

# 张光荣

演讲文稿集

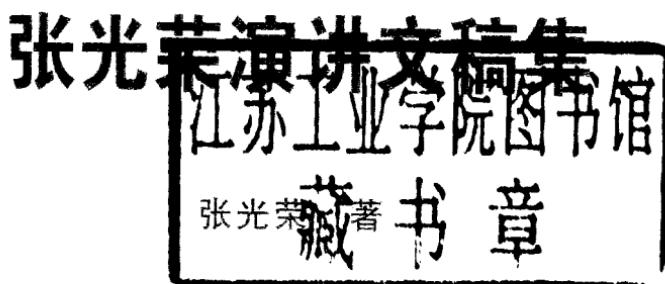
张光荣著

ZHANG  
GUANGRONG

Y NJI NG  
WENGAO JI

新疆人民出版社

ZHANG GUANG RONG YAN JIANG WEN GAO JI



新疆人民出版社

### 图书在版编目(CIP)数据

张光荣演讲文稿集/张光荣著.—乌鲁木齐:新疆人民出版社,2004.6

(湖湘文丛,第2辑/赵叶惠,胡耀松,唐朝晖主编)

ISBN 7-228-08857-3

I . 张..... II . 张 ... III . ①地方税收—税收管理—湘潭市—文集

IV . F812.764.3-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 053451 号

## 湖湘文丛·张光荣演讲文稿集

张光荣 著

---

出 版	新疆人民出版社
地 址	乌鲁木齐解放南路 348 号
邮 编	830001
联系 电 话	0991-2816212(发行科) 0991-2825887(总编室)
印 刷	湘潭地调彩印厂
发 行	新疆人民出版社
开 本	850×1168 1/32
印 张	15
字 数	354 千字
版 次	2004 年 6 月第 1 版
印 次	2004 年 6 月第 1 次印刷
印 数	1-3000 册

---

ISBN 7-228-08857-3

单价:36.80 元/本(共六册)

## 前　　言

光阴荏苒。从担任省地税局副局长,到调任中共湘潭市委副书记,不觉将近十年。这期间,以我的名义印发、刊登的报告、讲稿、理论文章,也不知有多少篇了,这个我心里还真是没有个数。因为那些文稿很多是做秘书工作的同志写的,我不能贪人之功为己有,我不能把那些文章视为自己的成果。但有些文章在我心里是很有数的,那就是我自己动手写的讲话稿和理论文章。在省地税局任副局长期间,我基本上都是自己动手,不要秘书代劳。在湘潭市委任副书记以来,只要时间允许,我也尽量自己动笔。我总觉得,用自己的习惯语言,表达自己的思想观点,讲起话来更有针对性、感染力,其效果比照念别人写的东西更好。有些即席讲话,我事先写个简要提纲,讲完以后利用晚上的时间再整理成章。在担任副厅级领导职务的这几年时间里,不知不觉之间,自己写的那些密密麻麻的手稿,摞起来竟也有几尺高了。我把这些手稿进行了一翻筛选、整理,共选出 103 篇理论文章和讲话稿,依时间顺序分为上、下卷两个部分。上卷为地税系统工作期间的;下卷为湘潭工作期间的。遂成了这本《演讲文稿集》。

敝帚自珍。这部集子毕竟是我的心血结晶,孩子再丑也是自

己的亲骨肉，有一份疼爱之情。这部集子表现的是我自己的思想、自己的观点、自己的思维方式和自己的语言风格；描绘的是我的一段人生轨迹、心路历程和工作图像。把它结集出版，为的是能使自己比较重要的一段人生历程中有一个存念的东西。对友人来说呢，也可以作为一个借鉴、一个饭后茶余的话题吧。如此，我就心满意足了。

ZHANG GUANG RONG YAN JI ANG WEN GAOJI

作 者

2004 年 3 月

# 目 录

## 上 卷

3	干部下基层锻炼应处理好几个关系
5	围绕中心 立足实情 抓好机关党委工作
15	积极开展税收会计工作改革
20	新的名称 新的要求
22	新时期地税干部任重道远
25	湖南改革开放之我见
29	想大局 抓根本 树形象
39	与纪检监察工作同志共勉
41	切实加强两个所得税征管
48	克服困难 振奋精神
56	对德才标准的认识
59	对青年朋友的几点祝愿
62	用思想政治工作这个有力武器 抓好精神文明建设
75	用好权 执好法 服好务
84	让先进事迹激励我们前进
85	政工工作要虚功实做
93	用窗口带动整个行业
98	努力完成个人所得税计划
103	优质高效地抓好企业所得税管理
113	祝愿青年干部茁壮成长
116	勤思善学 自强自信

119	政治思想工作要上新水平
128	继续改进和完善人事教育工作
135	对先进党员和新党员的期望
140	以良好的精神状态抓好机关党建
146	深刻领会 精心组织 搞好“抓四治 兴三风”教育活动
156	讲究思想政治工作方法
163	政治合格 工作合力
166	干部管理要高水平 队伍建设要高素质
175	理论调研是我们有力的武器
178	以大局为重 开辟新的战场
182	夯实基础建高楼
187	坚定 团结 务实 廉洁是地税领导干部的根本
190	加强理论修养
196	“五四”精神永远激励着我们
212	做好本职工作 从严要求自己
215	怎样当好副职
218	用部队的作风干地税工作
220	用歌声表达我们的快乐和信心
222	发挥办公室的三个作用
225	民主生活会后需要注意的几个问题
229	永葆军人作风
231	金秋的祝愿
233	婚姻是爱情的升华
234	选拔领导干部的三点意见
250	痛定思痛 不负众望 切实加强班子自身建设
254	做好工会和政工工作 推动全局工作
262	把握客观形势 加大反腐力度
267	完善地方税制的对策
272	践行“三个代表” 做好地税工作

## 下 卷

- |     |                                |
|-----|--------------------------------|
| 279 | 怎样开展团工作                        |
| 281 | 减轻农民负担 转变干部作风                  |
| 283 | 强化监督管理机制 着力抓好制度建设              |
| 287 | 公开选拔干部务必做到“三严”                 |
| 289 | 对新建企业建立工会工作的看法                 |
| 292 | 妇联应根据自身特点开展工作                  |
| 295 | 考评工作要抓到实处 抓出实效                 |
| 297 | 营造良好的家庭教育环境                    |
| 299 | 巩固成果 发展成绩 做好工会工作               |
| 302 | 知人善用 认真抓好人事管理工作                |
| 304 | 加强理论研究 做好人大工作                  |
| 308 | 充分发挥党校作用 促进党员干部思想理论建设          |
| 311 | 抓住特点 做好老干部工作                   |
| 314 | 滔滔湘江流不息 恰似依依别君情                |
| 316 | 深化改革 服务经济 进一步加强自身建设            |
| 319 | 围绕经济建设开展部门工作                   |
| 322 | 学习“三个代表”重要思想要有“三度”             |
| 331 | 注重“三清” 增强“三感” 开创全市地税工作的<br>新局面 |
| 335 | 提高认识 加大力度 抓紧抓好关工委工作            |
| 338 | 祝公选干部健康成长                      |
| 343 | 倾注一腔深情 献上一颗爱心                  |
| 344 | 争当爱党爱国爱民爱岗的好秘书                 |
| 346 | 做文明人 建设文明城市                    |
| 347 | 贵在抓落实                          |
| 352 | 欢迎你们 广西的朋友们                    |

354	让党旗更加鲜艳夺目
355	真诚的感谢
357	要增强三个“意识”
359	解决问题 提高自我
362	为女干部创造一个良好的成长环境
364	增强公民依法纳税意识
369	大力宣传“三个代表”学教活动
371	正确对待全市工作的喜忧得失
373	形成共识 着力推进非公有制经济发展
377	抓好村级“三个代表”学教活动
382	宗教工作应坚持四个不动摇
384	把年度考评工作做得更好
387	开展“察民情 送温暖”活动
389	政协要做好四个字文章
391	辞旧迎新话感谢 谈希望 提要求
394	围绕加快发展 选准用好人才
400	地方领导工作要注意把握三种辩证关系
403	财政体制的进一步改革与创新
411	重在以政绩取人
414	加快改革开放步伐应解决的几个问题
418	实施“保垒工程” 推进班子建设
427	在全市共青团工作会议上的讲话
435	在县市区党政女领导干部座谈会上的讲话
441	在全市市直机关党的工作会议上讲话
446	在全市统战工作会议上的讲话
451	在“三八”国际劳动妇女节庆祝表彰暨“三创”宣讲大会上讲话
456	在全市全面小康示范村暨农村基层组织建设工作会议上的讲话
460	适应时代发展要求 全面加强领导班子建设

# 上 卷



## 干部下基层锻炼应处理好几个关系

×××同志是我们机关的处级干部，多年在机关工作，是一名骨干，各方面比较优秀。经我们请示省委组织部同意，确定他到新田县挂职锻炼一段时期，这既是我们加强扶贫工作的一项举措，也是×××本人学习、锻炼、提高的一次机会，我希望县委、政府能将×××同志作为自己的一名干部一样看待、一样管理、一样使用，从高要求、从严要求，并为其锻炼和提高提供一些条件和机会。对×××本人，则希望注意处理好以下几个关系：

一是当参谋，不当司令。在挂职锻炼期间，要认真为县委、政府的主要领导出主意、想办法、献计献策，为脱贫致富当好参谋，要十分明确，书记、县长是司令，自己只能在书记、县长的统一领导下，努力做好份内工作，决不能超越职权，擅作主张，甚至对县内工作指手划脚，影响主要领导的工作。

二是当主人，不当客人。从此要以新田为家，以新田为荣，立足新田，安心工作，要以主人翁的姿态尽快进入角色，不要以客人的身份，接受特殊照顾，要严以律己，不搞特殊化，说话办事要站在新田的角度，真正把自己视为新田一份子，不说客套话，多办新田事。

三是当公仆，不当老爷。要热心为新田群众办大事、办好事、办实事，以群众满意不满意、喜欢不喜欢、赞成不赞成、高兴不高兴作为自己工作的出发点，密切联系群众，时刻想到群众，自觉服务

群众,像孔繁森一样,心系人民,热爱人民,不做官老爷。

四是当学生,不当先生。从机关到基层,从部门到行政,思想观念、思维方式、生活习俗、工作方式都有一个转变过程,要从不知到知之,从不熟悉到基本熟悉,就要虚心学习、不耻下问,以小学生的态度求教于群众,求教于一切内行的人们。

(1995年10月12日在送×××同志到新田县挂职会上即席讲话)

# 围绕中心 立足实情 抓好机关党委工作

ZHANG GUANG RONG YAN JIANG WEN GAOJI

我受机关党委委托讲三个问题。

## 一、关于机关党委工作的回顾

有些同志说得好，机关党的工作很重要，但又很难做，事实的确如此。重要，是就它的历史地位和现实作用而言。难做，是因为它的工作比较虚，弹性比较大。那么，能否把这项重要而难做的工作做好呢，当然是可以的，回顾机关党委一年多来的工作，我认为工作是出色的，成效是明显的。大量的具体的日常性工作，如组织集体学习，安排干部培训，健全基层组织，培养发展党员，负责年终考评，抓好岗位责任制建设，发动对希望工程和灾区人民捐款捐物等，我不详细阐述，今天重点总结机关党委坚持“服务中心，面向基层”的指导思想，突出抓的三项工作；与此同时，讲讲今后机关党委工作的一些设想。

第一，根据党组意见，扎实抓好机关作风的整顿。去年6月，省委决定在省直机关开展整顿机关思想作风的活动，省局党组研究后，机关党委负责抓落实，从思想动员到总结验收，一环扣一环，环环紧扣，善始善终地结束了整顿工作。通过整顿，解决和纠正了机关工作中存在的薄弱环节，增强了机关干部的奉献意识、廉洁意识、勤政意识、服务意识，使地税机构改革组建后形成的团结拼搏，艰苦创业的优良作风得到了发扬光大，这项工作得到了省委领导的肯定和赞扬。

第二,紧紧围绕中心,自始至终地抓住了思想政治工作。为了保持机关干部良好的精神状态,担负起指导基层、服务征管、带好队伍、完成任务的重任,机关党委在加强思想政治工作方面,做了一些积极而有效的工作,一是利用座谈、家访个别谈心等多种形式,与党员干部沟通思想、形成共识,在干部提拔、调动等关键性的时候,针对有些同志可能产生思想波动的情况,党委成员分头找一些同志谈心,帮助其正确对待,稳定了干部的情绪。在机关住房分配时,部分同志对起初的分配方案有一些看法和异议,情绪不够稳定,机关党委广泛听取意见后,及时向局领导作了汇报,根据局领导意见,重新调整了分配方案,基本解决了矛盾,取得了大多数同志的支持和理解,在有的同志婚丧喜庆或病痛发生的时候,机关党委协助工作、上门慰问或帮助安排,使这些同志感受到组织的温暖。二是在全国声势浩大的反腐斗争中,机关党委组织大家学习文件,强调领导干部在廉洁自律问题上要率先垂范。同时根据机关工作的实际情况制定了相应的规章制度,加强纪律约束监督,使广大党员干部在行政业务工作中自觉抵制了社会上不良风气的影响,经受了历史的考验。三是运用寓教于乐,形象生动的手段,使政治工作起到了潜移默化的作用,在元旦、春节、国庆等重大节日,组织开展了丰富多彩,健康有益的文娱活动,陶冶了机关干部的情操,增强了组织奋发向上的凝聚力。

第三,立足机关实情,有的放矢地抓住了机关党建工作的根本。机关党建工作表面上是机关范围内的活动,但事实上,由于我们实行的是垂直管理体制,机关与基层有着不可分割的联系,所以,工作落脚点实际上还是在基层,适应这种体制,机关党委始终注意寻找机关工作与基层工作有机结合的最佳点。在围绕中心、服务基层方面做了有益的尝试。例如,针对地税系统组建初期条件差、困难多、干部情绪不稳定的状况,配合人教处、办公室,组织筹备了系统四月份的思想政治工作会议,这次会议开得很成功,对

统一思想认识,振奋地税精神,稳定干部队伍,加强组织建设起到了积极作用。六月份,机关党委号召党员干部以组织收入为中心,充分发挥党员的先锋模范作用,促使广大党员干部转变作风、深入基层,对双过半工作进行督促和服务。同时,机关党委坚持把工作重点放在基层支部,大量的日常工作由各处室根据行政工作的特点,因地制宜地安排,使党的工作做得更加扎实,更有成效。

当然,机关党的工作也存在薄弱环节,主要反映在有些制度出台后,没有认真抓落实,有些时候,思想政治工作满足于一般形式,没有解决深层次的矛盾和问题,对行政工作的正常运作缺乏有效的指导和保证。

总结过去的经验教训,机关党委有必要在今后的工作中,着重从以下几个方面进行探索:

一是抓理论学习,要突出系统性。毫无疑问,省局机关党员干部不学习理论不行,学习理论不系统也不行,机关党员干部,尤其是处以上领导干部,应该系统地学习邓小平建设有中国特色的社会主义理论,系统地学习社会主义市场经济理论,系统地学习现代科技知识和财税专业知识,不能局限于片断的、零散的、肤浅的学习,力求真正学懂弄通,吃深吃透几个问题,以提高自己的马克思主义理论水平。要系统地学习,机关党委就要分层次、有计划、抓重点、提要求,进行科学的组织安排,尤其要重视抓好中心学习小组的学习,培训学习骨干,起好示范作用。

二是抓组织生活,要突出真实性。要按照党章要求,定期的高标准的开好民主生活会。所谓高标准,就是要提倡讲真话,讲实话,讲心里话,敢于暴露自己的真实思想,敢于帮助别人揭短,努力克服讲自己无痛痒,讲别人提希望的形式主义、好人主义,通过推心置腹、开诚布公的批评和自我批评,达到消除隔阂、加深理解、增强团结,形成共识的目的。

三是抓思想建设,要突出经常性。要动员各种力量,运用多种

方式,针对不同情况,做好经常性的思想政治工作。不能用权宜之计的观点来看待思想政治工作,防止出现时冷时热,时紧时松,时有时无的现象,用强有力的思想政治工作,使省局机关已经形成的团结协作、奋发向上的精神状态得到巩固和光大。

四是抓党员管理,要突出严格性。作为一级党组织,必须按照党章严格要求,每一个党员,在思想观念、道德品质、工作作风、政治纪律等方面做出表率,凡是党员干部有问题,不论职务多高、资历多老、能力多强、贡献多大,党组织都要敢抓敢管,不能放任自流。不能有特殊党员,也不能有徒有虚名的党员。对要求入党积极分子同样要严格要求,不能照顾感情、考虑关系,也不能拉夫凑数,滥竽充数,要严格把好进口关,使党组织更加纯洁,更加富有战斗力。

五是抓支部建设,要突出创造性。要通过调查研究,拓宽加强基层支部建设的思路,比如,可考虑制定支部工作目标管理办法,可以进行标准化支部建设的试点,不拘泥于具体的方式方法,总的原则是实事求是,循序渐进,使支部工作创造性地实现有形与无形相统一,抽象与具体相结合。

六是抓机关作风,要突出针对性。要针对省局机关目前的实际状况和存在的主要矛盾,修定和完善机关岗位责任制,岗位责任制考核不能流于形式,单纯的就是发点奖金津贴,而要坚持把物质利益与工作态度、工作质量、工作效率紧密结合,把岗位责任制考核与加强思想政治工作相结合,促使机关永远保持着团结、守纪、廉洁、高效的风气。

## 二、关于基层支部建设的基本估价

机关党的工作,落脚点在基层支部。我们机关目前成立的11个支部,从总体上看,战斗力是强的,工作是扎实的,成效是明显的,只是各有千秋,各具特色,归纳起来,基层支部工作呈现了四个明显特征。