

229



經營生豬和鮮蛋的經驗

江苏人民出版社

PDG

目 錄

第一部分 經營生豬的先進經驗

- 一、湖南省食品公司長沙第一倉庫的生豬飼養管理…………… 轉載“貿易學習”(1)
- 二、江蘇省食品公司泰縣縣公司經營生豬的“四員負責制”…………… 轉載“貿易學習”(8)
- 三、泰縣食品公司是怎樣做好生豬檢驗防疫工作的…………… 江蘇省食品公司勞動競賽辦公室整理(14)
- 四、海安縣食品公司是怎樣掌握生豬收購規格的…………… 江蘇省食品公司勞動競賽辦公室整理(20)
- 五、河南省許昌食品分公司火車運輸生豬中的飼養管理…………… 轉載“貿易學習”(25)
- 六、新港食品公司接運站是怎樣推廣長沙先進飼養經驗的…………… 江蘇省食品公司勞動競賽辦公室整理(29)
- 七、蔡登科創造了二十九個月長途押運生豬無死亡的經驗…………… 江蘇省食品公司勞動競賽辦公室整理(39)
- 八、王金才飼養保管生豬工作的經驗…………… 轉載“競賽通訊”(44)

第二部分 經營鮮蛋的先進經驗

- 一、李堡食品公司收購供應站收購鮮蛋無損耗的經驗…………… 江蘇省食品公司勞動競賽辦公室整理(49)
- 二、李堡食品公司收購供應站是怎樣幫助合作社經營鮮蛋的…………… 江蘇省食品公司勞動競賽辦公室整理(55)

第一部分 經營生豬的先進經驗

一、湖南省食品公司長沙第一倉庫 的生豬飼養管理

湖南省食品公司長沙生豬第一倉庫，建立於一九五三年十二月。現有四棟磚木結構半永久性的豬倉，十三棟臨時性的豬倉，實際可容面積三、四六二·二平方公尺，最高定額容量（冬季）五、四一〇頭。附屬設備有煮食房、燒水房各一棟，地磅房一間，磅秤二台和辦公室、宿舍等。現有職工九十八人，其中正、副主任各一人，幹部四人，獸醫二人，長期工十四人，臨時工七十六人。倉庫設在長沙市郊，臨湘江，靠公路，距離火車站兩華里，生豬出入倉比較便利。倉庫的任務是接收湖南各地運到的生豬，一般約經七、八天飼養後大部外運，一部分供應長沙市銷。

該倉庫成立後三個月內，由於飼養管理不善，設備條件差，人員少，責任心不強，缺乏管理制度，加上存豬超出倉容量很多，以致疫病流行，死亡、急宰率高達百分之四十以上。當地黨政領導部門重視了這一情況，幫助解決了設備不足的困難，湖南省商業廳崔副廳長親自到倉庫檢查，並指定三個科長在倉庫裏具體幫助改進工作；湖南省食品公司也及時抓緊了對

職工的教育，扭轉了若干職工不安心工作的情緒。在黨政領導的重視、支持和幫助下，加上全體職工的積極努力，該倉庫逐步摸索到一套飼養管理經驗，建立了較完善的工作制度，獲得了顯著成績。從一九五四年二月以後，存豬的死亡率、急宰率逐漸降低，到十二月份，死亡率低至萬分之零點六、急宰率低至百分之一點零零六。一九五五年一季度進倉二萬八千五百六十六頭，僅死亡兩頭，佔進倉數的萬分之零點七，急宰率又降到百分之零點八九。而且，逐步從存豬大量瘦耗轉而長肉增重，從一九五四年三月到一九五五年三月，全部存豬長肉增重一六七萬斤(毛重)，除去飼養成本，為國家淨積累資金三十八萬七千元。該倉庫的主要經驗如下：

一、嚴格檢疫，分類保管，保持豬欄清潔，保證生豬健康

豬運到先進預檢欄，由保管員清點頭數過秤，獸醫用肉眼觀察，發現有染病嫌疑的生豬，立即逐頭檢查體溫，並進行普遍消毒。休息兩小時後，把健康豬按地區、大小、強弱分類，分別關進欄內，每欄存豬二十五頭到三十頭。病豬分傳染性病和非傳染性病。按病情輕重，分別關進休養欄、高溫欄隔離飼養。病情嚴重經獸醫檢查無飼養價值的豬，則隨時送宰。

飼養員負責管理進欄後的豬，“人不離欄”，隨時注意豬的生活情況，發現有不正常的豬即請獸醫檢查。有打咬、擠壓的則輕吆輕喚，用手撥開。獸醫經常在欄內巡視，並與飼養員每

天進行一次或兩次體溫測驗，夜間有專人負責巡迴檢查；輕步靜聽，細心觀察豬的休息情況，在十二時至一時，三時至四時，逐欄將豬趕起來活動活動，並細看豬的精神狀態。在這些環節中，如果發現有健康狀況不正常的豬，即分別隔離或急宰。隔離休養的豬，經過耐心飼養並輔以治療後，恢復健康的即消毒趕進健康豬欄，休養治療無效的送宰。

每一個飼養員都隨時打掃豬欄，保持欄內經常無糞便。利用豬出欄餵食的空隙，每一個飼養小組的兩個飼養員中，留一人負責逐欄打掃沖洗用臭藥水消毒。每三天洗刷一次。每七天利用豬出倉的空隙時間大掃除一次，徹底翻洗地板，清掃陰溝水池污水，普遍消毒。環境衛生有專人負責，每天打掃消毒。夏、秋季節，每十天用殺蟲藥噴灑在溝旁和牆壁上，以撲滅蒼蠅和蚊蟲。

二、開水熟食、保證頭頭餵飽

煮食組隨時徵求飼養員的意見，研究飼料的調配方法，並按保管員通知當天餵豬所需要的飼料量，在規定時間內，將粗細飼料混合並摻入少量食鹽煮爛，調成濃厚的粥。煮水組同時燒好開水。

倉庫工作人員每日分欄、分槽餵食生豬兩次。根據季節氣候情況，結合農村餵豬習慣，規定上、下午的餵食時間。餵食前把食桶、水桶、調食桶等先洗刷乾淨，並加以消毒，然後用清水沖洗，去掉消毒後的藥味。餵食前，把飼料和開水調和均勻，食料的溫度以不燙手為宜，冬天要比夏天熱一些。餵食由

一個飼養員照顧(另一個飼養員去打掃豬欄),先放好半槽食,然後在旁邊“勤添慢添”徐徐將食倒入槽內。注意發現胆小體弱不敢吃和有病不吃的豬,在牠的身上作一記號,進行單餵或隔離。等豬頭頭吃飽後,即輕叫低喚趕回欄內。每次餵食所佔的時間,以頭頭吃飽為準,一般健康豬需十五至二十分鐘,病豬和吃食特別慢的豬需要單獨餵,所佔時間較長。每次每頭豬的食量,也根據豬的生活習慣和保證健康需要來規定,一般春冬季食量較大,夏秋季食量較少;平均每頭豬夏秋季吃的濃飼料量約為冬春兩季的三分之二,拌和飼料的開水用量相同,並在中午增餵涼開水一次。新進倉的豬,頭兩次要少餵,濃飼料的用量為一般健康豬的一半;病豬和高溫豬以餵稀料為主。

開水熟食可以減少疫病傳播的機會,容易咀嚼和消化,可以促進食慾,增加食物營養的吸收;結合定時定量餵飲,保證頭頭餵飽,是增進健康,減少疾病,長肉增重的重要方面。

三、建立“定額、定員、定時、定量”的四定制度,使豬倉管理工作正規化

倉儲定額制度:即根據生豬正常生活的需要,就季節氣候的不同,規定每一個豬欄的倉儲額,按照定額進豬。春冬兩季平均每一頭豬所佔的豬欄面積是 0.64 平方公尺,秋季是 0.8 平方公尺,夏季是 0.94 平方公尺,由保管員掌握調配。執行這個制度就便於按照計劃來安排飼養管理工作,避免來豬過多而引起混亂和損失;同時,它也是定員分工制度的基礎,又可以在一定程度上限制盲目調運。

定員分工制度：在倉儲定額制度的基礎上，根據進行飼養管理工作的需要，按保管、飼養、檢查、煮食、獸醫各環節，劃分每一個人的工作範圍，確定每一個人的工作量，實行包乾負責到底。同時，並建立相互間的聯系辦法，鼓勵相互幫助和監督。

飼養組：每人包乾飼養八十到一百頭，每兩人為一小組。負責餵食，欄內的清潔衛生，生豬生活情況的檢查和病豬的隔離工作。對每一頭豬的健康、餵食等負完全責任。

保管組：每人的工作量八百到一千頭，組設組長一人。負責掌握倉儲定額，進出倉清點、過秤記碼，進倉分類和病豬隔離，品質鑑別，急宰和死豬的處理，並督促檢查衛生防疫情況，事前通知飼養員做好進豬的準備工作，按時通知煮食組和燒水組庫存頭數以及時準備飼料和開水，以上工作由保管員負責到底。

夜間檢查組：每人工作量八百到一千頭，組設組長一人。負責夜間循環檢查，發現病豬隨時隔離，定時把豬趕起來活動，對豬的夜間安全和安靜休息負完全責任。

煮食組：每人工作量為四百頭，組設組長一人。負責飼料調配、煮食，保證做到按時定量供給餵豬的需要，保證食料清潔衛生。

燒水組：每人的工作量為五百頭，組設組長一人，保證做到按時定量供給餵豬需要的開水。

獸醫組：定員兩人，負責檢疫、防疫、健康檢查和治療，鑑別急宰豬，指導並督促檢查清潔衛生和飼養工作，對飼養人員

進行技術教育，對倉庫的衛生防疫和治療工作負完全責任。

清潔組：定員兩人，負責豬欄外面的污水排除，環境的清潔和消毒工作。

實行定員分工制度，可以加強每一個人的責任感，發揮其主動性和積極性，安排和進行自己的工作；同時，也便於檢查和衡量每一個人的工作進度和質量，隨時予以表揚和批評。

定時：餵飲、養食、燒水和交接班都規定了時間，照既定時間按步就班的工作。

定量：餵飲、配料都規定了數量。

“四定”制度的建立和貫徹，保證了全倉庫和每一個人能按照工作計劃，按照時間表有次序的工作，避免了混亂和無人負責的現象，使倉庫管理工作轉入正規化。同時，又促進了每一個職工工作責任心的加強。

四、樹立主人翁的勞動態度，提高職工的業務技術能力

制度的貫徹執行，做好工作的關鍵在於依靠人的努力，依靠職工羣衆的主人翁的勞動態度。歸根結底，是依靠堅強的政治教育工作。定期的學習制度是長沙第一倉庫進行教育的主要方法，利用業餘時間，每週上一次政治課和防疫衛生課，進行一次飼養方法的研究，這個制度和幹部的理論學習都能常年堅持執行。與此相結合的是領導深入羣衆，培養典型推動一般和組織羣衆性的監督。倉庫主任潘瑞同志經常了解羣衆的思想情況，及時解決問題，並常在豬欄檢查督促和幫助工

作，這種深入羣衆中的工作方法啓發了職工羣衆，許多人都說：“主任這樣幹，我們憑什麼不幹呢？”更重要的是羣衆性的自我教育，利用小組會、黑板報、大字報等形式組織了廣泛的批評、表揚和監督。並注意有計劃地培養積極分子，樹立旗幟和開展勞動競賽鼓舞職工的積極性，及時獎勵或批評，做到“獎懲分明”保證競賽正常進行。

通過上述一系列的工作，鼓舞了職工的工作情緒，團結加強了，獸醫和有經驗的飼養員之間不是互相輕視，而是相互學習，共同研究怎樣把豬養好。不打豬，愛護豬，已成為職工訂公約的內容和生活習慣。在業務技術方面，一般的飼養員，都能夠鑑別出病豬，並已會用溫度計試豬的體溫。

該倉庫在工作中尚需改進的是：糞便處理，未經發酵即由農業生產合作社運走充作肥料，容易引起疫病傳播。生豬進倉檢疫時，沒有逐頭測量體溫，病豬與健康豬容易混雜，引起傳染，倉庫環境還不十分清潔，急宰間距豬倉較近，也容易傳染疫病，以及青飼料煮的時間過久（以不煮熟為好）減少了營養價值等缺點。

（原載“貿易學習”）

二、江蘇省食品公司姜堰收購站 經營生豬中的“四員負責制”

姜堰收購站是食品公司系統的一個基層業務單位，主要經營生豬業務。該站設在江蘇省泰縣姜堰鎮，設備集中，秤場、豬圈、飼料房、辦公室、水運碼頭等都相距不遠。該站共有飼養保管員五人，押運員五人，檢疫員一人，司秤員二人。購進的豬一般都是當日或次日運出，交由新港轉運站轉運到上海。由姜堰到新港，水路八十二點五公里，該站僱用了五十三條搖槳木船，担负運輸任務。

在沒有進行“四員負責制”以前，工作很混亂，責任不明確，經常出差錯，發生豬死亡等責任事故時就相互推諉，給工作帶來了很大的損失。自推行了“四員負責制”之後，這些問題便基本上獲得了解決。事實證明，這樣做不僅加強了職工的責任心，同時，還提高了工作質量，改善了經營管理，在減少生豬病、傷、死亡方面獲得了顯著成績，一九五四年全年至一九五五年第一季度共經營生豬一二九、四四二頭，死亡率僅佔萬分之四點四八；急宰率佔千分之二點七一。

（一）明確分工、劃清責任

四員負責制就是檢疫員、收購員、飼養員、押運員，在生豬

檢驗、收購、飼養、運輸四個環節中，以緊密配合、相互聯系、共同幫助為基礎建立的明確分工、劃清責任的工作制度。

檢疫員：負責檢查生豬健康，指導和檢查衛生消毒工作，負責病傷豬的隔離和治療。在收購時，檢疫員先觀察豬的外貌，然後逐頭測溫，鑑別是否有病疫風溼、外傷。如果上午收進的豬，下午發現病情或出現病情徵象，由檢疫員負責。

在生豬收進後，注意觀察生豬吃食和健康情況，發現病豬及時隔離。在裝船前檢查船隻消毒是不是徹底。每次押運生豬回來，如果發現途中曾發生疫情，就要負責研究原因，明確押運員和船民的責任。

收購員（司秤員）：負責掌握收購規格，評定生豬等級斤重。並配合檢疫員做好生豬健康覆查工作。如收購後，發現公、母再閹豬、脫肛豬，或在收進後三小時內發現脹食傷亡事故，以及收購時評錯斤重等級，應由司秤員負責。

飼養保管員：收進後的豬，如無病傷，即按大小、等級和性情強弱分圈保管。如收圈後發現外傷、咬傷、癰腿、逃跑、壓死，或因餵得過飽脹死以及飼養、保管、餵食、消毒、衛生等工作，由飼養保管人員負責。此外發現在圈豬有病，就要及時告知檢疫員診斷醫療，並事先加以隔離。

押運員：掌握生豬在途中一般病疫情況，聯系和教育船民掌握季節、氣候行船，以及途中飼養保管工作，到達目的地後，以及回到本單位時，要回報途中情況。在途中，生豬發生病傷（非潛伏期）、淹死、壓死、咬死、餓死、脹死等人為事故，由押運員負責；如係由船民造成人為事故者，則由船民負責。同時，

也要追究押運員督促檢查的責任。

(二)密切聯系，相互幫助

檢疫員、收購員、飼養保管員、押運員四員之間密切聯系、相互幫助，又是貫徹四員負責制共同做好檢驗、收購、飼養保管、運輸工作的重要關鍵。因此，他們注意對職工加強教育，以提高大家的政治認識和工作責任心。規定每星期一、三、五晚為四員業務學習時間，利用業務學習相互交流工作經驗，研究正確掌握規格和鑑別病豬的方法。並組織一定的會議，以批評與自我批評的精神，相互檢查工作和責任制的執行情況。這些方法，使得四員負責制得以貫徹和鞏固，也提高了職工的業務水平。如檢疫員理論知識比工人豐富，工人實際經驗比檢疫員懂得多，通過學習和會議，這樣便使理論知識與實際經驗結合起來。現在一般的飼養員，大部都能夠鑑別出病豬，會用溫度計來測量體溫，同時，並有少數飼養員懂得掌握規格。

在具體工作上，也是環環相連的。

例如貨源困難時，經常把飼養員、保管員、押運員調出去組織貨源；飼養、押運員空下來就在收購時配合做剪字、司秤工作；檢疫員、司秤員也隨時找飼養員、押運員共同研究鑑別病豬；押運員回來後也幫助養豬，每當外運裝船時，四員即共同來做“趕豬”工作。

(三)各有專責、環環扣緊

第一、檢驗環節：檢疫時仔細判斷不讓病豬混進，因此，在

收購前，首先向農民作宣傳工作，如：天暖要早送豬，按時餵食，用舊棉花裹豬爪，避免生豬受傷（因農民是將豬捆好放在小車上推來）。發現病豬時，立即了解售豬農民的住址及當地疫情，對病豬進行詳細觀察，了解病情，除動員農民將病豬推回去治療外，並立即要求當地農林、檢疫部門及時派員前往設法防治，避免擴大傳染疫病。並使用輪流測溫法以提高工作效率。便利農民出售。

第二、收購環節：在收購前後司秤員做宣傳工作，要農民注意自己的豬，評定等級規格與付款、剪字編號有沒有錯誤，動員農民多養豬、積肥，多用代食品餵豬降低成本。解釋收購政策，以及收購起點、折食扣秤的辦法等，用實際例子教育農民把肥豬賣給國家。

農民將豬趕來後，經過稍事休息就順序排好，由飼養員剪字編號。經過檢疫員逐頭測量體溫，紀錄溫度後，認為合格，司秤員即過秤鑑定品質等級，並根據本種、夸種、雜交種的不同時期、不同質量觀察豬的動靜神情，根據肥膘出肉率為主，參考斤重，評定等級。過秤後，飼養員當場將豬鬆綁趕豬來回走動，看精神是不是振作，尾巴是不是搖擺，是不是飽食大肚，如果確實無病無傷，即成交付款，由飼養員將豬趕入圈內。

第三、飼養環節：飼養員首先將豬分內外銷規格和性情強弱進行分圈保管，並對特殊肥大的豬單放在泥圈裏飼養，防止壓傷。在餵食方面，上午收進的豬，因農民在家裏已經餵過，再餵容易造成脹食生病，只在下午餵一次；下午收進的豬，近途來的一般是隔日再餵，遠途來的因大多是上午餵的食，經

過遠途疲勞，故當天再餵一次，餵的都是熟食，並保證頭頭吃飽。消毒衛生方面固定為每天小消毒一次，每星期三、六大消毒一次。在大消毒時除了豬圈消毒外，對秤場、跑道、牆外四週環境、豬圈欄杆、碼頭等都進行全面清洗消毒，同時做好環境衛生，將豬圈外圍四週野草加以清除，以免蚊蟲盤據，對豬圈牆根的污糞和牆壁的糞點剷除沖洗消毒後，用新石灰重新粉刷，並及時處理糞便，以免糞缸滿了浸入圈內，從而防止病菌散播，保持倉庫衛生。

豬多或夜間有存圈豬的時候，實行夜晚值班制度，由內部管理人員配合協助保護倉庫安全。

第四、押運環節：生豬上船時，飼養員圈外交數給押運員，每當裝船以前，押運員即先到圈內觀察豬的吃食情況，然後到船上檢查設備是不是齊全，船板是不是鋪平，船上有沒有消毒，飼料是不是帶足。然後辦好發運手續開始裝船。裝船時，押運員、檢疫員、司秤員、飼養員和船民一齊站在碼頭上點清頭數，並逐頭觀察，以防止有病豬混進船去。生豬上船以後，押運員點交數字與船民核對，並與航管所運出單加以核對；飼養員按收圈數、點交給押運員數、當日實收數、庫存數與業務上相核對，以防止差錯，豬多的時候，船隻未起運前，他們還召開一次船民座談會，推選組長，明確船民職責，運輸任務完畢後，通過座談會等形式及時批評表揚，提高其責任心，共同協助押運員做好工作，保證運輸安全。

在運輸途中第一天晚上，豬因初次坐船不習慣而暈船，因此需要把豬趕起來活動三、四次，加速血液循環，避免久臥引

起消化不良。但在冬季時，則少趕動，以免生豬受凍。在趕豬時“低叫輕喊”以免受驚。在夏季一見太陽出來便把蘆蓆遮好，以免生豬受熱，太陽落山後，就把蘆蓆取下好透風。在天冷時和有風、雨、雪、霧的天氣，豬上船後便蓋好蘆蓆不讓受凍和防止風、雨、雪、霧的侵襲。在冬天遇有太陽即取下蘆蓆讓豬取暖，晚上再蓋好。途中餵食是每天兩次，飼餵時，得攜帶煮熟飼料，用開水沖和，並將船靠岸以免船行搖幌，影響豬的吃食，吃食時打掃糞便使豬吃食後，能有清潔的環境休息，途中發現病豬，立即隔離，並隨身攜帶紅汞、碘酒等，便於在途治療外傷。

在工作上，由於當地黨政的重視和上級公司的正確領導，雖然獲得一定的成績，但還存在以下幾個缺點。

在收購規格的掌握上還常發生偏高偏低的現象，評定等級也往往偏重斤重，還有個別人員責任心不強，也有推卸責任的事情發生。

（轉載“貿易學習”）

三、泰縣食品公司是怎樣做好 生豬檢驗防疫工作的

江蘇省食品公司泰縣分公司，自一九五四年起至一九五五年第二季度止，共經營生豬十四萬三千三百八十三頭，死亡率僅佔萬分之四·一八；急宰率僅佔千分之二·四六。獲得上述成績的主要關鍵，是在生豬經營中做好檢疫工作。

利用收購稱場，向農民宣傳防疫衛生知識

生豬收購時，按照農民來豬依次排列好，進行外貌觀察，逐頭測量溫度。對檢驗過的健康豬先要在豬身上剪字編號，以便司秤員憑號過秤；如發現不健康的豬，就要及時剔除，防止混進病豬。並趁司碼員寫農民姓名、鄉別時，向農民宣傳防疫常識。說明“豬子預防好，疾病就減少”，“要豬不生病，預防是法寶”……以及介紹防疫方法和知識，並通過當地的實際事例教育農民。例如梁徐鄉農民陸餘慶由於防疫衛生、飼養管理工作做得好，因而十二年未死一頭豬、未病一頭豬；他養的豬總是搖頭擺尾，個個膘肥精神好。而九黃鄉農民王戴山對衛生防疫馬馬虎虎，所以豬子常常染病死亡。通過這些實例對農民進行教育後，現在姜堰一帶的農民，都能注意豬圈的打掃和消毒，對病豬及時隔離和治療；因此，逐漸消除了農民求神問

卦的迷信思想。例如三泰鄉農民夏老頭在一九五五年六月廿八日貪圖小便宜，吃了病豬肉，結果傳染了自家一頭一百多斤重的一隻豬，經請公司檢疫員診斷是豬霍亂（初期），幫助開了兩劑藥方，第三天就痊癒了。他感激地說：“幸虧聽了公司話，請公司醫生治療；不然相信老婆的話，求神問卦，豬子病死，損失幾十元，田裏也沒有聖本了。”

收購時慎重檢驗，不讓病豬混進

在生豬收購中，認真掌握檢驗工作是保證不收病豬的重要環節。他們在收購前向農民宣傳：天熱要趁早涼送豬；按時餵食；並用舊棉花、破布條子裹豬爪，避免生豬被繩子勒傷（因農民是將豬綁好放在手車上推來的）。在檢驗時，做到細心觀察與逐頭測溫。“慎重檢查，仔細觀察，全面了解，反覆研究”這就是不讓病豬混進來的主要經驗。例如：司秤員在收購時還要對生豬健康進行覆查，收進後，飼養保管員還要將其鬆綁來回走動，再進行全面覆查一次有無病傷；通過層層檢驗，避免收進病豬。同時，對溫度超過四十度以上及眼結膜潮紅、充血、鼻尖無汗、皮毛無光澤、食口不大、小便發黃或大便乾澀、拉稀的生豬，經適當休息，覆測溫度，慎重判斷，以免混進病豬。發現病豬時，立即了解售豬農民的住址及當地疫情；並對病豬進行詳細觀察，了解病情。除介紹治病豬方法動員農民將病豬推回去治療外，並立即要求當地農林、檢疫部門及時派員前往設法防治，以避免病疫傳播擴大。如一九五五年二月份南亭鄉縣農場及其附近發生疫情，經轉請當地農林、檢疫部門及時