



坚持常年学习

方 本 編 著

新 知 識 出 版 社

目 錄

一 坚持常年学习是做好农村扫除文盲工作的关键性问题………	1
二 坚持常年学习的有利条件和需要解决的问题……………	5
三 怎样坚持常年学习……………	9
(一)加强乡村常年学习的领导……………	9
(二)争取社会力量的配合……………	13
(三)贯彻民办方针和依靠农技社办学……………	17
(四)“不忙多学、小忙少学、大忙放学”……………	22
(五)制订常年学习计划……………	28
(六)灵活运用多种多样的学习组织形式……………	30
(七)教好书，上好课……………	36
(八)选聘、培养和提高群众教师……………	39
(九)巩固学员的学习信心……………	45
四 做好农忙放假和复课工作……………	49
五 結語……………	53

一 坚持常年學習是做好農村扫除文盲工作的关键性問題

扫除文盲，讓數億人民都变成有文化的人，这是多少年以來人們的理想。扫除文盲也是一个偉大的社会主义文化革命。隨着社会主义革命事業的勝利發展，文化对于我们是越來越重要了。尤其是農村里，農業合作化以后，在農業的經營管理和生產中，在广大農民群众的生活中，需要文化的地方大大增加了。沒有文化，要把農業生產合作社（特別是高級社）管理好是困难重重的，沒有文化，就不可能學習先進的生產技術和科学知識，就談不上掌握先進的生產工具和生產技術。

因此，扫除農村文盲是實現農業合作化的具有战略意义的任务之一，也是不識字的農民群众在文化學習上的迫切要求。

那么，怎样來做好農村扫除文盲工作呢？什么是農村扫除文盲工作的关键性問題呢？

这就先要了解農村扫除文盲工作具有哪些特征。

首先，大家知道，扫除文盲工作是一个極其廣泛的群众性的文化學習运动。農村扫除文盲工作，同样具有这一个特征。

由于扫除文盲是一个群众性的运动，所以不光是要加强領導，采取一系列的組織措施，还必須开展大規模的宣傳工作，利用一切可能的机会向干部和群众宣傳扫除文盲的意义，动员各方面力量特別是識字的人來支持这一工作，并且使广大不識字

的人都能自覺自願地參加學習。另一方面，掃除文盲又是一個文化學習運動，它畢竟是一項教育工作，和突擊性的政治運動有所不同，它具有文化學習本身的特点，搬用突擊的政治運動的方式顯然是不適宜的。因為知識的積累好象細水長流，要靠較長時期的逐步積累，要靠經常不懈的努力學習。初學時只能得到淺近的、点滴的、零碎的知識，在學習上經過一個“循序漸進”的過程，才能逐步獲得較系統、較完整的知識。從一個文盲變成為一個識字的人也是如此。先要從識字開始，逐步地達到能掌握一千五百個常用字，能夠閱讀最通俗的書報，能寫簡單的信和便條，最後真正擺脫了文盲狀態，成為一個識字的人。從一個文盲變成為一個識字的人，通常是要在一年、一年半或兩年之內經常地堅持學習才能辦到的。

其次，由於農民是勞動者，他們一年到頭要忙生產，不可能和普通學校的學生一樣把學習作為主要的任務，他們學文化不能侵佔生產時間，必須利用生產之外的業余時間來進行。業余學習，這是農村掃除文盲工作另一個重要的特徵。

為什麼我們有必要特別提到業余學習這一個特點呢？道理很簡單，既然大多數農民只可能在業余時間內擠出時間來學習文化，就不可能象普通學校學生那樣容易堅持，同時也就帶來了有關業余學習的種種實際困難和問題。而且農民在業余時間里除了學文化之外，還要參加必要的社會活動和政治生活，象有時候要去開開會、听听報告，必要的家務勞動和私人事務也要在業余時間里來處理，還有象看看戲、走走親戚等文娛生活和社交活動也要有所安排。因而農民業余文化學習的時間往往會同農民的生產、會議、家務勞動、文娛活動以及社會活動等時間發生衝突，這也就是產生學習與生產、生活的矛盾的根本原因。所以，我們研究農村掃除文盲工作時，充分估計到業余學習的特徵，是具

有現實意義的。正因为農民能够用來學習文化的業余時間还不是十分寬裕的，因此，珍惜并充分利用每一分鐘可以學習文化的时间，坚持常年學習，对農村扫除文盲工作來說，是很重要的，应当把它看作一項積極有效的措施。

正因为農村扫除文盲工作具有上述兩個特征，就是“文化學習”和“業余學習”，因而必須坚持循序漸進、持久不懈的學習原則，必須正确地安排和充分利用業余時間進行常年學習。这就說明了：能否坚持常年學習是保証農村扫除文盲任务完成的关键性的問題。

但是，由于農民業余學習時間和農民的生產、生活時間之間存在着一定的矛盾，給農民業余學習帶來了种种困难和問題，以致造成了某些干部和群众对坚持常年學習的積極意义認識不足，或者对坚持常年學習缺乏足够的信心。因而產生一些不够全面的看法，我們可以分析一下这些看法，以取得一致的認識。

象有些人說：“農民是一年忙到头的，生產、家务都很忙，哪有時間來學習呢？”于是，就把農民學文化看成为天大的难事了。顯然，这些顧慮是不必要的。農民一年忙到头是事实，但是一年三百六十五天并非每天都是農忙的日子。从農村農事操作的一般情況來看，在播种和收穫的季節里生產大忙特忙，而且帶有突击性；在平时農事操作也是忙的，但忙得比較經常（即小忙季節）；冬季是農閑季節，生產任務較少。農村的實際情況告訴我們，農業生產是忙的，不过業余學習時間还是安排得出來的。根据各地經驗，一年大致有 240 小时左右的時間可安排为學習時間，因此，農村扫除文盲的時間是有，如果妥善地安排時間，學習和生產的矛盾并不是没有办法解决的。还有些人認為：“農民除了冬季比較空閑，其他三季都是忙的，就在冬季抓紧学一學吧！”这种看法也是不够全面的。固然，在冬季抓紧大好时光學習

文化是重要的，在下种与收割的忙季中是应当放假的，但是过了最忙的季節后，少学一些还是可以的。我們的農村不是在努力要变冬閑为冬忙嗎？如果現在認為除了冬季以外沒時間學習，那么將來到了冬季仍然会感到沒有時間學習的。而且冬學已經是一種落后的組織形式，使許多人造成了“年年上冬學，年年从头学”的結果。因此，農民業余學習不應該僅限于冬學，而是春、夏、秋、冬都学，也就是要根据“不忙多学、小忙少学、大忙放学”的原則坚持常年學習，至于怎样适当安排學習時間，本書后面將有一節作具体的討論。

又象有些人說：“業余時間就这么一点点，都給學習占去了，开会討論工作怎么办呢？”他們把學習与生產对立起來，認為學習会妨碍生產，这种看法也是沒有理由的。我們知道，農村扫除文盲工作是密切地为農業生產服務的，只要妥善安排學習時間，學習是不会妨碍生產的。当然，如果由于安排不当，強調了文化學習，使生產受到不良的影响，这种做法是不正确的，必須加以反对。但是，認為扫除文盲工作可有可无，不給予必要的关心与重視，也是錯誤的。所以，我們要重視農村扫除文盲工作，妥善地安排學習時間，以坚持常年學習。

我們在上面已經分析了那兩种看法是不全面的，現在我們再來看看實際情況是怎样的：

往年不少冬學和民校所以办不好，其中有一个很重要的原因就是不能坚持常年學習。往往冬天一过，許多人容易產生“松一口气”和“歇一歇”的思想，这样，冬学到農忙一來就散了夥，民校農忙放了学之后就复不起課來了。“冬滿堂，春垮台”或者“冬緊，春松，夏垮台”的現象都出現了。这是什么原因造成的呢？主要是因为干部和群众不懂得坚持常年學習的必要性，广大農民沒有常年學習的習慣，具体表現在：有些基層組織和干部放松了

常年學習的領導，常年學習的時間常常得不到應有的保證，教師被拉去干別的工作，學員經常流動，原來滿堂是人的民校到頭來時常只剩下幾個人或連一個人也沒有了，堅持不下的結果就是垮台。有些民校沒有做到有計劃地放假，農忙一過，本來應當抓緊復課，往往因為領導不支持，干部不重視，有的學生松了勁想等到冬天再學，這樣一放學，就是五六個月，課復不起來，到冬天想繼續讀下去時，學員原已學到的知識都“還”給了先生，忘了个干淨。所以，只有堅持常年學習，才能把民校办好，只有堅持了常年學習，才能在一定時間里使一個不識字的人脫離文盲狀態。歷年來無數的經驗都證明了這一點。如上海郊區耀華鄉有個貧農龔根濤，現在是個辦社干部，1949年上海解放時他還是一字不識的人，由於他堅持了常年學習，到1951年時已摘去了文盲帽子，又由於他能夠繼續不斷地努力學習，現在他已具有相當初中畢業的文化程度了。

綜上所述，堅持常年學習是農村掃除文盲工作能否搞得好的重要因素，也就是說，農村掃除文盲的巩固工作，實質上就是堅持常年學習。所以我們說，能否堅持常年學習是農村掃除文盲工作的關鍵問題。

二 堅持常年學習的有利條件和 需要解決的問題

既然能否堅持常年學習是農村掃除文盲工作的關鍵性問題，那末今天在農村里組織農民堅持常年學習的條件是不是已經具备了呢？常年學習的可能性有沒有呢？

可以肯定地回答：有條件堅持常年學習，也有可能實現常年

學習。具體地講，目前組織農民堅持常年學習，已經具备了以下几个方面的條件：

第一、有黨和政府的正確領導。中國共產黨和人民政府對工農業余文化教育是一貫重視的。“1956年到1967年全國農業發展綱要（草案）”中對掃除文盲工作作了明確的規劃。中共中央、國務院“關於掃除文盲的決定”中指出：“掃除文盲是一個艱巨的政治任務，中國共產黨和人民政府的各級組織必須充分重視這一工作，把它列入自己的工作日程，加強對它的領導，廣泛地動員和組織各方面的力量來參加這一工作。”“鄉（村）、城市街道的文教衛生委員會應該把掃除文盲的工作列為當前文教工作的基本任務之一。”同時還明白指出：“在農村中，應該提倡堅持常年學習，除了抓緊冬季學習以外，其他三季也要堅持學習，要求每年至少有240小時的學習時間。”現在各地各級黨委和人民委員會一般都比較重視掃除文盲工作的領導，對掃除文盲工作作了全面的規劃，也採取了一些必要的措施，安排學習時間，保證這一工作的穩步發展。因此，某些地區掃除文盲工作無人管或者中心工作一來隨便拚掉掃除文盲工作的現象，相信是一定會逐步克服過來的。

第二、農民群眾迫切地要求學習文化，學習熱情普遍高漲。跟隨着農業合作化運動和農業生產的發展，不識字的農民對識字學文化有了更進一步的認識。他們普遍反映：“合作社，真正好，沒文化，辦不了！”要求能夠做到：“學好文化，辦好社，把社會主義建設好！”因此學習的勁頭和決心很大。很多人白天忙生產已經勞累了一天，晚上還是堅持學習，儘管生產、家務都很忙，他們想了許多辦法來擠出時間學習，正象有些農民所說：“只要肯學，就有時間。”農民群眾這種迫切要求學習文化的願望，是能够堅持常年學習的重要保證之一。

第三、農業合作化給農民常年學習創造了極有利的條件。合作社把廣大農民組織起來之後，由於合作社的生產管理有了較嚴密的分工，勞動時間比較一致了，這就可以依靠生產組織，通過它來組織和領導學習。這就是說可以做到“以社辦學”了。實行“以社辦學”之後，農民的生產會議和學習時間就能統一地加以安排，得到應有的保證。教室、設備、經費等問題也比較容易獲得解決。因此，合作化除了為農民常年學習創造了有利的條件之外，還為農民常年學習提供了極其重要的組織保證。

第四，近年來常年學習問題受到了重視，不少地方已經摸索、和積累了有關堅持常年學習的一些經驗，這也給我們今后開展常年學習創造了有利條件。

以上這四個有利條件，充分地說明了組織廣大農民堅持常年學習已經具备了必要條件，是完全有可能辦到的。

但是，這不等於說，在常年學習的過程中，我們就能夠順順利利地不會再碰到什麼困難和問題了。實際上，在常年學習中的困難與問題仍然是很多的。因為我們的國家現在正在建設社會主義，農村里的各項工作都很緊張，鄉、社干部和積極分子工作繁忙，學習時間是有限的，一部分婦女由於家庭工作的關係，很難同旁人一道學習；有些地區識字的人比較少，師資的分布很不平衡。由於這樣的原因，我們常會碰到這樣的情況：有的區、鄉幹部不重視和不支持常年學習；因生產忙、會議多而常常把學習時間也擠掉了；群眾教師忽然跑掉，去做別的工作了；學員經常缺課，造成嚴重的“流生”現象等等。這些都是在實際工作中很可能會碰到的困難與問題，如果看不到這些問題，也不深入細致地分析研究這些問題，找出解決問題的辦法，是不可能把堅持常年學習的工作搞好的。

• 为什么在說明有條件和有可能堅持常年學習的同時，還要

指出在常年學習過程中可能會碰到不少的困難和問題呢？這是因為我們要科學地、辯証地觀察與認識問題。如果我們只看到或者只估計了工作中有利的因素，以為在實際工作中不再會碰到什麼困難了，以為今后工作上再也不会發生什麼問題了，象這樣僅僅從有利的一方面來觀察、認識和判斷問題的話，我們就不可能冷靜地作出正確的判斷來，不可能積極地實事求是地來解決常年學習中的實際問題。但是，我們也還必須指出，常年學習的有利條件和可能碰到的困難是不應等同起來看待的，因為他們並不是一個半斤一個八兩，而是有主要和次要的分別的。常年學習所具備的有利條件是堅持常年學習的可靠保證，是主要的方面，而在常年學習中可能碰到的困難與問題，並不是永遠克服不了的，只要經過我們一番努力的工作，都可能很好地解決，因而這是次要的方面。象我們在上面提到過的一些困難問題，沒有一個是不能解決的。譬如：鄉、社干部學習有困難，可以採用合理安排生產、會議和工作時間的辦法來解決；對那些願意識字而不能參加民校學習的婦女，可以採取送上门去、包教保學等辦法來解決；師資條件不平衡的問題，也可以用互相調劑的辦法來解決。因此，常年學習的工作中儘管有困難、有問題，但問題還在於我們是否能夠充分運用常年學習的有利條件，勇敢地去克服困難、解決問題。

我們在上面分析了常年學習已經具備的客觀有利條件和存在的困難問題，使我們知道了堅持常年學習是可能做到的，但還要經過一番主觀上的努力，着重做好下列工作，以保證常年學習的堅持與鞏固：第一、健全常年民校的組織領導；第二、保證經常性的學習時間；第三、學習的組織形式要與群眾的生產、生活情況相適應；第四、加強對群眾教師的教學工作的輔導；第五、鞏固學員的學習信心。

我們在下一章談坚持常年學習的具体做法的時候，將要詳細地討論到怎样做好这些工作的問題。

三 怎样坚持常年學習

关于坚持常年學習已經具备的有利条件和需要解决的問題，已在上一章里作了初步的概括的分析。这一章里打算談談坚持常年學習的具体做法。下面所談的每一个問題都是坚持常年學習工作中的一个環節，而且每一个環節都不是孤立的，它們之間是密切联系着的。但是，为了便于講述一个个問題，还是有必要分別地加以闡述：

(一) 加强鄉村常年學習的領導

健全和加强常年學習的組織領導，是坚持常年學習的重要環節。

上一章我們已經提到党和政府是十分重視扫除文盲工作的。我們國家的第一個五年計劃也充分体现出政府对扫除文盲和提高工農群众的文化科学水平的关心、重視和領導，从中央到地方的各級國家機構中也都設有主管这个工作的教育行政部門。这都具体地說明了我們的國家是多么重視工農群众的文化學習的。

我們首先必須強調指出：常年學習必須在党委統一領導下，健全組織，加強領導。为什么必須強調党委的統一領導呢？因为开展这样規模壯闊的群众性的文化學習运动，完成扫除文盲这样一个艰巨而又偉大的歷史任务，要是离开了党的統一領導，那是决不可能实现的。

这里，我們着重來研究一下常年學習的基層領導問題。

鄉是常年學習的基層領導。領導全鄉農民業余文化教育工作是鄉的党支部和鄉人民委員會的職責之一。鄉人民委員會應按照上級政府的指示、計劃，根據本鄉的生產情況和具體條件，進行全面規劃，規定全鄉扫盲工作任务，領導全鄉的常年學習。常年學習的日常領導工作由鄉文教衛生委員會負責處理。鄉文教衛生委員會是隸屬於鄉人民委員會的，它的職責是貫徹並執行鄉人民委員會所委托的關於全鄉文教衛生工作方面的事宜。委員會的主任一般都由鄉長或副鄉長兼任，主任之外可設副主任二至三人，委員都是由鄉人民委員會聘請的，通常都是黨、政、青、婦、農業社、小學等各有關方面熱心文教衛生工作和善于聯繫群眾的代表性人物。因而由這個委員會來具體領導常年學習是適當的。

那麼，應當怎樣發揮鄉的領導作用呢？

第一，必須緊緊地依靠黨支部的領導。要在黨支部的統一領導下，把掃除文盲工作列入鄉的議事日程，並使扫盲工作和鄉每一時期的中心工作以及其他各項工作適當結合起來，得到健康的、正常的發展。因為鄉的黨支部是掌握全盤工作的，只有在它的統一領導下，才能使掃除文盲工作不致於脫離生產、脫離政治地孤立地開展；並使黨支部能定期討論和檢查這個工作，經常在工作上給以及時的指導。也就是說，黨支部領導全鄉制訂掃除文盲的規劃和全鄉的常年學習計劃，根據上級指示結合本鄉的具體情況部署本鄉的常年學習工作，採取措施切實保證學習時間，以及組織與動員干部學習。黨支部特別應當加強對鄉文委會和農業社的思想領導與檢查督促，黨支部的宣傳委員具體負責這一工作，通常鄉文委的副主任之一是由黨支部宣傳委員兼任的。此外，黨支部對基層單位或干部中隨便擠垮文化學習或不重視文化學習的情況要及時進行教育，並加以糾正；如果遇有重大

政治任务或突击性的自然灾害的侵襲（如：旱、澇、虫、風等灾害），民校必須臨時放假时，也得經党支部決定并作統一安排。总之，只有在中共鄉支部的統一領導下，才能保証常年學習很好堅持并得到進一步的巩固。經驗證明，凡是党支部重視領導扫除文盲工作的鄉，那里的常年學習就搞得好；反之，沒有党支部的关心与支持，工作就很难开展。

第二，鄉人民委員會要經常領導常年學習。概括來說，必須做到三方面的适当安排。（一）安排好位置。鄉在計劃和布置全面工作时，要把常年學習安排在一定的位置上。因为既然把常年學習安排在鄉的工作日程上，作为鄉的一項工作來貫徹执行，鄉里就必須把常年學習抓起來，加以具体的領導。而就整个鄉的工作來安排，有突击工作和經常工作的分別，因而就有中心工作和一般工作的分別，有的工作必須先做，有的工作可以暫時放在后面去做，有的帶有經常性的工作，象常年學習，虽用不着突击但又不能拖到后面去做，这就需要加以經常的关心与督促。全面安排以后，常年學習的地位明确了，就不致于过分地強調常年學習，而影响了中心工作和生產任务的完成。因此，这样做既能保証鄉对常年學習的經常領導，又能保証常年學習和鄉每一时期的中心工作、生產任务密切結合起來。（二）安排好時間。在全面安排工作的基礎上，要根据生產的忙閑情況，安排好全鄉每周的學習時間，最好把學習時間加以制度化起來，規定星期一、三、五或星期二、四、六为全鄉的學習日，在規定为學習日的時間內，鄉里堅決不召开任何會議，同时鄉干部自己也可以在这个時間內學文化。鄉里安排了學習時間，常年學習的坚持与巩固就有了最可靠的保証。有的地区由于學習時間鄉里不作統一安排，往往因鄉里开会挤掉群众的學習，这样不僅影响了學習，而且造成群众对鄉干部的不滿。（三）安排好干部。首先要使生產干部重視文

化學習，在貫徹生產任務時，要關心常年學習。具體地說，一個鄉干部在檢查農業社的工作時，同時要檢查這個社的民校的情況，發現了問題也能象對待生產工作一樣和社的幹部、群眾一起商量，加以指導，或帶回鄉里加以研究。這樣，才能做到一般領導與具體指導相結合，以保證鄉對常年學習的經常領導。其次，應當盡先組織不識字或識字不多的鄉幹部學文化。學文化是大多數鄉幹部自覺的要求，因為沒有文化使他們工作時困難重重，不學習就不能適應工作的需要。但是他們工作很忙，業餘時間很少，往往擠不出時間學習。有計劃地組織他們學習，對工作、對幹部本身都有好處。而且幹部带头學好還能夠影響群眾、帶動群眾。

第三，必須健全組織，發揮鄉文教衛生委員會的組織作用。這就要求首先能做到確定一個專人來領導這個工作。因為文教衛生委員會不是一個常設機構，大部分委員是不脫離生產的農民，常駐辦公也是做不到的，所以確定有一專人負責是十分必要的。這個專人，一般是兼文委副主任，由副鄉長或黨支部宣教委員擔任，而在具體的日常事務工作方面，由鄉的文書來兼管。除了有專人負責之外，還要明確分工並確定定期和不定期的會議制度。例如：確定有的委員負責聯繫一個或兩個農業社的工作，有的委員負責群眾教師的輔導工作等等；每十天或半個月開一次委員會檢查每一個委員的工作，研究並解決某些新發生的問題，每個月向黨支部和鄉人民委員會報告工作，必要時還要召集民校負責人、群眾教師開會座談和研究工作等等。這樣，重大的問題可以通過會議以集體領導的方式來研究決定，一般性的問題也可及時處理和解決。而專人負責與集體領導，應當密切結合起來，兩者不能有所偏廢。

但是，要做到上述三点，以發揮鄉的領導作用，首要的問題

是必須在鄉干部中統一思想、端正認識，從思想上引起重視，這樣才能在組織上保證切實貫徹。因為並不是每一個干部一开始就對堅持常年學習有足夠的認識的。由於認識的不同，他們對常年學習的關心與支持也不相同。象有些鄉干部認為常年學習是可有可無的工作，主要的是要把中心工作與生產任務搞好，所以就把常年學習擱在一边，不去管它了；甚而有人竟然這樣講：“搞不好中心工作、搞不好生產，是要吃批評、受處分的，搞不好常年學習最多是檢討一番。”如果思想認識問題不解決，要存有這種認識的鄉干部來領導和關心常年學習，自然是不可能的事。因此，必須組織鄉干部學習有關農村掃除文盲工作的方針、指示，統一思想，端正認識，真正把他們從思想上發動起來。有時，我們也會碰到這樣的鄉干部，他們口頭上從來沒有談過不要常年學習，但在實際工作中空講大道理，沒有具體可靠的保證措施；也有些鄉干部確實很重視常年學習，但是他們不懂得運用正確的工作方法去工作，而把召開會議看成是完成任務的唯一手段，往往中心工作一忙，跟着會議也多起來，會議與學習就打起架來了。他們反映：“一星期總共只有7個晚上，去掉3個晚上學習，只有4個晚上能做工作，怎麼行呢？”因此產生了苦悶。所以，統一思想工作除了要使他們明確政策的精神實質、從道理上弄通之外，還需要加強對他們的具體幫助。

(二)爭取社會力量的配合

要加強鄉對常年學習的領導，還應當在鄉的黨支部和鄉人民委員會的統一領導下，充分發動社會力量，取得青年團、民主妇联、民兵組織等群眾團體的密切配合。特別要強調依靠青年團的力量。

蘇聯過去的經驗，我國現在掃除文盲工作及掃除文盲后的

巩固提高工作的經驗，都充分說明了青年團是开展工農業余文化教育的最有力的助手和支柱，因为學習文化首先是青年的迫切要求，而我們的黨和政府也正是把掌握文化这个任务着重地放在青年身上。中華人民共和國成立以來，青年團在扫除文盲和組織青年學習的工作中，做了許多事情。象近年來出現的青年扫盲隊，就是鼓舞和組織農村知識青年積極參加扫盲工作的一种好形式，也是动员農村群众教師的一种好办法。青年扫盲隊的主要任务是組織隊員擔任民校、記工學習班、識字小組、包教保學的教員和輔導員，或者擔任有关扫除文盲的一項固定工作。一般來說，凡是在鄉知識青年和能擔任扫盲工作者，本人自願申請入隊，經過團支部批准，就可以成为隊員。青年扫盲隊建立以后，團的組織应当經常加强对青年扫盲隊的領導，團支部委員會設扫盲委員，兼任青年扫盲隊隊長，并建立一定的會議和學習制度，按时檢查工作，交流經驗，進行表揚和批評。在分配隊員工作时，应注意隊員的特長和根据不同的學習形式、學習对象，适当地分配工作。民校(班)的教師一般應推举有經驗的隊員來擔任；記工學習班的教師一般应在本生產隊中產生；包教保學的小先生，一般由居处相鄰的人來擔任較好。同时，必須加强对青年扫盲隊的政治思想領導和業務領導，健全隊的組織，才能很好地發揮隊的作用。首先要經常地向隊員進行社会主义教育，進行关于扫盲工作的責任感和光荣感的教育，不斷提高他們的工作信心与热情。其次要加強具体的業務指導，丰富他們的办学和教學的業務知識。基層党组织、团委、鄉文教衛生委員會应当經常地組織他們進行教學業務學習，教學觀摩，總結經驗，提高教學質量。再一个就是要加強隊的領導干部，發揮隊的組織作用。團對扫盲隊的領導要和文教部門对民校教師的領導結合起來，思想領導和業務領導結合起來，要防止以團對扫盲隊的領導代替了文教

部門对民校的領導和輔導。經驗證明，青年扫盲隊是个群众性的扫盲組織，它的主要优点是：适合青年的特点，通过这一組織教育了广大青年，發揮了他們在社会主义建設中的積極作用，給組織文盲半文盲入学創造了条件；而且解决了師資不足的困难問題，适应了集体的、分散的、以及与群众生產相結合的各种各样的學習組織形式。

因此，文教部門必須依靠青年团的力量，緊密合作，共同把農民常年学习的工作做好。

关于民主妇联、民兵組織、鄉村小学校等群众团体和組織，也应充分發揮他們的組織作用，如鄉妇代会与民兵中隊应主动配合动员与組織自己的成員坚持常年学习，帮助自己的成員解决学习上的困难問題；鄉村小学也可以适当动员教师参加輔導群众教师的工作，并帮助常年民校克服困难，解决教室、設備等方面的问题。

总之，只有在鄉的党支部和人民委員會的統一領導下，密切地与青年团、妇联等群众团体配合，广泛地动员群众力量和社会力量，才能把農村扫除文盲工作搞好，这也是坚持常年学习的关键之一。

近一兩年來，農村扫除文盲工作吸收了苏联的扫除文盲工作經驗，組織与建立了扫除文盲协会，协助政府开展扫除文盲工作。經驗證明这个办法是行之有效的。

可能有人要問，鄉的党支部、鄉人民委員會都要加强对常年学习的領導，而且有青年团組織等群众团体的密切配合，再建立扫除文盲协会是否会是多余的？会不会造成机构重叠、形同虛設呢？我認為这种耽心是不必要的。扫除文盲既是个群众性的运动，就要走群众路綫，依靠群众自己的力量才能做好。虽然鄉的党支部、鄉人民委員會以及青年团等組織加强对扫除文盲工作