

財貿工作經驗叢書

黑龍江省 商業工作先進經驗

(五)

黑龍江省商業廳 編

黑龍江人民出版社

325.4
812

內 容 提 要

这本书共有六篇商业系統如何从多方面貫徹勤儉办企业为內容的典型經驗，其中着重介紹了降低流通費用、降低非商品資金占用、消灭商品損失、勤儉办运输和勤儉办倉庫等方面的先進經驗，可供商业工作者学习參考。

(財貿工作經驗叢書)

黑龍江省商业工作先進經驗

(五)

黑龍江省商业厅 編

黑龍江人民出版社出版(哈爾濱道裡森林街副14號) 黑龍江省書刊出版業營業許可証001號
軍事工程学院印刷厂印刷 新华書店黑龍江分店發行

開本787×1092公厘 $\frac{1}{32}$ · 印張1 $\frac{1}{8}$ · 字數26,000 · 印數1—7,100

1958年8月哈爾濱第1版 1958年8月哈爾濱第1次印刷

總號: 551

統一書號: T4093·102 定價: (5) 一 角

目 录

精打細算勤儉办运输.....佳木斯百貨批发站 (1)

依靠职工勤儉办仓库.....佳木斯百貨批发站 (9)

肇州县商业系統坚持勤儉办企业降低流通費用
的經驗.....肇州县商业局 (18)

我們是怎样降低非商品資金占用的.....哈尔滨針織品批发站 (26)

鶴崗市青年商店消灭商品損失和丟款差貨事故
的几点作法鶴崗市商业局 (29)

依兰县木材公司降低商品損耗的經驗依蘭县商业局 (32)

精打細算勤儉办運輸

佳木斯百貨批發站

編者按：運輸工作是商品流轉中的一个主要环节，節約潛力很大。佳木斯百貨批發站遵循“勤儉办企业”的方針，通过加强領導，密切各环节联系和有关部门的协作；处处精打細算，挖掘了運輸潛力，积极推广各項合理運輸經驗，从而打破了陈規，全面的革新了運輸工作。作到了发运快，节省人力，節約費用，为全省改进運輸工作提供了方向。各二級批發站应积极学习推广，全面提高運輸工作質量。

我站全体职工，在党政的领导下，社会主义思想觉悟有了很大提高，在運輸工作上認真貫徹了“勤儉建国，勤儉办企业”的方針，1957年为国家节省運費8万多元，做到了站县五滿意。

一、成立联合運輸机构，开展集中運輸

1955年批發机构划細后，原百貨批發站先后分为百貨、針織、文化三个批發站，各站分設了運輸机构，形成運輸业务分散整車比重下降；另担比重增加，增大運費开支，浪費人力；運輸方式和手續制度不統一，有的站实行送貨制，有的站实行代运制；在划款手續上，有的站采取凭运单托收划款，有的站凭撥单划款。由于運輸头多，另担多，手續制度复杂，因而給各县百貨公司在进貨上增加許多困难。

市商业局根据“勤儉建国，勤儉办企业”的方針和省費用會議精神，曾多次召开批發站經理會議，筹划联合運輸，反复討論研究，用事实教育的方法，消除了个别同志“怕負責任，怕搞乱”

等不正确思想。在提高認識的基础上，确定組成“佳木斯百貨、針、文联合運輸科”，由百貨批發站領導。联运科下設整車運輸、另担運輸、總務等三個組：①整車運輸組：負責整車裝卸和倒運，計算分攤運費；②另担運輸組：負責另担發送接運等工作；③總務組：負責包裝回收、運輸資材管理、運輸計劃編制、統計报表提報，以及備品購置、物資搬運等工作。

联运科統一負責辦理各站全部運輸業務，本着：先聯合、逐步統一，邊研究、邊改進的原則，逐步統一了運輸形式和手續制度。全面推行了送貨制和凭運單托收划款，統一編制運輸計劃，統一湊車。為了密切有關環節協作，加速商品調運，還採取了“五角結合按日分縣調運”的辦法，即：联运科、百貨站、針織站、文化站、各縣駐站代表等五個環節的密切結合。結合的辦法是：联运科根據每月批准的車皮計劃，與百貨、針織、文化批發站專業部與駐站代表，了解貨源和商品需要急緩情況，分旬按日根據不同到站，編制發車時間表，印發給各批發站的專業部和倉庫，依據按日分縣統一調撥時間，出庫商品，進行包裝，集中發運。從而便利了各縣百貨公司的接運工作，提高了運輸計劃性，擴大了整車運輸比重，1957年1—11月份運輸計劃實際完成車數為99.1%，噸數為101.65%。整車運輸比重由過去的40—70%，提高到83.61%。

二、實行合同送貨制

合同送貨就是批發站根據供應合同，負責將商品運送到縣公司或基層商店。

自1954年實行合同送貨制以後，不僅使批發站能夠均衡作業，增強站縣計劃性，認真簽訂與執行合同，並為批發站有計劃的組織合理運輸提供了條件。實踐證明，實行合同送貨制以後，一般的加速了商品調運4—6天，並節省20多名人力。在推行合

同送貨制的初期，站縣都有許多思想顧慮，主要是：批發站怕縣公司不認真執行合同；縣公司怕計劃不准，硬性撥貨，造成商品積壓。實踐中逐步消除了上述思想顧慮，主要的經驗是：

1、簽訂具體供應合同，是實行合同送貨的保證。各市縣在簽訂供應合同前，要加強調查研究工作，盡量使供應品種具體，便于執行合同，依據送貨。合同簽訂后，要根據實際情況靈活掌握，不要卡的過死，以免影響商品流轉。對規格、花色複雜的商品，在簽訂合同時不作具體簽訂。批發站在撥貨前，要組織各駐站代表看樣品，經代表同意再行發貨，并本着互相協商的精神，在可能條件下，允許串月、串規格、串花色、增減數量。

2、該站對發運前運雜費是採取由批發站負擔，凭運單划款的辦法，對促進批發站改進工作，加速商品調運起了很大作用。也鼓舞了縣公司對推行送貨的積極性。因此，對發運前的運雜費必須由批發站負擔，凭運單划款，以保證送貨制經驗的順利進行。

2、差錯事故的多少，是衡量送貨制工作質量的主要指標之一，也是市縣公司最關心的問題。該站在推行送貨制中，為了減少差錯事故，建立了各環節責任制和票據流轉責任制，並加強了出庫復查和對福利屯中轉工作的領導。因而使差錯事故由1955年的120筆減到40多筆，市縣均很滿意。

三、大力組織合理運輸

在實行合同送貨與組織聯合運輸的基礎上，通過審查運輸路綫、運輸工具、運輸形式、比算運費等辦法不斷挖掘了運輸潛力，大力開展了合理運輸。

1、組織水陸聯運：過去從廣州、天津、瀋陽、長春等地進的商品，一般是用另担直發佳木斯；從上海進的商品是由大連港轉發哈爾濱，然後再用陸運發佳木斯，這樣發運慢、費用高，經過算

細帳后，組織了江陸联运。一年來共組織江陸联运416噸，節約運費9,300多元。從上海進的商品組織海陸联运828噸節省運費38,800多元。

2、另担湊整車中轉分運：改變對富錦、寶清、集賢等發運商品單縣湊整車或直發另担的辦法，實行“鄰縣合裝整車中轉分運”的辦法，從而擴大了整車比重，加快了運輸時間，如百貨站1957年7、8月份發往福利屯的整車比重增加到97.6%，比去年同期提高了34.9%，並加快了運輸時間3—5天。1957年1—11月分共湊整車1,353噸，節省運費9,000多元。

3、組織直撥運輸：為了克服迂迴流轉運輸的現象，在三員會議後，批發站抽調運輸員到牡丹江、哈爾濱等地辦理直撥，僅給樺南、勃力、密山等縣各撥棉膠鞋一車，給富錦、依蘭直撥商品17噸，就節省了運費764元。

4、開展集裝箱運輸：主動與有關發貨單位聯繫，委托辦理集裝箱業務，將天津、沈陽、長春等地進的另担商品用集裝箱發哈爾濱，再轉發佳木斯，減少了另担發運里程，節省了運費開支。6—9月共組織集裝箱22噸，節省運費926元。

四、提高商品配裝技術，合理選擇托運形式

由於商品種類繁多，運價率有高有低，每批發運的商品往往是品種多、另星，因此，商品配裝是否合理，托運形式選擇是否妥當，都直接影響另担運輸比重和運費水平。該站運輸人員在積極學習鐵路規章，熟悉配裝業務的基礎上，逐步找到了配裝途徑，在鐵路部門的支持下，先後實行了“整批托運”、“輕重配裝”、“另担加裝”、“火柴配裝”等形式，使商品配裝日趨合理，節約了運費開支。

1、整批托運：就是按鐵路計規24條規定，品名或運價率不同的貨物，分別填記重量，作一批按整車辦理，其運費按各該品

名的另担运价率計算，加总后減30%核收運費。遇有品名过多，运价号相差悬殊时，要将运价号相接近的合并到一起，按最高运价号計費；对数量大、運費高或运价过低者，則单列品名計算。採取这种托运形式，比另担运输节省運費，凡是不适合总重量托运和輕重配装的都可採取整批托运。自1956年3月—1957年末共节省運費12,000多元。

2、輕重配装，分別提单，分批計費；过去在发运整車时，体重貨物和体輕貨物都是採取整車分別发运或体重貨物和体輕貨物混装一車整批发运，因为体重貨物不能达到車輛容积标准，体輕貨物不能达到車輛載重标准；体重貨物与体輕貨物的运价率相差很大，体重貨物运价率一般較低，体輕貨物运价率較高，因此，用整批托运增加運費开支。为了節約運費开支採取了“輕重配装、分別提单、分批計費”的方法，自1957年3月—12月共配装524吨，节省使用車皮7个，節約運費1,100多元。其具体作法是：

(1) 整車輕重配装就是整車托运的体重貨物与体輕貨物配合装载，一般配装的标准是这样的：体重貨物和有技术装载量費率低的貨物配装；实重量达到标准定型車二分之一以上或实重量达到配装的大型車三分之二以上和体輕貨物容积达到标准定型車二分之一或达到大型車三分之二以上的配装；而且运价号相接近不超过五个者，計費品名佔配装商品比重大的就可以实行輕重配装。如果重量和容积达不到上述标准則按下列几种情况配装最为节省運費：費率高的計費品种在配装商品中重量佔比重大的，而費率低的商品重量佔比重小的；品名不同运价率相同者；品名不同，运价率相接近，不超过五个运价号者；体重貨物运价率低的和有技术装载量商品运价低的混装者；体重貨物实重量达到配装全車重量二分之一以上者。

但是，根据鐵路局規定“凡是两个专用綫或同一专用綫不同

收貨人均禁止配裝”。因此，將發往富錦、集賢、寶清、集賢等四個單位的收貨人統一寫為集賢百貨公司，這樣就使不同收貨人的商品也能配裝。

在商品配裝時，要注意適當安排輕重商品裝載位置，防止商品在運輸中因沖撞發生損失，並要將發運商品件數、包裝種類、名稱填在運單上，體輕貨物還要向鐵路部門提出商品明細表三份，附到運單上，以方便到站鐵路部門和收貨人交接。

(2)分別提單，就是配裝的體重貨物運價號低的提出一張整車托運運單，體輕貨物運價號高的提出一張整車托運運單，並在運單上注明“輕重配裝”字樣，這樣鐵路部門就可以撥給一輛可裝運二個車皮噸數相等的一個大型車，再將體重貨物與體輕貨物進行輕重配裝。如發運玻璃15噸，絨衣8.75噸，就分別向鐵路請求兩個15噸的車皮，配裝一個30噸車發運。

(3)分批計費，就是鐵路根據體重貨物和體輕貨物運單，按不同運價率分批計算、核收整車運費。計算方法是：①將發運商品名稱、數量登記在整車配裝登記簿上；②根據鐵路運輸里程，找出運程公里數；③根據貨物品名檢查表，找出貨物種類；④根據鐵路貨物品名分類表，找出發運商品的運價號；⑤根據鐵路貨車技術裝載量，找出發運商品的标准量；⑥根據鐵路貨物運價表，找出發運商品的運價率。具備了這些材料後，再詳細計算，確定計費品名，對比運貨，以最節約的原則進行配裝，然後再填制運單發運。

3、火柴配裝：火柴商品按鐵路“貨物運規”規定屬於危險品類，不准與一般貨物配裝發運，因此，每年火柴另担運量很大，既浪費運費，又增加鐵路工作麻煩，經運輸人員研究，請求齊齊哈爾鐵路管理局批准，從9月份開始實行了火柴與一般商品配裝。這不僅節省了運雜費也加快了商品發運。

配裝時要注意安全防止事故，在混裝時，必須保證包裝完

整、牢固，防止在運輸途中漏出、散箱、摩擦引起事故。特別是不
要和易燃貨物靠近，裝完車一定要經鐵路監裝員檢查認為安全
才能掛車。並要在車門上插上“禁止溜放”的牌，以免掛車猛撞
發生危險。

4、另担加裝：另担加裝就是另担和整車商品加裝在一起發
運，分別提單，分別計費。可以節省運雜費，並可減化手續。

以上各種配裝方法和托運形式的取捨，必須根據“快、准、
省、安全”的原則，在全面核算的基礎上，權衡取捨，不能輕易套
用。該站整車運輸人員在接到每批商品出庫票時，即進行審查核
算，確定配裝方法和托運形式，組織裝車。從審查計算到指揮裝
車，採取專人負責包干到底的方法，這樣做的好處是：便於運輸
員熟悉配裝工作，積累配裝經驗，不斷提高配裝技術，對在裝車
過程中臨時發生甩貨和補貨現象，仍能保持合理配裝，不致因甩
貨和補貨不合理，增加運費開支。

此外還建立到貨運費審查制度。為了杜絕運費浪費，對進
貨每張運單實行了嚴格審查，發現鐵路多收運費現象，及時追
回。

在貫徹精打細算、勤儉辦運輸工作中，所採取的主要措施：

1. 加強對運輸工作的領導

運輸工作是批發站的一個重要環節，運輸工作的好壞直接
影響到商品流通速度和費用水平。

首先認真貫徹“勤儉辦企業”的方針，經常教育職工樹立精
打細算，勤儉辦運輸的思想。同時也不斷批判不重視運工輸作，
看不見運輸工作潛力和怕麻煩等思想，組織運輸人員學習有關
運輸規章，經常算細帳，挖掘運輸中的潛力，用實際事例教育職
工，提高認識。其次是認真學習各地先進經驗，如抽調二名幹部
到天津、大連、濟南等地學習運輸工作經驗，對改進運輸工作起

了很大作用。再次是加強評比獎勵工作，在增產節約運動中，對出現的先進人物與先進事跡都作到了及時評比、獎勵，評比獎勵的方法是：每周評一次小循環紅旗，每月評一次大循環紅旗。對合理化建議生效的或在增產節約運動中有突出事跡的，及時給予表揚或獎勵。對日常工作中出現的先進事跡，通過各種形式也作到了及時表揚，不斷鼓舞職工的積極性與創造性。

2. 認真組織職工學習業務，提高業務技術水平

商業部門的運輸業務較為複雜，同時又要依靠各交通運輸部門組織商品運輸。因此，認真組織職工學習運輸業務，特別是組織學習交通運輸部門的規則、章程極為重要。運輸科有計劃地組織了運輸人員的業務學習，具體作法是：①不斷改進學習方法，開展互教互學，師傅帶徒弟。對新來的幹部指定專人負責幫助熟悉業務，傳授基本業務知識，並組織學習鐵路規章，對不熟悉的部分進行講解，在業務熟悉到一定程度時，進行實地作業，並有專人輔導。②選派代表經常參加鐵路規章說明會和定期的業務學習會，在運輸人員中進行講解傳達，在集體學習中也經常採取一個人講解大家補充的學習方法，達到互相提高。在組織業務學習中，貫徹理論聯系實際，採取做什麼學什麼學用結合的方法，並結合學習心得，組織大家聯系實際工作進行座談、討論。一方面提高理論知識，一方面研究改進工作。為了提高運輸人員的工作本領，也經常採取一個人匯報自己的工作，大家鑑定的方法，達到既提高理論，又研究了工作，使大家都重視了理論聯系實際的學習方法。此外，還準備充足的業務學習的材料，作大家學習或工作參考，如：按時訂閱鐵路規章、刊物，便利了大家的學習。由於加強了業務學習，不斷改進學習方法，所以運輸人員大部分都精通自己業務，對不斷提高運輸工作質量起了很大作用，特別是熟悉鐵路規章，幾年來從未遭到鐵路罰款。

3. 密切与铁路的联系,加强企业間协作

铁路部門是商品运输的主要承运单位,必須与铁路密切配合,才能保証运输任务的順利完成。运输科領导上經常对职工进行搞好铁路关系的教育,使全体职工树立全局观点,克服本位主义思想,經常把铁路部門的事情,看成是自己的事情,把铁路部門的困难,看成是自己的困难,遇事互相帮助,互相配合,以認真負責、实事求是的精神,处理所发生的問題,如在铁路人少忙不过来时,他們就动手帮助制票、过磅、計費、封車。对铁路部門发生的差錯和責任事故,也本着实事求是的精神处理,如今年8月12日由牡丹江发来一車棉膠鞋,运单是398件,实貨是397件,少貨一件,铁路已作商务記錄,承認賠償,但是运输科就主动与牡丹江批发站联系,結果是牡丹江批发站少发一件,便将商务記錄退回,铁路很滿意。由于經常从全面观点实事求是的精神处理問題,所以铁路部門对批发站很信任。在商业部門运输有困难时,铁路也主动帮助解决,如批发站貨发不出去时,铁路就主动想办法配車,对发出的商品如果包装有不符合铁路要求时,铁路也帮助修整发出,有时由于貨源变化,临时改变車型,变更到站,铁路也积极帮助解决,因此,双方經常保持了密切配合,亲如一家,促进了商品加速流轉,及时保証了市場供应。

依靠职工勤儉办倉庫

佳木斯百貨批發站

編者按: 佳木斯百貨批发站倉庫,根据“勤儉建国、勤儉办企业”的方針,全体职工参加劳动,他們自己能干的活就不僱工,比較全面地改革了商品保管工作,提高了商品养护水

平，作到了商品入庫快，消灭了人为的商品損失。他們这种兢兢业业、勤儉節約的精神和商品保管方法值得各級倉庫工作人員学习，为在 1958 年內实现无火災、无盜劫、无霉烂、无变质、无蟲咬、无鼠略的六无倉庫而努力。

我站倉庫在各級党政领导下，深入地开展了增产節約运动，認真貫徹了“勤儉建国、勤儉办企业”的方針，勤儉節約形成了风气，不断改进商品保管和养护工作，發揮倉庫設備利用率，做到保管条理化，劳动效率高，商品进出庫快，并充分蒐集利用廢旧包装材料，節約費用开支，1957年杜絕了霉烂变质，虫咬鼠略等商品損失，并節約包装整理捣垛、搬運費等費用2,900多元。主要作法是：

一、改进保管方法，减少商品損失

(1) 严格驗收入庫商品：对每次入庫的商品都进行严格驗收，清点数量檢查質量，对大宗商品抽查20——30%（发现問題严重者全部檢查），对貴重商品和另星商品全部点驗，并根据发貨单位历次进貨中問題的多少进行重点檢查，例如：夏季由广州进的皮鞋、膠鞋生毛变質的現象較多，因此，对广州进的商品則着重檢查有无水湿生毛变質現象。由于实行了严格的驗收制度，1957年經檢查发现发貨中不符合規格質量长短差錯145次，金額达94,689元，都作到了及时追查和处理，基本上杜断了劣商品入庫。在驗收中也摸索到一些办法，如对鏡子、暖水瓶、玻璃等易碎商品在檢查时採取輕翻个，听声音的方法，南方进的牙刷着重檢查杆是否受潮弯曲，毛有无虫蝕变質現象。

(2) 坚持执行三級檢查制度：建立站經理、儲运科长和倉庫主任、保管員三級定期檢查制度，每季以經理为首由財会、专业批发部、儲运科、倉庫等有关人員組成檢查組，针对季节特点如

春季防风,夏、秋季防雨防汛防霉,冬季防火等进行全面检查,核对或重点抽查帐货相符程度。每月由储运科长、仓库主任、保管组长组成仓库检查组,检查商品是否有霉烂变质现象和重点抽查帐货是否相符。每天由保管组长,工会组长和一名保管员组成商品保管检查小组,于每天业务较空闲时间进行检查,检查仓库的温湿度情况和商品有无霉腐、生毛、生锈、风干、崩裂等变质现象,每月核对一次保管帐与实货是否相符。对历次检查发现的问题均组织有关人员分析原因,讨论研究改进措施,从中吸取教训。如:发现商品存放位置不合适,立即调整货位;受潮生锈、长毛的,及时擦毛、擦锈涂油等。

(3)按商品的不同性质合理安排货位。因不同结构的库房温湿度和通风情况也各不相同,在一栋库房内接近门窗和通风口处、货架底处和货架高处、阴暗处和朝阳处,温度和湿度大小都不相同。因此针对不同商品分别安排到不同地方储存,对减少商品损失,保护商品质量有着作用,如将怕生锈的铁制品和怕受潮生毛的竹木制品,另星的就放在货架高处保管,大宗的(如竹壳暖水瓶)就加高枕木,铺上木板或芦蓆,以便减轻潮气侵袭;怕风干的皮鞋、皮帽、胶粘刷子等,就放在阴凉和干湿度适宜的地方保管。

(4)实行密封包装:对怕沾污的商品如服装等整件商品,发现破的及时修整;对另散没有包装的商品按定量或按个用木箱、纸盒、包装纸包装起来保管,防止落灰沾污商品。其次将部分易受潮长毛的商品(如木梳)用纸或木箱、纸盒封闭保管。将最易生锈的铁制品除原已涂油的均进行涂油或撒上化石粉。在检查中发现因储存时间过长原来涂的油已风干,则及时另行涂油。

(5)改进通风方法提高通风降潮效果。过去板仓库通风孔小,通风不畅,造成库内潮气大,该仓库针对此问题,1957年在夏

季採取了將板倉庫最下層的板子(寬二尺、橫長五尺左右)打開、上面安上折頁、釘成活頁板。採取此辦法庫內通風量增大,提高了散潮速度,對消除商品霉變損失起了一定作用。

(6) 消滅老鼠: 倉庫根據老鼠在春季開凍後到處尋找食物, 入冬前、找地絮窩、易竄進倉庫的規律。在初春和秋末在召老鼠商品的四周散上老鼠藥到處布置壓拍子和木貓捕鼠工具進行捕捉。因而基本上消滅了老鼠消滅了鼠略的損失。

(7) 保證冬寒品安全過夏: 每年四月分即將皮衣皮帽等冬寒品嚴密包裝起來放在陰涼倉庫保管以防蟲蝕。具體作法: ①通風晾曬: 如皮貨在庫內擺開通風按件除去塵土; ②密封包裝: 將木箱內墊上兩層包裝紙, 把皮貨裝入箱內, 按件逐層撒上衛生球粉, 然後封嚴; ③選擇陰涼倉庫保管: 因皮貨怕潮怕熱, 應選擇屋頂能隔熱同時又比較乾燥的庫房; ④經常通風和檢查: 為了使庫內不悶熱和過度潮濕, 每天根據庫內外溫度適時的進行通風, 晴天是在上午 9——11 時和午後 3——5 點為宜; 陰雨天由於庫外濕度大於庫內濕度則不進行通風, 以免潮氣浸入庫內; 同時在霉雨季節, 根據天氣情況經常進行檢查, 看有無受潮, 發霉現象。遇到雨天要在 5——6 天內抽查一次。採取上述養護辦法, 四年來沒有發生過蟲蝕損失。

(8) 堅持清掃制, 經常保持庫內外清潔和商品衛生是防止霉菌繁殖和商品沾污的前提條件。倉庫除對怕沾污的商品注意保护和及時修整包裝外, 所有保管員經常注意利用工作空閒時間打掃庫內灰塵, 整理商品, 保證了庫內貨架上的商品整潔, 避免了商品沾污降質的損失。

二、合理組織勞動, 提高勞動效率

(1) 保管員進行明確分工, 實行集體驗收和集體付貨的辦法。凡是進貨統由保管組長根據調撥的急緩, 分別先後安排驗

收次序。驗收的方法是由組長配合主管保管員進行。出庫的商品也由組長統一安排，小組所有人員大家動手互相幫助，按每個縣發貨的先后和要貨的急緩進行付貨包裝。

(2) 加強付貨的復核工作實行流水作業：①主管保管員根據對照保管卡片的種類、品名和貨位的區排號，相符後查點細數，連同出庫憑證，遞交復核人員；②復核人員復查保管員取貨的貨位和種類品名是否相符；③檢查人員復點商品數量，驗查規格質量是否相符，有無殘次商品（如有次品應予挑出調換好品）；④經過檢查的商品由裝箱員裝箱；⑤在裝箱的同時由專人按裝入的商品填制裝箱單和貨票交給裝箱員。為了明確責任由檢查員在裝箱單上簽章。採取這種方法的好處是：一方面起到監督復核的作用，減少了出庫差錯事故；一方面可以提高出庫包裝效率。

(3) 在實行合同送貨制的基礎上，根據月分運輸計劃安排實行提前開票出庫、包裝，克服工作忙閒不均，不能按時送貨的現象。

(4) 改進操作方法，過去搬運工人在卸車時都是把貨卸到站台上經過按站按車挑開，再運進倉庫，形成重複勞動增加了搬運費開支。在增產節約運動中搬運工人創造了分批碼垛的方法，即：由識字的工人在車上按三個批發站將商品挑開，百貨、針織站直撥搬到儲存場所，文化站的商品堆在站台上等來車運回倉庫，減少了一道挑選搬運過程，不僅提高了勞動效率，也節省了費用開支。此外他們將不能用的防火水車轆轤，作成小車搬運商品，在冬季利用爬犁搬運商品較過去提高勞動效率五倍左右。

三、改進堆碼方法，提高倉庫使用效能

在商品“進快、出快、安全”的原則下，改進堆碼方法，充分發揮了設備使用效能，保證了更多的儲存需要，節約了國家基本建

設投資。过去保管員对充分發揮設備效能的重要性認識不足，存在寬打窄用、有备无患的思想，倉庫設備效能未充分發揮，同类商品保管在數处，給保管、調撥、付貨等工作增加了很多困难。領導上为了貫徹勤儉办倉庫的要求，認真檢查了倉容使用的浪費情况，对合理使用倉容作了全面规划，并加強了职工对合理使用倉容的思想教育，提高思想認識，改进堆碼方法。採取的具体措施是：（1）減少不必要的通道，增加商品堆碼排數，經整頓后提高倉容242米；（2）在附合商品进快、出快、安全、方便的原則下，加高貨垛由4—5个高，提高到7—8个高，提高了倉容量；（3）增設貨架43米，增加了另星商品的架存量，減少了倉庫面积的佔用；（4）推行齐齐哈尔百貨批发站“膠鞋二层台”保管法，提高了倉庫容面积292米。由于採取以上措施共提高庫容面积740米，并使同类商品作到归口保管，从而便利了保管，調撥和付貨等工作，达到了出快入快的要求。为了保証商品儲存整齐、不乱，巩固分区分类保管，重新整頓了貨位編号，即：按商品类种划区、划排，貨位号的編排順序統一由北向南，貨位标示牌統一为菱形，經整頓后倉庫內商品区类清楚，堆碼整齐，貨位标志明显，便利了查找商品，提高出庫工作效率60%。

四、精打細算，節約費用

第一、蒐集包装用品再利用。过去对包装用品重視不夠，在使用上有浪費現象，如1956年一季度以前，倉庫都是买成桶新釘子，而起下來的旧釘子沒有注意蒐集利用，在开展增产節約运动中，全体职工都重視了包装用品蒐集和再利用的工作，把節約費用合理使用包装用品作为自己的職責，採取的办法是：将用过的木箱都进行集中管理，原包装用过的釘子、鉄絲、鉄腰子、廢旧包装用紙，都作到了蒐集和再利用。职工們不肯丟掉一根釘子、起坏一个箱子。1957年职工自己修理木箱3,010个，蒐集旧釘22,266