

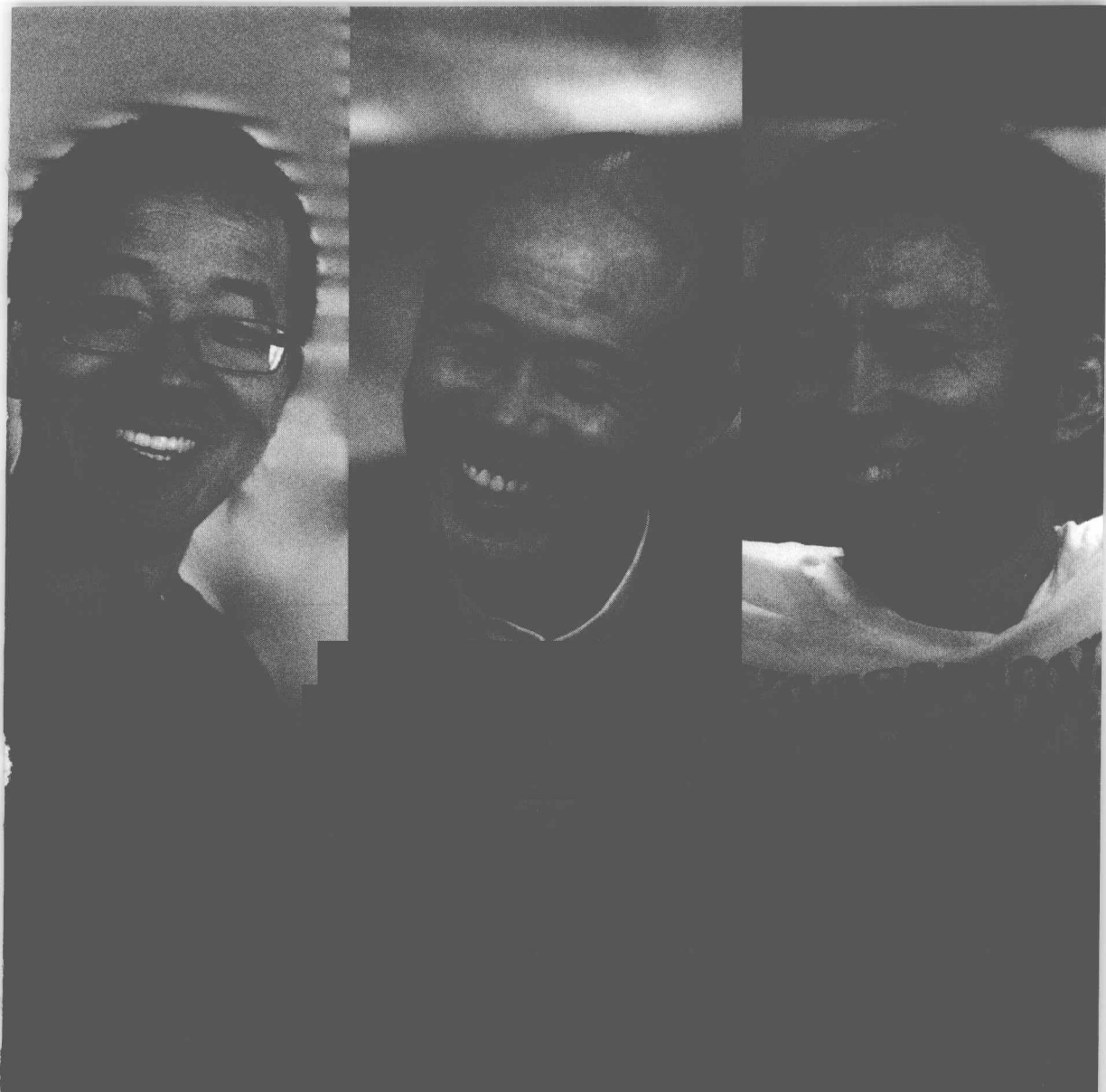


老板别老板着

中国最顶尖BOSS有话说

高韵斐 章茜 杨晖 / 著

 新世界出版社
NEW WORLD PRESS



老板 | 别老板着

中国最顶尖 BOSS 有话说



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目 (C I P) 数据

波士堂：老板，别老板着 / 高韵斐，章茜，杨晖著. —北京：新世界出版社，2009. 9

ISBN 978-7-5104-0598-3

I. 波… II. ①高…②章…③杨… III. 企业家—访问记—中国—现代
IV. IK825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第173928号

老板，别老板着

作 者：高韵斐 章 茜 杨晖

责任编辑：杨 磊 杨 肖

封面设计：李 辉

责任印制：李一鸣 黄厚清

出版发行：新世界出版社

社 址：北京西城区百万庄大街24号 (100037)

发 行 部：(010) 6899 5968 (010) 6899 8705 (传真)

总 编 室：(010) 6899 5424 (010) 6832 6679 (传真)

[http://: www.nwp.cn](http://www.nwp.cn)

[http://: www.newworld-press.com](http://www.newworld-press.com)

版 权 部：+8610 6899 6306

版权部电子信箱：frank@nwp.com.cn

印 刷：北京中印联印务有限公司

经 销：新华书店

开 本：787×1092 1/16

字 数：240千字 印张：18.5

版 次：2009年10月第1版 2009年10月第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-5104-0598-3

定 价：29.80元

版权所有，侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页等印装错误，可随时退换。

客服电话：(010) 6899 8733

《波士堂》书序

他们是企业界、文化界、学术界的精英；他们决战商场、运筹帷幄，展现充满智慧的理性与思辨。然而，在《波士堂》的舞台上，他们褪去了平日里的职业化，以平常心、平凡心来面对自己的职业与人生；他们装束休闲，举止轻松。透过这些种种，让我们看到的是商界精英们回归个体的“个性符号”，他们在这个舞台上展现了他们的真性情，尽管风格迥异，却各具禀赋。

过往三年，中国的“波士”们透过这个平台，向我们传递着中国企业家身上的“精神力量”——坚韧、隐忍和独特的潜质；面对不确定的经济环境，他们有非凡的胆略；面对企业瓶颈，他们有学而不辍的精神，以此，凝结成企业目标和社会使命的双重成就。社会责任、公益、操守、品质、思维、胆略——这些是褪却了商业光环后的企业家们在《波士堂》舞台上的真情流露。我们要感谢这些中国最顶尖的商业精英们所展现的精英文化和大众文化相融合的一面。

2009年，正值新中国建国60周年。在近60年的经济变革史中，中国企业家阶层曾经最早把自己的命运与国家现代化紧密地结合起来。他们的个人成就虽不能代表中国所有的进步，但却表明了改革开放的浪潮所留存至今的商业文明。这些人的哪些特质推动了中国的经济腾飞？他们的肩上又被赋予了历史和时代何种使命？他们的成功，对自身的命运与国家的现代化又起到了何种作用？这些颇为有趣的问题，值得

我们细读思索。中国过去的60年,特别是改革开放以来的30年,正好为媒体人和研究者研究这些命题提供了一个天然的实验室。负责任的媒体人应该适时地记录下这些人的命运,包括他们的挣扎、取得的成就和付出的代价。

“通者,才之帅也”。《波士堂》试图突破平铺直叙的“革命发家史”,也不是简单的“经营理念分享”,而是向观众呈现“这个人”的理想、他的成功、他的思考,使“波士们”在商道中的人文色彩得以凸现。三年来,做客《波士堂》的波士们与观察员们一同创造了一个商业精英们的精神家园。观察员们时常以妙语连珠提出尖锐的问题,摩擦出一连串的智慧火花,点燃观众的兴奋点,而“波士们”的倾情投入更让我们看到了中国企业身上所拥有的激情与睿智。

与日益强大的中国企业、与日渐睿智的中国波士们一起,每周一期的《波士堂》也从中成长、从中收获。“商道即人道、财经也人文”,是我们一贯的坚持与思考。祝福所有的中国“波士”,感谢你们让我们分享你们的磨难和成功、悲伤和喜悦,让我们共同见证共和国与你们的成长。

高扬斐

上海文广新闻传媒集团 副总裁

上海第一财经传媒有限公司 董事长 总经理

目 录



工业计算机的霸主:陈志列 / 002

他 500 元起家,他的公司与改革开放一起成长。他与妻子共同创业,在艰难的创业征途里,因为一个错字,却意外收获了一个高工。

中国化妆品皇后:靳羽西 / 028

她是一个传奇的女性,她一直以一个女性的细腻和自信来观察世界,她有丰富的知识和深厚的文化底蕴,在传媒领域她取得一个又一个第一,她就是被称为中国化妆品皇后的靳羽西。



当当之父:李国庆 / 050

他从北大走来,他代表了一个时代的北大精神。他成立了最早的图书公司,却亏损得身无分文,火车上 9 本书换了两份盒饭。他个性洒脱,侠骨丹心,他与俞渝的结合成就了中国最大的图书网络商城。

壹基金创始人:李连杰 / 078

他是武打明星,他红遍大江南北,他 34 岁后开始思考人生,致力于慈善事业,他成立了壹基金,希望每个人都贡献一元为慈善尽份心意。



蛋糕连锁大王:罗红 / 108

他是一个艺术家,具有浪漫的天性。他是一个商人,拥有 800 家蛋糕直营店。他携带相机去南极拍企鹅,只身涉险。他谈笑风声,温文尔雅。他因为喜欢摄影而开蛋糕店,一发而不可收拾,成为中国本土最大的连锁饼店。



香港地产教父:施永青 / 134

他曾教了八年书,年届而立,步入社会,从打杂工干起。他乐观开朗,意志坚定。把一个小小的房产代理公司发展成地产集团。他就是香港地产教父——中原集团主席施永青。

中国企业的标杆人物:王石 / 162

他喜欢一步一个脚印地攀登高峰,生活中的他幽默而乐观。他早已成为中国企业的标志性人物,他领导的万科一直是中国房地产的翘楚。面对压力,他坦然承担,以一个男人的责任,沉稳地叙说着自己的现在和未来。

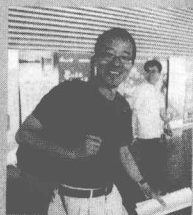


中国风投第一人:熊晓鸽 / 200

他的理想是做一个记者,却意外地做起了风投。他准备给 IDG 在全国寻找优秀人才,自己却被无意间相中。从此,风险投资的概念在他的带领下,逐渐地为中国大众所熟悉。

最富的教师:俞敏洪 / 226

他曾经从北大辞职,他没有留过学。他是新东方的掌门人,是青年学子心中的偶像,被称为留学教父。他幽默而洒脱,坚韧而顽强。他以独特的魅力征服着读者和观众,征服着学生和他的英语王国。



门户网的标志:张朝阳 / 252

他的事业与中国的互联网一同成长,他经历了艰难的融资成立了中国最早的网站之一,10年的发展,他和他的公司已经成为中国互联网的一个霸主。

波士评语

范敏(携程旅行网 CEO)

《波士堂》确实提供了一种全新的财经节目的理念,让我们在工作当中感受到性情,在性情当中感受工作。

王均金(均瑶集团董事长)

《波士堂》传递了一个文化,一个思想。有些方面对年轻人,或者对创业者能带来启迪,带来启发。

余俊雄(3M 大中华区总裁)

做《波士堂》的“演员”,和在家里看电视是完全不同的感受,我觉得现场充满了活泼的气氛,很好玩,很高兴,大家下次看《波士堂》的时候一定要从头看到尾,广告的时候也不能够离开。

郭本恒(光明乳业董事长)

《波士堂》是最能够展现企业家个性魅力的一个节目,他从生活到工作,到等等的各个方面都能有一个全面的发挥。

陈永正(NBA 中国首席执行官)

男子有泪不轻流,我第一次在荧幕流泪给了《波士堂》。

陈平(星辰急便董事长)

其实心里很脆弱,老是有种高处不胜寒的感觉,有种孤独的感觉,特别孤独,这种孤独就是别人不理解,所以我觉得《波士堂》特别理解我,这个栏目组特别理解我,基本上把我的最敏感的问题都触及到了,这是我今天最大的感受。



· 陈志列 ·

他 500 元起家，

他的公司与改革开放一起成长。

他与妻子共同创业，

在艰难的创业征途里，

因为一个错字，

却意外收获了一个高工。

他的公司茁壮成长。

成为中国第一，

世界第五，

年度经济人物评选他连获两项大奖。

他就是研祥集团董事局主席兼总裁陈志列。



波士档案

- | | |
|--------|---------------------------------|
| 陈志列 | 研祥集团董事长 |
| 1963 年 | 出生;后毕业于西北工业大学、中欧商学院 |
| 1990 年 | 加入航天部北京设计院 |
| 1993 年 | 创办深圳研祥机电实业有限公司 |
| 2000 年 | 任研祥集团董事局主席兼总裁 |
| | 先后荣获全国工商联感动中国十大风云人物 |
| 2007 年 | CCTV 中国年度经济人物和年度创新人物 |
| | 如今研祥已经成为中国第一、世界第五的
工业计算机研发企业 |

波士印象

在“2007CCTV 中国经济年度人物”颁奖盛典之前,陈志列是位“隐形人”,无论研祥还是他本人,都鲜有人知。但在那一天,他却一举囊括“年度经济人物”和“年度创新人物”两项大奖。至此,从事工业计算机行业的陈志列终于以一种厚积薄发的姿态进入了公众的视野。

公司取名“研祥”

——研究生的发祥地

成为行业老大,不仅是中国版图上的,更是全世界的 No. 1。陈志列的目标不再遥远,现在他的企业是该行业的中国第一、全球第五,比起当初与妻子蜗居斗室,在一块菜板上坚定创业决心时的忐忑来,现在的他展现出的是一种势在必得的信心与实力。

研祥以生产工业计算机核心部件起家,旗下产品被广泛应用于石油石化、通信、公路、铁路、金融、能源电力、煤矿安全等领域。在金融危机的大背景下,借着 2008 年年底国家出台的 4 万亿拉动内需的投资计划的东风,研祥逆势上扬,成为了一个备受关注的企业。

在陈志列的创业路上,有一个人不得不提,那就是她的妻子。“1993 年我辞职下海时,父母亲、岳父岳母、老领导、老同事,所有人都劝我,但我太太非常果断地说,你必须下海。”事情当然不像陈志列说的这般轻描淡写,在作创业决定前,他俩做了足足四个半月的准备工作。当时,陈志列在深圳已经工作了一年多,月收入大概 1250 元,在同学里算是待遇最好的了。抛弃稳定的生活下海,这无疑是一个必须谨慎的选择。

“那时家里没有椅子,只有一张床。我俩铺报纸坐在地上,把菜板放在床上当桌面。边写边画,反复分析(下海的)利是什么,弊是什么,创业

不成功会怎么样,可能遇上哪些问题……每晚就研究这个。最后,我们各拿出一张纸写答案,翻开一看,都是‘做’。”就这样,研祥起步了。

当时和陈志列一起创业的还有4个人,其中有两入也是研究生,于是他们一合计,就将公司名字取作“研祥”,研究生的发祥地。1993年,国内的民用电脑尚未普及,工业计算机行业更是刚刚兴起。由于没有什么竞争,研祥每接一个代理订单,都能获得百分之好几百的利润。不过,陈志列并没被利益迷住眼,他在自主研发上看到了一条更长远的道路。

陈志列拥有扎实的技术背景,对自主研发,他信心十足,但在经营、管理方面可就缺了点底气。当时深圳有不少往来内地的港台商人,于是陈志列干脆当起了最勤奋的“学生”。“上了饭桌,只要认出谁是当老板的,我就抢先埋单,然后再找机会请教。”就是从那时起,陈志列养成了随身带纸笔的习惯,一有机会就请教,边问还边做笔记。据说别人看到他的认真劲儿,往往也会聊兴大起。十五六年过去了,今天的陈志列已成为中国商界的领军人物,但当年的好学习习惯却依然保留。

母亲指明了方向, 父亲是向前的动力

每个人都曾经是孩子,每个孩子的成长路上都投映着父母的影子。母亲是陈志列最想感激的人,她为他指明了学业方向;父亲则像是一根标杆,哪怕在过世多年后,依旧是陈志列前进的动力。

31年前,陈志列做梦也想不到自己会成为国产特种计算机行业的先驱。那时他更在意一首诗、一阙词,沉浸在文学青年的情怀里,追求心灵的共鸣与激荡。1978年3月18日,一个看似平常的日子,全国科学大会在北京开幕,却又是一个非比寻常的开始——对陈志列来

说，这更是一个转折。“当时我正在读初三，家里正在讨论我学文科还是学理科。结果科学大会开了以后，全家人就统一了意见，学理工科。”“今学数理就正循，四化誉满全球”，在落笔写完最后一句词后，以文学青年自居的陈志列正式弃文从理。

然而平日里学业优秀的陈志列，却在临门一脚的高考考场上跌倒了。看着班里成绩相近的同学一下子甩开自己 90 分，他对“挫折”二字有了深切地体会。陈志列的母亲是高中老师，知道儿子考场发挥失常后，她在第一时间有了主意：进不了一流大学，至少专业一定得选对了，选好了。这个决定影响了陈志列的人生，他也因此成为了计算机专业的一位学生。

从小学到高中，陈志列一直是当干部的料，但在进入大学后，他决定换上种生活方式，当个自由自在的“平头百姓”，体验一下“什么都不是的感觉”。课堂、寝室、运动场、摄影小组，他用这四个点勾勒出了自己的校园生活。陈志列 2/3 的大学时光是在运动场和摄影小组里度过的，学习没用上全力，成绩大致保持在班级前十。有学生会的人来问他要不要加入，他也说不要。因为当时他就预感到，自己工作后肯定还是要当干部的。

陈志列一语言中，他不光当了干部，还成了统帅两千余人的研祥老总。毫无疑问，他的身上闪烁着智慧的光芒，但在他们家，“最聪明”的归属其实是他父亲。陈志列清楚记得，在父亲过世前的两年，已经需要坐轮椅的父亲与自己下中国象棋或者五子棋，十盘里自己也就能赢下一盘。即使陈志列刻意练习了一个月，也不过十盘取其二。对陈志列而言，父亲虽已故去多年，但那份“压力”却一直留在了他的心里。没有最好，却有更好，这也是一份向前的动力。

波士面对面

第一辑 艰难的创业征程

五百元起家——传奇人生的另一面

陈志列：我去深圳是1991年，全家的存折上只有500块钱，然后在深圳做了一年多，正好是1992年邓小平南巡以后，就是这个《春天的故事》吧，一下子海内外的资金、海内外的人才都跑到深圳。那个时候有一个投资热和创业潮，我就是在那个大浪起来的时候，被卷下海的。因为那个时候我待遇不错，我可以透露一下，我那个时候大概每个月赚1250元，我问过我的同学，他们都没有我这么高工资的。

主持人：那你们全家怎么才存了500块钱，这是你的私房钱吧！

陈志列：1991年到了深圳以后，因为特区给的待遇比较高，生活水平也比较高，所以我觉得，我是被这种大潮卷下海的。如果你再上溯到1978年那个时候，我初中三年级。科学大会大概是3月18日召开的。科学大会开的时候，我们家正在讨论我是学文科还是学理科。结果这科学大会一开，我们家马上统一了意见，我就学了理工科，在此之前，我是一个文学青年自居的。

主持人：我在这插一句，14岁之前陈总是文学青年，而在他14岁时，也就科学大会召开的那一天，改变了他的人生，那一天他填写了人生当中最后一首词！

陈志列：词牌名我都忘了，但是最后两句我还记得，就是“今学数理就正循，四化誉满全球”，然后就开始弃文从理，毫不犹豫地走上了理工科的路。

主持人：所以《激荡 30 年》一书中，晓波你真的把他给漏了，他一直被忽悠了 30 年。

观察员（吴晓波）：他特别响应国家号召。

主持人：我们再来回顾一下大学时代，您是在沈阳上的大学。还有一点需要补充，别看我们陈总长得人高马大，其实他是南方人，是地道的无锡人，您会说无锡话吗？

陈志列：我是 100% 正宗的无锡人，绝对正宗的。

主持人：我再请教您一下，为什么您太太总是坐第三或第四排？

陈志列：她坐第几排不是我能决定的，但是我想她是不喜欢跟我坐一排，这是肯定的。

观察员：看电影呢？

陈志列：我记忆中，我们俩没有一起看过电影，当时我在沈阳工作了，她还在北京上学，然后我开始追她。

主持人：您怎么认识她的。

陈志列：26 岁的时候，该找女朋友了。然后身边的朋友就说给我推荐一个北京的，我就跟单位申请了一个去北京出差的机会。与她见过面后，我回去就跟我们研究院的研究室主任讲，你看我吧，软件和硬件的活儿都可以做，你以后如果有北京的工程，就派我去，我还可以给你省一个人的差旅费，然后在那一年里我去了六次北京。

观察员：26 岁之前对其他人没有任何感觉吗？

陈志列：因为大学时代我在我们班里年龄是算小的，我是 80 届。1963 年生



人,我们班里的 10 个女生,全都比我大。

主持人:公差一年才去北京六次,这恋爱谈得也不容易。

陈志列:我女朋友家附近最便宜的招待所和防空洞我都住遍了,那个时候防空洞好像是一晚上不到五块钱,每天晚上去她们家看新闻联播,到她父母那儿先问伯父伯母好,然后告诉他们我出差来了,住的地方没有电视,我来你们家看电视。然后看完新闻联播,再扫两眼就走了。

主持人:从来没把女朋友约出去过?

陈志列:不可能约出去,她父母看着呢!

主持人:所以没看过电影,只看过新闻联播。然后谈了多长时间?您不是去西北工业大学读研究生了吗?

陈志列:对,去西北工业大学读的研究生。

主持人:那出差去北京的机会就少多了吧。

陈志列:不,你看看地图就知道。那时候没有沈阳到西安的直通火车,必须在北京换车,反正考上西安那学校后,我记得那时候火车票都买通票,可能在当地能停挺多天的,我一般都把那日子停足了,才回沈阳,或者是才回西安。

观察员:我总认为一个人的成功,应该是在他成长过程有很多烙印的,您有没有主动在班里、在你的这个学习过程中来为将来作一些准备。

陈志列:就是考大学那一年,我觉得是一个蛮大的挫折,因为平时我的成绩都非常靠前,基本没离开过前三名吧!但是跟我平时在班里差不多成绩的那些人比,我那年高考的时候总分比他们低了 90 分,整整 90 分,所以觉得没考好,但是还是上了这个学校;然后我上大学的时候,就对自己说,什么都不要做了,体验一下什么都不是是什么感觉,因为那个时候我觉得,我的人生可能只有这四年,在一个集体里面什么都不是,我坚信我上班工作以后,一定是个干部;后来学校的学生会老师,还有其他人人都希望我当个干部,说以后简历中也好有个说法,但我说我不