

中共昌明鎮等 支部工作經驗

中共貴定地委組織部 合編
貴州人民出版社

貴州人民出版社

D267.2
12

77.06

中共昌明鎮等支部工作經驗

中共貴定地委組織部 合編
貴州人民出版社

出版者的話

爲了進一步搞好黨的農村支部工作，更大的發揮支部的戰鬥堡壘作用，我們特約請了中共貴定地委組織部將中共昌明鎮等支部的工作經驗編寫成書，供各地黨的農村支部及區鄉工作同志參考。

爲了使內容更加充實，其中還選用了在新黔日報上曾發表過的幾篇文章。

一九五五年七月

目 錄

中共昌明鎮支部工作經驗·····	中共貴定地委組織部（一）
中共高坪鄉支部是怎樣領導農業生產合作社的·····	中共遵義地委組織部唐代祿（二）
中共東山鄉支部是怎樣實現以互助合作爲領導重心的·····	馬光湘（二五）
農業生產互助合作運動中的迎恩鄉黨支部·····	中共都勻縣第二區委員會（二七）
中共盤江鄉支部領導鞏固農業生產合作社工作的經過·····	中共貴定地委組織部（三）
中共新寨鄉支部是怎樣進行建黨工作的·····	中共息烽縣委組織部（三六）
中共中坪鄉支部是怎樣對黨內外進行政治思想教育的·····	李德功（三六）
楊啓和同志是怎樣當支部書記的·····	中共貴定地委組織部（三五）

中共昌明鎮支部工作經驗

中共貴定地委組織部

中共貴定縣昌明鎮支部，在上級黨委的正確領導和全體黨員的共同努力下，幾年來領導全鎮人民在各項工作中都做出了顯著成績。到一九五五年三月份為止，全鎮已建立了九個農業生產合作社，組織了十二個互助組（其中有常年互助組六個），組織起來的農戶，已佔全鎮應組織起來農戶的百分之九十五點八。由於組織起來，就保證了農業增產，農民的生活也就隨之得到了改善；並由於國家進行了各項經濟工作的結果，全鎮已有百分之九十五以上的貧、僱農上升為中農了。為了爭取繼續增產，支援國家工業建設，支援解放台灣的鬥爭，和進一步改善農民的生活，除繼續鞏固發展互助合作外，全鎮農民還在黨支部領導下，修建了能灌溉萬把挑田的「合作水庫」。

中共昌明鎮支部是怎樣進行工作的呢？

向一切非無產階級思想作鬥爭 達到黨內團結與統一

昌明鎮的農民，在土地改革後組織了互助組，獲得了一九五二年和一九五三年兩年的豐收。豐收後，有的黨員由於對走社會主義的道路不明確，就萌發了資本主義傾向。如黨員張樹清買了三挑田，黨員楊履均、蔣國安分別做了豬、牛生意。嚴重地違犯了黨的紀

律。一九五三年底，支部領導全體黨員學習了黨在過渡時期的總路線。在學習中，大家揭發與批判了資本主義思想，提高了認識，都深刻地檢查了自己。張樹清說：「走資本主義的道路，就是睜着眼睛跳黃河；自己剛翻身不久，為什麼又要走這條死路呢？今後要堅決改正。」從此，楊履均、蔣國安的生意也不做了，回過頭來領導農民開展以互助合作為中心的農業生產運動。

在各項工作中，黨內都有各種不同的抵觸思想出現，支部都領導全體黨員站在黨的立場上，開展思想鬥爭，達到了黨內的團結與統一。如一九五四年，新立農業生產合作社選舉社幹時，社員選舉了新黨員庭玉書為正主任，一九五二年入黨的楊家貴被選為副主任，楊家貴認為自己應該當正主任，為此鬧意見，不幹工作，影響了社的團結和生產。支部發現後，立即對楊家貴進行教育和批評。首先從辦社的目的談起，說明辦社是為了逐步過渡到社會主義，黨員的任務是保證把社辦好，不是為了當社主任。並向他說：你要當社主任的目的是什麼呢？如果是為辦好社，那末當副主任也能發揮作用；如果有別的想法那就是完全錯誤的。其次指出這種錯誤的危害性就是嚴重影響着社的團結和生產，妨礙了互助合作的發展，影響了黨在羣衆中的威信；同時說明這種資產階級的名譽地位觀念，是和共產黨員忠實地為人民服務的高貴品質極不相容的。最後支部書記又和他進行了個別談話，進行了階級教育以及講明了黨的團結的重要性。經過這一系列的教育和批評，楊家貴提高了覺悟，主動的和正主任研究生產計劃，安排活路，兩個黨員團結了。

此外，支部除經常將積極艱苦工作，密切聯繫羣衆的黨員張樹清、羅炳祥在黨內進行表揚、樹立方向；對工作不積極、不負責任的蔣國安進行批評和教育外，還根據每個黨員的特點，錯誤的性質，進行個別批評和教育。如五百戶農業生產合作社副主任羅永安，有段時期被壞分子拉攏，與正主任羅炳祥鬧意見。支部研究後，就由支書對他進行個別教育，使他的缺點得到糾正。

將羣衆團結在黨支部的周圍

支書楊啓和說：「我們支部做工作要依靠廣大羣衆，光幾個黨員能作哪樣呢？」這是支書對支部聯系和團結羣衆最真實的總結。黨支部為了領導青年，使他們積極熱情地工作，在各項工作中起到突擊作用，便首先加強對青年團的領導。例如派了兩個青年黨員（有一個是原來的團副支書）担任團的正副書記；並指示團支部由原來的三個委員增加到七個，健全了團支部委員會的集體領導。其次，黨支部還系統地研究了團的情況 and 青年的特點，分析了團員不活躍、開會情緒不高的原因，是沒有根據青年的特點來領導團的活動，於是黨支部便幫助團的組織，建立了俱樂部，組織了快板、花燈、幻燈、籃球、集體唱歌等文娛活動。這就大大改變了青年們原來不活躍的現象。如以前青年團員來開會就打瞌睡，現在到了俱樂部就是編快板、唱歌、看書報、圖畫等。黨支部還根據青年缺乏生產技術的弱點，邀請技術指導站的同志和有生產經驗的黨員同志給青年上技術課。青年劉學東學

會了使用磷礦粉的方法以後，他父親劉少臣說：「這小崽學了不少的本事啦，以後還要多叫他參加青年的活動。」根據某些青年經不起大會批評的特點，黨支部採取了對他們的成績進行正面表揚，對缺點和錯誤進行耐心說服的方法，這樣既能糾正青年的錯誤與缺點，又保持了他們的積極性。如劉學東好出風頭，黨支部就對他進行個別教育，達到糾正缺點與保持他的積極性的目的。再次，緊緊抓住團的組織發展工作，在各項工作中教育培養廣大青年。一九五四年全鎮共發展了二十二個團員，使團的組織將近擴大一倍（原有二十三個團員），廣泛的聯系了廣大青年羣衆。如青年黃國強（僞保長的兒子）在團員吳澤中的幫助下，暴露了他父親吸大煙的問題；此外，還改造了有流氓習氣的青年趙大恩，使他靠近了團，和壞分子分開了「家」。一九五五年元、二月份，團員以模範行動帶動和動員了百分之九十的適齡青年報名應徵。

每個時期，黨支部對每項工作所制定出來的決議，都通過鎮裏各種組織進行貫徹，以充分發揮大家的積極作用，共同貫徹支部決議，完成黨交給的工作任務。在糧食統購統銷中，任婦女主任的黨員何樹珍召開了婦女會，着重解決了某些中農婦女對賣餘糧的思想顧慮，打通了楊庭珍和張庭珍等人的思想，使她們按政策賣出了餘糧。此外，支書楊啓和召開了老年會，進行了階級教育和講明了糧食統購統銷的重大意義。因此，他們回去後起了很大的作用。

黨員在各項工作中，都注意了團結和聯系廣大羣衆。支委張樹清所在的互助組，在一

九五四年插秧以後，有一部分人以為栽上了秧就可以得收，因而丟下生產做生意去了，使追肥工作不能進行，蔣秧計劃也沒法完成。張樹清便團結了積極分子吳素清、楊庭芳等人積極出工。對不出工的人進行了教育；同時將工資由原來的五百元一分提高到六百元一分，貫徹了互利政策，激發了大家的勞動熱情，組員們都積極出工，保證了生產計劃的完成。在糧食統購中，五百戶農業生產合作社的黨員，帶動全社在兩天內按政策賣清了應賣的餘糧二萬零一百八十四斤。

做給羣衆看和說給羣衆聽

支委會在總結支部工作時，宣傳委員羅炳祥說：「光靠嘴講是不行的，必須以身作則；只幾個黨員幹，不教育羣衆起來幹也完不成任務。」由於支部無論搞什麼工作，都先作出樣子給羣衆看，並結合進行宣傳教育，所以很多工作都進行得很順利。如一九五四年支部在領導開展以互助合作為中心的農業增產運動中，首先分析了昌明鎮一九五三年肥料缺乏的情況：全鎮平均每挑田才放肥料三挑多；就連肥料較多的左懷倫、金繼光、庭玉書三個互助組的一千零二十八挑田中，也有二百八十挑田是插的白水秧。因此，大家一致認為不解決一九五四年的肥料問題，要完成增產百分之六的任務是沒有保障的。於是就決定發動羣衆大量積肥。在積肥運動中，支部首先以五百戶農業生產合作社為重點，很快積了四千一百多挑。隨後組織農民進行參觀，介紹了該社積肥的辦法，還進行了積肥的政治意義的

教育，使全鎮很快積了四萬五千挑堆肥和四萬一千零三十二挑草肥，平均每挑田的肥料達到六挑多，比一九五三年增加了一倍多，為一九五四年增產打下了良好的基礎。在推廣合理密植時，支部又以五百戶農業生產合作社為重點創造經驗，並組織大家參觀。在組織參觀時，支部還叫代表們親自動手試栽；要社主任羅炳祥（黨員）介紹密植的經驗和好處，批判了某些人認為「密植吃草草」的錯誤認識。這樣，全鎮就有百分之三十左右的田進行了合理密植；兩個農業生產合作社合理密植的田佔百分之六十六點四。

在一九五四年秋收前，黨支部研究了上級黨對「在秋收中減少拋撒」的指示後，決定由火光、前進等三個社試用圍蓆撻斗打穀，以創造經驗，然後加以推廣。可是在開始搞的時候，有人存在着「費事太大又麻煩，打的又慢」等抵觸情緒。根據這種情況，支部便開會研究，在黨內統一認識了節約糧食的重要意義以後，大家都決心學會使用圍蓆撻斗。會後，支委張樹清便親自試用，他在同等條件的田內打穀子，組織四個人用圍蓆撻斗和四個不用圍蓆撻斗的進行比較。試驗的結果，用圍蓆撻斗的一班打了十二挑，沒用圍蓆撻斗的一班才打了十挑半；同時檢查用圍蓆撻斗的兩平方市尺的範圍內僅拋撒六十粒，不用圍蓆撻斗的兩平方市尺的範圍內則拋撒一百一十粒。以此算了個大賬，要是大家都採用圍蓆撻斗打穀，節約的穀子，就等於全鎮一年所撒的穀種。從而教育全鎮農民都採用了圍蓆撻斗打穀。在播種小季時，支部除推廣油菜條播、小麥良種外，為了貫徹上級黨委擴大小季作物播種面積的指示，支部還詳細研究了在從來沒有種過小季的濫田內試種油菜，結果在五星等三個

農業生產合作社內試驗成功，組織參觀介紹經驗後，全鎮在二百零七挑的濫田內種了小麥。這個支部的黨員，就是這樣以身作則地領導全鎮農民共同前進的。

結合具體情況貫徹黨的政策

一九五三年底，黨支部領導全鎮農民，五天就完成了糧食統購任務，羣衆的社會主義覺悟大為提高。一九五四年元月份，在上級黨委的直接領導下，該鎮建立了兩個農業生產合作社；同時，參加互助組的農戶在一九五三年年底還只佔應組織起來農戶的百分之七十，到一九五四年插秧時，就發展到佔應組織起來農戶的百分之九十，其中常年組佔了百分之五十五（包括建社作準備的四個聯組）。在這段時期內，由於黨員的主要精力都放到農業生產合作社、聯組去了，對一般互助組放鬆了領導；同時農業生產合作社內也出現了不少問題。魚家寨農業生產合作社的譚德安、馮少明，五百戶農業生產合作社的王富、周澤光等社員不出工，對分紅有懷疑，他們認為搞社裏的生產，不如現下搞副業生產賺錢來得快。魚家寨農業生產合作社漢族婦女打擊苗族出工積極的婦女。五百戶農業生產合作社周劉元（技術委員、當過匪、甲長、青年軍）拉攏落後分子打擊社主任，造成社內生產管理上的混亂。也發現有富農打入了互助組。如趙開成互助組被富農趙明華鑽了進去，用他的農具齊全、生活好、有酒吃，將趙開成拉出了互助組。胡順清互助組也因富農項華強將牛送給組員楊樹清使用，並答應給楊樹清說個地主老婆，被搞垮了。

支部對這種情況作了全面的分析，認識到部分社員對入社有顧慮；特別是認清了富農對互助合作破壞的本質，從而提高了政治警惕性。大家一致決議將全鎮兩個農業生產合作社和四個聯組劃為六片，各片內的黨員除將農業生產合作社、聯組搞好外，並包乾領導各片內的一般互助組；又召集富農進行守法教育，對破壞互助合作的犯法行為，進行揭露和打擊。緊接着兩個社的黨小組開會研究了社內的具體情況，分別對社員進行了社會主義與資本主義兩條道路的教育。魚家寨農業生產合作社又進行了民族團結的教育，對婦女還進行了勞動光榮的教育，加強了民族團結。各社、聯組也以片為單位對互助組進行了幫助，吸收片內互助組的幹部積極分子參加社、聯組的會議，或社、聯組派骨幹到互助組進行幫助。五百戶農業生產合作社的黨小組研究了本片內圍坡寨互助組內存在管理不民主、不互利、骨幹弱等情況後，就由社幹輪流去進行幫助，培養了積極分子陳正堂，解決了評分問題，使該組得到提高。

一九五四年，經過春、夏兩季的生產，互助組得到了顯著的提高，在社的影響下，較好的聯組都有了建社的要求。黨員在縣裏學習了省二次農村工作會議有關建社的精神與建社的辦法回來之後，首先總結了建立較早的社的經驗，將聯組進行了分類排隊，確定先在副支書楊履均所在的聯組內建社，取得經驗之後再普遍展開。該鎮在秋前辦了四個社，秋後辦了兩個社，一九五五年元月份又辦了一個社。在建社過程中，黨支部除對大家進行社會主義思想教育外，還用建立較早的兩個社的活生生的事實來進行教育，因而堅定了大家入

社的決心。另外，在建社和鞏固提高社的過程中，不僅豐富了支部的領導經驗，還培養了大批領導社有經驗的骨幹分子。如一九五四年秋季辦社最忙的時候，五百戶農業生產合作社每天都抽出九個社幹和有經驗的骨幹分子，去幫助建社或具體幫助新社進行分工、計劃生產、建立各種制度等，使建社工作沒有走彎路。

該鎮是一個漢族（佔百分之八十六點五）、佈依族、苗族等三種民族的雜居區。支部在處理民族問題時，是採取哪族出了問題就分別派哪族幹部去幫助解決。如八組苗族楊明富說苗族楊家貴砍他的山，壓迫他。支部研究後，就確定由支書楊啓和（苗族）去幫助解決。經過他耐心的說服教育以後，很快解決了問題。團坡寨佈依族岑光全等人說佈依族岑正堂多要他們賣餘糧，對他們很不滿意。支部派副支書張樹清（佈依族）去進行教育和解釋後，達到了團結。

正確貫徹黨在農村的階級路線

中共昌明鎮支部的二十三個黨員，除一個轉業軍人（貧農出身）和一個小學生（小商出身）外，其餘的二十一個都是貧農成分。支部對每個人的看法，首先就以這個人「苦得苦不得」來衡量。支部書記說：「苦得包括兩個內容：一是解放前過苦日子（即貧僱成分），一是解放後工作苦幹不苦幹。」該鎮的正副鎮長都是貧農成分。在工作中許多事實確證明了：只有堅決依靠貧農，才能鞏固地團結中農和限制富農的剝削。

怎樣團結中農呢？就是在政治上幫助他們進步，提高其社會主義覺悟；經濟上教育貧農不揩中農的油，也不叫中農佔貧農的便宜。這裏的地主、富農也是不老實的，一九五四年就好幾次發現富農破壞互助合作；也發現地主進行倒算。如地主庭老喬對左懷中說：「你叔（左連清）家的火鉗是我家的，叫他還給我。」支部根據這些材料，就以鎮人民政府的名義對地主、富農的違法活動展開了猛烈的鬥爭（對一般的進行了守法教育）。經過鬥爭之後，進一步提高了農民的階級覺悟，支部也進一步提高了警惕，還指定了兩個黨員作治安工作，並在各個社內建立了治安小組，加強了社的保衛工作。

由於中共昌明鎮支部忠實地為人民服務的結果，大大增強了黨在羣衆中的威信。全鎮羣衆普遍反映：「沒有共產黨的領導就沒有我們的一切；今天的好日子是共產黨領導我們創造出來的，我們絕不能忘本，要堅決跟着共產黨走幸福的社會主義道路！」

中共高坪鄉支部是怎樣領導農業生產合作社的

中共遵義地委組織部 唐代祿

中共遵義縣一區高坪鄉支部，根據羣衆的要求，在縣、區委的領導和幫助下，一九五四年領導全鄉農民先後建立了十一個農業生產合作社。到一九五五年二月為止，全鄉組織起來的農戶，已佔總農戶的百分之九十六點二，其中參加農業生產合作社的農戶，佔全鄉總農戶的百分之七十七點八。這個鄉已基本上合作化。

一九五四年，經過全國二次農村工作會議精神的傳達和貫徹，黨支部進一步明確了黨在農村的根本任務，是開展以互助合作為中心的農業增產運動。為了實現這一任務，黨支部即把主要精力，放在領導農業生產合作社的工作上。黨支部除經常召開全體黨員大會，對全鄉互助合作工作定期進行分析研究外，還根據社的分佈情況，以社為單位或以社為中心，建立了六個黨小組。由黨小組用檢查總結工作和上黨課的方式，對黨員進行思想領導。同時，黨支部還決定由支部書記李春林同志具體領導永盛農業生產合作社，以這個社為重點，創造經驗，指導一般。支部對支委和黨員，也提出了明確要求：必須領導搞好自己所在的農業生產合作社和互助組。同時，還適當的調整了兼職過多的蘇紹軒同志的職務，使他能把大部分精力用來領導農業生產合作社。

黨支部通過如下的具體工作實現了對全鄉互助合作的領導。

建立定期的社主任聯席會議制度 傳播和交流經驗

在每個生產季節和中心工作到來的時候，黨支部都根據社的具體情況，召開社主任聯席會議，學習和研究有關文件，解決社內當前迫切需要解決的問題。如一九五四年，七個老社的收益分配是全體社員特別關心的事情，而且是一個新工作，有的社主任對這個工作感到很困難。黨支部針對這一情況，就在社主任聯席會議上，領導大家深入學習了「赤水縣龍居鄉紅旗農業生產合作社收益分配工作的經驗」，並交流了個別社的試分經驗。這樣，就幫助大家解決了當前面臨的困難問題，使一般社都採用了隨打穀隨分配的辦法，社員們感到滿意。緊接着黨支部又根據三個新社缺乏生產管理經驗的情況，在社主任聯席會議上指定生產管理做得較好的老社介紹了他們的管理方法，並組織新社到老社去參觀，使新社逐步學會了生產管理方法。

對黨員和積極分子以及社員進行政治思想教育

在一九五四年春、夏、秋等生產季節中，支部每月都聯系社裏的實際問題，對社幹和積極分子進行一次至三次教育，教育的內容，主要是兩條道路、互助合作政策和黨的基本知識，這對提高社幹和積極分子的思想覺悟起了很大作用。如在一九五四年夏季積肥中，糧

食農業生產合作社黨員（社委員）羅德壽為了個人搶分，割的一千五百斤草都不合規定，引起社員的不滿。支部發覺後，即在黨小組會上對他進行批評，並進行了勞動紀律和集體主義教育，使羅德壽同志認識到自己的錯誤，公開在社員大會上作了檢討。通過這一事件的教育，不但使黨員、社幹和社員思想上增強了集體主義觀念，而且密切了黨和社員羣衆的關係。

為了使黨的政治思想工作能夠經常化、系統化，黨支部又根據鄉裏的具體情況，以社幹為主要對象分在六處進行學習，由黨支部指定有一定文化水平的黨員同志和在鄉工作的黨員幹部任教員，以「農村黨員課本」為主要教材，每月進行二次至三次的黨課教育。同時，黨支部還根據社員羣衆的要求，以社為中心設立了八個冬學，一面領導社員學習文化，一面安排時間對社員進行社會主義的前途教育和遵守勞動紀律的教育。通過這些教育，進一步增強了社幹的政治責任心和社員的勞動熱情。駿馬農業生產合作社副主任楊朝珍說：「學習硬是好，學習以後，社員幹活路都要比以前展勁些。」

一九五四年老社都增了產，在收益分配中明顯地顯示了農業生產合作社「方向好、產量高、收入多」的優越性。秋收後，支部在區委會的指示下，及時以農業生產合作社為單位進行了總結，評選了隊和個人模範，用事實鼓舞了社員的勞動熱情，增強了社員走合作化道路的信心。如一九五四年秋收時，因為有的社員還沒有深入理解農業生產合作社的優越性，七個老社中就有十四戶提出要退社。但通過總結評模，他們親眼看到農業生產合作