

# 小糊涂大智慧

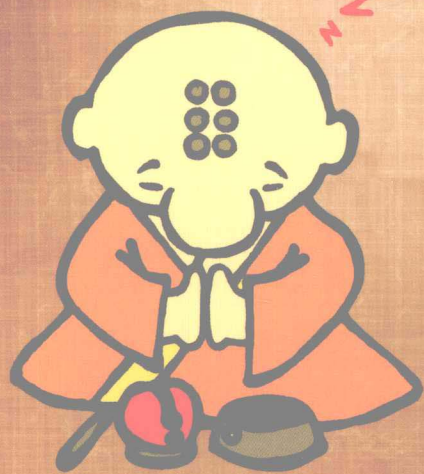


地震出版社

【为人处世小糊涂，幸福人生大智慧】

「糊涂」是人屡经世事沧桑之后的成熟和从容，它与不明事理的愚笨截然相反，它是人生大彻大悟之后的宁静心态的表现，是一种很高的精神境界，也是一种阅历和智慧

邢延国◎编著



邢延国◎编著

# 小糊涂大智慧



地震出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

小糊涂,大智慧 / 邢延国编著. —北京:地震出版社, 2009.4

ISBN 978-7-5028-3400-5

I. 小… II. 邢… III. 人生哲学-通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第034493号

**地震版 XT200900030**

## **小糊涂,大智慧**

邢延国 编著

责任编辑:朱叶

责任校对:孙铁磊

---

出版发行:地震出版社

北京民族学院南路9号

邮编:100081

发行部:68423031 68467993

传真:88421706

门市部:68467991

传真:68467991

总编室:68462709 68423029

传真:68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销:全国各地新华书店

印刷:三河市鑫利来印装有限公司

---

版(印)次:2009年4月第一版 2009年4月第一次印刷

开本:787×1092 1/16

字数:324千字

印张:17.25

书号:ISBN 978-7-5028-3400-5/B(4135)

定价:32.80元

版权所有 翻印必究

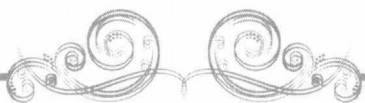
(如有印装问题 本社负责调换)

# 前言

人生难得“糊涂”，贵在“糊涂”，乐在“糊涂”，成在“糊涂”。所以，适当糊涂一下，也许会使你恍然顿悟，从而给你的人生带来一种大智慧；也许，会让你从新解读生活的另一个侧面，收获一种前所未有的达观和从容。

世上没人愿做糊涂人，也无人愿做糊涂事。自从郑板桥向世人馈赠的人生哲理“难得糊涂”问世之后，人们似乎对“糊涂”二字有了更多的体会。这“难得糊涂”的精妙在于“大事精明，小事糊涂”。即对原则性的问题要精明清醒，要有正确的“游戏规则”，而对非原则的生活琐事则无需计较，以“糊涂”待之。真正聪明的人都懂得糊涂的学问。他们遇到任何事情绝不自作聪明，大发议论，相反他们总是会做出一副什么都不知道、什么都不清楚的样子，躲躲闪闪装糊涂。这样的人心知肚明，但是他们什么人也不会得罪。越是这样，他们在生活中越能够左右逢源，活得自由自在。

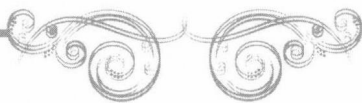
倘若一个人遇事总是斤斤计较，烦恼与忧愁必会与之形影相随，思绪也会变得杂乱无序，待人对事往往就会失之偏颇。“小糊涂”既能使非



原则的矛盾悄然化解，也可使紧张的人际关系变得宽松，此乃生活与生存之道，亦为修身养性之妙方。“小糊涂”在于不苛求人世间的完美，这便能以开阔的襟怀接纳他人，不钻牛角尖，也不至挑起无谓的争端。“小糊涂”者与那些过于精明的人相比，其人际关系必会融洽得多，家庭生活也会幸福得多。其实，宽松随和善待他人，也是在善待自己。如此行事，将会大大减少内心的焦虑与不良情绪的堆积，从而拥有更多的时间与空间去享受人生的乐趣，如此人生选择乃智者之举！

糊涂，就在于大智若愚，知道后退，懂得前进，有一颗宽厚之心，并带有随机应变的智慧与谋略。其实，“小糊涂”并不难学，关键是如何把握“该糊涂时就糊涂，不该糊涂时决不糊涂”的尺度。这才是一门学问，一种智慧。

为了让读者更好地掌握糊涂方法和技巧，《小糊涂，大智慧》便应运而生了。本书富有哲理，思路清晰，逻辑严密，并详尽地介绍了“小糊涂”在情感、社交、处世、职场、经商等多个层面的运用。适合广大读者阅读。希望本书能对您的生活有所启迪或帮助。



# 目 录



## 第一章 有一种智慧叫糊涂/1

糊涂其实是一种智慧，是一种生活的方式。人不是神，谁又能完全驾驭这个世界？所以，人是有局限的，因而人在某些场合就必须放弃自己的明白，顺其自然，装装糊涂。提起“糊涂”两字，你是否想到了郑板桥的一句名言：“难得糊涂”。短短四字言简意赅，但它却道出了糊涂生活的大智慧。

- ▼ 从小糊涂中提炼大智慧/3
- ▼ 糊涂比聪明更显智慧/6
- ▼ 聪明之人，难得糊涂/8
- ▼ 聪明反被聪明误/10
- ▼ 藏锋露拙是一种境界/13
- ▼ 糊涂面对生活的挫折/16
- ▼ 不为将来的事情烦恼/18
- ▼ 烦恼往往是自找的/20
- ▼ 糊涂一下，大智若愚/22
- ▼ 不要对自己太苛刻/24
- ▼ 揣着明白装糊涂/26
- ▼ 一张一弛，生活之道/28
- ▼ 糊涂是一种豁达/30
- ▼ 活在当下才是幸福/32



## 第二章 情感小糊涂，家庭和睦大智慧/35

有一句名言叫“难得糊涂”，居家过日子同样可以借鉴。在家庭问题上，宽容点、厚道点、糊涂点，比什么都好。当然，糊涂不是打“肚皮官司”，更不是“留

- ▼ 傻话可以当做情话/37
- ▼ 对爱情多些宽容/38
- ▼ 一半机遇，一半努力/41
- ▼ 争吵让爱变得更有情趣/42
- ▼ 多糊涂，少猜疑/44
- ▼ 多给对方一些空间/46

一手”，等“秋后算账”，而是为了给对方留点面子，给矛盾缓解留点余地，给家庭生活增添点朦胧美。其实，你装糊涂，对方也不呆，他是会打心眼里感激你的。“难得糊涂”就家庭而言，实际上是一种宽容，关键是爱心在起作用。

- ▼ 无知无觉装糊涂/49
- ▼ 夫妻之间要常磨合/50
- ▼ 做出样子，教子有方/52
- ▼ 糊涂一下，给孩子留些面子/54
- ▼ 适当放手，让孩子自己走/56
- ▼ 对孩子多赞扬少批评/58
- ▼ 糊涂婆媳，互相宽容/60
- ▼ 宽容大度，家庭和睦/62
- ▼ 忍出家和万事兴/64
- ▼ 善待穷亲戚/66
- ▼ 用礼让化解一切隔阂/68
- ▼ 远亲不如近邻/70
- ▼ 握手一笑泯恩怨/72



### 第三章 职场小糊涂，事业进步大智慧/75

每一个刚刚步入职场的年轻人，都迫切希望自己在今后的事业上能够有所建树。虽然成功的果实是甜美而诱人的，但是收获不能只靠凭空设想。在职场中，每天都得周旋于上司、同事和下属之间，要想做好上下疏通、左右打点、内外周旋，这些事情远不是你想像的那么容易。哪方面处理不好、理不顺，都会给你的职业生

- ▼ 埋头苦干终会闪光/77
- ▼ 手里工作不拖延/79
- ▼ 要与上司和睦相处/81
- ▼ 做好身边点滴小事/84
- ▼ 用合作精神解决冲突/86
- ▼ 加班是福不是亏/88
- ▼ 当仁不让担大任/90
- ▼ 团结合作才能成大事/92
- ▼ 要养成尊重上司的习惯/94
- ▼ 忠言逆耳顺着讲/96
- ▼ 推行韬光养晦政策/98
- ▼ 用真诚去打动人/101
- ▼ 受点委屈，化解同事怨气/103

涯造成不小的障碍。因此，你必须学会职场糊涂学，掌握正确处理人际关系的方法。这对于你的事业和前程发展都会带来非常大的影响。

- ▼ 担当责任，拾遗补缺/105
- ▼ 因势而变，糊涂借力/107
- ▼ 折中办事，皆大欢喜/109
- ▼ 好事多磨，不怕周折/111
- ▼ 糊涂一下，化解排挤/113
- ▼ 不要过分表现自己/116
- ▼ 不与别人争强抢功/120
- ▼ 团结的力量最伟大/122
- ▼ 见人之长，容人之短/124
- ▼ 宽以待人，严以律己/126
- ▼ 放手也是一种明智的选择/128
- ▼ 与员工同甘苦、共患难/130
- ▼ 关爱员工，赢得真诚/132



#### 第四章 经商小糊涂，和气生财大智慧/135

人无信不立！以诚待人、讲求信誉是一个人为人处事之道、安身立命之本。同样，在市场经济的环境中，坚守诚信原则是商家赢得市场的不二法门。诚实守信的商人，人们对他有信任感，塌实感，信誉有佳，愿意与之交往，自然人缘好，财气旺。现代市场的竞争，实际上就是商业道德的竞争，谁对顾客更讲商业道德，更讲诚信，谁就能赢得

- ▼ 信誉是最好的承诺/137
- ▼ 仁义经商，以诚为本/140
- ▼ 别把金钱放在首位/142
- ▼ 诚实无欺是立业之本/144
- ▼ 诚信似金，无与伦比/146
- ▼ 成人之美，方能惠及/148
- ▼ 为诚信，不怕揭家丑/150
- ▼ 财从“亏”字生/153
- ▼ 厚积才可薄发/155
- ▼ 学会让利方能互惠双赢/157
- ▼ 表面吃亏，实则赚钱/160
- ▼ 肯吃亏才会赚大钱/162
- ▼ 经商不赚不义之财/166
- ▼ 宽以待人，和气生财/166

顾客、赢得市场，而最终有利于商家自身的发展壮大。因此，诚信对商人来说，就像是水对鱼那么重要，是成就大事业的基础，能带给你一生的财富。

- ▼ 树立顾客至上的理念/168
- ▼ 优势互补，团结力量/170
- ▼ 在合作中取得互惠/172
- ▼ 与竞争对手统一战线/174
- ▼ 强强合作，创造辉煌/176



## 第五章 社交小糊涂，梳理人脉大智慧/179

事业的成功，一半取决于人际关系的成功。在复杂的社交场合里，表现得太过张扬，容易惹来麻烦；表现得太过柔弱，又无法占有一席之地。聪明的人要运用社交手腕得到好人缘，得到别人的肯定，要学会如何与他人以和为贵地相处。糊涂学认为以和为贵的“宗旨”是一种灵活性，既能够坚持原则，又能够灵活应用，不失变通的交际智慧。生意场上和气能生财，交友社交以和为贵，对待事情心平气和，“和”是一种态度、一种境界，是一种以柔克刚的力量。

- ▼ 自嘲是一种智慧/181
- ▼ 有时无声胜有声/183
- ▼ 良言一句三冬暖/185
- ▼ 让人一步天地宽/187
- ▼ 善意的谎言也美丽/189
- ▼ 含糊建议效果好/192
- ▼ 送人情等于给自己留后路/194
- ▼ 多给对方留情面/196
- ▼ 多赞扬，少讥讽/198
- ▼ 来往多，路子广/200
- ▼ 礼尚往来，互相关心/202
- ▼ 送礼也要讲究艺术/204
- ▼ 人际关系靠积累/206
- ▼ 糊涂的人最有安全感/208
- ▼ 宽容是种处世哲学/210
- ▼ 糊涂处世最明智/212
- ▼ 尊重让你得到更多/214
- ▼ 大肚能容天下事/215
- ▼ 巧诈不如拙诚/217

- ▼ 君子不计小人过/219
- ▼ 以和为贵打圆场/221
- ▼ 真诚的人最智慧/223
- ▼ 诚实让你广受欢迎/225

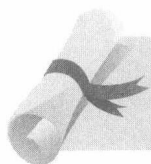


## 第六章 忍让小糊涂，洒脱一生大智慧/227

生活中，涉及大原则的事情不多，许多矛盾和纠葛，大多是生活小事。因此，我们更应该学会忍，学会谦让。忍不是表面的忍气吞声；忍是一种负责和担当。忍，并不是目的，而是一种糊涂手段。不能忍，便不会糊涂，不会糊涂，也根本忍不下去。

吃亏是福关键在于心，在于不计较小小得失。生活中，懂得吃亏的人才是真正的智者。对于生活中由于争端而吃点亏，最好的做法是“大事化小，小事化了”。因为每个人生活中都会有不顺心的时候，但你能在这个时候尽量忍让，不惹事端，多考虑对方的感受，多感谢他们平时对自己的帮助和支持，这更有助于个人今后的发展。

- ▼ 忍让是一种修养/229
- ▼ 糊涂人生，吃亏是福/231
- ▼ 该糊涂时就糊涂/233
- ▼ 忽略不应在意的/235
- ▼ 糊涂亏，不计较/237
- ▼ 表面糊涂，心里清楚/239
- ▼ 低调做人保护自己/241
- ▼ 糊涂一时，聪明一世/243
- ▼ 忍一时风平浪静/245
- ▼ 花要半开，酒要半醉/247
- ▼ 忍耐者终成大业/249
- ▼ 能拿得起就能放得下/251
- ▼ 不规避自己的缺点/253
- ▼ 培养无为的态度/255
- ▼ 知足者常乐/257
- ▼ 放下心中的包袱/259
- ▼ 不要追求十全十美/261
- ▼ 糊涂一下，益寿延年/263



## 第一章 有一种智慧叫糊涂

糊涂其

实是一种智慧，是一种生活的方式。人不是神，谁又能完全驾驭这个世界？所以，人是有局限的，因而人在某些场合就必须放弃自己的明白，顺其自然，装装糊涂。提起“糊涂”两字，你是否想到了郑板桥的一句名言：“难得糊涂”。短短四字言简意赅，但它却道出了糊涂生活的大智慧。



## 从小糊涂中提炼大智慧

### 糊涂锦言



聪明人总爱装糊涂，因为糊涂能够体现智慧。有很多场合，常常会出现意外事件，如果不能妥善处理，就会发生难以承受的后果。这时不妨糊涂一下，顺水推舟或许就能挽回看似无法挽回的局面。

糊涂不是无智，相反它是人类隐藏着的智慧。糊涂不是无能，相反它是人类一种未曾被启动的潜能。做人要学会糊涂，郑板桥曾道，难得糊涂。但难得糊涂的郑板桥，其实是个明白人。他看破官场的腐败肮脏，辞官回乡，写诗作画为生，潇洒人生，以怪驰名。能看破，但就是不说出来或做出来，这是一种揣着明白装糊涂的智慧。

我国清代的大学者纪晓岚见多识广，机敏善辩，尤其是他那“铁嘴”一张，无人能对。相传纪晓岚在编《四库全书》时，由于天气炎热，纪晓岚就光着上身，盘了辫子，伏案观书，凑巧，这时乾隆皇帝步入编书馆，纪晓岚知道这样见皇上乃大不敬，可是再穿衣服已经来不及了，于是赶忙躲到了桌子下面，用帷幕遮住身子。乾隆假装没看到他，吩咐大家不必拘礼，各自继续工作，自己则坐在纪晓岚的位子上，一声不吭。

纪晓岚在桌子下面躲了许久，此时汗流浹背，很是难受，见外面没有了什么声响，就把帷幕掀开一角，问道：“老头子走了么？”抬头一看，乾隆正瞪着他，严肃地说道：“纪晓岚不得无礼。”这一下，纪晓岚吓得两腿发软，连忙从桌子底下爬了出来，磕头请罪：“微臣该死！”乾隆道：“别的尚可原

谅，称我‘老头子’可原谅不得。这‘老头子’你言之有说即生，言之无说即死。”

旁人听了都替纪晓岚捏了一把冷汗。纪晓岚站起来，略略思索，不慌不忙，微笑着答道：“有，有，有！且听我说，皇帝人称万岁，此谓之‘老’；皇帝乃兆民之首，此称为‘头’；皇帝即是天子，这就是‘子’，故皇帝被人称为‘老头子’。”乾隆听罢，笑道：“好！好！好！你真可谓淳于髡再生，曹子建转世，朕恕你无罪。”

纪晓岚将计就计，利用自己的学识和机智不但挽回了局面，而且还博得了乾隆皇帝的喜悦。此乃真正糊涂中所蕴含的大智慧。

生活中我们难免会遭遇这样或那样的危险，只要你保持镇定，控制好情绪，糊涂面对，就有可能化险为夷。这里再给大家讲一个有关张作霖装糊涂的故事。

张作霖是民国时期的大军阀，但他强烈主张抵御日本侵略，这一点深得人心。

有一次张作霖出席名流集会。席间，有几位日本浪人突然声称，久闻张大帅文武双全，请即席赏幅字画。张作霖明知这是故意刁难，但在大庭广众之下，“盛情”难却，就满口答应，吩咐笔墨侍候。他潇洒地踱到桌案前，在满幅宣纸上，大笔一挥写就了一个“虎”字，然后得意地写上落款“张作霖手黑”，钐上朱印，踌躇满志地掷笔而起。那几个日本浪人面对题字，一时像丈二和尚一样，摸不着头脑，面面相觑。

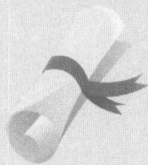
机敏的随侍秘书一眼发现了纰漏，“手墨”怎么成了“手黑”？他连忙贴近张作霖身边低语道：“大帅，您写的‘墨’字下面少了个‘土’，‘手墨’变成了‘手黑’。”张作霖一瞧，不由得一愣，怎么把“墨”字写成“黑”了。如果当众更正，岂不大丢面子？

张作霖眉梢一动，故意装糊涂地呵斥秘书道：“我还不晓得这‘墨’字下面有个‘土’？因为这是日本人索要的东西，就是不能带‘土’。这就叫做‘寸土不让’嘛！”语音刚落，满堂喝彩。那几个日本浪人这才领悟到张作霖不好惹，他们越想越没趣，只好悻悻退场了。

糊涂是一种大智慧，是一种能给自己一个假面，又不怕丢失自己的艺术。张作霖在自己写错字的情况下，并没有乱了阵脚，而是将错就错，巧妙地暗示大家他把“墨”写成“黑”，不是因为自己不会写，而是因为对于日本的侵略寸土不让。这样一来，本来已经出错的张作霖揣着明白装糊涂，不但避免了尴尬，反而表现出他的民族气节。

## 糊涂比聪明更显智慧

### 糊涂锦言



糊涂智慧可以成就大事业，能经受时间考验；聪明只能带来一时的成功，总有机算尽的时候。当然，聪明不是错，更不是罪，关键是要用好自己的聪明，把聪明转化为智慧。这样，才能为自己的人生锦上添花，而不会让它成为美丽的泡沫。

大凡立身处世，是最需要聪明和智慧的，但聪明与智慧有时候却依赖糊涂才得以体现。郑板桥说：“聪明有大小之分，糊涂有真假之分，所谓小聪明大糊涂是真糊涂假智慧。而大聪明小糊涂乃假糊涂真智慧。所谓做人难得糊涂，正是大智慧隐藏于难得的糊涂之中。”

从理论上讲，一个人的智商高出普通人的正常值，这样的人就是我们生活中常说的聪明人。然而，顺着这个逻辑，我们会发现很多成功的人物并不绝顶聪明，相反，他们可能还曾是有些笨。有个统计数字显示，成功的人物中最多只有不超过10%的人智商超群，其余90%的智商绝对只是普通人水平。但是，他们成功了。为什么会这样呢？原来，成功的人物更重视智慧。

生活中，聪明与智慧实在是两回事，聪明是一种先天的东西，总令人感到聪明人的光辉，但往往这种表面的光芒，不能令聪明人成功，所以我们经常看到很多被认为聪明的人往往一事无成。

而智慧就不同了，有智慧的人未必聪明，如寓言塞翁失马中的塞翁，愚公移山中的愚公，他们眼里看见的不是即时的利益，而是日后的好处，因为日后的大利，他们肯去吃眼前的苦。这样的人肯定不是聪明人，但他却是一个有智

慧的人。

美国总统威尔逊小时候比较木讷，镇上很多人都喜欢和他开玩笑，或者戏弄他。一天，他的一个同学一手拿着一美元，一手拿着五美分，问小威尔逊会选择拿哪一个。

威尔逊回答：“我要五美分。”

“哈哈，他放着一美元不要，却要五美分。”同伴们哈哈大笑，四处传说着这个笑话。

许多人不信小威尔逊竟有这么傻，纷纷拿着钱来试。然而屡试不爽，每次小威尔逊都回答“我要五美分。”整个学校都传遍了 this 笑话，每天都有人用同样的方法愚弄他，然后笑呵呵地走开。

终于，他的老师有一天忍不住了，当面询问小威尔逊：“难道你连一美元和五美分都分不清大小吗？”

“我当然知道。可是，我如果要了一美元的话，就没人愿意再来试了，我以后就连五美分也赚不到了。”

你看，威尔逊只是不愿把心思放在贪图小利的小聪明上，而只着眼于智慧。生活中，智慧和聪明就像主人和仆人的关系。主人没有仆人的协助不行，会显得非常笨拙狼狈，缺乏效率。但再聪明的仆人都还是仆人，他不可能是主人。仆人的需要主人的方向，没有主人的仆人，等于失去了用处。因此，我们必须通过实践去把聪明转变成智慧，在智慧的基础上行动，从而能够事半功倍。