



大庆至广州高速公路濮阳段 工程交工验收（二） （房建、机电、绿化工程）



王金山 康省桢 主编



人民交通出版社
China Communications Press

大庆至广州高速公路濮阳段 工程交工验收(二)

(房建、机电、绿化工程)

王金山 康省桢 主编

人民交通出版社

内 容 提 要

本书共分为四篇,主要是对大庆至广州高速公路濮阳段房建、机电、绿化工程交工验收工作报告的一个汇总(共计28份报告),主要内容包括:项目执行情况报告、设计工作报告、监理工作报告、施工总结报告。

图书在版编目(CIP)数据

大庆至广州高速公路濮阳段工程交工验收.2,
工作报告汇编 / 王金山, 康省桢主编. —北京: 人民交通出版社, 2009.5

ISBN 978-7-114-07749-4

I. 大… II. ①王…②康… III. 高速公路-道路工程-
工程验收-工作报告-汇编-濮阳市 IV. U412.36

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第069929号

书 名: 大庆至广州高速公路濮阳段工程交工验收(二)(房建、机电、绿化工程)

著 作 者: 王金山 康省桢

责任编辑: 高 培

出版发行: 人民交通出版社

地 址: (100011) 北京市朝阳区安定门外外馆斜街3号

网 址: <http://www.ccpres.com.cn>

销售电话: (010) 59757969, 59757973

总 经 销: 北京中交盛世书刊有限公司

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京市密东印刷有限公司

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 12.5

字 数: 314千

版 次: 2009年5月第1版

印 次: 2009年5月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-114-07749-4

全册定价: 36.00元

(如有印刷、装订质量问题的图书由本社负责调换)

大庆至广州高速公路濮阳段工程交工验收(二)
(房建、机电、绿化工程)
编 委 名 单

主编单位:河南濮安高速公路有限责任公司

主 编:王金山 康省桢

副 主 编:韩 冰 李小重 冯玉民 韩存杰
郭学鹏 王沁平

编 委:于宁晓 刘矗东 王振领 牛武军
万铜岭 张红春 林凤梅 康素芬
崔建伟 张志燕 袁朝英 雷 雨
宋建林 孟秀娟 吴晓彤 赵 炜
王军伟 王 军 李学新 冯进忠
乔新亮 张理俊 龙连英 冯 翔
张红星 吴春雷 张素鸟 樊 慧
王 楠 焦开昌 余友成 任耀才
高春法 赵卫东 张留通

主 审:范跃武

副 主 审:杨文礼

统 稿 人:李小重 冯玉民 康素芬 崔建伟

目 录

第一篇 项目执行报告

1. 房建工程项目执行情况报告	3
2. 机电工程项目执行情况报告	8
3. 绿化工程项目执行情况报告	14

第二篇 设计工作报告

1. 房建工程设计工作报告	21
2. 机电工程设计工作报告	25
3. 绿化工程设计工作报告	30

第三篇 监理工作报告

1. 房建工程监理工作报告	43
2. 机电工程监理工作报告	48
3. 绿化工程监理工作报告	51

第四篇 施工单位交工申请、施工总结

第一节 房建工程	57
1. 房建工程南乐收费站 PAFJ-01 合同段工程交工验收申请	57
2. 房建工程清丰服务东区 PAFJ-02 合同段工程交工验收申请	64
3. 房建工程清丰服务西区 PAFJ-03 合同段工程交工验收申请	74
4. 房建工程清丰收费站 PAFJ-04 合同段工程交工验收申请	84
5. 房建工程濮阳管理监控所办公楼 PAFJ-05 合同段工程交工验收申请	90
6. 房建工程濮阳南收费站 PAFJ-06 合同段工程交工验收申请	96
7. 房建工程濮阳南停车区 PAFJ-07 合同段工程交工验收申请	103
8. 房建工程 PAFJ-11 合同段工程交工验收申请	109
9. 房建工程污水处理 PAFJ-12 合同段工程交工验收申请	115
10. 房建工程凿井 PAFJ-13 合同段工程交工验收申请	120
11. 房建工程 PAFJ-14 合同段工程交工验收申请	124
12. 房建工程加油设备安装 PAFJ-15 合同段工程交工验收申请	130
第二节 机电工程	136

1. 交通机电工程 PAJD 合同段工程交工验收申请	136
2. 配电照明工程 PAZM-01 合同段工程交工验收申请	152
3. 配电照明工程 PAZM-02 合同段工程交工验收申请	159
第三节 绿化工程	169
1. 绿化工程 PALH-01 合同段工程交工验收申请	169
2. 绿化工程 PALH-02 合同段工程交工验收申请	175
3. 绿化工程 PALH-03 合同段工程交工验收申请	181
4. 绿化工程 PALH-04 合同段工程交工验收申请	188

第一篇 项目执行报告

1. 房建工程项目执行情况报告

一、概况

大广高速公路濮阳段北起濮阳市南乐县的近德固乡,向南经清丰县,止于濮阳市高新区与滑县交界处的卢寨,建设里程为 59.439km。

1. 建设依据

2003 年 6 月 16 日,河南省发展计划委员会以豫计基础[2003]190 号文件批复立项;

河南省发展计划委员会豫计基础[2003]1851 号文《关于阿荣旗至深圳国家重点公路南乐至濮阳(市界)段高速公路工程可行性研究报告的批复》;

河南省交通厅豫交计[2005]148 号文《关于阿深国家重点公路濮阳段高速公路房屋建筑工程概念设计的批复》;

河南省交通厅豫交计[2006]260 号文《关于阿深国家重点公路南乐至濮阳段高速公路房建工程施工图设计的批复》。

2. 建设规模及主要技术指标

沿线设匝道收费站三处,服务区一处,停车区一处,管理监控所一处。

结构类型:大广高速公路濮阳段房建工程为框架一层或二层,局部三层,抗震设防烈度为 7 度;墙体:楼梯间为水泥砂浆砌黏土砖,其他为水泥砂浆砌烧结多孔砖;屋面为 SBS 卷材防水屋面;地面:大厅、休息厅、餐厅为花岗石地面,卫生间为陶瓷地砖,其他为玻化砖;内墙:卫生间采用釉面砖面层,其余采用混合砂浆墙面,面层采用哑光乳胶漆;外墙采用花岗岩;楼面:卫生间为陶瓷地砖卫生间地面,其他为玻化砖;顶棚:休息厅、门厅、公厕、盥洗室等采用吊顶,其他采用混合砂浆顶棚。门采用地弹簧门、实木门;窗采用乳白色塑钢窗、玻璃落地窗。

3. 工程进度

房建工程于 2006 年 1 月开工,2006 年 11 月底完工。

4. 项目投资及来源

房建工程概算投资额 7392 万元,由河南高速公路发展有限责任公司自筹和银行贷款。

5. 主要工程数量

沿线包括南乐收费站、清丰收费站、濮阳南收费站,包括:综合楼、配电房、泵房及场区;清丰服务区、濮阳南停车区服务中心,包括:综合楼、加油站、维修车库、配电房、泵房及场区;濮阳监控管理所综合楼。

6. 主要参建单位

设计单位:河南交通规划勘察设计院;

监理单位:河南宏业建设管理有限公司;

监督单位:河南省交通基本建设质量检测监督站;

检测单位:河南省交通基本建设质量检测监督站;

施工单位:

标 段	位 置	施 工 单 位
NO. 1	南乐收费站	河南永阳建筑安装有限公司
NO. 2	清丰服务区东区	郑州东风建筑工程有限公司
NO. 3	清丰服务区西区	河南合力建筑工程有限公司
NO. 4	清丰收费站	郑州昱翔房屋建筑有限公司
NO. 5	濮阳监控管理所	中国航空港建设总公司
NO. 6	濮阳县南收费站	郑州昱翔房屋建筑有限公司
NO. 7	濮阳县南停车区	河南省第二建筑有限责任公司
NO. 11	收费大棚	河南新蒲钢结构工程有限公司
NO. 12	污水处理设备	江苏蓝天净化水设备有限公司
NO. 13	水井设备	河南省地矿建设工程(集团)有限公司
NO. 14	空调设备	河南捷信空调暖通安装有限公司
NO. 15	加油设备	辽阳成达石油设备安装工程有限公司

二、建设管理情况

(一)前期工作

河南省发展计划委员会以豫计基础[2003]1851号文对工程可行性研究报告进行了批复,批复同意由河南濮安高速公路有限责任公司自行组织招标,本项目采用国内竞争性公开招标。

1. 设计单位招标情况

2003年8月3日在《中国交通报》和《中国采购招示网》发布勘察设计的资格预审公告,2003年8月20日至22日由公司组成资格预审评审委员会对递交的资格预审申请书进行了评审,3家通过资格预审。2003年9月10日,河南省交通厅以豫交计563号文对该勘察设计招标资格预审和招标文件进行了批复。于2003年9月17日进行开标,2003年10月31日至11月1日进行评标,最终确定中标单位为:河南省交通规划勘察设计院,该院主要承担房建工程的勘察设计工作,并负责初步设计和施工图设计及概预算文件编制工作,后续服务和现场配合服务等。

2. 施工单位招标情况

2005年11月15日房建施工招评标工作完成。招评标工作严格按照《中华人民共和国招标投标法》、《工程建设项目施工招标投标办法》和《河南省公路工程招标投标办法》执行,本着依法、公正、公平、科学、择优的原则,经过评标专家委员会的评审,最终确定资质满足要求、信誉高、业绩优良、施工组织能力强的房建施工单位12家。

3. 监理单位招标情况

2006年1月23日完成了沿线房建工程施工监理招、评标工作。

(二)项目管理情况

1. 项目管理机构设置及职能

河南濮安高速公路有限责任公司于2003年10月24日成立,下设综合办公室(主要负责公文处理及后勤管理工作)、工程技术处(主要负责工程技术管理)、工程质监处(主要负责工程质量监督检查工作)、计划合同处(主要负责招投标、计划、统计和合同管理工作)、财务处(主要负责财务管理工作)、协调处(主要负责协调施工环境工作)。根据省交通厅和省高发公司的要求和指示精神,按照有关法规和程序,建立健全了各项管理制度和相关工作程序,对该

项目实施了有效管理,积极配合和支持了省厅督导组的工作,确保了本项目按期建成通车。

2. 质量控制措施及效果

坚持三级质量监控体系,确保工程质量。施工过程中,严格执行施工单位自检、驻地监理全过程监理、监理代表处进行抽检,项目公司工程处和质监处巡检,政府质量监督部门监督的质检程序。承包商均设有完善的质量自检体系和专职质检员,对各分项工程自检合格后,方可报驻地监理工程师进行抽检,驻地监理工程师抽检合格,然后由代表处不定期对各分项工程进行抽检,厅质检站不定期对各分项工程的质量控制情况进行监督。在施工过程中,严格做到了上道工序未经检验合格,决不允许下道工序施工,未按照监理程序的要求施工一律给予返工处理不予计量。

3. 进度管理情况

大广高速公路濮阳段在项目建设中贯彻以人为本的理念,合理安排工期,科学组织施工,突出全线施工均衡。

为了增强承包商的主管上级单位的监督作用,公司不定期将各施工单位的施工进度、质量情况及检查评比结果向他们的上级主管单位通报,以便于掌握各施工单位的真实现状。

为加强公司自身建设,更好地服务施工一线,及时发现问题、解决问题、促进工程建设,濮安公司及时制订了各项规章制度,不断加强自身建设,提出了“一个承诺,两个要求,三个坚持”。“一个承诺”是:承诺凡是监理单位、施工单位在工地例会上提出的以及平时上报的需公司有关处室解决的问题,一般问题有关处室要在3个工作日内给予明确答复,特殊问题需在5个工作日内给予明确答复,对暂时不能答复的问题,需说明理由及办理期限。“两个要求”是:要求公司全体工作人员加强团结与协调沟通,不断提高工作效率;要求公司全体工作人员不断加强学习,提高专业技术水平和管理水平。“三个坚持”是:坚持每周二上午召开公司办公例会;坚持每月底召开一次工地例会;坚持重大事项集体议事决策。为保证各项工作的有效落实,公司成立了督察领导小组,负责督察各项工作的落实情况。

4. 工程造价控制情况

(1) 积极贯彻省公司各项财务制度,严格加强建设资金监督管理

一是按照省公司颁布的《河南省高速公路发展有限责任公司高速公路基本建设资金监督管理办法》等各项财务制度,在房建工程施工合同签订时,把对资金管理的有关要求纳入合同文本,出台了资金管理办法,对拨付给施工单位的建设资金实行专户存储、专款专用、全过程监督的管理;利用公司、银行、施工单位的相互制约机制,充分发挥银行的能动性,对资金监督管理起到了很好作用;二是彻底贯彻省公司的零存款思想,每星期向省公司报送银行余额,最低存款余额曾经只有不到200万元,最大限度地降低了工程建设成本;三是对信贷资金的筹集严格按照省公司的要求,没有自行筹集资金现象;四是严格执行省公司财务管理改革措施,做到有令必行,有禁必止。

(2) 完善计量支付流程

为有效利用资金,保证承包商的资金使用,公司制定了科学的计量支付流程,并通过和施工单位签订资金管理协议书、指定开设银行账户等方法,保证计量资金及时到账。

5. 其他情况

(1) 重视协调工作

由于诸多原因,目前河南省高速公路建设都存在不同程度的施工环境问题,许多项目之所以进度落后,与施工环境不无关系。濮安公司非常重视协调工作,由副总经理挂帅分管协调工

作,并成立了协调领导小组,加强与施工单位和市、县协调指挥部的沟通,真正做到“协调也是生产力”。

(2)加强廉政建设管理工作

采取灵活多样的方式,开展廉政建设教育,公开接受社会监督。建设期间制订详细的管理办法,严格按程序办事,对重大问题必须履行规定的程序。

三、交工验收及相关问题

1. 各合同段交工验收情况及主要存在问题

(1)个别配电箱内部分电缆弯曲半径不符合要求,回路标牌需要重新制作;

(2)个别地板单块板块料边角有局部空鼓现象;

(3)个别墙面抹灰不平整,色泽不一致。

2. 缺陷责任期出现的质量问题及处理结果

沿线房建工程已将交工验收中存在的问题整改完毕,并加强了使用期间的维护。

3. 出现重大安全事故情况

无。

4. 试运营期间的养管情况

无。

四、科研和新技术应用情况

无。

五、对各参与单位的总体评价

1. 对设计单位的总体评价

设计单位能够牢固树立质量意识,严格遵照房屋建筑设计规范,对本工程设计基本合理。在项目实施过程中设计代表能及时解决施工中遇到的各种难题,对设计不合理的地方,能够做到及时变更设计。

2. 对施工单位的总体评价

建设期间各施工单位能够牢固树立“百年大计、质量第一”的质量意识,按照合同要求严密组织、精心施工,很好地完成了建设任务,保证了大广高速公路濮阳段的按时通车。

3. 对监理单位的评价

监理单位在施工过程中,严格监理,全面优质地履行监理合同,能够坚持以“严格监理,热情服务,秉公办事,一丝不苟”的工作方针,对工程实施全方位监理,在工程质量、进度、合同管理和投资控制等方面发挥了重要作用。

六、对工程质量的总体评价

河南省交通厅基本建设质量监督站于2007年2月3日至2007年2月4日对濮阳段房建工程进行质量鉴定,按照建设部GB 50300—2001《建筑工程施工质量验收统一标准》评定沿线房建工程12个合同段全部为合格。

七、项目管理体会

1. 建设一条好的高速公路需要各级领导的关心和大力支持

房建工程从2006年1月开工,到2006年11月完工,得到了交通部、河南省委、省政府、省交通厅、濮阳市各级政府的大力支持与援助,省政府、省交通厅、省高发公司和濮阳市领导多次到施工第一线慰问、现场办公,给予指导,省交通厅下设督导组对项目的工程质量、进度进行监督管理,在政策、人、物、财等方面给予倾斜,为项目顺利建成通车提供了强力的精神和物资

保证。

2. 依靠各级政府和广大人民群众,营造良好的建设环境

公司注重搞好沿线协调和宣传工作,深深知道外部环境是制约进度、质量、投资的主要因素,必须紧紧依靠各级政府和广大人民群众的理解和大力支持,营造良好的建设环境,保证工程建设的顺利进行。

3. 挑选管理过硬、技术装备先进的施工队伍

对施工队伍的履约能力、信誉等进行实地考察,发现履约能力差、管理不规范的及时进行清场或更换。严格要求施工人员及机械设备,以保证工程质量和进度。

4. 严格质量管理才能保证优质工程

质量是工程建设的核心,要树立“视质量为生命”、“质量是效益”的观念。重视质量控制技术的投入,重视科学管理技术的投入,对施工人员定期地进行业务知识培训,举办质量控制技术讲座,提高技术管理水平,对不能满足当前使用要求的设计方案进行优化设计,保证工程质量。

5. 必须有精干高效、热情服务的项目管理机构

一个项目公司必须配备素质高、经验丰富、能力突出的管理人员,在公司领导的带领下形成一个团结务实、精干高效、奋力拼搏的团队。在明确分工,各司其职,团结协作的原则下,做到事事有人管,件件有落实,不推诿,不扯皮,高效率。对各参建单位提供诸如外部协调、变更设计的审批等服务,能积极主动地为承包人排忧解难。

河南濮安高速公路有限责任公司

二〇〇八年十月二十五日

2. 机电工程项目执行情况报告

一、概况

大广高速公路濮阳段为国家规划的大庆至广州国家重点公路的重要地段,也是河南省“五纵四横四通道”公路主骨架中一纵的重要部分。该项目在河南省东北部,北与河北省相连,经过濮阳市的南乐县、清丰县、濮阳市区,止于安阳市的滑县。该项目于2003年12月16日正式开工建设,于2006年11月28日建成通车。

大广高速公路濮阳段建设里程59.439km。本项目采用全封闭、全立交、全部控制出入的六车道高速公路标准,计算行车速度120km/h,路基宽度28m。

1. 建设依据

2003年6月16日,河南省发展计划委员会以豫计基础[2003]190号文件批复立项;

河南省发展计划委员会豫计基础[2003]1851号文《关于阿荣旗至深圳国家重点公路南乐至濮阳(市界)段高速公路工程可行性研究报告的批复》;

河南省交通厅豫交计[2007]51号《关于大广高速公路濮阳段机电工程详细设计、通信管道、供配照明、10kV供电线路工程施工图设计的批复》;

河南高速公路发展有限责任公司豫高司工[2006]722号《关于对大广高速公路濮阳段交通机电工程联合设计文件的批复》;

2. 建设规模及主要技术指标

大广高速公路濮阳段机电系统包括监控系统、通信系统、收费系统、配电系统和照明系统。监控系统设备主要包括监控分中心设备(设置在濮鹤高速公路濮阳管理分中心内,由濮鹤路先期建成并投入使用)和监控外场设备(包括42套遥控摄像机、8套车辆检测器、3套门式可变情报板、3套F型可变情报板、3套收费站前信息发布屏、6套服务区信息查询触摸屏、6套服务区室内信息发布屏、1套能见度检测器)。通信系统包括通信分中心1处(即有人通信站,设置在濮鹤高速公路濮阳管理分中心内,由濮鹤路先期建成并投入使用)、无人通信站5处(南乐匝道收费站、清丰服务区、清丰匝道收费站、濮阳南匝道收费站、濮阳南停车区)。收费系统包括收费分中心1处(设置在濮鹤高速公路濮阳管理分中心内,由濮鹤路先期建成并投入使用)、收费站3处(南乐匝道收费站、清丰匝道收费站、濮阳南匝道收费站)。大广高速公路濮阳段供配电照明系统包括供配电系统、照明系统。供配电系统主要包括5处变电所(南乐收费站、清丰服务区、清丰收费站、濮阳南收费站、濮阳南停车区)。无人值守变电站5处(南乐收费站、清丰服务区、清丰收费站、濮阳南收费站、濮阳南停车区)。照明系统包括收费站互通及广场照明3处(南乐互通、清丰互通、濮阳南互通)、枢纽立交照明1处(濮阳枢纽)及服务区、停车区照明2处(清丰服务区、濮阳南停车区);场区照明5处。

3. 工程进度

机电工程2006年6月15日开工,2006年11月28日完工。

4. 项目投资及来源

大广高速公路濮阳段投资主体是河南高速公路发展有限责任公司,机电工程概算投资额6645万元,由河南高速公路发展有限责任公司自筹和银行贷款。

5. 主要工程数量

(1) 监控系统

主要由监控分中心、外场设备及传输系统三大部分组成。

① 监控分中心

大广濮阳段通信分中心设在濮鹤高速公路管理处内,负责对本路段的交通运营进行管理,主要包括:计算机系统;大屏幕投影系统;闭路电视系统;道路自动事件检测设备;综合控制台。

② 外场设备

监控系统中的外场设备实时采集交通信息并执行监控分中心发出的控制命令向司机发布信息,以达到保证本路段交通安全畅通的目标。

外场设备主要包括:微波车辆检测器 7 套,大型可变情报板 2 套,小型(立柱式)可变情报板套,F 型可变情报板 6 套,道路监视摄像机 33 套,服务区信息发布屏 2 套。

③ 信息传输

本路段的车辆检测器、小型可变情报板、大型可变情报板、气象检测器等外场终端设备通过数据光端机传输到就近通信站,再通过综合业务接入网传输至监控分中心,距离监控分中心较近的外场设备直接采用数据光端机传输至监控分中心。

(2) 通信系统

包括光纤数字传输系统;程控数字交换系统;光缆工程。

(3) 收费系统

① 收费制式

本路段采用“封闭式”收费制式。

② 收费方式

采用人工半自动收费方式为主,即“人工收费、计算机管理、闭路电视监控、车辆检测器校核、超限运输车辆加收通行费”的方式。

③ 收费管理体制

大广高速公路濮阳段收费系统的管理体制分为三级,即省高速公路收费中心(拆账中心)、路段收费分中心、收费站。本路段沿线站点由濮鹤收费分中心统一管理。收费站为基层收费管理单位,直接从事收费业务。

④ 收费站点布设

收费站名称	开通车道数	土建车道数
南乐收费站	2 入 3 出	2 入 3 出
清丰收费站	2 入 4 出	2 入 4 出
濮阳站(分中心)(已建)	4 入 7 出	4 入 7 出
濮阳南收费站	2 入 4 出	2 入 4 出
合计	10 入 18 出	10 入 18 出

⑤ 收费系统构成

由计算机系统、闭路电视监视系统、内部对讲系统和安全报警系统以及称重系统构成。

⑥ 通行券

采用非接触式 IC 卡作为通行券,符合交通行业标准 JT/T 452《公路收费非接触 IC 卡》的要求。

⑦联网收费软件:收费系统软件采用全省统一软件。

(4) 供配电、照明系统

供电与照明工程主要安装干式变压器 3 台,箱式变压器 2 台,高压开关柜 6 面,低压开关柜 30 面,柴油发电机 5 台,30m 高杆灯 18 基,12m 低杆灯 36 个等。

6. 主要参建单位

设计单位:西安公路研究所;

监理单位:北京兴通监理公司;

监督单位:河南省交通基本建设质量检测监督站。

施工单位

交 通 机 电 工 程

标 段	位 置	施 工 单 位
NO. 1		亿阳信通股份有限公司

供 配 电 照 明 工 程

标 段	位 置	施 工 单 位
NO. 1		淄博张店海德灯具厂
NO. 2		南阳飞龙电力集团有限公司

二、建设管理情况

(一) 前期工作

河南省发展计划委员会以豫计基础[2003]1851 号文对工程可行性研究报告进行了批复,批复同意由公司自行组织招标,本项目采用国内竞争性公开招标。

1. 设计单位招标情况

2005 年 3 月 14 日在《中国交通报》和《中国采购招示网》发布交通机电设施勘察设计的资格预审公告,经过资格预审、开标、评标等一系列工作最终确定中标单位为:西安公路研究所。主要工作:负责完成施工招标文件中技术规范的编制,负责完成初步设计和施工图设计(工程量清单、图纸、预算)等工作以及后续服务和现场配合服务。

2. 施工单位招标情况

2006 年 3 月 29 日完成了机电工程的施工招评标工作。招评标工作严格按照交通部《中华人民共和国招标投标法》、《工程建设项目施工招标投标办法》和《河南省公路工程招标投标办法》,本着依法、公正、公平、科学、择优的原则,经过评标专家委员会的评审,最终确定资质满足要求、信誉高、业绩优良、施工组织能力强的机电施工单位 3 家。

3. 监理单位招标情况

2006 年 3 月 20 日完成了交通机电工程施工监理招、评标工作。

(二) 项目管理情况

1. 项目管理机构设置及职能

河南濮安高速公路有限责任公司于 2003 年 10 月 24 日成立,下设综合办公室(主要负责公文处理及后勤管理工作)、工程技术处(主要负责工程技术管理)、工程质监处(主要负责工程质量监督检查工作)、计划合同处(主要负责招投标、计划、统计和合同管理工作)、财务处(主要负责财务管理工作)、协调处(主要负责协调施工环境工作)。根据省交通厅和省高发公司的要求和指示精神,按照有关法规和程序,建立健全了各项管理制度和相关工作程序,对该

项目实施了有效管理,积极配合和支持了省厅督导组的工作,确保了本项目按期建成通车。

2. 质量控制措施及效果

坚持三级质量监控体系,确保工程质量。施工过程中,严格执行施工单位自检、驻地监理全过程监理、监理代表处进行抽检,项目公司工程处和质监处巡检,政府质量监督部门监督的质检程序。承包商均设有完善的质量自检体系和专职质检员,对各分项工程自检合格后,方可报驻地监理工程师进行抽检,驻地监理工程师抽检合格,然后由代表处不定期对各分项工程进行抽检,厅质检站不定期对各分项工程的质量控制情况进行监督。在施工过程中,严格做到了上道工序未经检验合格,决不允许下道工序施工,未按照监理程序要求施工的,一律给予返工处理不予计量。

3. 进度管理情况

大广高速公路濮阳段在项目建设中贯彻以人为本的理念,合理安排工期,科学组织施工,突出全线施工均衡。

为了增强承包商的主管上级单位的监督作用,公司不定期将各施工单位的施工进度、质量情况及检查评比结果向他们的上级主管单位通报,以便于掌握各施工单位的真实现状。

为加强公司自身建设,更好地服务施工一线,及时发现问题、解决问题、促进工程建设,濮安公司及时制订了各项规章制度,不断加强自身建设,提出了“一个承诺,两个要求,三个坚持”。“一个承诺”是:承诺凡是监理单位、施工单位在工地例会上提出的以及平时上报的需公司有关处室解决的问题,一般问题有关处室要在3个工作日内给予明确答复,特殊问题需在5个工作日内给予明确答复,对暂时不能答复的问题,需说明理由及办理期限。“两个要求”是:要求公司全体工作人员加强团结与协调沟通,不断提高工作效率;要求公司全体工作人员不断加强学习,提高专业技术水平和管理水平。“三个坚持”是:坚持每周二上午召开公司办公例会;坚持每月底召开一次工地例会;坚持重大事项集体议事决策。为保证各项工作的有效落实,公司成立了督察领导小组,负责督察各项工作的落实情况。

4. 工程造价控制情况

(1) 积极贯彻省公司各项财务制度,严格加强建设资金监督管理

一是按照省公司颁布的《河南省高速公路发展有限责任公司高速公路基本建设资金监督管理办法》等各项财务制度,在机电工程施工合同签订时,把对资金管理的有关要求纳入合同文本,出台了资金管理办法,对拨付给施工单位的建设资金实行专户存储、专款专用、全过程监督的原则;利用公司、银行、施工单位的相互制约机制,充分发挥银行的能动性,对资金监督管理起到了很好作用;二是彻底贯彻省公司的零存款思想,每星期向省公司报送银行余额,最低存款余额曾经只有不到200万元,最大限度地降低了工程建设成本;三是对信贷资金的筹集严格按照省公司的要求,没有自行筹集资金现象;四是严格执行省公司财务管理改革措施,做到有令必行,有禁必止。

(2) 完善计量支付流程

为有效利用资金,保证承包商的资金使用,公司制订了科学的计量支付流程,并通过和施工单位签订资金管理协议书、指定开设银行账户等方法,保证计量资金及时到账。

5. 其他情况

(1) 重视协调工作

由于诸多原因,目前河南省高速公路建设都存在不同程度的施工环境问题,许多项目之所以进度落后,与施工环境不无关系。濮安公司非常重视协调工作,由副总经理挂帅分管协调工