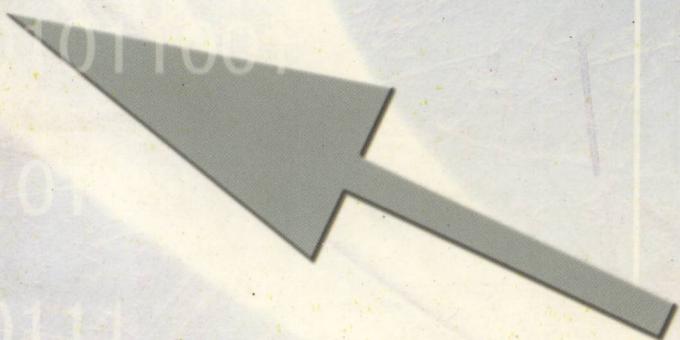


01010101

10100111001

# 书海理财文集

【邹弘途 著】



贵州人民出版社

# 书海理财文集

邹弘途 著

贵州人民出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

书海理财文集/邹弘途著. —贵阳：  
贵州人民出版社, 2002. 8

ISBN 7—221—05886—5

I . 书...    II . 邹...    III . 书店—财务会计—文集

IV . G235—53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 046447 号

**责任编辑 程 立**

**封面设计 张 彪**

---

**书 名 书海理财文集**

**著 者 邹弘途**

**出版发行 贵州人民出版社**

**社址邮编 贵阳市中华北路 289 号 550001**

**印 刷 贵州兴隆印务有限责任公司**

---

850×1168 毫米 32 开本 9.5 印张 240 千字

2002 年 8 月第 1 版 2002 年 8 月第 1 次印刷

印 数 1—1000 册

---

ISBN 7—221—05886—5/F · 322 定价：27.00 元

# 宏图志

(代序)

刘祖文

邹弘途，是贵州省政协委员，也是一名一直生活、工作在祖国大陆的台属。他长期从事新华书店的财务工作，在贵州省印江县少数民族地区工作达40年之久。他对工作高度负责，对业务谙练而认真，为少数民族地区的精神文明建设做出了重要贡献。他的这种无私奉献精神是值得我们学习的。

他已年过五旬。他是我们共和国大家庭里普普通通的一员，也是那种勤勤恳恳、忘我工作的一员。他作为一名普通的干部，一名省政协委员，曾将宝贵的青春年华无私地奉献给了那块至今留恋不已的贵州省老、少、边、穷的山区。改革开放，又使他精于理财的特长得到了充分发挥，在深圳、珠海特区奉献出他的光和热，继续谱写他壮丽的人生乐章。

他叫邹弘途。可谓无巧不成书，名字与其人可以称得上是珠联璧合的一个奋进的标志。邹弘途自懂事以后，就立志要做一番事业，待逐渐长大后，由于受到社会主义思想的教育，使他进一步认识到只有用自己的智慧和勤奋全心全意地服务于人民，才能共同描绘出一幅更有意义的宏图。

—

1952年8月,刚到新华书店西南总分店工作才一年的邹弘途,响应西南区领导要抽调一批干部支援贵州的号召,服从组织分配,坐了三天的长途客车,由重庆颠簸到达贵州省城——贵阳。当时年仅16岁的邹弘途,突破“父母在,不远游”的陈腐观念,开始了自己的人生旅途。解放初期的重庆与贵阳,虽然都是较大的城市,但条件差异很大:重庆的干部是“供给制”待遇,那里的交通也很发达——水、陆、空都很方便,文化生活也很活跃,戏剧、电影、杂技、曲艺等文化艺术形式应有尽有;而贵阳条件就远不及重庆了,经济、文化水平要差得多。

来到贵州后,邹弘途看到山区各族人民饱受缺乏精神食粮——图书之苦,买张毛泽东主席画像都要步行几十里甚至上百里路。听到读者渴求图书的呼声,他真正认识到了图书对改变山区落后面貌的重要性,认识到了图书发行工作者的社会责任,从而坚定了献身图书发行事业的信念。

正因为怀着这样的一腔热忱,邹弘途,一个刚满16岁的小伙子,在贵阳度过国庆节后,来到新华书店铜仁支店担任会计、统计工作。1953年10月10日,印江县新华书店正式成立,未满17岁的邹弘途又被调到印江这个土家族苗族自治县新华书店,成为该店的创建人之一。

人们常说:“人往高处走,水往低处流。”可邹弘途从条件颇好的大都市,到条件欠佳的贵阳,而后从省城到地区,从地区又到印江县创建新华书店,对于一般人来说,也许会牢骚满腹,或撂下担子不干了。可他——邹弘途——一个刚强的男子汉在印江一干就是近40年!

40年,在人类历史长河中似乎不算什么,但对于一个人来说却是何等宝贵的年华!在新华书店这40年中,邹弘途与同志们一

道,为国家积累财富、添砖加瓦,为读者输送精神食粮,把一个地处老、少、边、穷的县级新华书店,办成了一个精神文明建设的基地。

40 年中他不断探索、总结,从稚嫩走向成熟。这期间,他先后担任会计、副经理、企业法人经理、财务经理、财务总监(总会计师)、投资顾问等职。与此同时,他还先后担任过一些社会职务:县总工会常委,县经济技术委员会委员,县侨联负责人,县珠算协会理事、教练,地、县两级技术职称评委,县祖国统一工作委员会主任,县政协常委,《文化志》副组长,贵州省政协委员。

## 二

邹弘途的社会工作是繁重的,他像一头耕耘不止的老黄牛——只讲奉献,不谈索取。除了上述社会职务外,邹弘途还兼任《贵州图书发行》报、贵州人民出版社、《贵州工人报》、《贵州广播电视台》、《珠海特区报》、北京《图书发行》报等新闻出版单位的通讯员,并经常进行组稿和撰稿活动。自 1982 年以来,邹弘途先后在各级报刊图书、电台、电视台等新闻出版媒介发表各类文章 200 余篇,反映了图书发行工作中的有关问题,探索图书发行承包新形式。如《印江县探索承包经营新形式折扣承包效益显著》一文,在 1988 年 6 月 26 日的《图书发行》报上发表后,引起全国新华书店系统的强烈反响,全国各地不少新华书店经理、业务科(股)长纷纷给邹弘途来信,要求提供具体承包方案。为了满足各地书店的需要,他加班加点,利用业余时间,根据印江的具体情况,反复修改撰稿,并组织重新打印,分发至各来信单位。

邹弘途在印江县新华书店担任经理期间,制定了严格的管理制度。考勤分人统计,有月、季、年报表。从考勤开始到统计月份止,每人出勤的余数时间、不足时间均有专栏记载汇总,反映得清清楚楚,且凭此记录兑现奖惩。他的一篇《越考越勤》的文章先后分别由《图书发行》报、《贵州劳动》、《贵州图书发行》刊载,省内外不少新

华书店及新华书店以外的企业管理单位均十分赞赏，慕名索要考勤表、考勤汇总表及其考勤奖惩办法的信函雪片般向印江县新华书店飞来。作为经理和该制度的创始人，邹弘途都亲自一一回信。他牺牲了大量时间，用他那工整的蝇头小字将管理经验和改革办法毫无保留地介绍给兄弟单位，使之产生了极大的辐射作用。

笔者采访邹弘途时，他拿出一份“贵州省印江县新华书店 1986 年以来的目标责任制考核情况表”。该表设每个员工的目标责任制考核与党风党纪责任制考核两大项，根据门市部营业员、业务员、进货员、仓库管理员、农村流供员、会计、经理等岗位（工种）目标责任制，实行实绩考核。表中数据均按经理批准的分项目标责任制内容和党风党纪责任制分项填写，自报公议，民主评议。这一考核制度的实施，使当年全年销售总额超年计划的 20.6%，并提前完成任务。

### 三

随着改革的深入，邹弘途和他的同事们在印江土家族苗族自治县这块贫穷的土地上，不断开拓图书发行事业，连续 16 年超额完成国家计划。1987 年与 1978 年相比，图书销售册数增长了近 3 倍，金额增长了近 4 倍，而费用仅为 10%；图书周转达 8.29 次，43 天即可周转一次。资金周转加速，1987 年定额流动资金周转了 6.78 次，53 天即可周转一次。该店社会效益和经济效益都较高。但作为该店法人代表、经理的邹弘途，工资收入没有增加分文，奖金也是全店职工的平均数。国务院发布的《全民所有制工业企业承包经营责任制暂行条例》规定：“企业经营者的年收入，视完成承包经营合同情况，可高于本企业职工年平均的一至三倍，贡献突出的，还可适当高一些，企业领导班子其他成员的收入要低于企业经营者”。可邹弘途，则是只求奉献不求索取。他有一套自己的理论：书店职工强烈的主人翁意识来自领导者以身示范，千万不能忘记这

是推动工作的重要动力之一。正因为有了这种主人翁意识,印江县新华书店的干部职工激发了极大的工作热情,在“四化”建设中辛勤劳动,无私奉献,涌现出了一批优秀共产党员、劳动模范、先进工作者、工会积极分子、“三八”红旗手、“三优”文明发行员、金榜奖职工及“五好”家庭,分别受到国家新闻出版署及贵州省、铜仁地区、印江县党政领导部门的表彰和奖励。由于邹弘途和同志们的努力,自党的十一届三中全会至1987年近10年间,该店先后25次被评为省、地、县图书发行和精神文明建设先进单位,分别受到县文化局、县总工会、县委、县人民政府、地区文化局、省总工会铜仁地区办事处、地区企业整顿领导小组、地区经委、地区行署、地委、省新华书店、省总工会、省新闻出版局、省文化厅、新华书店总店、省经委的表彰和奖励。1986年,该店被县人民政府命名为全县第一家“六好”企业,也是贵州省第一家“六好”企业。

邹弘途的优良的工作作风和高超的管理经验,引起了开放地区的广泛注意,深圳、珠海、广州、茂名等数家企业先后聘他担任财务经理、财务总监、投资顾问、总会计师等职。他以自己出色的工作,体现出一个内地到特区的国家干部所具有的优秀的道德修养和超一流的的专业水平。1989年1月,邹弘途调任协和电子工业(珠海)有限公司财务经理、财务总监后,发挥自己的特长,使该公司亏损局面很快改观,为该公司成为珠海经济特区的楷模和我国钟表行业的状元做出了应有的贡献。

邹弘途人虽暂离开书店,但心却没有离开大半生为之呕心沥血的图书发行事业。1992年1月和4月,他先后受珠海市新华书店和珠海科技人才交流中心协会之邀,分别为来自四川、贵州、湖南等省、地区、县的研究人员和全国科技人才研讨会学员讲课,所有听课人无不报以热烈掌声。

在我即将结束这次采访时,邹弘途说:说实话,在特区,人近花甲之年的我,觉得倒也充实,主要还是为了把自己的一点余力和知

识献给改革开放事业,为此我感到幸福,正如我当年由四川到贵州时一样。我不会忘记图书发行事业,身为贵州省政协委员,也仍要为贵州的建设事业,乃至祖国的兴旺发达做出自己的努力。邹弘途几十年企业管理的经验,他所特别关注的是社会效益和经济效益,因此有人把他抓经济工作比成是一支红蜡烛,“红到顶,亮到底”,这并不过分。他的许多优秀论文,为我们在实现从计划经济到社会主义市场经济的转轨过程中,积累了极其宝贵的经验,是值得在商海沧田游历的人们借鉴和研究的。

(作者系《人民政协报》记者,此文于1993年6月22日发表于《人民政协报》,以此代本书序,略有改动。)

## 前　　言

几十年来，奋斗，是我人生中永恒的主题。我始终把握做人的准则，说老实话，办老实事，做老实人。回首往事，几多蹉跎，几多努力，几多追求；翘首未来，“烈士暮年，壮心不已”，感慨万千。

我于 1952 年由新华书店西南总分店调入贵州支援经济建设，同年由贵州省新华书店调去铜仁地区新华书店任会计，1953 年再调到印江县创建新华书店。在几十年的地方新华书店的工作中，我全凭一颗爱国之心，勤勤恳恳，默默耕耘，以无私的情怀，奉献自己的一切。在党的领导下，与基层单位的同志们一道，用勤劳的双手，为祖国建设添砖加瓦，共同将一个地处老、少、边、穷的印江县新华书店办成为全县、全地区、全省的精神文明先进单位，全省企业整顿先进单位，全省新闻出版系统“六好”企业，全省“三优”文明先进单位，全国先进单位等。

在整个历史长河中，人的生命是有限的。人生数十载，应该拥有自己的生命轨迹。不能悄然而来，悄然而去。所以，将我从事财务会计工作和企业经营管理工作几十年中，从计划经济到社会主义市场经济转轨过程中积累的一些经验，将我过去已发表或未发表的部分论文汇集成册，决定在有生之年予以公开出版，是我人生的夙愿。

现在，我的这个愿望终于实现了。《书海理财文集》一书，无论是对企业的财务工作者，还是财经理论工作者，无论是对财经类大

中专院校师生,还是企业的厂长经理和营销人员,都具有重要的参考价值。尤其需要说明的是,该书所汇集的 60 多篇文章写作时间较早,均为 20 世纪 80 年代初至 90 年代中期,从不同角度反映了特定时期的政治和经济状况,按现在的观点来看未免不够成熟,但这些文章确实是历史的见证。当然,书中也不足甚或错漏之处,恳请读者批评指正。

邹弘途

2002 年 5 月

# 目 录

宏图志(代序) .....	刘祖文(1)
前言 .....	(1)

## 理论篇

试论新时期会计人员的职业道德 .....	(3)
会计要为经营决策服务 .....	(6)
试论我国的注册会计师事业必须加快发展 .....	(10)
关于会计人才与市场经济的思考 .....	(16)
加强会计基础工作 提高会计工作质量 .....	(20)
重视会计工作 尊重会计人才 .....	(26)
试述完善的财务管理制度 .....	(28)
浅谈公司的收发盘存与销售环节存货管理 .....	(44)
论未付款进项税的多种财务处理方法 .....	(61)
论“回扣”的危害及其对策 .....	(64)
浅析避税者的投机手法 .....	(68)
发展合资、合作企业,提高企业管理水平 .....	(71)
浅议如何完善会计制度 .....	(73)
学习《会计法》,促进出版事业健康发展 .....	(92)
论加强商品流通企业的会计监督 .....	(98)
强化会计监督,提高经济效益 .....	(104)
浅谈财会工作的几大功能 .....	(106)

- 
- 关于分配体制和社会保障制度改革的思考 ..... (108)  
廉政必须依法办事 ..... (111)

## 实务篇

- 新华书店的出路在于改革 ..... (117)  
浅谈图书发行中的问题与对策 ..... (124)  
书刊市场管理手段初探 ..... (129)  
书店必须为山区建设服务 ..... (134)  
小议书店劳模 ..... (139)  
发行好课本的几点做法 ..... (142)  
加强管理是坚持开架售书的基本前提 ..... (144)  
论图书发行企业经营管理的中心问题  
    ——图书合理储备 ..... (151)  
如何创造“六好”企业 ..... (165)  
企业整顿验收合格后的新思路 ..... (170)  
“四有教育”应重实效 ..... (172)  
浅议书刊市场的管理 ..... (182)  
论图书市场的需求特征与社会影响 ..... (186)  
用人“六敢”之我见 ..... (191)  
论改革开放中图书市场的管理问题 ..... (193)  
增值税发票使用与管理琐议 ..... (199)  
预订也是农村发行员的重要工作 ..... (204)  
小议“严考勤”与“促效益” ..... (205)  
企改方案中不可忽视的责任制问题 ..... (207)  
谈书店承包经营责任制的实施 ..... (210)  
琐谈图书发行中的现状问题 ..... (212)  
图书市场之管见 ..... (214)  
浅谈书店承包经营的几种方式 ..... (216)

---

折扣承包效益小议	(218)
双增双节的潜力在哪里?	(219)
漫谈农村供销社代发图书的利弊问题	(221)
评先进奖励效用谈	(223)
小议畅销书的特点	(225)
正确认识经理,努力当好经理	(226)
再谈不可放松企业管理	(229)
论图书发行工作的改革 ——兼谈如何实施“三优”“六好”问题	(237)
企业的潜力全在于革新	(248)
九年改革尝试谈	(250)
论不能滞后的开架售书工作	(253)
改进工作必须注重社会效果	(259)

### 综合篇

珠海市图书发行迈上新台阶	(265)
南海明珠	(267)
发挥特区的对外窗口作用	(269)
辨析锐意改革创新与勇于开拓进取	(271)
地方书店不可忽视	(273)
给在特区工作的青年朋友的几条“密诀”	(274)
大胆开拓 再上新台阶	(276)
艰苦奋斗 实现新目标	(280)
解放思想的关键在于实干	(283)
谈解放思想与敢于试验	(285)
唯一的出路在于改革	(287)

理

论

篇



## 试论新时期会计人员 的职业道德

最近在北京召开的“全国会计工作会议”上,为适应社会主义市场经济的需要,规范财务行为,加强财务管理,对会计人员提出了新的要求,同时还指出会计工作中目前存在的一些阴暗面,值得我们全体会计人员深思,全国各行各业的会计人员必须脚踏实地地贯彻“全国会计工作会议”精神,把财会工作做得更好。笔者认为要搞好会计工作,财会人员必须模范地遵守职业道德。

财会人员既是本单位的会计核算和管理人员,又是国家财经制度、《会计法》的执行者和维护者。

按照财会工作的职业特点,结合本人 45 年实际会计工作的经验,我认为财会人员的职业道德应包含以下内容:

(1)热爱本职工作,忠于职守。这是财会人员最基本的职业道德。

(2)实事求是,如实反映。这是财会人员职业道德的核心。《会计法》不仅为财会人员行使职权提供了法律保障,同时还规定“会计凭证、会计账簿、会计报表和其他会计资料,必须真实、准确、完整,并符合《会计制度》的规定”;“会计机构、会计人员对不真实、不合格的原始凭证,予以退回,要求更正、补充”;“各单位必须受审计机关、财政机关和税务机关依照法律和国家有关规定进行监督,如