

互助合作叢書

怎樣辦好 供銷合作社

河北省供銷合作總社編

河北人民出版社



526
3192

河北省書刊出版業營業許可證第三號

書號：312 12,180字 14頁

31×43 32開 印張：1

怎樣辦好供銷合作社

河北省供銷合作總社編

河北人民出版社出版

(保定市西大街一一八號)

河北人民印刷廠印刷

(保定市南關史莊街四七號)

新華書店河北分店發行

1954年3月第一版

定價一角

1955年3月第二版

1955年3月第四次印刷

45,501—51,000冊

編者的話

我們國家在過渡時期中，農村工作最根本的任務，就是開展農業生產互助合作運動，來逐步實現對農業的社會主義改造。開展農業生產互助合作運動，除了必須加強黨在農村中的政治工作，必須有信用合作及國家金融、貿易等經濟工作的配合與支持以外，還必須辦好供銷合作社。

供銷合作社的任務是光榮的艱巨的。過去，供銷合作社在人民政府領導下，對發展農業生產，改善農民生活與促進個體農民、手工業者的互助合作上，已經取得了很大的成就。在國家過渡時期總路線的燈塔照耀下，進一步辦好供銷合作社，更加推動合作事業的前進，更加促進農業生產的發展和改善人民的生活，是全黨入民特別是全省供銷合作社幹部的嚴重任務。因此，我們特編印「怎樣辦好供銷合作社」，供各地在辦社中參考。

一九五四年三月

再版的話

這次再版「怎樣辦好供銷合作社」是經過主編機關作了增刪的。這次增刪是根據中華全國合作社第一次代表大會的決議精神，在原書的基礎上將初版中「供銷合作社的性質」「過渡時期供銷合作社的基本任務」「供銷合作社怎樣為農業生產服務」三章，作了較大的修改和補充。在修改中並特別注意了結合我省供銷合作社當前的實際情況，因此使書中某些問題的解決更加明確。

一九五五年三月

目 錄

供銷合作社的性質·····	一
過渡時期供銷合作社的基本任務·····	三
供銷合作社怎樣爲農業生產服務·····	七
做好農業生產資料的供應工作·····	七
積極推銷農民的農業和副業產品·····	一〇
供應生活資料改善農民生活·····	二三
與農民訂立「預購合同」和「結合合同」·····	二四
密切和手工業者建立供銷關係·····	二七
怎樣才能辦好供銷合作社·····	二九
有計劃地整頓供銷合作社組織·····	二九
加強民主管理·····	三二
加強政治思想領導·····	三三
改善經營管理·····	三四
認真推廣先進經驗·····	三六

供銷合作社的性質

供銷合作社是農民和農村其它勞動人民自願聯合，並在國營經濟幫助下建立的商業組織，它是社會主義性質的經濟組織。

為什麼說它是社會主義性質的經濟組織呢？

第一、首先我們要認識到，在不同的社會經濟制度下，有着不同性質的合作社。在資本主義生產方式佔統治的經濟條件下，合作社是資本主義性質的。在社會主義生產方式佔統治的條件下，合作社就具有社會主義性質。建國五年來，社會主義經濟（即國營經濟）已有了很大的發展，它已佔居整個國民經濟的領導地位。在這種情況下，供銷合作社的性質就不同了。供銷合作社的一切經濟活動，都必須圍繞着支援國家的社會主義工業化和社會主義改造而服務，也就是為社員羣衆的最高和長遠利益服務，因而它與全體勞動

人民的利益是一致的。

供銷合作社的盈餘，除向國家繳納所得稅外，是屬於社員羣衆集體所有的。由於它為社會主義積累資金，供銷合作社就具有明顯的社會主義性質。

第二、供銷合作社是在中國共產黨和人民政府的領導下，所以它的一切活動是完全符合於建設社會主義的原則的。黨和人民政府的一切工作都按照建設社會主義的原則去安排，黨和人民政府所賦予供銷合作社的一切工作任務，都要求它能起到建設社會主義的作用，而不允許它內部存在剝削關係。這個任務是通過供銷合作社中黨的組織予以保證，使流通領域內的供銷合作經濟成為社會主義計劃經濟一個有機的組成部分，成為建設社會主義的一個重要工具。

第三、供銷合作社是社會主義性質的，還決定於它和社會主義工業的密切結合。據中華全國合作社聯合總社統計，供銷合作社從國營企業進貨的情況是：一九五一年為百分之六十六，一九五二年

為百分之七十五點五，一九五三年為百分之六十八點四。供銷合作社為國家收購的農副業產品與工業原料，在全部收購總額中所佔的比重也是很大的。據一九五三年全國的統計，供銷合作社收購的糧食佔國家收購總額的百分之六十八點八九，皮棉佔百分之百，茶葉佔百分之八十，其它較大宗的農副業產品也都佔相當大的比重。

由此可見，供銷合作社是在共產黨領導下，和社會主義經濟直接聯系着的一種經濟形態。供銷合作社的資金來源由於是勞動羣衆自願湊集的，因而這種社會主義所有制還保留着勞動羣衆集體所有制性質。

過渡時期供銷合作社的基本任務

在國家過渡時期的供銷合作社，是對小農經濟進行社會主義改造的三種合作形式之一，是黨和政府聯系廣大農民和鞏固工農聯盟

的一個橋梁。幾年來的發展，已經顯示出它對農村經濟和整個國民經濟所起的重要作用。為了更充分發揮供銷合作社應有的作用，根據一九五四年七月中華全國合作社第一次代表大會的決議，確定了我國供銷合作社在國家過渡時期的基本任務是：

第一、通過供銷業務，開展城鄉物資交流，為農業生產服務，以支援國家工業化，並鞏固工農聯盟。

第二、根據國家計劃和價格政策，通過有計劃的供銷業務和合同制度，引導小農經濟和個體手工業逐步納入國家計劃的軌道，並促進其社會主義改造。

第三、在國營商業領導機關的領導下，擴大有組織的商品流轉，領導農村市場，逐步實現對農村私商的改造，並代替資本主義商業在農村的陣地，逐步切斷農民與城市資本主義的聯繫。

以上這三個基本任務是密切聯系的。它的中心環節是促進農村互助合作運動的發展，為農業生產服務；通過供銷業務，把城市和

農村間、工業和農業間、生產和消費間聯系起來。祇有緊緊抓住為農業生產服務這一中心環節，才能有效地促進農村生產力的發展，一方面幫助農民為國家生產出更多的商品糧食、工業原料、出口物資和城市、工礦區所需要的農業和副業產品；另一方面也就提高農民的購買能力，擴大工業品的市場，從而支援國家的工業建設；也只有緊緊掌握住這一中心環節，供銷合作社才能夠擴大城鄉物資交流，領導農村市場，促使農村小商小販走合作化的道路，並使分散的小農經濟和個體手工業逐步與國家計劃聯結起來。

由此可見，供銷合作社是國營商業的有力助手。它的重大作用，在於它可以逐漸減除社員羣衆在商品流通中的中間剝削，並促進農業生產的發展和改善農村人民生活；是通過供銷的方法，使小農經濟和國營經濟聯系起來，切斷小農經濟與城市資本主義的聯系，圍繞國營經濟把千百萬小農經濟組織起來納入國家計劃，克服盲目性。

供銷合作社根據國家的經濟建設計劃和執行人民政府有關財政經濟的政策法令，使小農經濟接受國家的領導實現國家計劃；配合國營經濟穩定物價，促進城鄉物資交流，鞏固工農聯盟，發展工業生產。

供銷合作社的工作，不僅是一項經濟工作，而且是一項重要的政治工作。經驗證明：沒有供銷合作社，就不能更好地把廣大的小農經濟組織起來，就不能制止與克服小農經濟自發勢力的增長，就不能切斷小農經濟與城市資本主義的聯系。所以說，辦好供銷合作社，是改造小農經濟的一項重要工作。

幾年來，在國民經濟的恢復和發展中，河北省各級供銷合作社通過供銷業務的經營，促進了農業生產的發展，同時也改善了農村人民的生活，支持了國家的工業建設，滿足了廣大農民在生產和生活上的需要，直接溝通着城鄉物資交流，進一步鞏固了工農聯盟。

供銷合作社怎樣爲農業生產服務

做好農業生產資料的供應工作

目前農村工作的基本任務是開展以互助合作爲中心的農業增產運動。這就是說，必須在發展互助合作運動的基礎上保證農業增產，以適應國家社會主義建設和社會主義改造事業以及改善人民生活的需要。而供銷合作社在國家過渡時期基本任務的中心環節就是要爲農業生產服務。

根據目前我國工業較爲薄弱的情況，國家還不能大量供給農業以新的機器、拖拉機和化學肥料，所以供銷合作社供應農業生產資料的工作，首先應該是積極而又穩步地推廣新式農具（主要是雙輪雙鐮犁和耘鋤、馬拉農具、抽水機、各式水車等）和協助農民增加

大農具（如水車、大車等）。因為這些新式農具的價錢較高，只有農民組織起來以後才買得起，所以推廣這類農具的對象主要應該是農業生產合作社和常年互助組。這樣就可以逐步增加農業生產合作社和常年互助組的公共財產，也就是增加其社會主義因素。同時，又可以幫助農業生產合作社和互助組改革耕作技術，增加產量，以顯示出互助合作的優越性；並通過實際事例教育廣大農民，使他們接受先進的耕作技術，以便為將來大量使用新技術和農業機器準備條件。

我國還不能大量生產拖拉機和其它農業機器以前，在農業生產上，使用小農具和舊式農具的數量還仍然佔很大數量，尤其在山地和水地，對小農具和舊式農具的使用還會有一定的時期。所以，供銷合作社還必須重視小農具和舊式農具的供應工作；忽視這個工作，就將直接影響到農業生產的發展。

供銷合作社協助農民增施肥料，也是提高農業生產的重要措施

之一。但是，因為我國工業還不夠發達，化學肥料和各種油餅的生產，還不能滿足農民的需要，為了解決這種困難，供銷合作社應該配合黨和政府對農民進行教育，動員農民普遍開展積肥運動，大量積粗肥，以保證增產。

隨着新式農具的不斷推廣，農民對牲畜的需要較過去更加迫切。供銷合作社應該進一步做好耕畜調劑的業務和牲畜飼料的供應業務。

供銷合作社為了協助農民提高生產，在業務經營中還要重視調劑和推廣優良品種；推廣農藥和農藥器械，幫助農民戰勝病蟲災害，並協助農民解決小型水利方面的困難。

為了節省農民的時間，供銷合作社還要根據農民需要和本身力量，組織農具修理站，採用流動方式，為農民修補農具和傢具。

積極推銷農民的農業和副業產品

農民生產出來的農、副業產品，除了留下必需吃用的以外，還要出賣剩餘的產品，用來換回自己所需要的生產資料，以便進一步擴大再生產，改善生活。由於國家從多方面幫助農民發展生產，農民生產積極性就會更加提高，他們就會生產出更多的農產品（如麥、穀、花生、棉花、菸葉等），如果這些東西賣不出去，就會挫傷農民的生產積極性，影響擴大再生產，這不但對農民不利，也妨礙國家的經濟建設。因為國家要發展工業，就必須有充足的糧食和各種工業原料，像小麥、棉花、花生、麻籽、大豆、小米、芝麻等，這些東西不僅是人民生活必需品，有的還是國防和工業上的重要原料。只有不斷地供給工人以充足的糧食和供給工業以充分的原料，才能夠生產出大量新式農具、農業機器和日常生活中所必需的各種工業品，供給農民使用。這樣才能進一步的發展農業生產，

提高生產量，改善農民的物質和文化生活。

供銷合作社的任務，是要為農業生產服務，支持國家的社會主義工業化建設。簡單的說，就是以合理的價格把農民的產品收購起來，推銷出去；同時供給農民生產資料和生活資料。就拿我省建屏、滿城等縣來說吧，一九五三年秋天，農民們都急着把花椒、柿子等產品賣出去，換回自己需要的東西來，當地的供銷合作社就進行了大量的收購，光建屏一個基層供銷合作社收購農民的花椒就有一萬多斤。滿城縣南奇基層供銷合作社，也大量幫助當地農民推銷了藕和大柿子，使羣衆得到了實惠，提高了農民的生產積極性。

在推銷產品工作中，必須做好收購產品的計劃，避免盲目性。事先要了解本地區羣衆要求推銷的產品種類、數量、規格和時間，作到心中有數。還必須做好教育社員羣衆保證產品質量，不要摻雜使假。在收購前，開展普遍而深入的宣傳工作，按產品的好壞評級定價。

供應生活資料改善農民生活

農民把自己產品賣出以後，除了要求換回生產資料以備擴大再生產以外，在提高生產增加收入的基礎上，還要求逐步改善他們的生活。如果供銷合作社不重視這一點，會使社員羣衆不滿，影響生產。因此，供銷合作社必須積極做好生產資料的供應工作，和農、副業產品的收購工作，同時，還要做好生活資料的供應工作。

農民在生活上的要求，一般規律是：一吃、二穿、三用。所以，我們首先要將國家委託供銷合作社統銷的糧食工作做好，特別是要做好對經濟作物區和災區缺糧戶的供應工作。在糧食供應中要做到調運及時，手續簡便，並要根據實際需要，適當地設置售糧點，以便利社員和羣衆購買。在產糧區，還要幫助羣衆做好各種雜糧的品種調換工作。

農民在生活中解決了吃的問題以後，就要根據自己的經濟條件