

生產技術參考資料

特

技術管理資料

重工業部生產技術司編

(內部資料)

技術管理資料

重工業部生產技術司編

重工業出版社出版

重工業出版社印刷廠印

一九五五年八月第一版

一九五五年八月北京第一次印刷 (1—4,500)

一九五六年三月北京第二次印刷 (4,501—5,500)

787×1092 • $\frac{1}{25}$ • 165,000字 • 印張7 $\frac{13}{25}$ • 定價1.00元

書號 0012

技術管理資料

(內部資料・注意保存)

重工業部生產技術司編

編 者 的 話

重工業部各生產企業在加強計劃管理、推行生產區域管理制的基礎上，正在加強技術管理工作，以進一步提高技術和管理水平。爲配合各企業開展這一工作，我們搜集了二十篇有關技術管理的資料，彙編成這本小冊子，供各企業參考。

重工業部生產技術司

一九五五年六月

目 錄

國營工業企業應該努力的目標……………

[人民日報] 一九五五年三月二十二日社論 (5)

加強技術管理，為提高技術水平、

改進產品質量而鬥爭……………鋼鐵工業管理局局長 劉 彬 (9)

加強化工廠的技術管理工作……………化學工業管理局 (21)

建築材料工業系統應該怎樣

加強技術管理工作……………建築材料工業管理局副局長 楊思九 (29)

加強礦山的技術管理工作…有色金屬工業管理局副局長 苑子紀 (36)

建立總工程師制、加強生產技術領導……………

[重工業通訊] 一九五五年第二期評論 (42)

總工程師工作基本條例…重工業部鋼鐵組首席顧問專家 馬立舍夫 (46)

鞍鋼化工總廠建立總工程師制，

加強了生產技術領導的初步經驗……………重工業部工作組 (56)

根據蘇聯先進經驗，製訂統一的、合理的產品標準……………

重工業部生產技術司技術處 (65)

製訂和修改技術操作規程，提高技術水平…重工業部生產技術司 (74)

關於有色金屬冶煉廠生產過程

標準化的幾種基本方法……………蘇聯鉛鋅顧問專家 舍利爾 (80)

蘇聯專家馬里科夫、別什赫諾夫

關於製訂技術操作規程的建議 (談話記錄) …………… (93)

技術條件與技術操作規程……………摘自蘇聯專家別什赫諾夫報告 (99)

鋼鐵工業企業中的技術

- 檢查與產品質量的改善……………電爐煉鋼顧問專家 朱也夫 (106)
鞍鋼技術監督工作經驗……………重工業部工作組 (118)

化學工業企業中央試驗室

- 職責條例……………重工業部化工建工組首席顧問專家 馬里科夫 (125)
加強工廠中央試驗室的工作……………重工業部生產技術司技術處 (130)
正確地組織設備維護檢修工作……………舒 文 (141)
鞍山鋼鐵公司的總機械師組織…重工業部生產技術司機械動力科 (166)
關於礦山的技術管理……………本溪鋼鐵公司副經理 傅守凡 (171)

國營工業企業應該努力的目標

(《人民日報》一九五五年三月二十二日社論)

今年是我國第一個五年計劃中有決定意義的一年。國家要求全國工業生產總值比一九五四年有更多的增長，要求工業的勞動生產率比去年提高，要求工業企業為國家建設積累更多的資金；各項經濟技術指標的要求也比去年嚴格；今年需要試製和製造的新產品品種比去年多得更多。今年的工業生產任務是很艱巨的。所有國營工業企業應該清楚地看到新的努力目標，採用有效的辦法來保證生產任務的完成。

一九五四年我國國營和地方國營工業預計完成全年生產總值計劃的百分之一百零五點九，比一九五三年增長了百分之二十三點九。中央六個工業部所屬企業預計完成全年勞動生產率計劃的百分之一百零四點五，比一九五三年提高了百分之九點一。成本計劃和利潤計劃也超額完成了，還試製成功和生產了許多重要的新產品。但是，並不是每一個工業企業都全面完成了一九五四年的國家計劃，以重工業部為例，全面完成總產值、勞動生產率、成本、利潤四項計劃指標的企業只有百分之六十四，還有百分之三十六的企業沒有全面完成計劃；甚至還有百分之六的企業連總產值計劃也沒有完成。一九五四年的工業生產中還存在着若干嚴重問題：國家建設中亟需的某些新產品的試製和製造任務沒有完成；許多產品的質量不好；部分產品因不合需要而大批積壓；有些產品的原材料供應困難；企業中的浪費現象普遍嚴重；生產中的事故也相當頻繁。這些問題都是需要今年繼續加以改進的。

為要全面完成和超額完成今年的工業生產計劃，工業生產部門除了應繼續加強產供銷的平衡，鞏固計劃管理和健全責任制度以外，應該抓緊以下幾項工作：

首先是要加強技術工作的領導，作好新產品的試製和製造工作，提高工業產品的質量。

隨着一百五十六項工程的建設和陸續開工生產，國家對成套的、品種複雜的、技術條件高的、質量標準嚴格的新產品的要求愈來愈多也愈來愈急了。如果我們的工業企業特別是機械工業、鋼鐵工業不能迅速按照需要製造更多的新產品，國家的工業建設和工業發展速度就要受到很大的影響。同時，國家也不能聽任某些企業老是生產不合需要的產品來積壓國家資金的。可是，還有不少企業的領導同志對於試製和製造新產品的意義認識不足，有些同志把新產品的試製任務看成是無關緊要的事。他們對於試製和製造新產品的一系列工作往往放鬆不管，或只委託給個別部門或少數人員去管，甚至有的企業只願意生產能够大量生產但不合需要的產品，而不願克服困難去試製和製造新產品，這是非常不對的。凡是有新產品試製和製造任務的工業部門和企業單位，領導同志都應該親自負責，加強技術工作的領導，組織職工提高技術，集中使用和積極培植技術力量，學習蘇聯的先進技術經驗，完成新產品的試製和製造任務。

許多產品質量低劣的現象必須終止。例如瀋陽高壓開關廠從一九五四年一月到十月，因產品質量低劣，不能按期交貨或交貨後還要返工修理，就使成百個工廠和礦山受到損失。個別製藥廠生產了許多質量不好的藥品，危害了人們的身體健康。若干企業的產品質量之所以低劣，往往是因為企業領導人員只追求產品數量，不注意提高質量，不認真學習蘇聯的先進經驗，以及缺乏必要的技術管理制度、缺乏對生產技術工作的堅強領導。所有工業企業的行政和技術領導同志，都必須注意克服這些缺點，動員全體職工為提高產品質量而鬥爭，保證以符合規定標準和技術條件的產品供應國家建設和人民生活的需要。

國營工業生產部門應該注意的第二項工作是：加強勞動、成本和財務工作，開展節約運動，為國家積累更多的資金。

由於忽視勞動、成本和財務工作，許多工業企業機構臃腫，非生產人員過多，勞動力大量浪費，原材料消耗定額偏於保守，原材料在採購、搬運、保管和生產過程中遭受損失，企業雜費太高等情形也是普遍嚴重的。現時許多企業成本的降低主要還是依靠增加產量，而在

原材料和雜費的節約方面做得很差。可是，許多企業的領導同志却因為「企業不賠錢而且賺了錢」而沾沾自喜，認為「浪費一些不要緊」。這是十分錯誤的。工業生產部門必須把勞動、成本和財務工作列為一九五五年的重要工作和完成計劃的一個重要內容。今年工業生產規模的擴大，應該主要依靠勞動生產率的提高。各工業部門應該嚴格執行勞動計劃，努力減少非生產人員的比重，老廠礦應該增產不增人，新廠礦需要人應該從人員多餘的老廠礦中去抽調。企業中應該大力加強對原材料消耗和費用的控制，並逐步推廣「限額發料」和「班組核算」等方法，以降低成本。同時，必須發動全體職工開展節約運動，努力節約原材料，降低成本，為國家積累更多的資金。節約原材料在以農產品為原料的企業尤為必要。據初步計算，按一九五五年計劃的消耗定額，如果生產每條蕨袋都能節約一兩蕨，全國蕨袋廠就可以靠節約的蕨增產七十萬條蕨袋；全國製造捲煙的煙葉，如果從採購、搬運、保管和生產過程中能够把損耗率降低百分之一，那就可以增產幾萬箱捲煙。應當注意的是：節約原材料絕不能和保證產品質量對立起來。一九五四年紡織工業系統在節約原棉方面獲得了一定的成績，這是很好的；但有些工廠在節約原棉的同時，棉紗和棉布的質量却下降了，這是應該加以克服的。

第三個應抓緊的工作是要進一步貫徹安全生產的方針，一般說來，工業生產中的人身事故和設備事故是逐漸減少的，但並沒有消除，而且有的還是很嚴重的。在有些部門（如煤礦、有色金屬、伐木等部門）和有些單位（如鞍鋼），人身事故還有上升趨勢；機械工業的設備事故，電業的停電事故也常常發生。這些事故使我們每年有許多職工喪失了生命，更多的職工身體健康受到損害，而機器設備和國家財產所受的損失，更是無法計算。人身和設備等事故之所以仍然嚴重，根本原因在於若干工業企業的各級行政和技術領導幹部忽視安全生產，沒有針對企業中的具體情況，採取切合實際的安全技術勞動保護措施，特別是忽視對職工進行有效的安全技術教育，企業中的勞動紀律鬆懈。因此，企業中的各級行政和技術領導幹部必須切實負責，動員全體職工注意安全生產，掌握操作規程，並根據企業的具體情

況，認真制訂或修訂企業的安全技術勞動保護措施計劃，經過批准以後堅決執行，以減少和消滅事故。

加強各企業和各部門之間的配合和協作也是應該注意的問題。最近鐵道部門和燃料工業部門積極配合協作，使玉門原油及早裝車東運，大量節約了由汽車裝運原油所浪費的汽油，及時供應了煉油廠的需要，使國家和人民得到了更多的汽油和其他油料。隨着國家建設和工業生產的向前發展，各企業和各部門之間需要配合協作的事愈來愈多也愈來愈重要了。除了加強計劃性和建立一定的聯系制度，以密切各企業和各部門之間的配合協作以外，還需要在各企業和各部門中不斷地反對本位主義的思想，樹立全局觀點，提倡主動協作配合的作風，使我們的經濟事業能夠迅速前進。

工業企業今年的生產任務是很繁重的，但企業中的潛在力量也很大，我們希望各個企業的領導同志和全體職工，克服任何驕傲自滿情緒，努力全面完成和超額完成今年的國家計劃，為爭取更好地完成和提前完成第一個五年計劃而奮鬥。

加强技術管理，爲提高技術

水平、改進產品質量而鬥爭

——鋼鐵工業管理局劉彬局長在該局廠礦長會議上的報告摘要

(一) 生產技術管理工作的基本情况與任務

(1) 幾年來生產技術管理工作方面的成績。

鋼鐵工業管理局所屬各企業在工業恢復時期，依靠黨的領導，及工人階級的積極性，經過了民主改革、思想改造，以及一系列管理工作的改革後，特別是一九五三年以來，貫徹了計劃管理，責任制等中心工作，獲得了一定的成績，逐年都有發展、提高與進步。

(1) 技術經濟指標逐年提高與增長。全局生產總值以一九五〇年指數爲一百，則一九五三年比一九五〇年增加百分之四百八十五，一九五四年計劃則爲百分之五百四十二。自一九五〇年至一九五三年的三年間，每年平均增長速度爲百分之五十三，而一九五三年比一九五二年增長百分之三十二，一九五四年比一九五三年增長百分之十四點七。以生鐵、鋼、鋼材三種主要產品爲例，一九五〇年指數爲一百，則一九五三年生鐵增長速度爲百分之二百八十，鋼爲百分之四百七十九，鋼材爲百分之四百六十八。一九五四年計劃，生鐵爲百分之四百一十一點三，鋼爲百分之五百九十七點二，鋼材爲百分之四百九十九點三。

(2) 比較系統地接受了蘇聯的先進技術標準（部頒標準），用以控制產品質量與規格。同時在蘇聯專家的指導與幫助下，結合生產成就，製訂了若干先進的技術操作規程和生產法規，廢除了資本主義落後的技術標準，並且初步執行了這些操作規程和生產法規，這對掌握新技術，提高質量、產量起了重大作用。

(3) 由於在生產技術工作中批判了保守落後的資本主義技術思想，因而在工人、技術人員中初步樹立了社會主義技術思想。幾年來生產技術工作的發展是依靠工人階級不斷地克服落後與提倡先進所獲得的，由於在各方面向蘇聯學習，因而得以進行了若干技術改革、擴大了產品花色、擴大了技術管理工作的基礎，使技術管理工作在整個工業恢復的歷史時期起到了作用，並完成了任務。

現在國家已進入經濟建設時期，第一個五年計劃的任務不僅要進行大規模的基本建設，還必須充分發掘原有廠礦的潛在能力。

鋼鐵工業是重工業的基礎，它的發展速度直接影響國家工業化與國防現代化的進程，因此必須要有較高的發展速度，五年計劃內國家規定建設幾個現代化的鋼鐵聯合企業和大力發展特殊鋼生產，這是國家工業化、國防現代化的基礎和前提條件。但另一方面也是很重要的一个方面，是充分發揮現有企業潛在力量，爭取高產量、高質量、低成本、多花色的產品，爭取為國家擴大資金積累，爭取積累經驗，培養人材和積極地支援國家重點建設。

但從目前各企業技術管理現狀來看，基礎還是薄弱的，還存在着嚴重的落後情況。這主要表現在以下四個方面：第一，生產不均衡。幾年來通過貫徹作業計劃、調度工作和生產區域管理制後，企業生產均衡情況雖已有顯著提高，但要徹底解決及更好地保證均衡生產，必須從加強技術管理來解決。第二，質量低。各企業普遍存在着質量波動、次品、廢品多的現象，這主要是由於技術及操作落後，以及操作上的混亂所造成的。為了解決這個問題，企業曾進行過工作，但沒有根本解決，如有些單位當蘇聯專家在廠時，質量稍好些，專家走了，質量又下降，因此，解決質量問題缺乏切實的基礎與保證。第三，事故頻繁。由於建立與加強責任制，學習了先進經驗，使事故有所減少，使事故仍威脅着生產，而且設備事故常帶來了人身事故。去年進行了設備維護檢修工作，雖起了一部分作用，但未根本解決問題。設備維護檢修的根本問題是操作規程和技術管理上的問題，如不在技術管理和操作規程上解決，就不能消除事故。第四，技術水平落後，據統計，文盲與半文盲的工人佔全部工人的一半左右，廠礦長不

懂技術的佔全局所屬企業廠礦長的百分之六一點四，車間主任沒有技術職稱的佔全局所屬企業車間主任的百分之四十八點五，七、八兩級的工人佔企業全體工人的百分之三點二。造成上述情況的原因很多，但主要是技術管理混亂和落後，技術水平和技術管理的基礎薄弱。因此就需要有系統、有領導地建立生產技術工作的組織制度，並按照蘇聯先進標準、規格，結合我國的實際情況打好生產技術工作的基礎。

目前在生產技術工作中主要存在以下幾個問題：

第一、缺乏完整的產品、半成品的技術標準，或沒有，或陳舊，或不統一，或不合理，這就使生產技術活動缺乏明確的奮鬥目標和方針，就使操作規程沒有依據，使技術監督工作沒有標準。

第二、技術操作規程的嚴重混亂：有的沒有，有的不完整、陳舊落後，有的不按產品對象製訂，更嚴重的是破壞操作規程，不執行，不貫徹，使操作規程流於形式，由於沒有或不貫徹操作規程，使生產操作缺乏嚴格紀律或規則，沒有正常秩序，沒有能使規程成為千萬人日常操作的依據，這一切混亂情況是造成生產不均衡，質量低下與波動，事故頻繁的根本原因，同時它也就不能鞏固勞動成果，使先進技術的採用（蘇聯先進經驗，技術革新，合理化建議），不能鞏固與堅持下來。

第三、生產技術管理制度及其領導系統上的落後情況，不能適應生產發展的要求。它主要表現在：缺乏總工程師負責制，缺乏技術崗位制。技術崗位上無人負責或不敢負責是生產上的致命的弱點。其次，技術監督工作薄弱，試驗與研究工作未能很好建立起來，同時也缺乏技術分析工作，技術教育工作也未能經常化、系統化。總的說，生產技術系統的工作未能集中起來，並按分工原則，確切的加以組織，使技術革新工作、技術措施計劃確切製訂與執行，從而保證克服生產、技術管理組織上、領導上的混亂和落後。

根據以上情況來看，在整個工業恢復時期，生產企業及其生產技術工作曾經獲得了不少成績與進步，今後進入國家建設時期，它應當把自己緊緊圍繞於黨的總路線，圍繞於國家工業化前進，在這一新的歷史時期，黨與國家又向生產企業提出了新的任務，新的更高一級的

要求，要求質量高、產量高、成本低、產品花色多，爲國家擴大資金積累。爲適應這一形式與任務，就必須擴大我們的技術基礎，提高技術管理水平。這就是把技術管理當作中心工作來做的基本依據。現在是否有加強技術管理的條件和擴大技術水平的基礎呢？應當說已經有了，而且充分具備了這種條件，因爲有了作業計劃及責任制工作的基礎；而且過去也曾進行過若干技術管理方面的工作，如技術革新、標準、規程、技術教育、技術管理制度等。無疑地，這些工作都爲我們進行技術管理工作創造了條件。但是做爲一項中心工作來系統地改革生產技術工作這還是第一次，而爲了提高生產技術管理水平，減少或消滅人爲的不利因素，就必須進行技術管理工作，使問題能從根本上得到解決。

（二）加強技術管理工作

根據技術管理情況的分析，加強技術管理工作的主要目的是用中心工作的方法，在一個相當長的時期內進行技術工作根本性的建設，把技術管理的最主要的規程制度建設起來；一方面克服技術管理上的混亂情況，建立生產技術活動的正常的健康的秩序，改善和加強技術領導，鞏固生產紀律；另一方面要廣泛更完整的用先進技術及先進操作方法來革新落後的技術標準及操作方法，逐步建立嚴格的標準和規程管理。其最終目的在於提高質量，提高勞動生產率和降低產品成本。

爲什麼提出上述內容作爲主要的目的？的確，技術管理工作的面很廣，千頭萬緒，例如有幾個企業提出設備維護、技術分析、試驗研究、技術安全、推廣先進經驗等等工作。自然，這些工作也是重要的，但是我們認爲當前我們技術管理工作的主要問題和本質問題是基礎工作沒有做好，是始終沒有系統地進行過技術規程的建設工作，例如技術標準、技術規程、總工程師負責制，這是一切技術工作不能更快前進的根本原因。只有解決了標準和規程加強生產技術系統的組織領導才能使廣大職工的日常操作活動有所遵循，有明確的奮鬥目標，特別是才能鞏固新技術的採用，建立嚴格的操作秩序和從根本上提高

技術水平。因此，技術管理工作是生產技術系統帶全面性的技術與技術管理的革新工作，必須足夠認識這一問題的重要性，用很大力量把這些重點工作做好。

加強技術管理工作的幾個主要工作環節應該是：

第一、製訂和修訂產品、半成品、主要原材料和主要備品的技術標準

解決技術標準問題，是解決企業生產技術工作的方針路綫問題，這是一個重大和細緻的建設性的工作。

製訂標準的範圍包括產品、半成品、原材料和備品。製訂的原則，基本上根據蘇聯標準，但同時也應注意結合我國的原料、設備和其他有關實際條件。製訂過程中，應力爭滿足用戶要求和符合最經濟的原則。

1. 部頒標準的某些修訂工作，由企業組織生產車間、技術部門及技術監督部門總結試行結果，提出試行中的困難與問題，以及修訂補充的具體意見，並附一定時期（半年或一年）的重要歷史數據（質量統計分析資料等）。經局研究並提出統一修訂意見，後報部批准，正式頒佈。主要產品中，現有若干種為廠礦自訂的技術標準，如薄板、扁鋼等，可增訂為局頒或部頒標準。

2. 廠礦自訂或與用戶協議之質量標準（或技術條件）的修訂工作，由企業生產車間、技術監督和技術部門負責提出初步具體修訂意見，經總工程師和使用部門簽字，報局批准。

3. 與技術標準相適應且構成標準內容之一的檢驗方法和使用儀器的規定，由各廠礦化驗試驗部門組織試驗，加以研究擬訂，報局鋼鐵試驗所，有關部頒、局頒主要產品部份由鋼鐵試驗所負責結合科學研究機關組織試驗，統一擬訂，並組織專業訓練班予以貫徹。

4. 廠內部自用半成品標準由生產車間製訂，使用車間同意，總工程師審查，廠長批准報局備案。

5. 主要原材料、燃料及某些備品的技術標準由局供應、技術部門負責與有關單位或部門協商後提出。不屬於局統一考慮解決之原料、燃料和備品的標準，由使用部門與生產單位自行協商製訂，經雙

方總工程師、廠長簽字後報局備案。

第二、製訂、整頓與貫徹技術規程

技術規程是企業管理工作的根本大法，是指導生產技術工作，控制生產活動的基礎，只要建立嚴格的規程管理，才能統一操作思想和操作行動，才能樹立操作紀律，才能減少事故及提高質量，才能從根本提高技術水平，因為產品產量質量是通過操作活動來實現的，如果我們能真正建立強有力的技術規程管理，一定能進一步發掘生產潛力，因此這一工作是技術管理工作最主要的重點。

1. 關於技術規程的製訂與修訂工作

技術規程包括技術操作規程；設備使用維護和檢修規程；技術安全規程；崗位操作法。

技術操作規程是企業技術管理工作中最重要的規程，除基本規程外，每一種產品需逐步製訂單獨的操作規程，製訂規程必須同時將保證操作安全的內容統一進去。製訂技術操作規程應以車間為主，由技術科負責組織工作。技術規程由技術科初審提出意見，經總工程師審核批准，以廠長命令頒佈並報局備案。

技術安全規程由企業技術安全科負責組織，結合各車間，統一製訂或修訂，技術安全規程的內容主要包括人身安全必須遵守的注意事項，並應分別建立全廠、車間和工段的安全規程。此項規程由總工程師批准，並報局備案。

製訂和修訂設備使用維護和檢修規程，其目的在於保證設備的運轉處於良好狀態下，預防和消除設備事故的發生。設備維護檢修規程由總機械師統一負責，組織各車間設備助理及其他有關人員具體製訂，最後經總機械師和總工程師審核批准。

在製訂設備檢修規程的同時，並需製訂驗收標準。

崗位操作法（或稱崗位規程崗位責任制）崗位操作法是實現技術操作規程所必須的，因為沒有崗位規程，技術操作規程就很難使工人接受，並由於沒有準確的生產分工，就不能貫徹技術操作規程，生產班中的生產指揮就不能統一，結果就會違反制度，容易發生事故。而且

由於沒有崗位規程，各人不知自己幹什麼工作，怎樣進行操作，大本技術規程又記不住，就容易搞亂生產秩序。由於崗位規程是按工種和崗位製定的，比技術操作規程規定得更具體，容易使工人接受，容易使各工種的職責劃分清楚，因而它也就是生產責任制更深入具體的發展。崗位操作法的製訂是根據技術操作規程、安全規程、設備使用、維護檢修規程，具體規定每一工人在操作崗位上必須遵守和執行的規定紀律和事項，以實現生產上的操作分工，並保證操作規程的貫徹。崗位操作法由車間負責按工種及崗位製訂，報總工程師批准。

各項技術規程的製訂原則，必須保證實現技術標準的要求，並應充分吸收幾年來行之有效的先進經驗，以保證規程的先進性。規程的內容一般要求完整明確、精簡扼要、切實可行。其中崗位操作法應力爭具體詳盡通俗易懂。製訂的方法上應注意組織各級生產指揮人員以及技術人員和老技術工人參加，有條件的廠礦並應爭取專家對規程作審閱修改。在製訂的程序上，應注意首先結合生產關鍵問題，從主要關鍵環節做起。

2. 關於技術操作規程的貫徹工作

技術操作規程的嚴重問題是如何保證貫徹。這次所製訂的規程，必須保證是先進的，真正達到革新技術的目的，實現這個規程，就要求有嚴格的生產紀律。所以製訂和執行操作規程的過程，實質上又是先進和落後的鬥爭過程，是鞏固和發展生產紀律的過程，也是加強經常的系統的技術教育的過程。因此，規程製訂後，必須隆重頒佈，並明確規定這是企業的根本大法，全體人員必須嚴格遵守執行，並應具體劃分各級領導幹部執行操作規程的職責和權限，規定監督與執行操作規程為車間正副主任、值班主任、工長的主要任務和責任。規程頒佈後，必須深入細緻的反覆進行教育（特別要注意對工長及班組長的教育），務求熟知熟記，教育後應進行考試，不合格者應繼續學習，否則可暫時停止其操作。為保證技術操作規程的貫徹，還要規定嚴格的操作紀律。各企業應根據政務院頒佈的《國營企業內部勞動規則綱要》，具體規定違反操作規程的處理辦法，嚴肅處理違反操作規程事件，幹部帶頭違反操作規程者，尤應加重給予處分，以保證操作規程