison M. Konrad

在员工投入度对组织的重要性日益增强的今天，高参与度工作体系概念受到了普遍关注。而该体系有效与否，很大程度上取决于如下要素——让员工有权决定实际工作，使绩效信息透明化，通过培训为员工提供知识，绩效改善后奖励员工……

120 体育赞助：另类营销

江明华

体育赞助企业要想取得预期收益，在权衡选择合适的赞助赛事和赞助策略外，更要防患于未然，应对竞争对手的“埋伏式营销”。



北大商业评论

PKU Business Review

植根 本土实践， 提供中国企业 成长的思想动力！

电话: 010-8268 9046
传真: 010-8268 9340
网址: www.pkubr.com



国际评述

128 北极公共探险队与私人探险队：命运迥异的背后

1818至1909年，共有35个政府资助的和57个私人资助的探险队，试图打开一条西北通道到达北极。与私人探险队相比，规模更大、资金更多的公共探险队命运却似乎更惨：大部分重大发现都由私人探险队取得，而大多数悲剧却发生在公共探险队。为什么有如此悬殊？美国华盛顿大学的Jonathan M. Karpoff教授进行了独特而深入的研究。

环境纵横

136 “失重”的中国家电业

朱凤涛 李仕明

家电行业是中国开放时间最早、发展最迅速、国际化程度最高的行业。然而光鲜的背后，许多数据与资料显示，中国家电业的效益低下，持续竞争力并没有随着规模的扩大而上升，整个行业呈现出发展“失重”的状态。

管理与人文

142 兵法商鉴： 孙子兵法与SWOT分析

黄昭虎

“知己知彼，百战百胜”常被认为是出自《孙子兵法》。然而，就算翻遍了全书，也找不到这个观点。对这部传世兵法，我们究竟有多少误读？“知彼知己”“知天知地”的古老说法与现代战略管理中的SWOT（优势、劣势、机会、威胁）分析又有哪些关联？新加坡南洋理工大学策略管理和组织行为学教授黄昭虎，对《孙子兵法》进行了现代演绎。

月度人物

148 王志东：IT追梦人

孙欣

对于王志东，“新浪政变”仍然是最能引起人们谈兴的话题。但事实上，他早已带着新的梦想，在“第三条道路”上走了很远。大喜大悲后的他，思想和经营理念究竟有了怎样的改变？





Embracing the world,
catering for the elite

门括四海,韵藏西东

Grand luxury houses worth millions open for sale on October,
the last magnificent banquet in the Central Villa District
千万级豪宅十月面世,中央别墅区压轴盛宴

(新中式) New Chinese Style

Area {  }
Only for International
Notabilities

优山美地A区·国际名人区



Yosemite
优山美地

中央别墅 样板[®]群

温榆河畔,中式、美式、西班牙式居住风情,多元化优山美地,深居简出静地
Beside Wenyu River, Chinese, American and Spanish residence styles,
the landscape with beautiful scenery, a piece of land with complete calmness
Model of Central Villas

千万级豪宅,中央别墅区及温榆河豪宅区压轴盛宴 ● 800-1800 平米独栋大宅,仅献予139 位品位之士 ● 沿袭古皇城建制,建立“城池—街区—胡同—院落”的空间
● 社区由北向南贯穿穿形水系,再现中南海 ● 新中式建筑风格,现代西式生活尺度 ● 景阔户门,步出式采光地下室,百年珍贵大树 ● 与顺义国际学校一墙
之隔,让孩子赢在起跑线 ● 文化艺术博物馆,17000 平米俱乐部会所,生活会所等三大定制会所,随心纵情 ● 数十位跨国公司总裁、高管及外交大使在此聚居
Grand luxury houses worth millions, the last magnificent banquet in the Central Villa District and Wenyu River luxury house area ● Grand luxury houses of 800-1800 square meters, to
be presented to 139 high status clients ● Following the ancient imperial capital style to build a community with “wall and moat, streets and zones, lanes and courtyards” in clear cut
style ● Dragon shaped water winding through from the North to the South, the Mid and South Sea emerged ● New Chinese style construction style, benchmarks of modern western
style ● Red copper household gate, steps-out basement with sunshine, precious big trees...the supreme standard for top-level grand luxury house ● In close adjacent to the
famous international school of Beijing Shunyi, synchronizing your children's education with the world ● Three tailored clubs—culture and art museum, membership club of 17,000 sq.
meters and life club, enjoy at your will ● Dozens of CEOs and executives of multinationals as well as embassy people lived here already



(C)区 优山美地 新中式别墅群 中国会馆	The International School of Beijing Shunyi (ISB) 顺义国际学校
(B)区 优山美地 美式 西班牙式别墅群	Area {  } 优山美地A区·国际名人区

本轮宏观调控的 五大特点



一方面是减税，一方面是加息；一方面是中央政府要“降温”，一方面是地方政府要“上马”……这些看似矛盾的侧面，反映了本轮宏观调控的复杂性，也考量着政府把控经济全局的智慧。



■ 刘伟
北京大学经济学院院长

中国经济的发展现实，以及对经济失衡的政策干预，都有着历史上从来没有过的特殊背景。矛盾的复杂性导致难以判断经济失衡的总体方向，这时更需要政府谨慎。如果草率甚至盲目地加大干预力度，很可能带来灾难性的后果。中国政府针对本轮宏观经济失衡和矛盾所采取的政策，集中表现为五大特点。

在总量和结构间求平衡， 更强调结构调控

最近采取的所有宏观调控措施，几乎都是结构性的，并具有直接针对性，被称为“有保有压，区别对待”的结构性调控。

首先，地区和地区之间有所区别。如东部沿海地区，由于受到资源、土地、能源各方面严重的束缚，所以要求它适当放慢增长速度；而对于西部少数民族聚集的地区，中央不仅不限制其增长速度，还给出各种扶持政策；对于东北地区，提出振兴东北老工业

基地，并给予资金等各方面的政策支持。

其次，产业和产业之间也有区别。有些产业明显不符合中国现在的市场要求，或是产能已经严重过剩，或是需要付出严重污染等代价，中央就会控制其发展速度。但是对关系到农业发展的基础设施改造、基础设施建设以及能源产业，国家是大力支持的。

最后，企业和企业之间的政策也有差别。批准一个企业上什么项目，限制甚至取消上什么项目，在政策上都有区别。

目前以行政手段为主的结构性调控，在短期内是必要的，但是不能长期采用。长期配置资源还是要依靠市场经济体制。对于结构性调控的利弊，我们要有一个清醒的认识。

货币政策和财政政策出现 方向性差异

从财政支出政策上看，现在财政赤字和国债没有取消，这说明

财政支出政策仍然是以刺激需求为目的的扩张性政策。从财政收入政策上看，新一轮税制改革和调整的基本原则是减税。上调个人所得税起征点是减税；企业所得税虽然还没有明确，但酝酿的趋势是减税。而增值税方面，从生产型向消费型增值税的转型，对厂商来说无疑也是减少了增值税的比例。减税政策属于扩张性的税收政策。因此，中国现在无论是财政支出还是财政收入，都仍然是扩张性的财政政策。

然而目前的货币政策显然是紧缩的。2002年全年和2003年上半年，需求反弹相当强烈，决策层担心严重的通货膨胀，开始出台紧缩性的货币政策，并运用了提高法定准备金、提高存贷款利率等手段。

作为宏观经济政策的两大体系，货币政策和财政政策的方向不一致，该如何来评价？我认为这是好事。一个国家的宏观经济调控，如不是面临危机，或者是通