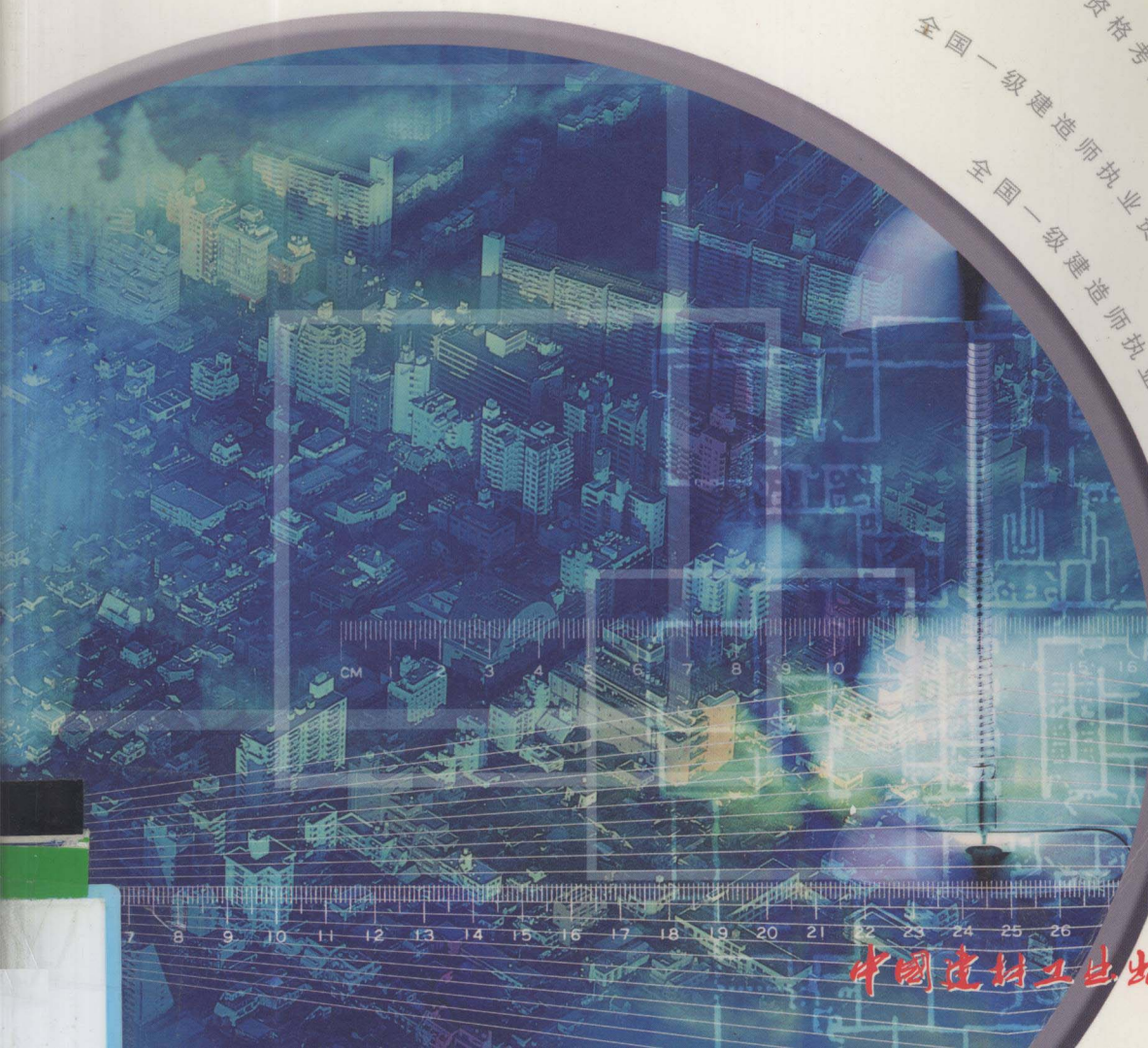


全国一级建造师执业资格考试同步训练及模拟试题丛书

建设工程项目管理

本丛书编委会 编

全国一级建造师执业资格考试同步训练及模拟试题丛书
全国一级建造师执业资格考试同步训练及模拟试题丛书
全国一级建造师执业资格考试同步训练及模拟试题丛书



中国建材工业出版社

全国一级建造师执业资格考试
同步训练及模拟试题丛书

建设工程项目管理

本丛书编委会 编

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/本丛书编委会编. —北京:中国
建材工业出版社, 2004.8
(全国一级建造师执业资格考试同步训练及模拟试题丛书)
ISBN 7-80159-714-1

I. 建… II. 全… III. 基本建设项目—项目管理
—建造师—资格考核—习题 IV. F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 072670 号

内 容 提 要

本书以《建设工程项目管理》为基础,紧扣考试委员会颁布的考试大纲,分章节、分知识点进行同步辅导和模拟测试。本书最大特点就是根据大纲要求掌握、熟悉和了解的不同知识点进行不同程度的模拟训练。尤其值得一提的是,本书对于重点内容进行了案例模拟分析,这在目前上市的书籍中尚无先例。本书案例来自于作者丰富的个人经验和工程实践,具有很强的指导性和启发性。

建设工程项目管理

本丛书编委会 编

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京鑫正大印刷有限公司

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:9.5

字 数:220 千字

版 次:2004 年 8 月第 1 版

印 次:2004 年 8 月第 1 次

书 号:ISBN 7-80159-714-1/TU·379

定 价:19.00 元

网上书店: www.ecool100.com

本书如出现印装质量问题,由我社发行部负责调换。联系电话:(010)68345931

前 言

建造师是一个崭新的概念,它是对以前项目管理经理称呼的规范化。注册建造师作为一项执业资格制度,1834年起源于英国,迄今已有170年的历史。目前,建造师执业资格证书已经被越来越多的国家视为从事建设工程管理工作的必备条件。

以前,我国执行的项目经理资格证书制度,很难保证项目经理拥有完整的知识结构,许多项目经理的专业理论知识和文化程度偏低。人才资质整体偏低,成为影响我国建筑公司和人才进军国际市场的屏障。新的认证方式与国际接轨,有利于实现项目经理的职业化、社会化、专业化,对从业人员的个人素质和工作方式也提出了更高要求,同时,建造师资格考试将是个人职业发展的契机。

2002年12月,人事部、建设部联合颁发《建造师执业资格制度暂行规定》,明确规定了在我国对从事建设工程项目总承包及施工管理的专业技术人员必须持有注册建造师执业资格。

2004年11月13日、14日,我国将首次进行注册建造师考试。考试包括从事房屋建筑、装饰装修、石油化工、冶金工程、市政工程、公路工程、铁路工程、水利水电、机电安装工程、民航机场、港口航道、电力工程、矿山工程、通信与广电等14门专业科目和建设工程经济、建设工程项目管理、建设工程法规及相关知识3门公共课。

广大从事建造行业的专业人士迫切需要一套学习、复习资料来指导备考。经过对比以往同类考试和考试编委会的内部精神,建造师考试内容要求紧扣大纲,严格以教材为本,因此,本套丛书从实践经验出发,严格按照考纲要求,对各章节、各个考点进行了非常细致的模拟测试,是一套不可多得的考试复习指导丛书。

本套丛书编写人员来自高等院校、行政管理、行业协会和施工企业等具有高级职称的管理专家和学者。在此,谨向他们表示衷心的感谢。

本套丛书的编写过程中,虽经反复推敲核证,谬误之处在所难免,恳请广大读者提出宝贵意见。

《全国一级建造师执业资格考试同步训练及模拟试题》丛书编委会

2004年7月

目 录

第一章 建设工程项目管理概论	1
1.1 掌握建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务	1
1.2 掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务.....	2
1.3 掌握建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具	3
1.4 掌握建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法.....	5
1.5 掌握建设工程项目采购的基本模式	6
1.6 掌握建设工程项目目标控制的动态控制原理	8
1.7 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	10
1.8 掌握施工企业人力资源管理的概念和任务.....	11
1.9 掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法	12
1.10 熟悉建设工程监理的工作方法	14
1.11 了解建设工程项目管理的国内外背景和发展趋势	15
1.12 了解建设工程项目策划的基本知识	17
1.13 了解风险管理的基本概念	18
第二章 建设工程项目施工成本控制	20
2.1 掌握施工成本管理的任务与措施.....	20
2.2 掌握施工成本计划的编制依据和编制方法.....	22
2.3 掌握工程变更价款的确定方法、索赔费用 的组成和计算方法,以及工程结算的方法	24
2.4 掌握施工成本控制和分析的依据和方法.....	28
第三章 建设工程项目进度控制	33
3.1 掌握建设工程项目进度控制的含义、目的和 任务,以及进度计划系统的概念	33
3.2 掌握建设工程项目进度计划的编制方法.....	35
3.3 掌握建设工程项目进度控制的方法.....	37
3.4 熟悉建设工程项目总进度目标的论证.....	38
3.5 了解计算机辅助建设工程项目进度控制的意义.....	39
第四章 建设工程项目质量控制	41
4.1 掌握建设工程项目质量控制的概念和原理.....	41

4.2	掌握建设工程项目质量控制系统的建立和运行	42
4.3	掌握建设工程项目施工质量控制和验收的方法	44
4.4	熟悉建设工程项目质量的政府监督	47
4.5	熟悉常用的工程质量统计分析方法的应用	48
4.6	了解 GB/T 19000—ISO 9000(2000 版)质量管理体系标准	49
4.7	了解建设工程项目设计质量控制的内容和方法	51
第五章	建设工程职业健康安全与环境管理	53
5.1	掌握建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	53
5.2	掌握建设工程施工安全控制的特点、程序 and 基本要求	54
5.3	掌握建设工程施工安全控制的方法	56
5.4	掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理	59
5.5	掌握文明施工和环境保护的要求	62
5.6	熟悉职业健康安全管理与环境管理体系的结构、模式和内容	65
5.7	了解职业健康安全管理与环境管理体系的建立与运行	69
第六章	建设工程合同与合同管理	71
6.1	掌握建设工程合同订立的主要方式	71
6.2	掌握建设工程合同的类型	75
6.3	掌握建设工程合同的主要内容	76
6.4	掌握建设工程担保的类型	81
6.5	掌握建设工程合同实施的管理	84
6.6	掌握建设工程索赔的主要内容	86
6.7	掌握建设工程物资采购合同的管理	89
6.8	熟悉国际建设工程承包合同的管理	90
6.9	了解建设工程监理合同的主要内容	91
6.10	了解国际常用的几种建设工程承包合同条件的特点	92
第七章	建设工程项目信息管理	94
7.1	掌握建设工程项目信息管理的含义、目的和任务	94
7.2	熟悉建设工程项目信息的分类、信息编码的方法 和信息处理的方法	95
7.3	了解项目管理信息系统的意义和功能	97
7.4	了解工程管理信息化的内涵和意义	98
	模拟试题一	101
	参 考 答 案	110
	模拟试题二	111
	参 考 答 案	120
	模拟试题三	121

参 考 答 案	131
模拟试题四.....	132
参 考 答 案	141

第一章 建设工程项目管理概论

1.1 掌握建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务

1.1.1 考点

建设工程项目管理的类型

业主方项目管理的目标和任务

设计方项目管理的目标和任务

施工方项目管理的目标和任务

供货方项目管理的目标和任务

建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

1.1.2 同步辅导试题

一、单项选择题

1. 下列项目管理类型中,属于项目管理核心的是()
A. 业主方的项目管理 B. 设计方的项目管理
C. 供货方的项目管理 D. 施工方的项目管理
2. 项目的投资目标、进度目标和质量目标之间的关系是()
A. 完全统一 B. 互相排斥 C. 对立统一 D. 互不干扰
3. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的哪个过程:()
A. 准备过程 B. 设计过程 C. 施工过程 D. 全部过程
4. 项目管理中的最重要任务是()
A. 投资管理 B. 质量控制 C. 安全管理 D. 合同管理

二、多项选择题

1. 下列项目管理中,属于施工方的项目管理的是()
A. 投资方 B. 施工总承包方 C. 施工分包方
D. 设备供应方 E. 材料供应方
2. 下列对于项目管理的业主方叙述正确的是()
A. 建设工程项目生产过程的总组织者
B. 建设工程项目承包过程的总集成者
C. 建设工程项目生产过程的总集成者
D. 建设工程项目设计过程的总集成者

- E. 建设工程项目设计过程的总组织者
3. 项目管理要实现的目标主要包括 ()
- A. 费用目标 B. 进度目标 C. 利润目标
- D. 质量目标 E. 生产目标
4. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的以下哪些阶段 ()
- A. 决策阶段 B. 设计阶段 C. 实施阶段
- D. 施工阶段 E. 使用阶段
5. 业主方项目管理的目标是 ()
- A. 投资目标 B. 进度目标 C. 费用目标
- D. 质量目标 E. 生产目标
6. 下列项目管理中主要在施工阶段进行的是 ()
- A. 业主方项目管理
- B. 设计方项目管理
- C. 施工方项目管理
- D. 供货方项目管理
- E. 建设工程总承包方项目管理
7. 施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但是它也涉及 ()
- A. 设计准备阶段 B. 设计阶段 C. 动用前准备阶段
- D. 保修期 E. 动用后阶段

1.1.3 答案与分析

一、单项选择题

- 1.A 2.C 3.D 4.C

二、多项选择题

- 1.BC 2.AC 3.ABD 4.ACE 5.ABD 6.CD 7.ABCD

1.2 掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务

1.2.1 考点

建设工程监理的概念

建设工程监理的工作性质

建设工程监理的工作任务

1.2.2 同步辅导试题

一、单项选择题

1. 我国推行建设工程监理制度的目的由几项组成,下列哪个选项不属于其中? ()
- A. 确保工程建设质量 B. 提高工程建设水平

- C. 充分发挥投资效益 D. 加快工程速度
2. 监理单位与项目法人之间的关系是()
- A. 监理与被监理 B. 委托与被委托 C. 管理与被管理 D. 合作关系
3. 下列对于监理单位理解正确的是()
- A. 代表承包单位 B. 代表业主 C. 代表政府 D. 代表建设单位

二、多项选择题

1. 建设部规定下列哪些工程必须实行监理()
- A. 三峡水库建设工程
- B. 商品房建设工程
- C. 化肥生产厂厂房建筑工程
- D. 学校建设工程
- E. 英雄纪念碑建设工程
2. 下列对于监理工作性质的理解正确的是()
- A. 监理单位是建筑市场的主体之一
- B. 建设监理是一种高智能的有偿技术服务
- C. 其国际归类为工程咨询类
- D. 其属于业主方项目管理范畴
- E. 监理单位具有强制执行的权利
3. 下列属于工程建设监理的主要内容的是()
- A. 控制工程建设的投资
- B. 控制工程建设的工期
- C. 控制工程建设的安全
- D. 控制工程建设的质量
- E. 控制工程建设的合法

1.2.3 答案与分析

一、单项选择题

- 1.D 2.B 3.D

二、多项选择题

- 1.ABDE 2.ABCD 3.ABD

1.3 掌握建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具

1.3.1 考点

组织论的基本内容

- D. 拓扑组织结构 E. 矩阵组织结构
3. 项目组织结构图应包括的内容是()
- A. 投资控制 B. 进度控制 C. 质量控制
- D. 安全控制 E. 信息管理
4. 项目职能分工表反映的是下列哪些内容()
- A. 管理班子内部项目经理对各项任务的项目职能分工
- B. 各工作部门对各项任务的项目职能分工
- C. 各监督部门对各项任务的项目职能分工
- D. 各生产时段对各项任务的项目职能分工
- E. 各工作岗位对各项任务的项目职能分工
5. 合同结构图反映了哪些合同关系()
- A. 业主方与施工单位
- B. 设计单位与施工单位
- C. 业主方与设计单位
- D. 业主方与设备供应单位
- E. 业主方与税收单位

1.3.3 答案与分析

一、单项选择题

- 1.D 2.A 3.B 4.B 5.A 6.A

二、多项选择题

- 1.ACD 2.BCE 3.ABCE 4.ABE 5.ABCD

1.4 掌握建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法

1.4.1 考点

建设工程项目管理规划的概念

建设工程项目管理规划的内容

建设工程项目管理规划的编制方法

1.4.2 同步辅导试题

一、单项选择题

1. 建设工程项目管理规划属于项目管理的哪方面的范畴()
- A. 业主方的项目管理
- B. 设计方的项目管理
- C. 供货方的项目管理

D. 施工方的项目管理

2. 建设工程项目管理的规划编制应由()负责

A. 施工方

B. 项目经理

C. 项目管理班子的主要人员

D. 以上都不是

二、多项选择题

1. 建设工程项目管理规划一般包括下列哪些内容()

A. 项目概述

B. 项目管理的组织

C. 设计过程管理

D. 验收过程管理

E. 风险管理

2. 建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件,它可以从总体上和宏观上对()进行分析和描述。

A. 为什么要进行项目管理

B. 项目管理需要做什么工作

C. 项目的总收益

D. 什么时候做哪些项目管理工作

E. 怎样进行项目管理

1.4.3 答案与分析

一、单项选择题

1.A 2.B

二、多项选择题

1.ABCE 2.ABDE

1.5 掌握建设工程项目采购的基本模式

1.5.1 考点

项目管理委托的模式

设计任务委托的模式

施工任务委托的模式

设计任务和施工任务综合委托的模式

物资采购的模式

1.5.2 同步辅导试题

一、单项选择题

1. 在国际上项目管理咨询公司所提供的代表委托方利益的项目管理服务属于()服务

A. 工程管理

B. 工程代理

C. 工程顾问

D. 工程委托

2. 工业发达国家设计单位的叙述正确的是()

- A. 都是专业设计事务所
 - B. 多数是专业设计事务所,少数是综合设计院
 - C. 多数是综合设计事务所,少数是专业设计院
 - D. 都是综合设计院
3. 我国业主方主要采用哪种方式选择设计方案和设计单位 ()
- A. 设计竞争 B. 设计评估 C. 设计招标 D. 以上都不是
4. 对于总承包商的权利叙述正确的是 ()
- A. 总承包商无权自定分割承包项目的任务
- B. 总承包商可以把部分工作任务发包给相应资质的分包单位
- C. 总承包商可以将项目分包给任何企业
- D. 总承包商可以把所有工作发包给相应资质的分包单位

二、多项选择题

1. 在国际上业主方项目管理有下列哪几种可能 ()
- A. 业主方自行项目管理
- B. 业主方委托项目管理咨询公司承担全部业主方项目管理的任务
- C. 业主方委托一个单位或由多个单位组成的联合体或合作体作为管理总负责单位,管理总负责单位视需要再委托其他管理单位配合管理
- D. 业主方委托项目管理咨询公司与业主方人员共同进行项目管理。
- E. 业主方从事项目管理的人员在项目管理咨询公司委派的项目管理的领导下工作
2. 业主设计任务委托模式主要有 ()
- A. 业主方委托一个设计单位作为设计总包单位
- B. 业主委托国家机关作为设计总包单位
- C. 业主方委托由多个设计单位组成的设计联合体作为设计总包单位
- D. 业主方委托设计合作体作为设计总包单位,施工总包单位视需要再委托其他设计单位作为分包单位配合设计
- E. 业主方不委托设计总负责单位,而平行委托多个设计单位进行设计
3. 可以作为施工总包管理单位的是 ()
- A. 独立合法的单位
- B. 政府部门
- C. 多个施工单位组成的施工联合体
- D. 多个施工单位组成的施工合作体
- E. 国际著名施工咨询公司
4. 建设工程项目总承包的方式有 ()
- A. 设计—施工总承包
- B. 设计—安全总承包
- C. 设计—监理总承包
- D. 设计—管理总承包
- E. 设计—采购施工总承包

5. 工程建设物资指的是()
- A. 建筑材料 B. 建筑人员 C. 建筑图纸
- D. 建筑构配件 E. 建筑设备
6. 在国际上业主方工程建设物资采购模式有()
- A. 业主方自行采购
- B. 与承包商约定某些物资的指定供货商
- C. 施工单位采购
- D. 承包商采购
- E. 设计单位指定供货商

1.5.3 答案与分析

一、单项选择题

1.C 2.B 3.C 4.B

二、多项选择题

1.ABDE 2.ACDE 3.ACD 4.AE 5.ADE 6.ABD

1.6 掌握建设工程项目目标控制的动态控制原理

1.6.1 考点

项目目标控制的动态控制原理

应用动态控制原理控制进度的方法

应用动态控制原理控制投资的方法

1.6.2 同步辅导试题

一、单项选择题

1. 项目管理最基本的方法论是()
- A. 项目资金的动态控制
- B. 项目目标的动态控制
- C. 项目进程的目标控制
- D. 项目结构的动态控制
2. 下列不属于工程进度纠偏的措施是()
- A. 组织措施 B. 制度措施 C. 经济措施 D. 管理措施
3. 进度的计划值和实际值的比较属于()类型。
- A. 定量的数据比较 B. 定性的结论比较
- C. 定性的过程比较 D. 定量的过程比较
4. 设计过程的投资控制和施工过程的投资控制的地位关系是()
- A. 前者比较重要 B. 后者比较重要

- C. 一样重要 D. 没有可比性
5. 下列属于投资控制的纠偏措施中组织措施范围的是()
- A. 优化施工方法 B. 调整投资控制
- C. 调整任务分工 D. 奖励措施
6. 下列措施属于投资控制的纠偏措施中技术措施的是()
- A. 优化施工方法 B. 调整投资控制
- C. 调整任务分工 D. 奖励措施
7. 调整和修改设计属于哪种投资纠偏措施:()
- A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施

二、多项选择题

- 下列属于项目实施过程中项目目标的动态控制的有 ()
 - 收集项目目标的实际投资情况
 - 定期进行项目目标的计划值和实际值的比较
 - 收集项目目标的实际进度情况
 - 定期对项目目标进行再分解
 - 动态追加必要的投资
- 项目目标动态控制的纠偏措施主要有 ()
 - 组织措施
 - 管理措施
 - 经济措施
 - 人员措施
 - 技术措施
- 进度纠偏的措施主要有:()
 - 调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员
 - 分析由于管理的原因而影响进度的问题,并采取相应的措施;
 - 及时解决工程款支付和落实加快工程进度所需要的资金
 - 改进施工方法和改变施工机具等
 - 及时对项目进行评估
- 在施工过程中投资的计划值和实际值的比较包括 ()
 - 工程合同价与工程概算的比较
 - 工程合同价与工程预算的比较
 - 工程款决算与工程概算的比较
 - 工程款支付与工程预算的比较
 - 工程款预算与工程概算的比较
- 投资控制包括()
 - 设计过程的投资控制
 - 评估过程的投资控制
 - 施工过程的投资控制
 - 预算过程的投资控制
 - 管理过程的投资控制
- 投资控制的纠偏措施有()

- A. 组织措施 B. 管理措施 C. 设计措施
D. 预算措施 E. 经济措施

7. 投资控制的纠偏措施中管理措施包括下列哪几项 ()

- A. 采取限额设计的方法 B. 调整管理职能分工 C. 采用价值工程
D. 制定节约投资 E. 调整投资控制

1.6.3 答案与分析

一、单项选择题

- 1.B 2.B 3.A 4.A 5.C 6.A 7.D

二、多项选择题

- 1.ABC 2.ABCE 3.ABCD 4.ABD 5.AC 6.ABE 7.ACE

1.7 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

1.7.1 考点

施工企业项目经理的工作性质

施工企业项目经理的任务

施工企业项目经理的责任

1.7.2 同步辅导试题

一、单项选择题

1. 建造师和项目经理的区别是()
A. 建造师是一种专业人士的名称,项目经理是一个工作岗位的名称
B. 建造师是一种工作岗位的名称,项目经理是一个工作岗位的名称
C. 建造师就是项目经理
D. 建造师属于项目经理
2. 项目经理属于()
A. 技术岗位 B. 监督岗位 C. 管理岗位 D. 法人岗位
3. 项目经理对于项目施工负有()的责任。
A. 全面管理 B. 有限管理 C. 授权管理 D. 质量管理

二、多项选择题

1. 项目经理的特征描述,下列描述正确的是()
A. 项目经理是其上级任命的一个项目管理班子的负责人(领导人)
B. 它的任务不仅是从事项目管理工作,还从事项目监督
C. 项目经理不是一个技术岗位,而是一个管理岗位
D. 它是一个组织系统中的管理者