



智慧宝鉴

# 中华

# 大方略全书

## 罗织经

奸获益竟为奸 无智无以成奸  
 事贵密泄祸已 防人毋存一念  
 友化敌亲亦仇 信人莫若己

【唐】李



内蒙古人民出版社

中华大方略全书

# 罗织经

(唐) 来俊臣

---

内蒙古人民出版社

## 目 录

### 阅人卷第一 ..... (1)

误国家王衍清谈·李义府笑里藏刀·安得元龙百尺楼·玩火州吁必自焚·武则天杀子称帝·为避祸孙膑装疯·勾践卧薪尝胆灭吴国·耍阴谋杨广弑父·忘恩负义的王莽·苻坚的错误·疑心重曹操杀无辜·月下追韩信成也萧何

- ◇人如果过于肤浅，就不能体察事物的本质，为人处世就只能处处碰壁。
- ◇将自己的真实面目隐藏，以假相来蒙蔽大众，骗取同情，达己目的。
- ◇在人类社会里，有着无穷的祸患，这些都是因为人们的多欲与自私而引发的。
- ◇人间所发生的一切罪恶，归根结底，都是出自于人的自身缺陷。

### 事上卷第二 ..... (27)

张孟谈功成身退·杀马起誓求同心·小人得道的和珅·雍正的驭臣术·抨击昏庸朱云险丧命·颜阖不教蒯聩·整拜专权反被抓·范蠡隐退文种自尽·白起的悲哀·李泌的经验·李勣的一句话点醒梦中人·争皇位陈氏兄弟相残·苏良嗣一口气打了薛怀义一顿耳光

- ◇为王者最嫉恨臣子的狂妄之言，而言之狂妄者则心存狂

想，心存狂想则必遭王者殊之。

- ◇为臣者生死大事全系于君王之身，而君王之命不可违背，只能是按旨办事，不得越雷池半步。
- ◇功高不可盖主，功大不可欺主，而为臣者应当时刻牢记，欺主者必有灭顶之灾。
- ◇人言可畏，无中生有；颠倒黑白的谰言，是更可怕的。
- ◇有了君的宠信，就有了地位，有了富贵，有了脸面，有了成就事业出人头地、飞黄腾达的一天。

### 治下卷第三 ..... (48)

孙休智灭权臣·宋太祖树威严·年羹尧之死·赵高一手遮天指鹿为马·释口令杨修被杀·野心小人煽风点火·范蠡张良的计谋·貂勃指出了齐王的弱点·刘邦的用人之道·死里逃生的管仲·刘邦的转变·汉刘秀赏罚分明·朱元璋搞了个“苦肉计”

- ◇帝王的尊严，是从封建礼教中来的；皇家的威力，是从刑罚中来的。
- ◇上司的事少知为好，不知者无心病，而知多者心病必多。
- ◇为官用人切忌将所有事务交于一人，就好比杀猪用屠夫，做饭用大厨，识字找先生，诵经找和尚。
- ◇如果与属下交往过密，那么密则交心，交心则言多，言多者语失，语失则漏底，知底则不惧。
- ◇高明的上司往往是用晋升的手段去激励其下属建功立业，倘若官升得太快，不利于磨炼人的意志品质。

### 控权卷第四 ..... (71)

宋太祖杯酒释兵权·丁鸿谏和帝防微杜渐·“篝火狐鸣”陈胜吴广起义兵·卫国防晋蛊惑民心·高祖杀韩信败也萧何·冯驩为主盈人心·司马昭之心路人皆知·汉武帝削弱诸侯势力·陈平的权宜之计

- ◇ 宫廷之内人人设防，总有权力之争，宫廷外面有世世代代造反起义，王朝更替无休无止。
- ◇ 权力欲人人都有，但权力之争不是任何人都可为的，这是一场你死我活的争斗。
- ◇ 要想权力江山永保，必定得安民心，顺民意，使人民安居乐业，民安则国昌。
- ◇ 一个掌权者不管在任何时候，都要是一个名符其实者。
- ◇ 要想事业成功，就必须掌握时机、只有趁势而行才能成功。

## 制敌卷第五 ..... (90)

赵高的阴谋·站在国家的角度狄青就是小人·欧阳修的名篇《与高司谏书》·诛异己伯仁死难·司马光的警告·李世民计退东突厥·陶侃诛郭默·嫪毐淫乱被诛·陈平施离间项羽罢范增·卢蒲癸灭庆氏

- ◇ 要想事业成功，朋友的相助是不能少的，靠自我孤军奋战是不能取得成功的。
- ◇ 封建社会的始终，透视出其仁义道德的虚伪，从另一角度去诱导人为求得功名，求得私利不择手段。
- ◇ 在封建官场中，绝对没有真正意义上的朋友。
- ◇ 犯上作乱的罪名等同于野心家、阴谋家，在任何时候都被人看做是一条难以赦免的大罪。
- ◇ 为了能够战胜敌人，许多人往往不择手段，不讲亲情。

## 阅人卷第一

人之情多矫，世之俗多伪，岂可信乎？子曰：“巧言，令色、足恭、左丘明耻之，丘亦耻之。”耻其匿怨而友人也。

人者多欲，其性尚私。成事享其功，败事委其过，且圣人弗能逾者，概人之本然也。

多欲则贪，尚私则枉，其罪遂生。民之畏惩，吏之惧祸，或以敛行；但有机变，孰难料也。

为害常因不察，致祸归于不忍。桓公溺臣身死家衰；夫差存越，终丧其吴。亲无过父子，然广逆恒有；恩莫逾君臣，则莽奸弗绝。是以人心多诈，不可视其表；世事寡情，善者终无功。信人莫若信己，防人毋存幸念。此道不修，夫庸为智者乎？

### 本卷精要

人如果过于肤浅，就不能体察事物的本质，为人处世就只能处处碰壁。

将自己的真实面目隐藏，以假相来蒙蔽大众，骗取同情，达己目的。

在人类社会里，有着无穷的祸患，这些都是因为人们的多欲与自私而引发的。

人间所发生的一切罪恶，归根结底，都是出自于人的自身缺陷。

#### 【原文】

人之情多矫，世之俗多伪，岂可信乎？

## 【译文】

人的感情大多数是矫揉造作的，人世上的习俗大半出于虚伪，怎么能够使人相信呢？

## 【点评】

这句话切中时弊，从而一语道破了人际关系与社会现实的冷漠、虚假的本质，这是多么令人深思的。对于人与社会的本质认识是非常重要的，因为它决定着人的思维方式与行为准则。所以，在看问题时，不能只看表面现象，表面现象必然掩盖真相；如果看问题时，仅仅能够看到表面现象，只能说明这人过于肤浅，不能体察事物的本质，那么他的为人处世只能是处处碰壁，难成正果。

## 【事例】

## 误国家王衍清淡

西晋的王公大臣们，虽然已经富贵得无以复加了，可大多数人仍然是极其吝啬，或者在虚名上下功夫，只是不愿意为治国多动脑筋，王戎、王衍弟兄，便是典型的代表。

王戎在晋武帝司马炎时，已经做官做到了司徒，但他不为朝廷出谋划策，却对自己四周山林收入的小算盘打得非常精细，王戎的田园非常多，他不放心让别人代收租子，自己成天摆弄着牙筹<sup>牙筹</sup>，运算的工具，算来算去。王戎家有一片良种李子树，结的李子又大又甜，他的李子拿到市上去，比任何人家的价格都卖得高，他怕别人买了李子回家，用核子再来种树，抢了自己的生意，叫家里人用特殊的工具，把李子核儿钻通，才将李子拿去出卖，这样，别人即使想种，核子也没有用了。

王戎的堂弟王衍，更是个徒有虚名的人，王衍还是少年的时候，就长得风度翩翩，神清气朗，和人交谈，也是显得特别聪明。有一次，王衍拜见山涛，山涛对他非常欣赏，当他送王衍出门时，叹息道：“哪家的娘亲，能生出这样聪明的小儿？可惜误国误民的，也一定是他！”

司马炎也听说了王衍的名气，问王衍的堂兄王戎说：“你的弟弟王衍，在当今社会上，哪个名人可以和他相比？”王戎说：“当今天下，没人能和王衍比，要比也是在古人群中才有。”司马炎见王戎

都这么推荐，便加倍重用王衍，接连加封，年纪轻轻，就当上了尚书郎。王衍在当元城县在今河北大名东部令时，成天只会清谈，不理政事，就这样，他的名气反而更大，不久又被提拔到首都，当了黄门侍郎。当了黄门侍郎后，王衍交往的多是上层贵族，家中贵客盈门，每当满堂宾客时，王衍总是手执拂尘，拂尘的手柄是玉制的，和王衍的手同样颜色，映衬得手指很好看，坐在首席侃侃而谈，谈的都是老子、庄子等道家学说，和当时的社会事务没有关系。有时候觉得说得不是很妥当，又经常更改观点，别人送他一个外号，叫“信口雌黄”随便乱说，他也不在乎，仍然到处鼓吹。

王衍自认为是名人雅士，可他的老婆却不一样，他的老婆姓郭，和贾充的妻子郭槐是一家人，非常贪财爱钱，王衍看不起他老婆的做法，在家里闭口不谈钱的事情。他的妻子想办法逼他开口讲“钱”字，有一天晚上，等王衍睡觉以后，用钱把他睡的床四面堵起来，王衍只要下床，就要碰钱，必定要说“钱”字，可王衍硬是有本事不说钱，他早上睡醒时，见四面都是钱堵住了下床的路，便睡在床上，喊来一个佣人说：“把这些阿堵物都拿走！”阿堵物在后来便成了钱的代名词。

在晋怀帝司马炽的年代里，王衍做官做到了司徒，王衍为了保住自己的富贵，想把自己的弟兄们一起推到重要岗位上，他对当时的太傅司马越说：“当今天下大乱，治理国家，一定要用文武双全的人才！”司马越认为说得对，问王衍，哪些人是这样的人才？王衍说自己有一个亲弟弟叫王澄，还有一个堂弟弟叫王敦，都是天下一流的好人才。司马越很信任王衍，便奏请怀帝批准，让王澄当荆州刺史，王敦当了青州刺史，王衍高兴地对两个弟弟说：“古人说，狡兔三窟，才能常保平安，现在你们两个人，一个在荆州，那里地势险固；一个在青州，那里背负东海，也是个险要的地方，你们俩在地方上为一方诸侯，我在朝廷中掌握大权，弟兄三人，真可以说是“三窟”了。”

公元三一一年，太傅司马越病死，汉将石勒发兵攻晋，在苦县在今河南鹿邑捉住了王衍，石勒指着王衍的鼻子责骂道：“晋国上下，乱到这个地步，全是你们这班大臣的责任，你是太尉，怎么会把军队治得这么差！”王衍说：“我从小就不想当官，勉强在朝中任职，一切大事都是皇族亲王主持。如果说晋室灭亡，那也是天意，您今天正可以顺应天意，灭晋建国呢！”石勒讽刺道：“你从少年就在朝为官，现在头发都白了，还当着太尉高官，统领军事，还说什么不想当官，骗得了谁？”王衍被问得满脸羞愧，默默无语。当天夜里，石勒命令士兵把关押王衍等人的房子的墙壁推倒，一班俘虏全部整死。



## 【原文】

子曰：“巧言、令色、足恭、左丘明耻之，丘亦耻之。”耻其匿怨而友人也。

## 【译文】

孔子说：“花言巧语、和颜悦色、恭恭敬敬，这副态度，左丘明觉得可耻，我也觉得可耻。”之所以可耻是因为他们心里积存着憎恨，外表上却和人友好的做作行为。

## 【点评】

在复杂的社会与残酷的现实中，人们为了寻求自身的存在及利益，总是将自己的真实面目隐藏起来，以假相来蒙蔽大众，骗取同情，从而达到为自己谋利的目的。这真是可悲至极，无奈至极。这在圣贤眼中被看成是可耻的行为，却常常是一批奸佞小人用以保身立命，隐忍避祸，及至飞黄腾达的生存之道。虽然为众所不耻，但是很实用。若退而求其次，此道必盛行不衰。

## 【事例】

## 李义府笑里藏刀

唐朝有个名叫李义府的人，出身寒族，但潜心读书，关心时政。唐太宗时，他在科举考试中因对策对答皇帝有关政治、经义方面的策问良好而被朝廷录用，当了一个小官。

唐高宗继位后，擅长奉承拍马的李义府升了官。过了几年，高宗想把武则天立为皇后，李义府百般支持，博得了高宗的欢心，很快升任右丞相，成为掌握朝政大权的高级官员。

李义府表面上待人和蔼谦恭，脸上总是带着微笑，但心底里却偏狭阴险，冒犯过他或不顺从他的人，都会遭到他的迫害。为此，大家在背后给他一个外号：“笑中刀”。

有一次，李义府听说大理寺最高司法机构的监狱里关着一个犯死罪的女囚，长得非常美，便想霸占她。他目无法指使狱吏毕正义私下放了她，然后把她弄到手。事情被发觉后，主管大理寺的官员向高宗奏告。毕正义畏罪自杀，李义府以为死无对证，不把这件事放在心上。

侍御史掌管监察官员工作的官职王义方了解内情后，向高宗奏告此案的主谋是李义府，要求朝廷对他严加惩处。但是，高宗加以偏袒，不仅不拿住李义府问罪，反而将王义方贬到外地去做小官。事后，李义府还恬不知耻，皮笑肉不笑地讽刺了王义方。

在这之后，李义府枉法的胆子越来越大。一天，他在宫中看到一份任职名单，便默记在心，回家后就指使儿子找名单上的一个人，向他透露了这件事，并乘机索取了一大笔钱。这件事不久被揭发出来，高宗终于认清了这个一贯奉承拍马、笑里藏刀的家伙的真面目，将他父子流放到儋州<sup>今四川境内</sup>去，后来天下大赦，也不准他返回京都。

### 【原文】

人者多欲，其性尚私。

### 【译文】

人的欲念是各种各样的，人的天性是自私自利的。

### 【点评】

如何看人，奸佞小人的见解有着他独到之处。他们才疏学浅，胸无大志；却善于欺上瞒下，蝇蝇苟苟，摇唇鼓舌，黑白颠倒，使人不容轻视。俗话说鸡蛋无缝不生蛆，是小人总能以小人之心度君子之腹，见缝下蛆，不失时机的利用人的弱点。事实上，在人类社会里，有着无穷的祸患，这些都是因为人们的贪欲与自私而引起的。

### 【事例】

## 安得元龙百尺楼

东汉末年，广陵太守陈登在其管辖区域内大力革除弊政，老百姓很拥护他。一天，他的故友许汜前来拜访。陈登知道他胸无大志，这次来又是只想谋求田地，购置房产，所以接待时对他很冷淡。

当天晚上，许汜宿在陈登家。陈登并不把他当上宾，所以让他睡在下床，自己睡在上床。许汜对此很不高兴，耿耿于怀。

过了几年，许汜来到荆州，在荆州牧刘表手下任职。一次，他与刘表以及前来投奔的刘备在闲谈中评论人物时，谈起了陈登：“陈登此人确有抱负，但待人有点粗豪。”

刘备对陈登不太了解，便问刘表：“许先生的说法对吗？”

刘表为难地说：“说不对吧，许先生很有见识，不会随便这样评论；说对吧，陈登却又是名重天下的人物。”刘备问许汜道：“先生说陈登粗豪，可有什么根据？”许汜把几年前到陈登那里拜访的事说了一遍。刘备听后说：“先生很有点名望。如今天下大乱，皇帝也失去了住所，人们都指望先生忧国忘家，有救世的志向，而先生却只想谋求田地，购置房产，贪图安逸。先生说的话陈登没有什么可以采纳的，只好不理睬先生了。如果我碰到先生，将睡在百尺楼上，而让先生睡在地下！”

#### 【原文】

成事享其功，败事委其过，且圣人弗能逾者，概人之本然也。

#### 【译文】

事情获得成功就享受功勋，事情失败了就推卸责任，圣人还不能摆脱这一点，这可能是取决于人的天性吧。

#### 【点评】

人往高处走，水往低处流；人的心思，无不是愿意做个人上之人，没有人愿意甘居人下之人的。这正是人的虚荣心所为。要凭借自己的努力居人之上，不是任人都可以达到的。天赋、奋斗、机遇不可或缺。而在人一生之中，成功是非常少的，失败与平庸比比皆是，面对一次小小的成功，也有可能是一次机遇，没有人愿意与之擦肩而过，这是人要向上的本能。清醒地看待成败，无论对谁都是大有益处的；一个人期望值不可太高，也不可自责太切。凡事能够顺其自然，就势而为，才能不使自己误入歧途。

#### 【原文】

多欲则贪，尚私则枉，其罪遂生。

#### 【译文】

欲念一旦多了就会变得贪婪，自私得过分就会出现偏差，罪恶由此而生。

#### 【点评】

欲望每个人都有，但量多与少不同，而量变会引起质变。从这个角度上讲，人的内心都有罪恶，区别只在于多少不同而已。人间

所发生的一切罪恶，归根结底，都是出自于人的自身缺陷。这就要求人们要征服自我，从内心里弃恶向善。否则，就只能越陷越深，难以自拔。

【事例】

## 玩火州吁必自焚

春秋时，卫国第十三代君主卫桓公有两个兄弟，一个是公子晋，一个是公子州吁。州吁有些武艺，喜欢打仗。他见哥哥桓公是个老实人，便阴谋篡位。

公元前七一九年，卫桓公动身上洛阳去参加周天子平王的丧礼，州吁在西门外摆下酒席，给他送行。他端着一杯酒，对桓公说：“今天哥哥出门，兄弟敬你一杯。”

“我很快就会回来，兄弟太费心了！”

卫桓公说。接着，卫桓公也斟了一杯酒回敬。州吁趁桓公不备，突然拔出匕首，把卫桓公杀了。

州吁杀了卫桓公，做了卫国国君。他害怕国内人民反对，便借对外打仗的办法转移国内人民的视线。他拉拢陈国、宋国、蔡国，一起去攻打郑国。但由于郑国严密防守，进攻以失败告终。

鲁国的国君隐公听到这些情况后，问大夫众仲说：“州吁这样干，能长久得了吗？”

众仲回答说：“州吁只知道依仗武力，到处兴风作乱，老百姓是不会拥护他的；他为人十分残忍，杀戮无辜，谁还敢去亲近他呢？这样，老百姓反对他，亲信的人也会逐渐离开他，他的政权怎么会长久呢？”

众仲接着又说：“兵，就像火一样。一味地用兵，而不知道加以收敛和节制，其结果必定是玩火自焚。依我看，失败的命运正等着他呢！”

果然，不到一年，卫国的老臣石碏，借助陈国的力量，把州吁杀了。

【原文】

民之畏怨，吏之惧祸，或以敛行；但有机变，孰难料也。

## 【译文】

老百姓恐怕受到惩处，官吏惟恐灾祸降临，只好约束自己的行为；一旦机会有了变化，是谁都不会猜测得出来的。

## 【点评】

刑罚对于罪恶具有威慑的作用，因此，历代的统治者都用刑罚来维护自己的统治地位。但其作用又不是万能的，它只是从心理上对犯罪有一种震慑，而不能从根本上铲除人类的自私与贪念。当一种犯罪显而易见的时候，任何人是不会铤而走险以身示法的；但是，当有空可钻，有机可乘的时候，刑罚就不显得如此威严了；而欲望的满足就显得如此重要了。心理的天平开始倾斜，为了达目的不惜铤而走险以身示法。这就要求人们加强自身修养，抵御诱惑，自我防范。

## 【事例】

## 武则天杀子称帝

武则天，名曌<sup>音“照”</sup>，唐时并州文水人其父武士彠随李渊起兵反隋，官至工部尚书封应国公。贞观十二年，太宗皇后长孙氏去世，长孙皇后协助太宗建国有很大作用，她的死使太宗十分悲伤。这时宫中有位杨妃，为了安慰太宗，便求得太宗同意从宫外挑选几个人好来服侍他，杨妃就把她的外甥女武则天乘机选入宫中。太宗见到武则天后，把她封为才人，赐名媚娘，这一年她十四岁。

太宗于贞观二十三年去世以后，武媚娘被送到感业寺当尼姑，与她在一起的有太宗的其他嫔妃，高宗在当太子时，便认识武则天，于是过了一段时间，便把武氏从寺中召回，封后“昭仪”。武则天天资聪慧，极富机智，很有政治野心。在她刚回宫中时，她对皇后逢迎谦敬，使皇后对她深信不疑，皇后在高宗面前多次夸赞她。可是，武则天在宫中站稳脚跟后，就不太理会皇后了，并想取而代之。

永徽<sup>高宗年号</sup>四年，武则天生了一个男孩，取名李弘。这使她在宫中的地位更加稳固了。过了一年，武则天又生了个女孩。皇后没有子女。很喜欢这个女孩，常到武则天住处来哄这个孩子玩。有一次，皇后来看孩子后刚走，武则天就把女孩残忍地亲手掐死；然后仍把孩子盖好，令人去请高宗，她便躲了起来。高宗来后去看女儿，

掖被一看孩子竟然死去，大惊，便查问有谁来过？乳母惊慌地回答：“只有皇后来过。”武则天便装闻讯赶过来，抱起女婴尸体嚎啕大哭，请高宗为她做主。高宗做梦也想不到这是武则天的诡计，失去女儿使高宗又伤心又生气。因此，高宗便想废掉皇后，册立武则天为皇后。

高宗在朝上提出废后另立武则天，大臣们便对此产生了严重分歧，长孙无忌，褚遂良等前朝老臣，坚决反对立武则天为后；而许敬宗、李义府等人对此事大力支持。

武则天想得到长孙无忌对自己的支持，便和唐高宗一起做他的工作，不但送去金银珠宝，还封长孙无忌的儿子做大夫。长孙无忌不为所动，说：“皇后主持内宫以来，后宫之内井然有序，且皇后性格贤淑善良，怎能做出这样的事！这件事一定是有人在搞阴谋，圣上千万不要被蒙蔽！”

武则天见长孙无忌拉拢不成，就又使出一个恶毒的手段。她收买了皇后身边的一个宫女，到高宗那里去告密，报告说：皇后对圣上心怀仇恨，与魏国夫人皇后父母勾结，正在施行一种叫“厌胜”的巫术，企图害死圣上。高宗听后，虽说吃惊，可是一看这告密之人是皇后宫中的人，却也不能不信其有了。遂带了宫中宦官到皇后宫中，由那宫女指认，从皇后寝室内找出木偶人一个，木偶人身上写着高宗的姓名和生辰，在心口上和七窍中都插着尖钉。高宗见此，勃然大怒，皇后不知从那儿飞来如此横祸，吓得目瞪口呆，无言分辨。

高宗至此下狠心无论大臣如何阻挠，定要将皇后废黜，改立武则天。褚遂良劝告说：“皇后出身世家，是先帝亲自选定为圣上主持后宫，而且皇后并无失德之处，怎可随便处置呢？”唐高宗愤怒地说：“这贱人用巫术害我，难道还算是罪大恶极吗？”褚遂良又说：“圣上即使要册立新后，也要挑一位大家闺秀，武氏出身卑微，又曾为先帝的嫔妃，怎么能立为皇后，母仪天下？圣上立武氏为后，恐怕令人心会讥笑陛下。”高宗听他这么一说，十分生气，对她如此评价，大为恼火。她对曾做过太宗才人的这种经历，最怕别人提起，因此对褚遂良顿生杀机。武则天顾不得一切，对高宗高声说：“这老家伙如此无礼，还不杀了他！”长孙无忌对高宗道：“褚遂良乃直言上谏，何以处死！”

唐高宗为废立皇后的事向李勣询问意见，说：“我准备废王氏立武氏，无奈长孙，褚遂良反对，该怎么做才成呢？”李勣说：“这件事是圣上家里的事情，何必拿到朝堂上去讨论呢？”高宗听出李勣话外之意是支持他废王立武的。因为李勣当时官任司空，也是当年

太宗老臣。有了他的支持。高宗就下了决心。

公元六五五年冬天，唐高宗下诏废黜王皇后，册立武则天为皇后。武则天刚一册立为皇后，便仗着高宗的宠爱，对朝中诸事全都参与。她首先开始了报复，先寻事将褚遂良贬到外地做官；随后也将长孙无忌放逐，长孙无忌后来在黔州自杀，并且将反对过立她为后的大臣全都免官为民。她对王皇后也不放过，她把王皇后和一位她恼恨的妃子抓来，杖打后又断去手足，还将她们放入瓮中用酒泡起折磨至死。面对支持过她的许敬宗、李义府，武则天则对高宗美言推荐，让他们做宰相，与他们结党营私。

几年以后，高宗因为有病不能临朝，就把朝政交武则天代理。初时，武则天虽说在办理朝政时还向高宗请示，报告。日子一长，凭着对政治的了解和熟悉，以及对高宗性格的把握；她便开始独断专行，不再把皇帝放在眼里，到了她说一不二、为所欲为的程度。武则天虽说是代理朝政，却也把国家大事处理得井井有条，渐渐在朝中树立起威信。唐高宗见大权旁落，自己已经要到了傀儡的地步，很是不满。高宗把大臣上官仪悄悄找来，说要废黜武则天，让他写废后的诏书。武则天听说了，便去找高宗，高宗见事情泄露心中十分恐惧，支支吾吾地说：“我怎么会这样对你呢？全是上官仪他们怂恿的。”武则天便处死了上官仪。

那段时间，大臣们将唐高宗与武则天并称为“二圣”。事实上，朝廷实权完全操纵在武则天手里，唐高宗不过是个挂名皇帝。

看到武则天的所作所为，体会到武则天咄咄逼人的声势，唐高宗认识到武则天的野心已不是和他共理朝政所能满足的了。他很担心自己一旦死去，李氏天下难保，就想现在就传位给太子李弘。武则天看出高宗的心思，使人用毒酒鸩杀了李弘，另立次子李贤为太子；但没过多少日子，她又废了李贤，改立三子李显。折腾来折腾去，唐高宗对此竟然毫无办法。

公元六八三年十二月，唐高宗因病去世，太子李显继位，就是唐中宗。武则天以皇太后的身份临朝参政。中宗执政后对皇后韦氏家的人加以重用，以培植自己的力量；武则天对此那肯让步，就废了中宗，立她的四儿子李旦为帝，就是唐睿宗。武则天有了中宗亲政的教训，为防止大权旁落，她不让睿宗亲政，处处设置障碍。她不许睿宗干预朝政，一切由她自己作主。

朝中的一些元老重臣对武则天的行为非常不满，李敬业<sup>李勣之孙，原姓徐，因讨战有功，赐姓李</sup>、唐之奇等人以拥护中宗复位为号，在扬州起兵讨伐武则天。武则天派出三十万大军镇压了徐敬业，并将在朝中与徐敬业呼应的宰相裴炎和大将程务挺杀死。

镇压了李敬业之后，武则天在朝上对百官说：“裴炎多次要我  
还政，是个倔强得很的人；李敬业起兵反对我，也算是个敢于作为  
的将门之后；程务挺更是手握兵权又能征善战，但他们三人都被我  
制服了，你们有谁比这三个人更厉害的吗？谁还要再试一次？”群臣  
噤若寒蝉，没有一人敢答话。

公元六九〇年，根本无法执掌朝政的唐睿宗和满朝大臣顺从武  
则天的意志，上表请她即位。武则天便下诏废了唐睿宗，改国号为  
“周”，自称“圣神皇帝”。武则天终于实现了三十六年来梦寐以求的  
愿望，登上皇位，成为中国历史上第一位女皇帝。

## 【原文】

为害常因不察，致祸归于不忍。

## 【译文】

人们受害往往是由于对人没有认真的观察，人们遭难常常是因  
为对人心慈手软。

## 【点评】

人心都是向善的，就算是奸佞小人对忠臣妄加残害，也是自知  
心中有昧的。但是，现实残酷不容手软，人的生存需要有一个安全  
平和的环境，没有人愿意总是你死我活过着。但忠奸自古就不能相  
容，总是你死我活的，不可想象见狼不打，狼就会可怜你，而在狼  
饥饿的时候会不吃你。忠对奸手软，忠难尽，只能是“宜将剩勇追  
穷寇，不可沽名学霸王”。

## 【事例】

### 为避祸孙臆装疯

魏国有一个叫庞涓的人，知道了魏惠王招聘人才，想去试试，  
就和自己的义兄孙臆商量。孙臆是齐国人，他与庞涓一起向一位隐  
居在鬼谷、自号“鬼谷子”的大学问家学习军事。孙、庞二人声气  
相投，便结拜为兄弟。庞涓将准备应招的事和孙臆一说，孙臆十分  
赞成。这样，庞涓便辞别了老师和义兄，收拾好行装便到国都去了。  
临行时，庞涓和孙臆说：“我去了以后，如果能够得到重用，一定



也把哥哥推荐给魏王，让我们有福同享。”孙臆感动地说：“难得有你这样的好兄弟！”二人挥泪告别。

庞涓来到魏都，见到了魏惠王，把自己平生所学和盘托出，很受惠王的赏识。魏王便任命他为大将，兼任军师。他把魏军抓紧操练了一阵，就去攻打宋国，接连取得了几场胜利；不久，齐国来攻打魏国，也被庞涓战败了。庞涓更加得到魏惠王的信任，春风得意，格外神气。

有一位墨子的徒弟叫禽滑厘，在鬼谷见到孙臆，问他为什么不出谷去施展才华。孙臆说：“师弟庞涓去了魏国，他说受到重用就来找我。”

禽滑厘说：“庞涓已经当上魏国的大将，怎么没有来接你呢？不然我去一趟，看看他有什么打算。”

禽滑厘到了魏都，看到庞涓那得意洋洋的派头，知道他早把孙臆忘到脑后了，便直接去见魏惠王，向他举荐孙臆。

魏惠王问：“这个人比我的庞将军如何？”

禽滑厘听罢大笑，说：“大王有所不知，还是我来告诉您吧，孙臆的兵法得到他祖父孙武子的真传，天下无双！庞涓怎么比得上他呢！”

魏惠王将庞涓召来，责问他为什么不荐举孙臆。

庞涓见势知道瞒不住了，便说：“孙臆是齐国人，如果让他到我们魏国来辅佐大王，我恐怕他心念齐国不肯为魏国出全力，因此一直没对您推荐。”其实庞涓知道孙臆的学问和本领都超过自己，怕孙臆来了以后，显出他的短处，所以没向魏王推荐，他这些话只是掩饰自己。

魏惠王对庞涓的话很不以为然，责问庞涓：“照你这种说法，吴起、卫鞅是会弄垮楚和秦的，可他们都干出一番事业。”

庞涓一听，见风使舵地说：“大王既然有如此雅量，我给他请来就是了。”

孙臆接到庞涓的信，辞别了鬼谷子先生，高高兴兴地来到魏都，见了庞涓。庞涓见事已至此，便领孙臆拜见了魏惠王。魏惠王准备任命孙臆为副军师，与庞涓一起掌握军权。

庞涓心中不悦，口中却说：“孙臆是我结拜的兄长，怎能让兄长做弟弟的副职呢？不如请他暂做客卿，待他有了功劳，大王将他重用，我那时一定让贤。”惠王同意了。便留下孙臆做了魏国的客卿。

转眼过了半年，有一天有个齐国口音的人来找孙臆，孙臆将他让进家中，问他有什么事。

那人说：“我叫丁乙，是个商人。您的堂兄托我带信人您。我到鬼谷后听说您在魏国，我又绕路找到这里来。”说完将信交给孙臆。