

漫画珍藏版

固权之道

中国有句古话：“创业难，守业更难”。从官场学的角度而言，我们也可以说，“得权难，守权更难”。守权之所以艰难，一个重要的原因在于，官场中的人际关系太复杂了。官场的结构如同一座金字塔，无论处在这个塔的任何部位，每一个人都面临着几个方面的关系，包括上对下的关系，下对上的关系，以及同一层次之间的关系。任何一个方面的关系处理得不恰当，都会影响到权力的稳固甚至得失。



吉林摄影出版社

第五卷



圓 叔 之 道

◇ 卷首语 ◇

中国有句古话叫“创业难，守业更难”，从官场学的角度而言，我们也可以说，“得权难，守权更难”。守权之所以艰难，一个重要的原因在于，官场中的人际关系太复杂了。

官场的结构如同一座金字塔，无论处在这个塔的任何部位，每一个人都面临着几个方面的关系，包括上对下的关系，下对上的关系，以及同一层次之间的关系。任何一个方面的关系处理得不恰当，都会影响到权力的稳固甚至得失。对官场中的人来说，关系学实在是一门至关重要的学问。

在没有足够的力量铲除政敌的情况下，拉关系就成为主要法宝，即使明知是敌非友，也必须做到“面和”。事实上，敌友不仅难辨，而且在利益的驱动下是可以互相转化的。



目 录

稳扎稳打,步步为营——循序渐进固权术 (1)

固权实战

绞人因小失大 (2)

贪功冒进吃败仗 (3)

汉宣帝去“副”防壅蔽 (5)

忧勤躬治天下 (7)

避重就轻平天下 (9)

朱元璋讳弊杀谏 (11)

权道秘笈

配合协调 十指弹琴 (15)

立体统筹 巧排事序 (17)

化繁为简 抓住关键 (18)

一个篱笆三个桩——培植心腹固权术 (23)

固权实战

孟尝君惜才忍辱 (24)

汉明帝重贤才 (25)

昭帝明察保霍光 (27)

孔明精心护人才 (28)



中国古代权道秘笈

吕蒙患重疾 孙权悼良臣	(29)
曹操为何仰望长天嚎啕大哭	(31)
唐太宗厚贤臣	(32)
女梟的用人之魄	(34)
石勒大度慰旧邻	(36)

权道秘笈

重金之下必出能人	(39)
寻找人才	(41)
“宁要人,不要钱”	(43)
保护“出头鸟”	(44)
重用自命不凡者	(46)
留住所需要的人才	(49)

真人不露相——保持低调固权术	(51)
----------------------	------

固权实战

孙武功成不知所终	(52)
进退自如范蠡安乐终生	(57)
横眉冷对嵇康英年早逝	(63)
裴矩四异其主不失权	(71)

权道秘笈

锋芒是额上的角	(74)
聪明人要懂得自我保护	(75)
锋芒太露的悲剧结局	(77)



- “喜名者必多怨” (83)
- 功成身退乃明智之举 (84)

惹不起,躲得起——避让权势固权术 (87)

固权实战

- 有官大家当 (88)
- 皇太子自动让位 (89)
- 不结皇亲保儿孙 (90)
- 巴结豪门未必是福 (90)
- 庆幸自己能早死 (91)
- 忍辱负重伺机谋变 (92)
- 逃难避灾创建女真 (98)
- 纵横捭阖终胜楚 (103)
- 明退暗进统一中原 (105)
- 以退为进又得权势 (107)

权道秘笈

- 领导者怎样“保乌纱” (110)
- 论以屈求伸 (113)
- 以退为进 (115)
- 论以守为攻与以攻为守 (119)



过河拆桥 落井下石——脱胎换骨固权术 (123)

固权实战

- 溜须者的另一副嘴脸 (124)
- 私人信件成了罪证 (125)
- 关键时刻变了卦 (127)
- 柔佞战胜了刚直 (129)
- 晚上没人来赶集 (132)
- 死后无人来收尸 (135)
- 死人打离婚 (137)
- 皇帝的主人失势以后 (138)
- 死了也不得安生 (139)
- 吃他喝他再骂他 (140)

权道秘笈

- 路线是纲 (142)

揣摩上意 投其所好——紧抱粗腿固权术 (149)

固权实战

- 歌功颂德巧奉上 (150)
- 见风使舵骑墙有术 (151)
- 李连英绝活得宠 (154)
- 段芝贵认爹飞黄腾达 (155)
- 谷正刚哭丧博官运 (158)



权道秘笈

- 鬼谷子揣摩篇 (165)
长短经·攻心 (172)

拉人下水上贼船——攻守同盟固权术 (174)

固权实战

- 大脖子宰相及“五鬼” (175)
一根藤上的苦瓜 (176)
两个死党帮了大忙 (178)
牧羊儿成了大将军 (180)
成了气候的奶妈 (182)
罪犯的奇遇 (183)
光签字,别说话 (184)
赵普从此才读书 (188)
鹦鹉学舌的副宰相 (189)
如果李世民被害死 (190)
丑八怪害死美髯公 (192)
甩开伙伴,一同完蛋 (194)
同伙死了他活着 (195)

权道秘笈

- 一个好汉三个帮 (197)
身处夹缝,左右逢源 (202)



拍马屁不如护脸——有功归上固权术 (208)

固权实战

- 维护主子的名声 (209)
- 王先生指教名太守 (210)
- 韩擒虎出让著作权 (211)
- “我哪有这么大的力量!” (212)
- 范仲淹甘受“欺君罪” (216)
- 晏婴为上掩丑 (217)

权道秘笈

- 让领导感觉良好 (219)
- 让领导脸上光彩 (222)
- 把领导不愿承担的事情接过来 (227)
- 以自己的表现弥补领导的不足 (229)
- 事后诸葛 最招人厌 (231)
- 上司威信 必须维护 (232)

将斗争进行到底——排除异己固权术 (234)

固权实战

- 洗脚盆里翻了船 (235)
- 为妻画眉,何罪之有? (236)
- 千古名言背后的冤案 (237)
- 是心病而不是脚病 (239)



捏造一个反叛联盟	(240)
苏轼的“恶毒攻击”	(241)
这个官不好当	(243)
他比刀更锋利	(245)
击鼓骂曹者的下场	(246)
大书法家的忠烈	(250)
说的和写的不一样	(251)
夫差死于谁之手	(252)
一对同窗成了冤家对头	(254)
一个并不高明的谗言	(254)
恼羞成怒杀谋臣	(256)
小弄口舌得大利	(257)

权道秘笈

养精蓄锐 反戈一击	(258)
寻求破绽 以毒攻毒	(260)

挑拨离间 借刀杀人——以毒攻毒固权术	(269)
--------------------------	-------

固权实战

范雎送黄金	(270)
陈平巧用离间计	(271)
孔圣人不敌美女	(272)
杜畿只身入虎穴	(274)
袁盎入宫进谗言	(276)
宦官和大将军合谋	(278)



中国古代权道秘笈

江充假施巫术	(281)
离间计苦肉计兼相用	(284)
明军平三盗	(286)
史弥远设计废皇太子	(289)
笑里藏奸计除美人	(292)
妃子施计杀太子	(296)
楚平王逐子杀臣	(300)
宋军巧施反间计	(305)
小蛀虫毁掉栋梁材	(307)

权道秘笈

借敌之力 攻敌之心	(312)
谣言形成的原因	(314)

稳扎稳打，步步为营

——循序渐进固权术

朱子曰：“天下之事，有急缓之势；朝廷之政，有急缓之宜。当缓而急，则繁细苛察，无以存大体，而朝廷之气，为之不舒；当急而缓，则怠惰废弛，无以赴事几，而天下之事，日入于怀。然愚以当缓而急，其害固不为小；若当急而反缓，则其害有不可胜言者，不可以不察也。”

孔子曰：“无欲速，无见小利。欲速则不达，见小利则大事不成。”



固权实战

绞人因小失大

春秋时期，南方有一个小国，叫绞国。公元前700年，楚武王率军攻打该国，绞国因国小势弱，闭门坚守，楚军屡战不下。两军在绞国都城下相持一个多月，不能决定胜负。楚武王心急如焚，急欲求一良策，以便诱使绞军出战，早早结束这场战争。因为进军受挫，退兵蒙耻，围城则空耗兵力，从各方面考虑对自己都没有益处，于是征询谋士们的意见。大夫莫傲屈剖析了军情之后，认为只能以利相诱，才能引出绞军。他说，由于围城已有月余，城中的木柴恐怕将要用完了，绞国国君一定会急于得到木柴，如果给他们一点木柴的小利，他们一定会放松警惕来搞大量的木柴，那时，我们可诱其出城，趁机全歼绞军。楚王觉得此计可行。

楚武王下令叫一批楚军扮成伐薪的樵夫进山砍柴，担回营中，故意引诱绞军前来劫柴。另命一支精锐部队偷偷隐藏在深山之中，寻找有利于作战的地形，等候绞军进入包围圈中。另一支部队，准备随时切断绞军的后路。

于是，每天都有樵夫入山打柴，担到楚军营中去卖。绞军的侦察人员把这一情况报告给了绞国国君。绞君正为木柴即将用完而忧虑，听之大喜，命一小部分军队准备劫柴。第二天，绞军马到功成，劫回一批木柴。审问樵夫，樵夫都说，楚军在



深山中雇用大批民夫砍柴，以备过冬之用，全没有军兵看守，只有几个地方官员去督察。接连几天，绞军都如愿以偿，审问之后，都和先前提来的樵夫回答一样，而且说柴快要伐完了，准备运回楚国。

绞君大喜，命令绞军的精锐部队开进山中，准备把木柴全部劫入城中，以解燃眉之急。结果大量的绞军进入了楚军早已准备好的包围圈中，一阵冲杀，绞军大败而回，负责断后的楚军又是一阵冲杀。同时楚军猛烈攻城，混入绞国都城和扮成樵夫被抓入城服役的楚军将士，一起在城内接应。很快，都城就被攻陷，绞国君臣俯首投降。从此，绞国就从地图上永远消失了。

点 评

历史上不乏因财色，因小人，因荒政，因好战……而亡国的。可绞国国君却仅为贪求几捆引火的干柴而亡国。可笑！

贪功冒进吃败仗

公元前 506 年，吴楚两国在楚豫章山（大别山）地区进行战斗。楚国虽然国大兵强，但由于楚将之间争名夺利，不能密切合作，在柏举（今湖北汉川北）一带三战三败，致使都城郢（今湖北江陵县）失陷。

公元前 506 年，楚昭王派令尹（楚国军政最高长官）囊瓦（字子常）率兵攻打蔡国（今河南上蔡汝南一带），蔡昭王联合唐成公（唐国君，都城在今湖北随县西北唐县镇）向吴王阖闾求救，吴王见是灭楚的大好时机，决意率其弟夫概及军事家孙武并伍员、伯嚭发悉国之兵三万联合蔡唐伐楚。楚王闻吴蔡唐联军兴师伐楚，即令撤蔡国之围，回师汉江西岸布防。



吴王伐楚，兵分两路，北路由淮汭（今安徽霍丘县境内）弃舟从陆路西进，疾趋大隧（今河南信阳县武胜关）、直辕（今河南信阳县境）、冥阨（今湖北应山县平靖关）三大隘口并与蔡、唐军会合南下直指雍澨（今湖北京山县；南路为吴军主力，由潜（今安徽霍山县东北）越过今皖、鄂交界的青苔关、松子关，行进于崇山密林，隐蔽地向汉水前进，计划在雍澨会合后，与楚军在汉水西岸决战，尔后进攻楚国都城郢。囊瓦得知吴蔡唐联军直指雍澨，便与左司马沈尹戎商定，由沈尹戎率方城（今河南方城县）驻军疾趋淮汭，计划先毁坏吴军军船，尔后从背后袭击吴军，利用大隧、直辕、冥阨三隘口堵敌退路。届时，囊瓦所率主力再渡汉水，由南向北进击，夹击吴军。计划实施后，囊瓦又发现柏举以东地区有吴国军队，当时武城大夫黑建议：“如果等待沈尹戎率军夹击，则战功就会被沈所独得，故不如先用暂守汉水西岸的主力军东进，击破吴南路军，这样你的功劳就自然要比沈大。”听了黑的建议，囊瓦为抢功名，嫉贤妒能之心遂起，不等与左司马沈尹戎联络便改变了原来决心，率其大军渡过汉水向东进攻。由于楚军临时改变决心，仓促渡河东进，将士因长途跋涉，十分疲惫，士气低沉。真可谓：心不齐，力不足。吴军则不然，他们越险进击，士气高昂，地利人和。故楚军东进后，三战皆败。

囊瓦连吃三个败仗，想弃军奔逃，但楚将史皇进谏说：“逃也无归宿，不如死战，将功折罪。”于是囊瓦率剩余楚军退守柏举。11月，吴军追上楚军，两军对峙于龟头山（今湖北麻城县东南八十里）。这时吴王阖闾的弟弟夫概率领所属五千人，选择楚军主力薄弱的方向发起进攻，楚军抵抗不住，四处奔逃，动摇了整个战斗队形，吴大军乘机猛烈攻击，大败楚军，楚将薳射被俘，史皇战死，囊瓦畏罪投奔郑国。薳射之子



蒯延率楚军残部向清发水东岸（今湖北安陆、云梦县境）退却。在楚残部渡河过程中，夫概率吴军赶到，乘其半渡发起攻击，楚军溺死及被俘者甚众。渡过河的楚军逃到雍渚，正做饭就餐时，吴军已至，只好弃食再逃，吴军吃完楚军的饭菜继续穷追。

楚左司马沈尹戎按原计划，率方城驻军疾趋淮渚，准备毁坏吴军船只。当沈尹戎进至息（今河南息县）时，得知囊瓦已败，便转兵入三隘口南下，但由于势单力孤，虽以死相拼，还是未能挽回败局。沈尹戎战死，全军覆没，吴军得以长驱直入，楚都郢随之失陷。

令尹囊瓦和左司马沈尹戎是楚军的两大要员，在此战斗中，他们各率一路军马迎击吴军，按计划是南北夹击吴军。但囊瓦把个人乃至小圈子的利益看得太重，唯恐沈首先打败吴军，集功于一人，便不顾国家存亡这一全局，自行其是，在没有搞清虚实的情况下，临时擅自改变战前计划，东进迎击南路吴军，结果碰了钉子，致使柏举之战三战三败。囊瓦的个人主义打乱了作战计划，破坏了全局，把楚军置于被动地位，虽然沈尹戎和楚军将士竭尽全力，楚国还是功败垂成。

点 评

吴楚大战，楚国虽然国大兵强，仍然惨败而归，主要原因田是其将领囊瓦把个人利益看得太重，唯恐别人先击败吴军，便不顾国家存亡这一全局，自行其是，致使三战三败。

汉宣帝去“副”防壅蔽

汉宣帝地节二年（前68），霍光死，宣帝即废去臣民上书的副封（副本），亲自执掌朝政。



宣帝幼遭巫蛊之狱，长于民间，内心早对霍氏长期专权不满。霍光死后，他立即以车骑将军张安世为大司马、车骑将军、领尚书事，填补霍光死后的权力空缺。当时御史大夫魏相通过昌成君许广汉向宣帝奏呈封事，建议损夺霍氏之权，破散其骄奢不制之阴谋，接着，又上书建议“去副封以防壅蔽”。宣帝立即任命魏相为给事中，并且诏令吏民得奏封事，废去副本，直接奏呈皇帝，不关尚书，群臣觐见独往来。令吏民得奏封事和去副封的用意，并不是宣帝简单的“事必躬亲”，而是为了将霍氏的势力排除于朝廷政治中枢之外，这是削夺霍氏权力、强化皇权、保证宣帝亲政的重要步骤。之所以能达到这种效果，这是与当时的文书奏呈和批阅制度有关的。

自秦始皇创建专制主义中央集权体制后，为了集中权力，规定臣民奏呈的文书必须直接送达皇帝，为了防止泄露文书的内容，还规定要以皂囊封板，称做封事。因为文书数量太多，所以秦始皇给自己规定，每天必须调阅批复一百二十斤竹简的文书，“不中呈，不得休息”，当时虽有尚书官职设置，但是归属少府，又职秩卑下，对朝政决策起不了什么作用。西汉初年也大致沿用这种制度。至武帝时，情况发生了变化。汉武帝事务繁剧，加以他经常游宴宫中，于是在尚书台的长官外，又在宫中设置了中书令，以宦官任之，大史学家司马迁在受腐刑后就担任过这一职务。中书令协助皇帝调阅、批复奏书，显然有相当大的权力。至武帝临终，为了维护刘姓王朝的稳定，以霍光等辅佐昭帝，除大司马大将军之外，又给霍光增加了一个“领尚书事”的官衔。霍光为了“政由己出”，规定臣民的上书者皆为两封，其一称副封，由领尚书者先发之，如果所言不善或对霍氏不利，就搁置不奏。霍光就以这种办法来控制内朝的权力中枢。宣帝接受魏相的建议，“去副封以防壅蔽”，正