

白手起家

401 工区加工厂贯彻勤俭办企业
的方针走上机械化的经验



中共上海市第四建筑工程公司委员会整风办公室编

上海人民出版社

白 手 起 家

——401 工区加工厂貫徹勤儉办企业
的方針走上机械化的經驗

中共上海市第四建筑工程公司委员会整风办公室編

上 海 人 民 出 版 社

1958 年



目 录

向 401 工区加工厂学习些什么?	1
白手起家.....	3

向 401 工区加工厂学习些什么？

我公司 401 工区加工厂，在短短的 8 个月的时间內，从半机械化退而为手工操作，又从手工操作走上机械化。他們在一台破旧机器的基础上，花了 720 元，一跃而成为拥有平鉋車、断料車、銑木車、压鉋車、打樺車等设备較完善的机械化加工厂。从这个变迁的过程中，有以下三个問題值得大家去深刻領会：

(一)任何工作，只要相信羣众、依靠羣众、发动羣众，就能創造奇迹。羣众有了高度的政治覺悟和主人翁思想，力量就无穷无尽，智慧就取之不竭，一切困难都能迎刃而解。401 工区加工厂只有几个既沒有文化、又不懂机器安装的木工，但在党的领导下，因为有頑強的意志，火热的心，虛心向別人学习的精神，并依靠自己双手的艰苦劳动，終于克服了重重困难，制造出各种各样的机器来，从而改变了工厂的原来面貌。他們真正做到了“白手起家”。

(二)领导带头，以身作則，时刻关心羣众，虛心向羣众学习，就能够站在羣众的前面，引导羣众前进。当加工厂的机器迁走以后，厂里的领导也有些畏难情緒，感到沒有办法，但由于深入羣众，及时领导羣众开展了两条道路斗争，从而从工人羣众中找到了正确的道路。方向明确了，领导亲自动手和羣众一起干，这样就把羣众带动了起来。

(三)加工厂的成績,是“人人为我,我为人人”的共产主义协作精神所結之果。在整个过程中,兄弟單位給了他們不少的帮助。工厂与工厂之間,工人与工人之間,紧紧地团結在一起,你帮我,我帮你,相互鼓励,相互支持,充分的表现出共产主义的高尚风格。

这就是我們要向他們学习的主要方面。

中共上海市第四建筑工程公司委员会

1958年6月14日

白手起家

——401工区加工厂貫徹勤儉办企业的方針走上机械化的經驗

二条道路的斗争

上海市第四建筑工程公司401工区加工厂，是1956年春天随着基本建設任务的增加而建立的。当时我們厂的机器和技术工人几乎全部調到公司的加工厂里，留下的是已經损坏的、向上海汽輪机厂借来的大小带鋸各一部，工人17名，其中能操作机器的工人只有5名。車間里本来隆隆的馬达声，現在已变得冷冷清清了。一个原来由半机械化操作的加工厂，現在成了一个手工业作坊，劳动生产率很快下降了，工人的思想波动很大，羣众迫切要求改变这种情况。怎么好呢？摆在面前的有两条道路：一条是增加新設备，国家拿出錢来买机器；一条是貫徹勤儉办企业的方針，依靠羣众，自己解决。两条道路走哪一条呢？羣众議論紛紛，有着各种不同的看法。有一部分工人要求領导出錢买机器，否則干不下去，个别工人还埋怨領导，工作也不安心，要求到公司的加工厂里去工作。但是也有一部分工人表示坚决要走自力更生的道路。他們要求領导給予支持，自己动手造机器。五級木工曹妙榮說：“机器是工人造的，不是天上掉下来的；只要我們有决心，凭着我們双手和头

脑是能制造出来的。”当时，他的话引起了不少人的反对和嘲笑，有的说：“曹妙荣的说法真可笑，又粗、又笨的手还想把巧花绣。”有的说：“有人无钱难办事，木匠师傅装机器是胡闹。”党支部了解这种情况后，把情况向群众作了认真的分析，把困难告诉群众，并且指出买一套机器设备需要两三万元，不但没有这么多的资金，就是有錢也买不到机器，显然这条道路是走不通的。而唯一的道路是坚决依靠自己，大胆地试制机器。

政治挂帅，发动群众

方向明确了，但思想认识仍不一致，大家对于支部的意见，看法也不统一。因此，支部首先召开了支委扩大会议来统一思想认识，会上大家对支部的意见进行了辩论，有的人认为“不花钱买机器，单靠群众，机器是搞不出来的”，表示信心不足。但经过辩论，绝大多数同志认为支部的意见是正确的，认为只要相信群众，把群众发动起来，是完全可以搞起来的。这次会议以后，领导干部向群众进行了社会主义的远景教育以及勤俭办企业的教育，指出要机械化，不能单纯依靠国家出钱来买机器，要大家动脑筋、想办法来改进工具、制造机器。这时，已有部分群众动起来了，但思想问题没有完全解决。因此，支部又召开了青工和老年工人的座谈会，来谈思想，要大家提办法，出主意。在发动群众的同时，除了大力宣传和坚持先进思想之外，领导干部亲自动手干起来，并组织了曹妙荣、沈楚海等人成立一个技术研究小组。由于领导干部亲自挂帅，经过群众的努力，克服了种种困难，终于攻破了技术上的难关，

第一部机器造成功了，这就更加鼓舞了群众的情绪，絕大部分的群众也就随着被带动起来。

生产上迫切需要的是平鉋車，因此我們就决定突破这一关。但遇到的问题是，材料哪里来？我們根据“少花钱多办事”的原则，确定了两个方法，一个是到上海旧貨攤上去买；另一个是到废鉄旧鉄堆里去找。我們工区承担的是上海汽輪机厂和上海电机厂的工程建設任务，在这些單位的現場是有很多废鉄堆的。厂里的工人同志，宁願放棄休息時間到废鉄堆里去找，而不願意到市場上去买，工人們进进出出都要到这些废鉄堆上去看一看，找一找有沒有我們可以利用的东西。一天，沈楚海老师傅在汽輪机厂木工車間的外面，发现有一只海达及皮带盘，他馬上向领导反映。經過检查，証明这是由二面鉋車拆下来的，大家認為这个东西可以利用，就同汽輪机厂去打交道，并想以短鋼筋头調換，結果这一交道沒有打成，但群众并不灰心。这时沈楚海老师傅亲自到汽輪机厂車間去同工人商量，最后車間的工人同意了，答应借給我們使用。主要的机器有了，工人就到废鉄堆去找其他可以利用的零件和旧料来加工改造，有的工人在星期日回上海的时候，也到五金旧貨攤上去收集旧料。就这样，你一件，我两件，不几天的工夫，收集来的材料就足够装一部机器了，同时又花了400元向电机厂买了两只馬达，准备装制电动的工具。

海达、馬达零件都有了，誰来装呢？这是一个难题。厂里的工人都是木工，对安裝机器从来没有学过，不知道如何下手。經過领导和群众研究之后，决定叫木工曹妙荣、沈楚海两个老

師傅來擔任這一安裝工作。兩個老師傅雖然沒有文化，又不
懂安裝方法，難題很多，但是他們有一個堅定的信念，就是：
只要有黨的領導，只要有羣眾支持，沒有克服不了的困難。曹
妙榮在事後回憶說：“凭良心講，我當時心里的確一點把握
也沒有，但是黨支部支持我、相信我，給了我很大的鼓舞。既
然黨和大家決定要我們兩人來做，那就應該做，而且一定要把
它做好。”工人抱着必勝的信心，一邊試驗着安裝，一邊刻苦鑽
研，積極學習，不懂就問，不對就拆了再裝。這種堅毅不拔的
學習精神，終於克服了海達裝不平、彈子盤發熱的困難。經過
幾次的失敗挫折，苦戰了20天，最後終於把平鉋車試制成功
了，儘管還有台面不平的缺點，但已經可以投入生產。新機器
的制造成功，大大減輕了勞動強度，使工作效率一下子提高了
12倍，質量也比手工鉋的好。

斷料車、銑木車相繼出現

平鉋車誕生之後，黨支部馬上召開現場會議，組織工人參
觀新機器，並由曹妙榮同志向大家彙報了制造機械的過程。領
導上通過這一活生生的事實，向工人羣眾進行了教育，說明羣
眾的智慧是無窮無盡的，只要有決心，沒有辦不到的事。同時
表揚了幾個老工人的忘我勞動、刻苦鑽研的主人翁思想及虛
心學習的精神。這一創造性的行動，大大鼓舞了工人羣眾的
積極性，個個精神奮發，情緒高漲，紛紛表示有決心大干一場。

平鉋車、斷料車只花了400元就試制成功了，廠的面貌已
開始變化。本來經常脫額15—20%，現在不但達到了定額，而

且还平均超额0.3—0.5%。但工人同志们不满足已有的成绩，要求向机械化前进。当时任务越来越繁重，成品供应越来越紧张，在每次计划平衡会议上，有关方面都提出要成品供应快一点。工人徐庵生说：“假使我们能有一部铣木车的話，成品供应就可供应快一点。”事在人为，經与羣众商量之后，确定再搞一部铣木車。在去年炎熱的夏天里，厂长和工人同志们放棄了休息時間，在酷熱的太阳下，每天到废鉄堆里去挑拣所需要的东西，一連找了三天，好容易才找到一根地軸，两个皮带盘，用去加工費73元把它修理了一下，同时又向电机厂借了一只馬达，机器也制成了。

設備都解决了，剩下的还是一个老問題，沒有人安装，曹妙荣、沈楚海两人以前虽曾做过一次安装工作，但是他們不会磨刀，刀磨不好就校不准，这个工作比安装还艰巨。这时李岳林老师傅挺身而出，負責这个任务，他經過四天四夜的磨校，反复的試驗，終于磨成功了。关键問題得到解决，机器也就很快地安装了起来，但是由于地軸弯曲，这次失败了。李师傅不灰心，召开了一个諸葛亮會議，把問題攤出来，經過大家研究，出主意，終于找出了毛病，安装成功了。可是装成的铣木車只能刮口，不能推綫、打迭、打窗帽头和榫头，李岳林就到处去学习，經過两次改进，又用一只木架子装在上面，結果把推綫、打迭、打窗帽头榫头等問題全部解决了。

再 接 再 厉

通过“双反”运动，我們厂里的职工横扫了浪費，反掉了保

守，黨羣關係更加密切了，不論是工人之間，還是兄弟單位之間，都出現了一種高度的共產主義協作精神，這就更加增強了我們由一個完全用手工勞動的加工廠逐漸向機械化方向發展的信心。在“雙反”運動中，職工羣衆的思想覺悟有很大的提高，對於平鉋、推棧、打迭、打窗帽頭、樺頭、推槽等幾道工序變成了機械化，並不感到十分滿足，因為問題還沒有全部解決。放在我們面前最大的困難，就是材料經過平鉋後，積壓下來，這就迫切需要一部壓鉋車來解決。但我們知道，要想搞壓鉋車，不是一件容易的事，它的重量就上噸，零件很多，安裝起來錯綜複雜。可是在製成平鉋車之後，職工同志們可以說已經被機器迷住了，他們什麼困難也不怕，滿懷信心地要把它搞出來。關鍵問題在哪里呢？經過羣衆討論之後，認為解決問題的關鍵是加強共產主義的協作。本來我們和上海電機廠、汽輪機廠的關係就很好，這次我們和電機廠聯繫後，他們的態度是：“只要我們能辦的一定辦到。”過去我們對兄弟單位也是盡力幫助，不論電機廠和汽輪機廠有什麼要求，只要他們講一聲，我們都盡量做到，所以我們有什麼要求時，他們也主動給予幫助。這次技工學校要我們加工一批木材，我們就把自己的木材加工任務先放下，給他們做好。這次我們也請技工學校幫助做一隻海達，裝壓鉋車，可是技校不能加工海達，但可以給我們做地軸。有了地軸就可以做一部打樺車，於是我們又到電機廠借了一隻馬達，在技校的配合下，經過鉗工、銅工、電工的研究，終於又使一部打樺車投入生產了，但壓鉋車仍未獲得解決。

压鲍車沒有造成，群众的心放不下

这时，上海木材加工厂的出材率，在“双反”之后有了显著的上升，从79%直綫上升到103.93%。我們立即組織了一个六人小組去吸取他們的先进經驗，并順便請教公司木材加工厂华小弟师傅有关制造压鲍車的經驗。华小弟同志說：“做一台压鲍車是相当困难的！不过厂里有坏的馬令鲍車，因为修理不好，已經放着一年沒有用了。”当我们听到有一部坏的馬令鲍車的好消息后，馬上請求公司把这部坏鲍車調拨給我們。可是拆开一看，馬达都坏了，但是这些問題都阻挡不住工人的热情，羣众說：“坏了不怕，我們叫它活起来。”机器修好了，但却不会安装，我們就跑遍上海市建筑一、二、三公司的加工厂和南市、虹口、閘北的公私合营加工厂去參觀，結果象这样同类型的机器却一部都找不到。怎么办呢？大家心里很急，最后还是找到制造这台机器的厂商——华隆机器厂，才找到一部同样的机器。我們就在机器旁边認真的鑽研学习，又到旧貨攤上买了些零件，终于把机器安装起来了。但是又碰到了新問題，电流不通，五根皮带帶不动，后来在电机厂的工程师与老工人的协助之下，經過二次試驗鑑定后，终于又解决了这問題，使我們的这部机器按时的投入了生产。第一天試車虽然整个上午只鲍了十五、六块企口板，而且質量很坏，但是工人不灰心，繼續进行修理。到第二天全部修好后，半天內就出了900多块，而且質量很好。工人羣众的心更热了，他們对自己的要求也一天比一天高起来了。“把工厂办好 多搞几部机

器”，成为全体工人向党提出的保证。很多工人废寝忘食，东跑西奔一心在搞机器。有一天厂长在家里养病，陆忠良老师傅气呼呼的跑来说：“我在废铁堆里看到一只弓字形的东西，不知是否可以用。”厂长一听到这个消息，连自己生病也忘了，跳起来就跑。原来这是一只海达，有了海达就可以做压坯車了。我们又组织工人到公司去参观，工人同志们当场就划样子、量尺寸，回来就自己做起来，曹妙荣老师傅又在废铁堆里找了七天七夜，找到了一些零件。没有轴壳，我们就用木头做。在大家的努力下，一部近吨重的机器安装就绪了。但是工人同志为使压坯車自动化，大家又反复研究试装，结果也达到了愿望。

八部机器制造成功之后，现在除了打眼以外，已全部机械化了。因此，在生产力和劳动生产率方面起了显著的变化，过去每月只能完成一万元的任务，现在可以完成5万元的任务。

职工同志们在总路线的光辉照耀下，精神奋发，干劲更足，最近又试制成功活动断料机、万能铜盆机。万能打眼机，划线車等五种机器，也在试制中。我们的战斗口号是：“七一前全部实现机械化！”