

# 近看美利坚

先继山 高明 喜



中国文文化出版社

# 近看美利坚

先继山 高明 著

国际文化出版公司

## 图书在版编目(CIP)数据

近看美利坚/先继山,高明著. —北京:国际文化  
出版公司,2002.12

ISBN 7 - 80173 - 104 - 2

I. 近... II. ①先... ②高... III. 随笔—作品集—中国—当代  
IV. I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 083969 号

## 近看美利坚

作 者 先继山 高 明  
责 任 编辑 江 红  
封 面 设计 音 之  
出 版 国际文化出版公司  
发 行 国际文化出版公司  
经 销 全国新华书店  
排 版 延大华夏文化有限公司  
印 刷 北京公大印刷厂  
开 本 850 × 1168 毫米 32 开  
6.75 印张 130 千字  
版 次 2002 年 12 月第 1 版  
印 次 2002 年 12 月第 1 次印刷  
印 数 1 - 1000 册  
书 号 ISBN 7 - 80173 - 104 - 2/G · 022  
定 价 15.00 元

国际文化出版公司地址  
北京朝阳区东土城路乙 9 号 邮编 100013  
电 话: 64271187 64279032  
传 真: 84257656  
E-mail: iepc@95777.com

# 序

陈和年

九叶诗人陈敬容曾说过：“心灵和心灵之间有一座桥梁/虽然它有时很短/有时，又很长”（《心灵·桥梁》）。我想，个人与个人、群体与群体、民族与民族、国家与国家，乃至东方与西方之间，都该有互相沟通的桥梁，这桥梁的长短、曲直、通阻，相当程度上决定了人与人、族与族、国与国之间的关系，决定了他们能否友好相处、共同发展。然而，个性、文化背景、价值观念的千差万别，又不同程度地阻碍着心灵的沟通，需要热心人作清除心桥上种种障碍的工作。

我的一位研究生上世纪末到美国攻读人类语言学（anthropological linguist）博士学位，结业后找不到工作，又攻读了工商管理，毕业后在一家大玻璃厂当上亚洲区行销经理。我们之间常有联系，他不止一次对我述说自己从初到美国时对美国人生活方式与价值观念的隔膜、抵触到逐渐了解的过程。他切感加强民族、国家、东西方之间相互了解的重要性。我深以为然。

我面前的这叠稿子，就记录着两位热心人为疏通中美人民心灵桥梁所作的努力。这一对年逾花甲的夫妇是共和国坚定的卫护者，其中一位还曾多年担任一所著名高等学校的校长。想当年，他曾多次访美，但来去匆匆，“凡事都来不及细看和思量”——我想，当时受视角的限制，即使细细看去，也未必能看得一清二楚吧？如今，以退休休闲散之身，应旅美至亲之邀，在完全放松的心境下饱览了美国西部风光，近距离地接触、观察美国的社会人生，细细地看，深深地思，不但消解了原来的许多误识，而且“发现许多令人感兴趣的事情”；既“感受到中西文化的巨大差别”，更发现了其间的互补性，发现了美国社会生产、生活方式、道德行为，乃至制度体制各个方面不少可以供我们借鉴的地方。值得强调的是，作者不是以一般旅游者的眼光走马观花地看的，他们是有心人，他们深切关怀着祖国的富强、人民的安乐。他们在观察时，总是在跟中国的现实作着比较，事无巨细，总希望能从中发现可用的经验或可弃的教训。因此，无论是普通人还是管理者，都能够从中受益。举两个例子：

作者观光的脚印主要留在美国西北部华盛顿州的西雅图市，飞机王国“波音”和电脑王国“微软”就在此地。2002年6月作者参观了波音航空博物馆。在用细腻的笔触描述了参观始末以后，作者感慨之余，“思绪泉涌，不能自己”。他抚古论今，痛切地指出：“帝国主

义的侵略和掠夺，首先是中国落后的必然结果，而后才成为中国更加落后的原因之一。”他认为“美国所以成为世界头号强国，那是因为它首先是科技强国。”而它之所以能够成为科技强国，首先是因为他培育了发展现代科技的土壤。因此，“孕育和发展现代科技的肥土沃壤”是比现代科技本身更值得关注和研究的。这金石之论难道不发人深省吗？前年10月29日，作者参观了“微软”公司，留下了很深的印象，在一周之内，连续写了三篇《走近“微软”》，从目之所见到心之所思，从观察感受到理论探讨，具体深入地介绍了“微软”的生产环境、管理思想和组织制度，揭示了“微软”成功的秘诀。我觉得这几篇文字是很值得有关专家和企业界人士细心琢磨的。

作者关心的当然不止是几家大公司，他更关心的是普通美国人的生活。但就是在描述美国人怎样过日子、怎样置家业，甚至于怎样养宠物的时候，也不忘与中国的现实对比，从中发现可资借鉴的东西。于此，我就不一一例述了。

说到这里也许有人误以为这是一本因事说理的书呢，其实不然。它介乎游记与札记之间，优美的文字、多彩的画面饱含着激情，由着作者的脚步与视线移行，读起来是极富情趣的。而“夹叙夹议”，正是它行文的特点。

书中多处描绘北美壮健的枫树，看来两位作者特别

喜欢那红枫霜叶。是啊，“枫叶就是飘落，也要让地面铺上彩霞”！读罢掩卷，我眼前跃然而现着两树霜枫满枝的火红和金黄。

2002年7月30日于北京

# 目 录

大自然的骄子——西雅图	(1)
前往维尼尔雪山	(6)
通向德国镇之路	(12)
从月牙湖到太平洋	(18)
感恩节记事	(23)
西雅图风情	(28)
茫茫林海游	(32)
在 WHIDBEY (乌德比岛)	(37)
高速夜行四百里	(42)
小镇中餐馆	(47)
在“波音”航空博物馆	(51)
夏威夷印象记	(58)
一、从西雅图到夏威夷	(58)
二、椰风轻拂的海滩	(60)
三、珍珠港的纪念	(63)
四、夏威夷旅游大巴	(67)

五、在夏威夷民俗村 .....	(70)
六、HANAUMA (哈诺玛) 海湾 .....	(75)
七、毛依岛高山观日出 .....	(78)
八、毛依环岛行 .....	(82)
儿童足球赛 .....	(88)
美国人和孩子 .....	(91)
附：教育子女六原则 .....	(97)
街头小记 .....	(99)
听李敦白先生演讲 .....	(104)
走近“微软” .....	(108)
“微软”有情，科技有梦	
——《走近“微软”》之二 .....	(112)
高科技时代的管理机制	
——《走近“微软”》之三 .....	(119)
在美国看大选 .....	(124)
狼狈与尴尬	
——《在美国看大选》之二 .....	(129)
坐听风雨声声急	
——《在美国看大选》之三 .....	(133)
美国人的生活质量 .....	(137)
美国人怎样过日子 .....	(144)
美国人和狗 .....	(150)
一日三惊，愁云惨淡	
——“9·11”后美国一瞥 .....	(153)
大胡子先生 .....	(158)
难堪的移民局 .....	(163)
美国青少年喜欢做义工 .....	(167)

## 目 录

---

附：小小义工贡献大	(169)
台湾渔船争挂五星红旗	(173)
宠物奇闻记	(177)
正当樱花盛开时	(182)
后 记	(191)

## 大自然的骄子——西雅图

当我们看到西雅图的第一眼，便被她的美丽所吸引，以后看的越多，便越加动情，我们确实是深深地爱上了她。我们曾到过许多旅游名城，但事后感觉“观景不如听景”的居多，也可能是因为西雅图并非旅游名城，事先又毫无了解，猛地一见，便觉得超过想象，令人大喜过望。

西雅图之美在于她没有一般城市那种过分的人工雕琢，而葆有大自然原本的风韵。西雅图是个海滨城市，也是个丘陵城市，更是个森林城市。海洋为她带来湿润而温暖的气候，冬不结冰，夏无酷热，最宜人类生活。而舟楫航运之便又使她的经济得到飞速发展。美国东临大西洋，西靠太平洋，两洋夹峙，极尽其利，世界上大约没有哪个国家有如此大的福气。而西雅图就是美国西北海岸的一颗璀璨明珠；西雅图地处丘陵地带，丘陵为她造就了高低起伏、蜿蜒曲折之美，房子建在高处，马路修在低处，在林木掩映之下，错落有致，含蓄秀丽。夜来高处万家灯火，低处车流光河，生动、神奇、迷人。丘陵又多湖泊，大小湖泊星罗棋布，净化环境，润泽空气，使西雅图到处显得那样清丽、明净，宛如静处的仙子；而最惹眼的还是森林。西雅图在一片原始森林

中建成，却又完美地保存和利用了森林，既是城市，又是森林，城市和森林和谐相处，相得益彰。西雅图是海洋之子、山丘之子、森林之子，得到大自然的深情呵护。她在海洋的怀抱里、在大山的胸膛上、在森林的滋养中生活得舒适而快乐。西雅图与最适宜商业经营的纽约东西相望、各领风骚。

奥凯海湾深入大陆，使西雅图在有限的幅员里具有漫长的海滨。另外，仅在市区就有华盛顿湖、斯诺考密湖等大湖，湖周上百公里。海滨、湖周，依山面水建有无数别墅，这是富人住宅区。这里水面辽阔，风景如画，所以房价很高，一座房子少则百万美元，多则数百万美元，豪宅也许要数千万美元。世界首富比尔·盖茨就住在一个湖中大岛上。

山坡上建房也是西雅图的一景。长长的山坡，由低到高，小楼栉比鳞次，十分壮观。远看密密麻麻，近看则绿树、草坪杂陈其间，幽雅舒适且眼界开阔。山顶视野无限，远山近湖、满城秀色尽收眼底，因而房价也最昂贵，一般人莫敢问津。听说，有一个中国人用现金买下了一座山顶巨宅，令美国人目瞪口呆。但西雅图的中国人听说此事都颇为兴奋，以为给中国人争了面子。实际上是反映了当代中国人在美经济地位的提高。

市区马路旁建有片片小楼和公寓，这是一般市民居住的地方。这里上班和购物比较方便，虽是市区，环境也非其他城市可比，公园、绿地、树木、花草，随处可见，并无喧闹、杂乱之感。看来城市不宜过大，如果有上千万人口，就难以如此了。值得注意的是，这里的市区依然保留着成片的森林。显然在城市建设中，不是先伐尽森林，平地建屋，而是尽量保留森林，空出的地也是因地制宜、随高就低，保持土地原貌，所以有些楼房一端在低处，一端在高处，低处一端二楼竟与地面相平。美国的城市建筑不讲对称、不讲严整，只讲自然流畅，而自然流畅看起来似乎更美、

更舒服一些。市区之内不仅有绿地，而且有森林，这确是难得一见的城市景观。

在市郊的山林地带，建有别墅小区。从一个山口拐进去，修一条马路，马路沿山势而行，回还交错。马路两旁建起一幢幢小楼，房后是大片森林，房前是草坪和人栽的路树，每户之间有树木、花草点缀，所以，这里不是房边有树木，而是林中有房子，静谧安逸，空气清新，犹如世外桃源。这类房子一座约在 20 万美元以上，收入低的人买不起，自然是那些年薪在 10 万美元左右的工薪阶层住进来的多。许多高科技企业的年轻雇员大都选中了这里。

海湾和大湖，平日里碧波荡漾、鸥鸟翱翔，一派宁静气象。只有假日，水边人家纷纷从家用小码头把小艇开出来，但见点点白帆映着丽日在水面上游弋。住在远处的人家也有用车拖小船到海滨，从公用码头把小船放下水，一家人扬帆出海，在海上飘几个小时。还有独木舟、橡皮筏，一个人手持短桨，左右划动，自得其乐，优哉游哉。我们还在一个公园碰到搞高空滑翔的，驾着滑翔伞从高处滑出，逐渐升入半空，上有蓝天，下有碧水，人在空中，随风飘荡，其新鲜刺激可想而知。有一个正在缓缓飘荡的时候，突然遇到气流，便在空中打起旋来。这一急非同小可，看他经过一番搏斗，赶紧收伞，很快便在公园草地上降落，我们这才舒了一口气。

西雅图人能有如此生活环境，固然因为他们拥有海洋、湖泊、丘陵、森林等自然条件，但与他们对大自然的尊重、保护也是分不开的。海水碧蓝、湖水清澈，一点污染也没有。这里并没有清洁工整日打扫，但到处都一尘不染，清爽迷人。试想，千百家临水而居，如大家都在水里洗拖把、刷马桶、擦汽车，随手丢弃垃圾，海湾、大湖岂不早就成了臭水坑？还有什么美丽可言呢？

西雅图最美的还是森林。森林漫山遍野，铺天盖地，东西南北，无论哪个方向，走出数百公里，也走不出森林的包围。这里的森林大都是清一色的云杉和雪松，密密匝匝，为了争取阳光，无不尽力向上长去，棵棵笔直，高而匀称，犹如一把把利剑，直刺蓝天。我们常常望着那高大、挺拔的云杉出神，它们朴实无华，却正直奋发。它们以个别的奋发向上形成竞争的环境，竞争的环境又使个个更加奋发向上。它们一个劲儿地向上、向上，个个成长为栋梁之材。这茫茫苍苍的林海孕含着多少人间至理啊！

这里由于木材资源丰富，除了市中心一些高楼大厦是用钢材砖瓦建成之外，民居大都是纯木材搭建而成。建房就像拼积木一样，按图纸搭起架子，树起梁柱，再用木板镶嵌墙壁，铺上地板，就是房顶也是用一样大小的木瓦叠放而成，加上大大小小的落地门窗，即告完成。内部装饰考究，外墙一般油成白色，木瓦染为棕色或灰色，整座建筑显得轻捷明快，十分舒适。宅旁、路边栽种枫树，大约是和枫树的故乡加拿大靠近的缘故吧，长得都非常茂盛。我们是秋天到的西雅图，正值枫叶火红、金黄，光彩夺目。在万顷云杉碧涛之中，片片火红、金黄闪烁，使你仿佛进入了童话梦境。我们曾摘下几片火红和金黄的枫叶，夹在书里，希望永远保留这美妙无比的颜色，并把它带回那万里之外的我们的故乡。

这里的市政建设一切为人着想，设计之周到，令人赞叹。我们住的地方，马路有人行道，路边林中又开辟一条两米宽的沥青便道，专供人们散步使用。我们特别喜欢在林中小道上散步，路上落满金黄的松针，太阳从树隙透下片片亮光。时有松鼠从身边跑过，有时并不避人，反而在你前边跳进，仿佛为你引路。据说夜里有大熊、野鹿出没，有时可以看见路边牌子上画一只小鹿，提醒开车人不要碰伤野鹿。夏天曾有一只豹子跑出来，为了

保护行人，警察只好用麻醉枪将其击昏，再开车送它回几十公里外的深山老林里去。

西雅图的空气清新润泽，无与伦比。在这里穿衣服，即使是白色的，十天不换也不会脏。换洗的衣服，领口、袖口没有黑渍，不必手工处理，只管扔进洗衣机就是了。

走出市区，北有北部雪山国家公园，东南有盛名远播的维尼尔雪山国家公园，西北有奥林匹亚国家公园，每个公园都是一大片自然保护区。如果按人均森林面积和人均风景区面积，恐怕世界上很少有地方可以和西雅图相比、和西雅图所在的华盛顿州相比。

西雅图之所以能和大自然和谐相处，还有一个重要原因，就是发展经济不搞轻重工业并举、农林牧副渔齐上的发展模式，“麻雀虽小，五脏俱全”的观念在这里没有任何市场。这里只发展与其优美环境相适应、相谐调的产业，世界闻名的“微软公司”和“波音公司”为其代表，做旅游鞋的“耐克公司”也设在这里。这些公司效益好，员工收入高，该地区的税收也相应丰厚。政府钱多了，就能有更多的钱去更好地保护环境，维护大自然的平衡，为纳税人提供更好的社会服务。

我国的西部大开发已经拉开帷幕。怎样既发展经济，又保护环境，西雅图为我们提供了有益的经验。不是为了旅游，而是为了实用，似乎我们应该更多地关注西雅图。

让大自然之子西雅图离我们更近一些吧！

2000年10月31日

## 前往维尼尔雪山

第一次看见维尼尔雪山，是在去西雅图的飞机上。当从旧金山到西雅图的航程过半的时候，在飞机的右前方出现一团浓浓的白云，开始以为是云，并未留意。又过了一会儿，它不但没有消散，反而更白、更清晰了，这才知道是山。它有点像珠穆朗玛峰，当然要小得多。夕阳映照，彩云缭绕，雪峰像一块巨大的白玉，隐隐发光。据说这就是美国最高最雄伟的山峰——维尼尔雪山。

维尼尔雪山是大西雅图地区的标志，也是西雅图的骄傲。其峰高 4392 米，比邻近山峰高出近 2500 米。它是一座火山，第一次爆发在距今约 70 万年前的冰河时期。顶峰曾一度高过 4900 米，但冰河及石块的倾泻差不多把山顶磨蚀了一半。作为围绕太平洋火山的一部分，比墨西哥的 Popocatepetl (普朴卡迪柏山) 的 5452 米略低，又比日本富士山的 3776 米略高。由太平洋吹来的暖湿西风，带来很多雨天，形成壮观的云彩和常年的飘雪。庞大的雪量造就了美国大陆 48 个州最大的单峰冰河系统。在 25 条主要冰河上，有超过 90 平方公里的冰雪覆盖着绵延的崇山峻岭，并冲刷出无数悬崖深谷。1870 年 8 月，美国人首次

攀登维尼尔山，1884 年在山中的龙米亚泉建立疗养院，1899 年维尼尔雪山及其周围地区被辟为国家公园。

我们到西雅图后的第一次远足便是前往维尼尔雪山。

雪山看似不远，因为她的倩影在西雅图市内也能看得清清楚楚，但走起来却是漫漫长路。乘车从西雅图出发，在东南经过 5 号、161 号、7 号及 706 号公路，到龙米亚泉全程约两个半小时。好在一路全是原始森林，云杉挺拔秀美，白桦素雅飘逸，枫树常常长在森林的边缘，在这深秋时节，像是给墨绿色的森林镶上了鲜红和金黄的花边。从飞驰的车窗望出去，眼前就像是展开一幅长长的画卷——然而比画家笔下的画卷更要美妙得多、生动鲜活得多。

路程刚刚过半，车子便开始上山。从山根到山顶，除了一条公路，几乎完全被浓密的森林所覆盖。车子就像一条小船，在绿色的大海里破浪前进。蜿蜒的盘山公路宛如一条不见首尾的苍龙，欢快腾跃在万顷碧波之中。我们从未见过如此辽阔无边、深不可测的大森林，也很少见到如此碧绿、如此生机勃勃的大森林，在这样的森林里走过，心里湿渌渌的，显得分外轻快和舒畅。旅游未到目的地，路途之上就有看不尽的风光，就是一种享受，这种体验过去还没有过。

车到半山算是到了国家公园的大门口。所谓大门，不过是在路中央设一间小房，像我国公路上的收费站。这里不是以人计票，而是以车计票。汽车排着队，从车窗伸出手买票，然后继续开车爬山。收费很少，一辆车 5 美元，我们车里坐四个人，每人不过一个多美元。

开车逛公园在我们也是新鲜事。进门之后依然是在茫茫林海里穿行，不同的是有时路边会出现一个叉口，拐进去里面有停车场、卫生间，山坡上有长桌椅，可以在那里休息和观赏山景。