

集权之道

在历史上，有其位而无其政的帝王将相不在少数，难道权力和职位不是对应的吗？的确如此。权力是一种极其微妙的东西，并不是每个人都能得到它，即使得到了相应的职位，也有一个需要收揽集中权力的过程，只有在能够控制和运用各种权力资源的情况下，才能说真正拥有了权力。



第四卷



集权之道

◇ 卷首语 ◇

在历史上，有其位而无其政的帝王将相不在少数，难道权力和职位不是对应的吗？的确如此。权力是一种极其微妙的东西，并不是每个人都能得到它，即使得到了相应的职位，也有一个需要收揽集中权力的过程，只有在能够控制和运用各种权力资源的情况下，才能说，真正拥有了权力。

中国是一个有着两千年封建专制历史的国家，其间出过大大小小的皇帝有好几百，而他们中，真正在历史上留下足迹、有所建树的，无一不是残忍无比、心狠手黑的“暴君”，他们真正得到了韩非“帝王术”的精髓。

秦始皇是中国历史上最出名的“暴君”，他读了韩非的书后，大受启发，遂灭六国，坑儒生，终定乾坤；再如历史上最被称道的“好皇帝”唐太宗李世民，其实他也是一个大大的“暴君”，他逼父亲，杀兄长，始得大唐江山；再说历史上惟一的女性皇帝武则天，按说女人该是心慈手软的，但武则天之残忍丝毫不亚于秦皇唐宗，她杀儿女、杀亲人、立酷刑，令天下男人都汗颜，都惊心；当然，还有汉高祖刘邦之杀韩信、越王勾践之杀文种、成吉思汗之杀兄弟，等

等，等等。

然而，他们都成功了，他们都是中国历史上的杰出成功者。他们的江山有如铁桶一般坚固。



目 录

让我干 说了算——令行禁止集权术	(1)
------------------------	-----

集权实战

晋鄙拒令丧生	(2)
韩信立威严军令	(5)
“强项令”千古留名	(7)
功不掩过该杀则杀	(12)
武则天数发贬谪令	(14)
康熙御门听政	(20)

权道秘笈

治道三原则	(24)
私道很可怕	(25)
治乱易分别	(29)

卧榻之侧 岂容他人酣睡——孤家寡人集权术	(31)
----------------------------	------

集权实战

秦始皇独揽朝政	(32)
武则天大权小权一齐抓	(37)
赵匡胤狠抓财权	(42)
成吉思汗大权在握	(47)



权道秘笈

- 权位最重要 (52)
- 权势双刃剑 (52)
- 有才不如权 (54)
- 臣下坐大危主子 (56)
- 驾驭下属有要法 (59)

不达目的不罢休——坚韧自信集权术 (61)

集权实战

- 刘邦斩草除根绝后患 (62)
- 武则天清除障碍 (67)
- 忽必烈谦恭忍让积蓄实力 (71)
- 努尔哈赤巩固汗权的决心 (76)
- 康熙帝一统天下 (83)

权道秘笈

- 善始善终 (86)

两手抓 两手都硬——重赏狠罚集权术 (90)

集权实战

- 朱买臣官场沉浮 (91)
- 红白脸恩威并举 (92)
- 杨坚赐书示罚 (95)



驭将帅宽严相济	(96)
李世民恩威并用	(104)
曹操驭人有术	(105)

权道秘笈

赏罚大权必抓牢	(107)
审合形名行赏罚	(108)
不让属下知喜恶	(110)

铁肩挑重担——当机立断集权术	(114)
----------------------	-------

集权实战

优柔寡断痛丧好局	(115)
永乐城遇上昏庸的宋将	(118)
懊丧不杀阿骨打	(120)
于谦临危力主战	(122)
明神宗力抵君臣	(127)
神化皇权定民心	(132)

权道秘笈

不迁就多数	(135)
要有明确的结论	(139)



欲加之罪 何患无辞——栽赃诬陷集权术 (141)

集权实战

- 秦桧弄权害岳飞 (142)
- 汉景帝卸磨杀驴 (146)
- 汉宣帝首创“文字狱” (148)
- 忠臣酷吏一刀切 (150)
- 江充玩巫蛊 太子祸临头 (152)
- 哭庙案金圣叹冤死 (157)
- 乾隆兴文祸 冤狱遍地生 (160)
- 张汤始兴“腹诽法” (163)
- 宇文述构陷杀李浑 (164)

权道秘笈

- 谗毁诬陷之术的基本特征 (167)
- 谗毁诬陷常用的手段 (174)

宁可错杀三千,绝不放走一个——黑心铁腕集权术 (188)

集权实战

- 铁腕平定“七国之乱” (189)
- 专制魔王杀杀杀 (196)
- 铁腕皇帝清洗外戚宦官 (205)
- 权力就是杀人 (214)



权道秘笈

- 绝对控制权力 (221)
做到六慎独断 (227)

借力打力以毒攻毒——幕后操纵集权术 (234)

集权实战

- 收买黑心奸臣 (235)
奸臣谗毁太子 (236)
敌方间谍归己用 (241)
贿赂太宰嚭 (246)
“程大人”告密求生 (249)
“空头支票”行贿 (251)
武则天重金赏酷吏 (253)

权道秘笈

- 谋成于密 (257)
不可小视“收买术” (258)

君无戏言，一言九鼎——立木为信集权术 (259)

集权实战

- 商鞅立木取信 (260)
治军守信是本 (261)
民无信不立 (262)



中国古代权道秘笈

朱晖的高风亮节	(264)
卓恕行千里赴约	(267)
唯重信任道义交	(268)
刘牢之三叛其主	(269)

权道秘笈

讲信用才能树立权威	(271)
轻易许诺令人疑	(279)

拿得起 放得下——驾驭危局集权术	(281)
------------------------	-------

集权实战

处变不惊解危机	(282)
诛奸不成反被杀	(288)
荀攸从容脱险	(294)
县令机智脱险境	(296)
张良妙计稳人心	(298)
皇太子处变不惊	(299)
安抚定人心	(300)
仪态从容纳降夷	(301)
惊慌失措终被擒	(303)

权道秘笈

克服困难 处变不惊	(305)
应激	(311)
意志与毅力	(312)

让我干 说了算

——令行禁止集权术

《墨子》云：“上之所是，亦必是之；上之所非，亦必非之。”领导之所以是领导，就因为他的地位比你高，他的权力比你大。较高的地位和较大的权力决定了他必须享有较多的尊严。

从效果看，必须做到令行禁止，这是“实权”所致，也是集权的基础。



集权实战

晋鄙拒令丧生

秦昭王派白起为主将，在长平歼灭赵国 40 万军之后，乘胜直逼京师，把邯郸团团围住。

赵王的弟弟平原君，是魏国公子信陵君的姐夫，因此，赵王几次送信给魏王和信陵君，请求魏国出兵援救，魏王便派将军晋鄙统率 10 万大军去救赵国。

秦王听到了这个消息，立即派人去警告魏王说：“我攻打赵国，早晚就能攻下，任何国家敢派兵救援的，我打下赵国之后，跟着一定移调军队去打它！”

魏王听了很害怕，忙命令晋鄙停止进军，驻扎在邺城这个地方，名义上说是援救赵国，实际上却是观望形势，采取两面态度。

平原君等得急了，不断的派人到魏国去。并责备信陵君说：“我之所以跟魏国做亲戚，就因为你豪爽，够义气，能解救别人的危难。现在邯郸早晚就被攻破，眼看要投降秦国了，魏国的救兵又始终在途中观望，哪见得你还有什么义气？你姐姐怕城破被俘，日夜悲泣，你纵不同情我，难道也不可怜你姐姐？……”

信陵君心里很难过，屡次去请求魏王，又叫旁人去劝进军。但魏王害怕秦国报复，始终不答应。



信陵君知道魏王是没有救援赵国的决心了，便毅然自己组织志愿军去救赵国。他和门客们商议好，结集了百多辆战车，准备冲入秦军去，与赵国共存亡！

信陵君率领了志愿军经过了东门，见到了守门的老头子侯生，把自己要去跟秦军拼死的话告诉了他。

侯生对信陵君说：“秦国军队有一二十万人，你现在仅有几百人，想去和秦军硬拼，这不是拿鸡蛋往石头上碰，拿肉往老虎嘴里送一样吗？”

“我也知道没有什么益处的。”信陵君答。“但平原君是我的姐夫，交情又深，他有了危难，命在旦夕，我不能这样见死不救呀，虽然自问这样行动是无济于事的，不知老先生有没有别的办法可想？”

侯生对他说：“魏王是不是已派晋鄙统率了10万大军去救赵国呢？”

“是呀！可是魏王叫他在半路上停下来，不准前进。”

“且不必过问不进军的理由，但你可知用什么办法会叫晋鄙进军？”

“自然是魏王的命令啦！”

“那么魏王下的命令是凭什么做证据呢？”

“兵符。”

“只要能把兵符弄到手，晋鄙的军权就归了你，魏军就可以立即开到邯郸去，赵国的危机不就解决了吗！魏王的兵符是藏在卧室里，那地方只有如姬一个人才可以接近。你过去曾经费了很大的劲帮助如姬报了杀父之仇，她一直想报答你。你现在即刻去见她，只要你一开口，求她帮助，把兵符偷出来，她无有不答应的。这样你便可以把晋鄙的军权夺到手，就可以指挥大军，北面救了赵国，西击败秦军，这正是了不起的功勋，



是千载难逢的机会呀!”

信陵君果然听了侯生的计划，去请如姬设法。

当晚，如姬特别把魏王灌醉了酒，乘机盗窃了兵符，用一个花盒密封好，托近身的侍女连夜送到信陵君手里去。

信陵君欢喜得什么似的，即刻去见侯生，并请教他还有什么高见。侯生说：“凡是一个统帅在前线上是有绝对的决断权的，就是君主的命令也可以拒不接受。现在你拿了兵符前去，晋鄙仍然可以不把兵权交给你的，如果他说要再向大王请示一番，那事情就弄糟了。在这个危急的时候，惟有断然处置才行，我有一个好朋友朱亥，是卖猪肉的，臂力很大，他可以帮这个忙，到时晋鄙能顺利的交出兵权来，那是最好不过；要是拒绝的话，叫朱亥当场将他打死便了。”

信陵君听了这番话，不由得心里一酸，当场哭了起来。

“怎么啦，你哭了，是怕死吗？”侯生惊奇的问。

“不”，信陵君说：“我不是怕死，是可怜晋鄙白白给我牺牲了。”

“大丈夫做事，不毒是不行的，这是国家大事呀，不这样又怎能达到目的呢？走吧！”

信陵君率队到了邺城，假传魏王命令，要接替晋鄙的军权。晋鄙把兵符一验，的确不错，可是心里非常疑惑，两眼不停的打量着信陵君，说：“我率领 10 万兵驻在国境上，责任是很重大的，现在你单身到来接替兵权，究竟是怎么一回事？我要请示一下魏王才把兵权移交好吗？”

朱亥在旁已忍不住了，立即拿出暗藏在袖筒里那个 40 斤重的铁锤，当头打了过去，晋鄙就白白的这样被打死了。

信陵君接过了晋鄙的兵权，检阅过人马，发布命令说：“父、子同时在军中的，父亲要退役回家；兄、弟在军中的，



哥哥回去；独子的回家去奉养父母。”

这样的整编过后，得到精兵 8 万人，于是使人告诉赵王，约期前后夹攻。

到进军的一天，信陵君身先士卒，如出柙的猛虎一样，直闯进秦国的军营，平原君也乘机倾城出击，杀得秦军措手不及，血流成河，仓仓惶惶的逃回秦国去。

就这样，邯郸围解了，赵国也转危为安。此时，秦军也不敢随便放肆了。

点 评

本来“将在外，君命有所不受，”可这也得视具体情况而定。

韩信立威严军令

汉朝的韩信，出身寒微，自得到刘邦筑坛拜将，为一班老臣武将瞧不起，背后议论纷纷。他上台后，立律极严。一天，集合操演，限五更时分全体要报到。点名完毕，有监军殷盖未到，韩信亦不追问，开始演习。

中午已经过去了，殷盖方从营外而来，到了辕门，想进去，守门的连忙拒绝，说：“元帅已演习半天了，没有命令，不敢放人入去！”

殷盖大发脾气，说：“什么元帅不元帅？正是小人得志，乱施乱为！好吧，你去说一声吧！”

过一会，传令兵持牌回报一声：“请！”

殷盖大模大样的进去，见了韩信，只把两手一拱，尚有余怒。

韩信问：“军有禁令，汉王亦有手谕，你身为监军，为何



迟到？”转向司晨官：“现在是什么时候？”

“已过中午了！”司晨官答。

“早已三令五申，限卯时齐集，你却过了六七个钟头才来，显然蔑视军令，依法当斩！”韩信很严肃的对殷盖说。

殷盖不以为忤，还强横争辩，把韩信不放在眼里。

韩信大怒，喝叫左右把他绑起来，跪于帐前，数其罪说：“你身为大将，岂不闻受命之日，则忘其家，临军约束，则忘其亲；当临敌杀伐，则忘其身？你以身许国，岂还念及父子亲戚？”召军政司问：“殷盖违令，罪在那一条？”

曹参高声说：“与军约会，期而后至，得慢军之罪，当斩！”

殷盖这时才知闯了祸，吓得魂不附体，急以目视樊哙，想求他讲情，但樊哙也出不得声，又离不得营，只是跌脚空焦急。辕门外有人知道了这个消息，飞马报告汉王刘邦，刘邦也大吃一惊，急使酈生持手书去求情。

酈生带了随从，飞一般到了辕门，正见殷盖跪在地上，等候行刑，乃高叫：“有汉王手谕，且刀下留人！”两骑撞入了军营，被守门军士执住，解往见韩信，韩信说：“军中不准驰骤，邵大夫素熟兵法，为何故犯军令？”

酈生说：“是奉汉王之命来的！”

“既然奉命而来，于法亦有抵触！”韩信说完，问军正司。“酈大夫该当何罪？”

“军法有驰骤军中者，得轻军之罪，当斩首以示三军！”

韩信说：“既然有王旨在身，故免本身之死，但要斩马夫，以彰军令！”

不一会，殷盖和马夫被处斩了。从此，各将士凛然不敢再犯军令，死心塌地的听从韩信指挥。这才能逼死项羽于乌江，



为刘邦打出个天下来。

点 评

韩信虽有“杀鸡骇猴”之意，但殷盖也确实违反了军令，理当治罪。所以对于上面下达的命令一定要严格执行。

“强项令”千古留名

东汉的董宣，为人耿直，刚直不阿，执法如山，凡事以理为先，不管其人是谁，真有股“唯将直气折王侯”的气概。

西汉末年和王莽时代的残暴统治，在人民起义的浪潮中被推翻了。汉光武帝建立东汉王朝以后，吸取西汉政权和王莽统治被推翻的教训，统一全国后，采取了一些措施，与民休息，恢复社会生产，先后九次发布关于释放奴婢和禁止残害奴婢的命令，并多次下诏减轻人民的租税和徭役，还大赦天下，兴修水利，裁撤冗员等，这些措施有利于社会秩序的安定，缓和了社会矛盾，有利于社会经济的恢复和发展，史称光武中兴。

汉光武帝刘秀颁布了许多法令，以维护和巩固自己的统治，但这些法令仅仅对老百姓有用，对皇亲国戚就没那么有用了。光武帝的大姐姐湖阳公主，就仗着兄弟做皇帝，骄横异常，随心所欲，目无法纪，甚至她家的奴仆也不把朝廷的法令放在眼里，为非作歹，胡作非为，周围的人和许多官员都怕她，小心翼翼地逢迎她、巴结她。

那时候，有一个洛阳令，名叫董宣，生性刚直，对皇亲国戚的骄横不法非常不满，他认为皇亲国戚犯法，应当同百姓一样治罪，而不能有什么特殊，他虽然官职不大，但刚直不阿，宁死不向权贵屈服让步。因而汉光武帝赐之为“强项令”，时人又称他为“卧虎令”。