

糊塗學

鞋儿破，帽儿破，
身上的絮絮破……



赵叔容易，强盗今天半夜
来抢你家小姐，可没那么
容易赶呢，嘿嘿。

莫叫花子
快点滚！



这位高人
何出此言？

多准备点看家护院
的吧，到时候你
就知道啦。



那个乞丐真是真人
不露相啊。



卷首语

装聋作哑，扮痴卖傻，听而不闻，闻而不言，言而不动，这就是处世糊涂学的至高境界。

聪明难，糊涂更难，由聪明而糊涂尤其难。“大肚能容，容天下难容之事；笑口常开，笑天下可笑之人”。弥勒佛之所以能日进万金，全仗他的心理功夫。

太较真，活得累；聪明反被聪明误。这已经是屡试不爽的了。

目 录

第一篇 处世糊涂学原理

养精蓄锐 以逸待劳——并非养尊处优	(3)
韩侂胄谋权势逐贤	(4)
武则天的“软肋”	(7)
曹彬人多乱阵脚	(10)
李文忠以逸待劳胜券在握	(11)
设置埋伏消耗敌人	(12)
以逸待劳等上钩	(14)
以逸待劳之计的应用范围	(15)
以逸待劳之计的基本特点	(21)
养精蓄锐	(25)
韬光养晦 明哲保身——先管好自己	(27)
高洋才智深藏终成正果	(28)
小作退让暂隐忍	(29)
碰上邪人绕道行 如此方能避祸凶	(30)
中大兄待机推翻强权	(30)
皇帝雪地长跪暂忍辱	(33)
韬光养晦	(37)
锋芒勿太露	(39)
才高须谨慎	(43)

好汉不吃眼前亏——不逞匹夫之勇	(46)
忍辱负重伺机谋变	(47)
明退暗进统一中原	(53)
以甲代乙巧退荥阳城	(55)
“碧绿液”审时度势博得众人欢心	(56)
装呆作痴控制大局	(58)
领导者怎样“保乌纱”	(60)
论以屈求伸	(64)
以退为进	(68)
隐强示弱 以退为进——我怕了你成不成	(71)
魏宣子示弱骄敌	(72)
耿弇后撤示弱伺机破敌	(72)
郭子仪佯败胜敌	(73)
韩世忠戡平内乱	(74)
德川家康称臣候天时	(76)
卢维杜尔巧斗争	(77)
以退为进的外交艺术	(79)
知进退之道，屈伸之理——让步的策略	(81)
匿壮显弱 明知故昧	(85)
随遇而安 知足常乐——何必自寻烦恼	(93)
陆机自恃才高恋功名	(94)
知足免受辱 早退防被害	(97)
谢瞻自甘平淡	(98)
官门之外筑土室	(99)
“廉洁”总统并不廉洁	(103)
总统倒台的教训	(109)
费尽心机“梅开二度”	(110)

安时处顺 宁静致远·····	(117)
笑对毁誉·····	(121)
知足常乐·····	(123)
不是你的别强求·····	(128)
大智若愚 大愚若智——聪明反被聪明误·····	(130)
赔了夫人又折兵·····	(131)
评攸居功招怨·····	(132)
短命皇帝隋炀帝·····	(133)
新官上任装糊涂·····	(135)
赠送刀架似愚实智·····	(136)
经商赚钱要正当·····	(136)
愚人有愚福·····	(139)
外愚内智 人生的大智慧·····	(141)
戒自作聪明，自以为是·····	(142)
大智若愚的好处·····	(149)
吕端大事不糊涂——逗你玩儿·····	(153)
小事糊涂疏人心·····	(154)
郭子仪盛德服人·····	(154)
齐王“糊涂”改遗训·····	(158)
巧计还清白·····	(159)
宰相智惩剃头匠·····	(161)
君子不计小人过·····	(163)
琐屑本无原则 何须小肚鸡肠·····	(164)
居安思危 狡兔三窟——生于忧患，死于安乐·····	(167)
忙完外患解内忧 不愿祸根是家贼·····	(168)
创业艰难丧业易 修身治国须谨慎·····	(169)
年老昏聩晚怠政 骄傲自大暗埋祸·····	(171)

居安还能思危 阿谀终于避祸·····	(175)
还“神”为人找借口 逃避罪责退为进·····	(176)
阿谀纳借风行船 求腾飞深谋远虑·····	(178)
居安思危·····	(184)
有备无患·····	(189)
从长计议·····	(190)
防人之心不可无——害人之心另说·····	(192)
庸痴不辨忠奸 昏愚误国丧邦·····	(193)
贪声色魄飞九幽 宠奸佞魂断异乡·····	(209)
小人进谗成权贵 君子受诬含冤死·····	(217)
小人贪恋女色 哈莉不辱使命·····	(220)
受离间瓦解解营 源赖朝兵不血刃·····	(222)
提防谄媚者的陷阱·····	(223)
处小人在不远不近之间·····	(225)
君子不计小人过·····	(226)
忍辱负重 卧薪尝胆——吃多大苦享多大福·····	(228)
佯狂度劫难 伺机再登位·····	(229)
衿衡傲物难容世 曹操忍辱博美名·····	(230)
孙权淡然临辱 吴主鼎立三国·····	(232)
谨慎忍妻辱 巧计终雪恨·····	(233)
武田胜赖不堪辱 贪功逐利终饮恨·····	(235)
忍辱负重 不惊不怒·····	(236)
苦难是人生的老师·····	(237)

第二篇 处世糊涂学技巧

谋糊涂·····	(241)
----------	-------

学糊涂	(244)
思糊涂	(249)
求糊涂	(252)
胜糊涂	(256)
成糊涂	(259)
算糊涂	(262)
易糊涂	(265)
争糊涂	(268)
时糊涂	(272)
见糊涂	(274)
疑糊涂	(280)
断糊涂	(283)
变糊涂	(287)
达糊涂	(290)
随糊涂	(293)
智糊涂	(297)
勇糊涂	(300)
失糊涂	(303)
得糊涂	(306)
大糊涂	(309)
小糊涂	(313)
悟糊涂	(317)
外糊涂	(320)
迷糊涂	(323)

第一篇

处世糊涂学原理



养精蓄锐 以逸待劳

——并非养尊处优

养精蓄锐是一种积蓄力量、从容应变的策略，但养精蓄锐不等于养精处优，而是蓄力待机而动，给敌人以致命一击。何以如此？盖因养精蓄锐者虽胸怀大志，但却没有自立门户的能力，只能暗自积蓄实力，蓄养精神，以待展宏图大志。

以逸待劳与养精蓄锐有异曲同工之妙。以逸待劳重视实力的转换，避免正面强攻，以消磨敌人的锐气，其基点在于增益自己，耗损敌人，俟敌疲而为我所乘。

韩侂胄谋权势逐贤

南宋光宗时的宰相赵汝愚约朝臣韩侂胄，密请于高宗皇后吴氏，逼迫光宗为太上皇，拥立赵扩为帝，是为宁宗之事。赵汝愚借外力以获成功，但未获利，反遭其祸。

赵汝愚字子直，是宋的远房宗室，幼年家贫，但心怀大志，苦学不辍，终于以进士第一而挤入宦途。尔后仕途平坦，官运亨通，直升至知枢密院事，入居宰执，与吕留正共秉大政。只因秉政，才有可能卷入这场宫廷政变之中。当宁宗得立，韩侂胄便想借此得到功赏和高官。赵汝愚认为：“吾宗臣也，汝外戚也，何以言功？惟爪牙之臣，则当推赏。”竟不能满足韩侂胄的愿望，而且结下怨恨。

原来南宋之初，士大夫们喜谈论学术，渐分为两派，一派以提倡程颐理学为主，一派则提倡王安石的功利思想，两派见解不同，不断争执辩论，乃至以此为党。在政治上进行打击。在孝、光之世，朱熹提倡理学，甚有声望。宁宗即位，赵汝愚即推荐朱熹为侍讲，给宁宗讲学。朱熹虽是学者，但对时政也很关心，看到韩侂胄“时时乘间窃武威福”。便向赵汝愚出主意。“当用厚赏酬其劳而疏远之，汝愚不以为意。”于是，朱熹借讲学之时，向宁宗进言道：“陛下即位未能旬月，而进退宰执，移易台谏，皆出陛下之独断，大臣不与谋，给舍不及议。此弊不革，臣恐名为独断，而主威不免于下移。”实际是指韩侂胄居中用事。韩侂胄闻之，便以朱熹迂阔不可用，力主罢去朱熹侍讲之职，而赵汝愚却不能挽回此议，反与韩侂胄结怨更深。

以赵汝愚的看法，韩侂胄“易制不为虑”。不想韩侂胄抢



先控制台谏，掌握言路。然后以“彼宗姓，诬以谋危社稷，则一网无遗”。将赵汝愚罢相，并以“伪学”之名，将赵汝愚的同情者加以贬逐，韩侂胄的权势也就此稳固。

赵汝愚在这场政变中，借助韩侂胄这个外力，没有加以甄别，对其又不设防，最终败在外力之手，这正是不善用谋者。史臣评论：“汝愚独能奋不虑身，定大计于倾刻，收召明德之士，以辅宁宗新政，天下翕然望治，其功可谓盛矣。然不几时，卒韩侂胄所构，一斥而遂不复返，天下闻而冤之。”这也是对赵汝愚不善甄别人物的评价，然史臣不知政治斗争的残酷性，竟然以“信非人力所能”来自圆其说，也说明政治斗争的复杂性。“益之有损，损之有益”，用谋者焉能不慎！

武则天的“软肋”

中国历史上惟一的女皇帝武则天，通过种种手段，牢牢地掌握权力，“人人屏息，无敢议者”。是有名的铁女人，堪称是强者。即使如此，她仍存在许多难弱之处，使政敌有机可乘。

提起武则天的难弱之处，莫若她的继承人的问题。武则天共生有四子，长子李弘，年仅24岁便死了，据说是她给毒死的。次子李贤被立为太子，但宫中窃议，认为李贤是武则天姐姐所生，使李贤“内自疑惧”。因为李贤是武则天当皇帝的障碍，所以武则天把他流放到巴州，后来还是杀掉。三子李显继为太子，在高宗死后不久，被武则天废掉。另立四子李旦为帝，由武则天完全掌握权力。武则天当皇帝之后，又被改为皇嗣，赐姓武氏。武则天当了皇帝，武氏家族兴起，作为武则天的侄子武承嗣、武三思，看准这个时机，千方百计想谋得继承位置，认为“自古天子未有以异姓为嗣者。”这确实使武则天

犹豫不决。

早在李贤“内自疑惧”之时，李贤为谋求自固，就曾作一首《黄台瓜辞》，命乐工歌之，以期感化武则天。歌云：“种瓜黄台下，瓜熟子离离。一摘使瓜好，再摘令瓜稀，三摘犹尚可，四摘抱蔓归。”虽然武则天为了权力不能丢失，将李贤杀死，对另外两个儿子也不尽情理，但始终不听别人的谗言而加害他们，可见母子之情尚存。母子之情可以说是武则天的弱点。忠于李唐王朝的政治势力，也就利用这点，保护李家这两个继承人，并以此在政治上占有一席之地。

武则天称帝以后，追封五世祖为皇帝，立武氏七庙于洛阳，尽王诸武，说明武则天对武氏的眷恋和依靠。在唐王朝时，父系为主的习惯已经形成。那么，父死子继是必然的，而母死子继也因血统最近是合情理的。不过，这样一作，继承权无疑要落到李唐子孙手里，武周王朝就会夭折。如果立武家子弟为继承人，武周王朝是延续下来，但毕竟血统有别。既恋亲子，又不放心武氏，这是武则天之难。武氏诸王就利用武则天之难，不断扩大势力，期望控制朝中大权，并力争继承之权，以使武氏在政治上保持绝对的优势。

对于武则天的难弱，忠于李唐王朝的政治势力和武氏政治势力都很清楚，关键在于谁能制造出制胜的机会。在这一点上，处于劣势的忠于李唐王朝的势力把握住要点，力争“损上益下”，争取达到“其道大光”，以完成复唐大业。

首先，忠于李唐王朝势力的主要人物狄仁杰，趁武则天犹豫不决时，及时地从容进言：“文皇帝（李世民）栉风沐雨，亲冒锋镝，以定天下，传之子孙。陛下今乃欲移之他族，无乃天意乎！且姑侄之与母子孰亲？陛下立子，则千秋万岁之后，配食太庙，承继无穷；立侄，未闻侄为天子而附姑于庙者也。”

武则天虽然以“此朕家事。卿勿预知”为辞，但狄仁杰自恃为武则天股肱，强进所言，并借武则天迷信，为之解梦，打消武则天立武氏为继承人的意图。趁此机会忠于李唐王朝势力的其他人也加紧活动，使武则天召回贬在外地的李显，册立为太子。这样忠于李唐王朝的势力便获得初步胜利。

其次，忠于李唐王朝的势力为清除武则天所难，实际上是为了保持和扩大胜利成果，开始安抚武氏政治势力。在正式册立李显为太子时，忠于李唐王朝的势力主张让太子与诸武盟誓，以示永远和睦相处，不得加害对方。于是“即引诸武及相王（李旦）、太平公主（武则天之女）誓明堂，为铁券使藏史馆”。这算是排解武则天之难，也使忠于李唐王朝的势力得到安全。

消除武则天的难弱，这对于忠于李唐王朝的势力来说，是至关重要的。上述手段固然起到一定的效果，但保持下去也是不容易的事。在忠于李唐王朝的势力顺利发展之时，有一位名叫吉项的人，与武懿宗争功。“项魁岸辩口，懿宗短小伧倮，项视懿宗，声气陵厉。”这样便使武则天顿然感觉诸武将来的处境，很不高兴地说：“项在朕前，犹卑我诸武，况异时讵可倚邪！”其难弱痛处再现，眼见忠于李唐王朝势力的努力前功尽弃。幸好吉项善为口辩，在被贬官辞见武则天时，陈说道：“合水土为泥，有争乎？”武则天不知何意，便回答说：“无之。”吉项又说：“分半为佛，半为天尊，有争乎？”武则天说：“有争矣。”然后吉项顿首道：“宗室、外戚各当其分，则天下安。今太子已立而外戚犹为王，此陛下驱之使他日必争，两不得安也。”此一陈说使武则天反悔之心暂安，也使日后在武则天老病之时，忠于李唐王朝的势力有能力发起政变，成功地恢复李唐国号。由此可见使用以逸待劳之计的使其难弱，制造胜

机而攻之的手法，其中变化是相当复杂的，其关键就是制造胜机，并且一定要抓住胜机，才有可能获得成功。

曹彬人多乱阵脚

北宋初年，大将曹彬等奉太宗旨意率军收复幽、蓟等州，其时正率部往涿州行进。

契丹军一方由大将耶律休哥统领，耶律休哥因为所率人马不多，不敢正面迎战。只是派遣精锐骑兵，截击宋军粮草，一面急报契丹军，速发援兵。契丹萧太后得到耶律休哥的禀报，亲自率领雄师前来增援。

耶律休哥得知援军很快就到，便先率军到了涿州。同时想了个消耗宋军实力的办法，他命令轻兵向宋军挑战，待宋军前来迎战时，则一战即退。等到宋军吃饭时再冲杀过去，待宋军放下饭菜挥戈还击时，他们又且战且退，撤至远处。这样每天重复几次。到了夜间耶律休哥派人藏在峡谷之中，或吹口哨或击鼓，待宋军杀出却又不見一人。这样宋军日不得食，夜不能眠，哪里还行走得动。只得结成方阵缓缓而行。这时正值盛夏时分，红日当空，没有丝云片雨，军士们汗滴遍体，口渴难忍，沿途又没有水井，大家只得喝路旁小河沟里的脏水。这样整整走了4天才到了涿州。

曹彬这里刚刚准备安营扎寨，休整人马，侦察人员来报说：“耶律休哥又统兵前来。”曹彬一听连忙命令各军列阵迎敌。这时又有侦察人员前来禀报说：“萧太后及契丹国主耶律隆绪已经带国中全部精锐部队前来接仗了。”这一报可不得了，宋营将士无不为此大惊失色。曹彬和大将米信商议说：“我看全营兵士已经筋疲力尽，粮食又快吃完了，怎么能与这样强劲