

經世奇謀

品读中国传统文化经典

兵者 国之大事 死生之地 存亡之道 不可不察也



原著 孙武

孙子兵法

《孙子兵法》是中国古代最伟大的军事理论著作，为春秋时期著名军事家孙武所著，大约成书于二千五百年前的春秋末年，是世界上最早的军事理论著作，比欧洲克劳塞维茨的《战争论》早二千三百多年。它所阐述的谋略和哲学思想，被广泛地运用于军事、政治、经济等各个领域。《孙子兵法》内容博大，思想深邃，逻辑缜密，是中国古籍在世界影响最大，传播最广的著作之一。

天下兵书之祖

历代战争之魂



光明日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

品读孙子兵法 / 杜京编. — 北京: 光明日报出版社, 2007.12

(经世奇谋)

ISBN 978-7-80206-534-5

I. 品… II. 杜… III. ①兵法-中国-春秋时代

②孙子兵法-研究 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 198783 号

品读孙子兵法

主 编: 杜 京

出 版 人: 朱 庆

责任编辑: 曹 杨

封面设计: 于 楠

版式设计: 吴承颖

责任校对: 徐为正

责任印制: 柴自邦

出版发行: 光明日报出版社

地 址: 北京市崇文区珠市口东大街 5 号, 100062

电 话: 010-67078234 (咨询), 67078235 (邮购)

传 真: 010-67078227, 67078233, 67078255

网 址: <http://book.gmw.cn>

E-mail: gmcbs@gmw.cn

法律顾问: 北京盈科律师事务所郝惠珍律师

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京智慧源印刷有限公司

装 订: 北京智慧源印刷有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社联系调换

开 本: 787 × 1092 1/16

字 数: 535 千字

印 张: 45

版 次: 2007 年 12 月第 1 版

印 次: 2008 年 1 月第 2 次印刷

书 号: ISBN 978-7-80206-534-5

定 价: 88.80 元 (全三卷)

版权所有 翻印必究

品讀

經世奇謀

主編·杜京

子兵法



光明日報出版社

品讀中國傳統文化經典

前言

PINDU · SUNZIBINGFA

品读·孙子兵法



孙子兵法又称《孙武兵法》，成书于春秋末期，是我国古代流传下来的最早、最完整、最著名的军事著作，在中国军事史上占有重要的地位，是中国古代军事文化遗产中的璀璨瑰宝，是中国优秀文化传统的重要组成部分。其内容博大精深，思想精邃富赡，逻辑缜密严谨，对中国历代军事家、政治家、思想家都产生过非常深远的影响，被译成日、英、法、德、俄等十几种文字，在世界各地广为流传，享有“兵学圣典”的美誉。

孙武，字长卿，后人尊称其为孙子、孙武子。他出生于公元前535年左右的齐国乐安（今山东广饶或惠民），具体的生卒年月已不可考。孙武的祖先曾被周朝天子册封为陈国国君，后来由于陈国内部发生政变，孙武远祖便携家逃到齐国，投奔了齐桓公。孙武后来辗转来到吴国，当时适逢公子光政变，吴王阖闾即位，伍子胥听说孙武的才能，向吴王极力推荐，当时孙武就带着这部《孙子兵法》晋见吴王，并得到了重用。因此后世一般认为，《孙子兵法》大致成书于专诸刺吴王僚之后，阖闾三年孙武见吴王之前，即公元前515年至公元前512年之间。

司马迁在《史记》中记载：“孙子武者，齐人也，以兵法见吴王阖闾。阖闾曰：子之十三篇吾尽观之矣。”《孙子兵法》全书分为十三篇：《始计篇》讲的是“庙算”，即出兵前在庙堂上比较敌我的各种条件，估算战事胜负的可能性，并制订作战计划。这是全书的纲领。《作战篇》主要是庙算后的战争动员。《谋攻篇》是以智谋攻城，即不专用武力，而是采用各种手段使守敌投降。《军形篇》、《军势篇》讲决定战争胜负的两种基本因素：“形”指具有客观、稳定、易见等性质的因素，如战斗力的强弱、战争的物质准备；“势”指主观、易变、带有偶然性的因素，如兵力的配置、士气的勇怯。《虚实篇》讲的是如何通过分散集结、包围迂回，造成预定会战地点上的我强敌劣，最后以多胜少。《军争篇》讲的是如何“以迂为直”、“以患

运筹帷幄之中
决胜千里之外

为利”，夺取会战的先机之利。《九变篇》讲的是将军根据不同情况采取不同的战略战术。《行军篇》讲的是如何在行军中宿营和观察敌情。《地形篇》讲的是六种不同的作战地形及相应的战术要求。《九地篇》讲的是依“主客”形势和深入敌方的程度等划分的九种作战环境及相应的战术要求。《火攻篇》讲的是以火助攻。《用间篇》讲的是五种间谍的配合使用。

《孙子兵法》语言叙述简洁，内容富含哲理，但由于用文言写成，且成书久远，今天的读者阅读起来有一定障碍。本次编辑出版本书，在精心编校原文的基础上，由当代专家学者对其内容加以注释、解析，并逐篇“翻译”成现代汉语；在每章原文内容之外，列举了大量生动精彩的战争实例和历史典故，并对其所体现出的精髓思想加以点评，拓展其在当代生活中的应用范围；此外，还配以大量的图片和文物，使读者在轻松愉快的阅读氛围中领略“兵圣”孙子的深邃思想，进而运用于生活实践，“运筹帷幄之中，决胜千里之外”！



如何阅读本书

运筹帷幄之中 决胜千里之外

【“品读中国传统文化经典”系列之《品读孙子兵法》】

《孙子兵法》是我国现存最早的一部军事专著，更是人类历史上不朽的兵学圣典。《孙子兵法》所阐述的谋略思想和哲学思想，被广泛地运用于军事、政治、经济等各领域。本次编辑出版本书，在精心编校原文的基础上，由当代专家学者对其内容加以注释、解析，并逐篇“翻译”成现代汉语；在每章原文内容之外，列举了大量生动精彩的战争实例和历史典故，并对其所体现出的精髓思想加以点评，拓展其在当代生活中的应用范围；此外，还配以大量的图片和文物，使读者在轻松愉快的阅读氛围中领略“兵圣”孙子的深邃思想，进而运用于生活实践，“运筹帷幄之中，决胜千里之外”！

① 导读：

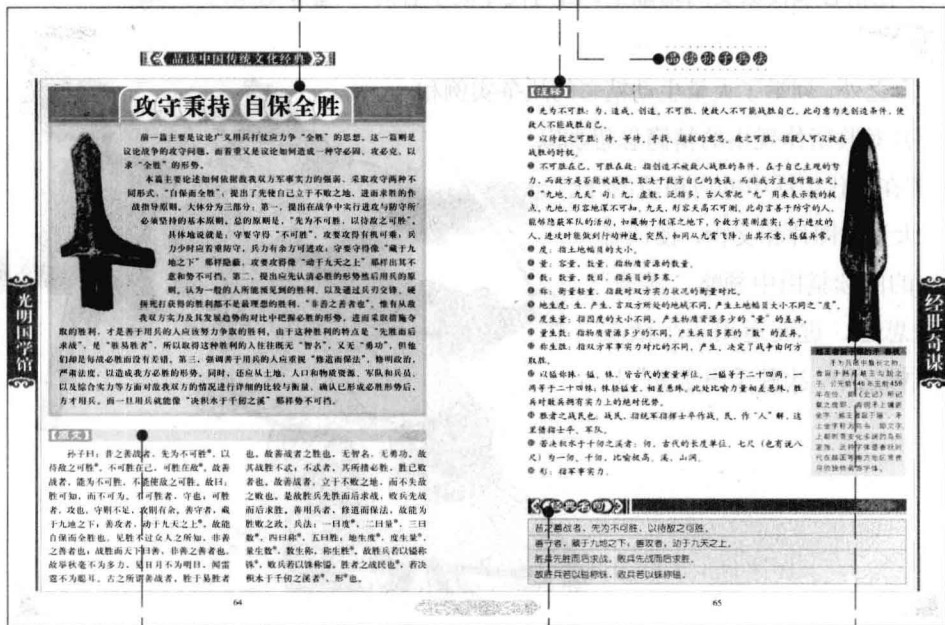
概括和分析本篇的主要内容，以帮助读者快速掌握本章内容概要。

② 注释：

古汉语专家对文中重点的、不易理解的词句加以解释。

③ 本套图书副标题：

《孙子兵法》是我国现存最早、影响最大的一部军事专著，它所阐述的谋略思想和哲学思想，被广泛地运用于军事、政治、经济等各领域。



④ 原文：

经专家学者精心点校的原著原文内容。

⑤ 经典名句：

本章内容中出现的被后世广泛引用和流传的名言警句。

⑥ 兵器图片：

书中配有大量精美的历代兵器插图，并且配有文字说明，使读者能够详细了解中国古代各个时期的兵器样式和演变过程。

⑦ 译文:

由专家学者用现代汉语对原文加以“翻译”，帮助读者更加轻松地理解原著内容。

⑧ 兵法秘籍：

以现代人的角度，对本篇兵法中所体现的具体的谋略思想、哲学思想分别加以解析。

⑨ 经典战例：

以中国古代的各大战役及为将者的智谋故事为例,来验证文中所阐述的具体谋略思想。

品读中国传统文化经典

【译文】

[illegible]

马鬃是古代作战时保护马头的器具。设有皮鞭。出土时皮鞭已朽。仅余漆质皮套。主人为马鬃编作穿挂状编挂片。右边陶板似成型器是马鬃主绳孔。通体髹黑漆为地。并用红、黄色绘西龙一尊。一片兽身上均饰以云纹、雷纹。

[illegible]

品 味 于 味

本篇开宗明义指出：“先为不可胜，以待敌之可胜。”这是本篇的主导思想。孙子认为，创造条件，积蓄军队的作战力量，使自己立于不败之地，是战胜敌人的客观基础。在这个前提下，去等待和寻求战胜敌人的机会，才能取得胜利。

晋楚郢城之战

晋楚城濮战后，秦、晋关系破裂，晋陷于对秦对楚两线作战，成公时期，晋缺战败，采白狄来朝，晋西陲已忧战兢。在楚在这一期间，国内外也发生晋楚双方没有发生大的战争，解决了内部矛盾，整军备战，次第积极推进争霸中原的战略盟主地位，在国力日渐衰落的奋起而与楚抗争，于是形成晋对楚抗争，楚争霸，晋援郑攻陈，发动六次进攻，晋援郑攻陈，两次规模不大的战争。此去彼往无法无度，城濮战役就是在这样的形势下发生的。

平平向楚庄王谢罪，两国议和，楚军退五十里，驻扎于郢（今河南荆州西北）。

郑国定在中原腹地，介乎晋楚之间，是两霸战略上必不可少的一环。晋国怎能允许楚军进驻到这里，所以当时他如郑国叛楚，便立即组织荀林父为中军元帅，各诸侯之土会于平丘，派克佐之，赵盾为上军将，去书佐之，赵括、赵盾皆为大夫，韩宣、韩厥为士大夫，大夫六人，晋君、赵盾为下军大夫，韩厥为士大夫，申公狄六百，晋师四万人，浩浩荡荡向郑国进发。然而，当晋军刚刚行至今河南辉县黄水河畔的温县时，即闻楚军已与郑国和议成约。这样，摆在晋军面前的只有两种选择，要么继续进军郑国与楚军发生冲突，要么



⑩ 插图:

配以古今名家的绘画作品，以及大量实物图片、历史文物等，配合经典战例，再现历史风云。

⑪ 光明国学馆：

光明日报出版社重点打造的以中国传统文化经典为主要内容的大型彩版系列图书。

⑫ 战役解析：

结合具体事例,解析其中所体现出的《孙子兵法》的思想精髓。

《品读中国传统文化经典》



此年西所始为自筑羽“四面楚歌”之时。直

世间的一切，不料时机不种啊，连乌骓马也济！乌骓马不济了啊，那可叫我怎么办？虞啊，虞姬！我怎么能对得起你！”项羽反复地了几遍。虞姬也作歌相唱和道：“汉兵已略地四面楚歌声。大王意气尽，贱妾何聊生。”虞唱完歌，便自刎身死了。

项羽带着天还没亮，骑上乌骓马，带着身后的八百名骑兵气势汹汹南渡淮河。天亮的時候，汉军发觉项羽已经逃遁，就派了三千名骑追去。项羽狼狽逃窜，向南渡过淮水。这时跟随着他的骑兵只剩下几百多人了。他们逃往路，向一个农夫问路。农夫故意指点相反的方向，使他们陷入沼泽中。大队汉兵追赶上去，把他们重重包围在乌江（今安徽和县东南长江边上）的地方。这时候，项羽只剩下了二十名骑兵，他知道自己的马也逃不过去了。不过还是顽强奋战了最后的冲阵。项羽把二十名骑兵分为四队，冲入敌军阵地，杀死了汉军俘虏。他来到乌江岸边，乌江亭长劝他快上船渡江。项羽感到没有面目再乘江东船，不愿上船。他把乌骓马赏给了一个卒，然后和汉军拼了最后战。又杀死许多汉兵，自己反了重伤，最后自杀身亡。



在楚、汉成盟——项下的旗号中，开始的时期，项羽的兵力与声威都比刘邦强大得多。结果刘邦竟败了。当项羽的八万大军来到函谷关（今河南省灵宝县西南）的时候，刘邦得到楚怀王的支持，率他义兄项羽、十多万兵，亲自指挥四十万大军破关而入，把项羽牢牢扎在鸿门（今陕西西乡县东）。

从此，刘、项的矛盾尖锐起来了。在这十八个月，项羽只有十万人，项羽仗着兵多将广，打算消灭刘邦。据刘邦说，项羽想娶他的小妹，怕不过项羽，只好听候张良的指示，亲自向项羽谢罪，到了双方相见的时期，刘邦便订下了楚河汉界。而项羽却为四面楚歌的时候，刘邦又给楚霸王灌了一出四面楚歌。

战役解析

军事实力的对比，是决定胜负胜负的基础。所以，善于用兵的精妙总是尽力造成力量上的绝对优势。“先为不可胜”，然后等时机，抓住敌人力量上的弱点才能被战胜的机会（“以待敌之可胜”），反败为胜，获得胜利。“为”自己之“不可被战胜”，“待”敌人之“可被战胜”，表明了孙子那冷静的头脑。自己的条件可以创造了，军事实力可以说准备加强了，主动权就能够在一方之手而表现在行动上，这叫“能”。“为”和“待”的军事实力与用兵的条件，都是我们无法变一张牌而可以更改的。一切变化只能通过我方内部条件来实现。因此说“不能使”，只是等时机，静观变数。胜负是可以预测的，但不可强求的，认识深刻且充满辩证智慧。

⑬ 本套图书总书名:

《经世奇谋》是“品读中国传统文化经典”系列丛书之一。选取了中国古代谋略计策类典籍中影响最大、品味最高的三部名著：《孙子兵法》、《三十六计》和《智囊》，邀请当代专家学者加以品评解读。

⑭ 丛书书名:

“品读中国传统文化经典”丛书是“光明国学馆”的重要内容之一。

品读孙子兵法

CONTENTS 目录

始计篇



运筹帷幄 决胜千里

12

◆兵法秘籍◆

战事关天 不可不慎 15

经典战例 宋襄公一意孤行遭败绩 15

◆兵法秘籍◆

决胜关键 五事七计 19

经典战例 李愬破蔡州之战 19

◆兵法秘籍◆

选将造势 运用诡道 23

经典战例 宋金采石之战 24

◆兵法秘籍◆

未战先算 多算取胜 27

经典战例 田忌赛马 27

经典战例 草船借箭 28

作战篇



兵贵胜 不贵久

32

◆兵法秘籍◆

兵马未动 粮草先行 35

经典战例 抢割新麦 35

◆兵法秘籍◆

兵贵神速 以快制胜 36

经典战例 秦赵邯郸之战 37

经典战例 司马懿神速擒孟达 39

◆兵法秘籍◆

因粮于敌 取敌之利 40

经典战例 郑成功复台之战 40

谋攻篇



上兵伐谋 知己知彼

46

◆兵法秘籍◆

故兵不顿 而利可全 49

经典战例 墨子以智救宋国 50

经典战例 李牧用智守边防 51

◆兵法秘籍◆

以智取胜 上兵伐谋 52

经典战例 张仪计取四国 53

经典战例 秦晋之好的挽歌 56

井漢黃釋義長雲闊沙長戰



◆兵法秘籍◆

- 知彼知己 百战不殆 59

经典战例 秦赵长平之战 59

军形篇



攻守兼持 自保全胜 64

◆兵法秘籍◆

- 创造条件 寻机胜敌 67

经典战例 晋楚邲城之战 67

◆兵法秘籍◆

- 灵活作战 攻守兼施 70

经典战例 楚汉垓下之战 71

经典战例 明金宁远之战 75

◆兵法秘籍◆

- 筹不虚运 策不徒发 78

经典战例 赵充国的胜兵之道 79

军势篇



用势造势 出奇制胜 88

◆兵法秘籍◆

- 体系严密 训练有素 91

经典战例 戚家军御倭大胜 91

◆兵法秘籍◆

- 灵活应战 防不胜防 93

经典战例 萨尔浒之战 94

◆兵法秘籍◆

- 指挥得当 势险节短 99

经典战例 袁曹官渡之战 99



揭溪水超富富源家

虚实篇



避实就虚 因敌制胜 108

◆兵法秘籍◆

- 争取主动 以逸待劳 111

经典战例 王翦灭楚 111

◆兵法秘籍◆

- 集中兵力 避实击虚 114

经典战例 桂陵之战 115

◆兵法秘籍◆

- 敌变我变 因敌制胜 116

经典战例 草人借箭 116

军争篇

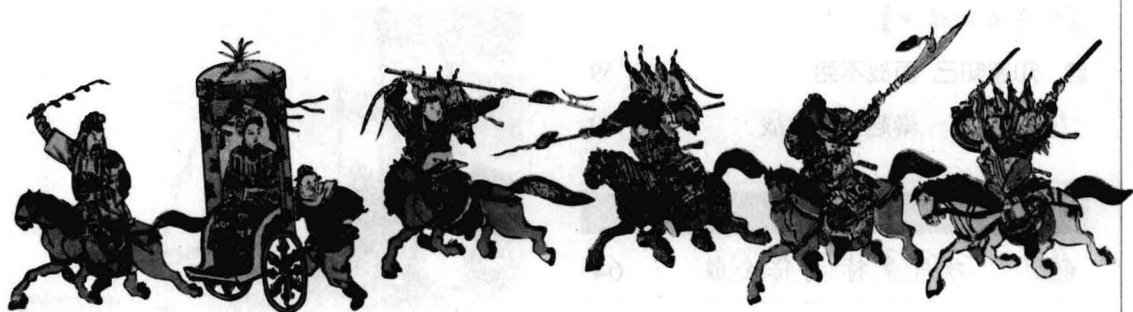


以迂为直 以患为利 120

◆兵法秘籍◆

- 远而虚者 易进易行 123

经典战例 赵奢巧用迂直之计 123



◆兵法秘籍◆

➤ 避其锐气 击其惰归 126

经典战例 齐鲁长勺之战 126

◆兵法秘籍◆

➤ 纵横捭阖 因敌制胜 129

经典战例 秦晋淝水之战 129

九变篇



灵活应战 有备无患 138

◆兵法秘籍◆

➤ 随机应变 从容对敌 140

经典战例 晋楚城濮之战 141

经典战例 新汉昆阳之战 144

◆兵法秘籍◆

➤ 趋利避害 防患未然 147

经典战例 通于九变之地利的周亚夫 148

经典战例 猗亭之战 150

行军篇



令之以文 齐之以武 156

◆兵法秘籍◆

➤ 处军谨慎 因地制宜 159

经典战例 水淹七军 160

经典战例 马隆以巧破强敌 162

◆兵法秘籍◆

➤ 察微知著 胸有成竹 164

经典战例 沙苑渭曲之战 164

经典战例 虎牢之战 166

经典战例 诸葛亮三气周瑜 168

◆兵法秘籍◆

➤ 恩威并施 刚柔并济 170

经典战例 窝阔台刚柔并济 170

经典战例 吴起爱兵如子 171

地形篇



地有六形 兵有六败 174

◆兵法秘籍◆

➤ 知地之形 用地之利 177

经典战例 失街亭马谡丧命 178

经典战例 赵充以战道为尊 179

◆兵法秘籍◆

➤ 地乃兵之助 将乃国之辅 180

经典战例 韩信破赵之战 181

经典战例 岳飞知战之地 185

◆兵法秘籍◆

动而不迷 举而不穷 186

经典战例 刘裕北伐南燕 186

九地篇



争地伐谋 以石击卵 190

◆兵法秘籍◆

因地制宜 当变则变 195

经典战例 邓艾偷渡剑阁 196

◆兵法秘籍◆

趁机而入 隐蔽突然 198

经典战例 土木堡之战 198

◆兵法秘籍◆

沉着指挥 有条不紊 200

经典战例 秦楚钜鹿之战 201

经典战例 韩世忠阻击金兵 204

火攻篇



以火攻敌 慎而待战 208

◆兵法秘籍◆

巧用妙火 攻敌制胜 210

经典战例 朱陈鄱阳湖之战 211

◆兵法秘籍◆

发火有时 起火有日 214

经典战例 吴魏赤壁之战 214

用间篇



上智为间 谍战有术 222

◆兵法秘籍◆

用间作战 胜于千军 225

经典战例 种世衡巧施离间计 225

经典战例 李愬胜敌费心计 227

◆兵法秘籍◆

五间之事 主必知之 230

经典战例 皇太极巧用反间计 231

经典战例 陈平离间逼走亚父 232

经典战例 郑襄公择胜而从 234

◆兵法秘籍◆

三军之事 莫亲于间 235

经典战例 王允除董卓 236

经典战例 张仪破坏齐楚之盟 238

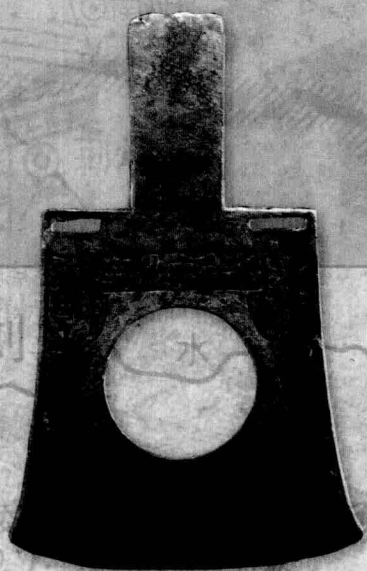


将者，智、信、仁、勇、严也。
攻其不备，出其不意。此兵家
之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多
也；未战而庙算不胜者，得算
少也。多算胜，少算不胜，而
况无算乎！

品讀

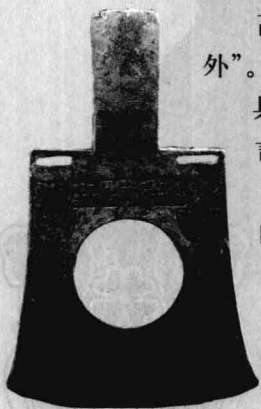
孙子兵法



始
計
篇



运筹帷幄 决胜千里



高明的战略家和指挥家，能够“运筹于帷幄之中，而决胜于千里之外”。其成功的关键是“运筹”，即事先的谋划筹措、分析研究，从而根据具体的客观现实制定切实可行、行之有效的战略战术。这便是孙武所言之“计”。

《始计篇》是《孙子兵法》的第一篇，是总揽全书的纲，也是全书的总则。孙子的战争观、谋略观及战术思想在本篇中都有十分精彩的阐述。它所阐述的是军事领域最基本的问题和法则，具有最大的普遍性；它所阐述的基本思想和基本原则，贯穿于全书各个篇章之中。

本篇内容大略可以分为四部分：第一，讲述军事对于国家和人民根本利益的极端重要性，明确指出它是关系人民生死、国家存亡的头等大事。第二，从整体、战略高度阐述君主（或统帅）用兵必须首先考察的五个基本的主客观条件，这就是：政治状况或政治路线；天时；地利；将领；军队的编制与法令、法规。强调君主（或统帅）必须对上述五方面条件作深入的了解和衡量，才能赢得有利的客观形势，取得战争的胜利。第三，阐述用兵时必须掌握的特殊法则。指出用兵的特点是要“因利而制权”，要行“论道”。只有善于根据战争情势的变化灵活机动地运用战略战术，特别是善于运用种种计谋制造假象，欺骗敌人，才能克敌制胜。最后，强调用兵之前在庙堂之上进行周密谋算（即从所述五方面进行衡量与谋划）的重要性，指出这是预计战争胜负的一个重要关键。

【原文】

孙子曰：兵^①者，国之大事^②，死生之地，存亡之道，不可不察^③也。

故经之以五事^④，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民于上同意也，可与之死，可与之生，民弗诡也。天者，阴阳、寒暑、时制^⑤也。地者，远近、险易^⑥、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻。知之者胜，不知之者不胜^⑦。故校之以计而索其情，曰：主孰有道^⑧？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势^⑨，以佐其外。势者，因利而制权也^⑩。

兵者，诡道也^⑪。故能而示之不能^⑫，用而示之不用^⑬，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之^⑭，亲而离之，攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算^⑮胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣^⑯。

【注释】

- ① 兵：本义为兵械。《说文》：“兵，械也。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里作战争解。
- ② 国之大事：意为国家的重大事务。
- ③ 不可不察：察，考察、研究。不可不察，意指不可不仔细审察，谨慎对待。
- ④ 经之以五事：经，度量、衡量。五事，指下文的“道、天、地、将、法”。此句意谓要从五个方面分析、预测。
- ⑤ 时制：指春、夏、秋、冬四季时令的更替。
- ⑥ 远近、险易：远近，指作战区域的距离远近。险易，指地势的险要或平坦。
- ⑦ 知之者胜，不知者不胜：知，知晓，这里含有深刻了解、确实掌握的意思。此句意思是说，对五事（道、天、地、将、法）有深刻地了解并掌握运用得好，就能胜，掌握得不好，则不胜。
- ⑧ 主孰有道：指哪一方国君政治清明，拥有民众的支持。孰，谁，这里指哪一方。有道，政治清明。
- ⑨ 乃为之势：乃，于是、就的意思。为，创造、造就。之，虚词。势，态势。此句意思是造成一种积极有利的军事态势。
- ⑩ 因利而制权：因，根据、凭依。制，决定、采取之意。权，权变，灵活处置之意。意为根据利害关系采取灵活的对策。
- ⑪ 诡道也：诡诈之术。诡，欺诈、诡诈。道，学说。
- ⑫ 能而示之不能：能，有能力、能够。示，显示。即言能战却装作不能战的样子。此句至“亲而离之”的十二条作战原则，即著名的“诡道十二法”。
- ⑬ 用而示之不用：用，用兵。实际要打，却装作不想打。
- ⑭ 佚而劳之：佚，同“逸”，安逸、自在。劳，作动词，使之疲劳。此句说敌方安逸，就设法使他疲劳。
- ⑮ 庙算：古代兴师作战之前，通常要在庙堂里商议谋划，分析战争的厉害得失，制定作战方略。这一作战准备程序，就叫做“庙算”。
- ⑯ 胜负见矣：见，同“现”，显现。言胜负结果显而易见。



龚子钺 商代后期

钺是商周时代重要的礼器之一，也是一种兵器。由青铜钺头、长柄构成，钺头尖锋直刃，扁茎，穿透力很强。

经典名句

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

将者，智、信、仁、勇、严也。

攻其不备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况无算乎！

【译文】

孙子说：战争是国家的大事，是军民生死安危的主宰，是国家存亡的关键，是不可以不认真考察研究的。



胄 西周早期

胄是古代打仗时戴的保护头部的帽子。后世也叫做盔，其形制如帽，用以防护人或马的头部。商、周时期，旨多由青铜所铸制；到了春秋时期，胄却多以皮革制成，其工艺方法与甲的制作基本相似，即由甲片编缀，每个胄所用的甲片数并不相同。胄一般中有脊梁，下有垂缘护颈。它的进一步发展，就是出现了铁胄，但这已是在战国时期了。

因此，必须审度敌我五个方面的情况，比较双方的谋划，来取得对战争情势的认识。（这五个方面）一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。所谓政治，就是要让民众认同、拥护君主的意愿，使得他们能够做到死为君而死、生为君而生，不害怕危险。所谓天时，就是指昼夜晴雨、寒冷酷热、四季节候的变化。所谓地利，就是指征战路途的远近、地势的险峻或平坦、作战区域的宽广或狭窄、地形对于攻守的益处或弊端。将领，就是说将帅要足智多谋，赏罚有信，爱抚部属，勇敢坚毅，树立威严。所谓法制，就是指军队组织体制的建设，各级将吏的管理，军需物资的掌管。以上五个方面，作为将帅，都不能不充

分了解。充分了解了这些情况，就能打胜仗。不了解这些情况，就不能打胜仗。所以要通过对双方七种情况的比较，来求得对战争情势的认识：哪一方君主政治清明？哪一方将帅更有才能？哪一方拥有天时地利？哪一方法令能够贯彻执行？哪一方武器坚利精良？哪一方士卒训练有素？哪一方赏罚公正严明？我们根据这一切，就可以判断谁胜谁负。

若能听从我的计谋，用兵打仗就一定胜利，我就留下。假如不能听从我的计谋，用兵打仗就必败无疑，我就离去。

筹划有利的方略已被采纳，于是就造成一种态势，辅助对外的军事行动。所谓态势，即是依凭有利于自己的原则，灵活机变，掌握战场的主动权。

用兵打仗是一种诡诈之术。能打，却装作不能打；要打，却装作不想打；明明要向近处进攻，却装作要打远处；即将进攻远处，却装作要攻近处；敌人贪利，就用利引诱他；敌人混乱，就乘机攻取他；敌人力量雄厚，就要注意防备他；敌人兵势强盛，就暂时避其锋芒；敌人易怒暴躁，就要折损他的锐气；敌人胆怯，就设法使之骄横；敌人休整得好，就设法使之疲劳；敌人内部团结，就设法离间他。要在敌人没有防备处发起进攻，在敌人意料不到时采取行动。所有这些，是军事家指挥艺术的奥妙，是不能事先呆板规定的。

开战之前就要预计能够取胜的，是因为筹划周密，获得胜利的条件充分；开战之前就预计不能取胜的，是因为筹划不周，获得胜利的条件缺乏。筹划周密、条件具备就能取胜，筹划不周、条件缺乏就不能取胜，更何况不作筹划、毫无条件呢？我们依据这些来观察，那么胜负的结果也就很明显了。

孙子对于战争的态度，是非常慎重、非常认真、非常严肃的。本篇开宗明义就指出：“兵者，国之大事也。死生之地，存亡之道，不可不察也。”这一认识，比“国之大事，在祀与戎”（《左传》成公十三年）前进了一步。此句中“死生之地，存亡之道”相对为文，“地”与“道”互文见义，均指手段、方法。这就使我们明确地看出，战争之所以是国家的大事，就在于它既是军队生死搏斗的手段，也是国家存亡攸关的途径。《火攻篇》中强调：“战胜攻取，而不修其功者凶。”所以，他主张“合于利而动，不合于利而止”，告诫君主不可以“怒而兴师”，将帅不可以“愠而致战”，“故明君慎之，良将警之”，要认真考虑研究，不可轻率用兵。所以，孙子主张，在用兵之前，先要探讨决定战争胜负的基本条件。这种重战、慎战的思想是可贵的，是先秦进步军事思想的共同特点之一。它对后世的影响很大。

宋襄公一意孤行遭败绩

宋襄公见齐桓公去世后，齐国的霸主地位已经如江河日下，便想与位于南方荆湘地区正在崛起的楚国一争高下，以求继齐桓公之后，成为一代霸主。当他闻说相邻的郑国与

楚国结盟的消息后，不由大为恼怒，不听众大臣的劝说，贸然尽起全国之兵，并亲自率领征伐郑国。

重臣公子目夷和大司马（掌管国家最高军事权力的官员）公孙固再次强行劝谏说：“楚国与郑国刚刚结盟，我们伐郑，楚国必然救郑；而楚国与我们势均力敌，楚兵更以剽悍勇猛闻名中原，此行恐怕难以取胜。不如稳守疆土，静待时变，再行征战讨伐。”

宋襄公对他们的意见非常恼火，一意孤行要出发征战。

两位大臣不敢再说了。于是襄公命令公子目夷协助太子留守国内，公孙固则随他出战，担任副统帅之职，与他一道领军。为了壮大声势，他还点了乐朴伊、华秀老、公子荡、向警守等一班文武大臣随军征战。择了个吉

齐桓公惨死 清代版画

公元前643年十月，叱咤风云的齐桓公惨死在一帮奸佞内臣手中。齐桓公死后，众公子忙着争权，对父王尸体五六十天内无人过问，以至于生蛆。齐桓公如此惨死，不得不让人生出无限嗟叹。

