



1998

东北电力 年鉴

DONGBEI
DIANLI
NIANJIAN

《东北电力年鉴》编辑室

辽宁科学技术出版社



1998

东北电力 年鉴

DONGBEI
DIANLI
NIANJIAN

《东北电力年鉴》编辑部
江苏工业学院图书馆
藏书章

辽宁科学技术出版社

· 沈阳 ·

ISBN 7-5381-3383-6



9 787538 133837 >

图书在版编目 (CIP) 数据

东北电力年鉴·1998/《东北电力年鉴》编辑室.
沈阳: 辽宁科学技术出版社, 2001.4

ISBN 7-5381-3383-6

I. 东… II. 东… III. 电力工业 - 东北地区 - 1998 -
年鉴 IV. F426.61-54

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 04488 号

出版发行: 辽宁科学技术出版社

(地址: 沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编: 110003)

印刷者: 沈阳新华印刷厂

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

字 数: 650 千字

印 张: 24.25

插 页: 16

印 数: 1 ~ 800

出版时间: 2001 年 4 月第 1 版

印刷时间: 2001 年 4 月第 1 次印刷

责任编辑: 李伟民

封面设计: 庄庆芳

版式设计: 于 浪

责任校对: 李 雪

定 价: 120.00 元

目 录

特 载

吴邦国副总理在国家电力公司成立大会上的讲话	1	稳步推进电网体制改革 加快实现集团公司两个根本性转变——在东北电力集团公司二届三次职代会暨 1997 年工作会议上的报告	5
电力部副部长陆延昌在沈海热电有限公司“一流火力发电厂”揭牌仪式上的讲话(摘录)	3	辽宁省电力设施保护条例	19

中国东北电力集团公司概况

综 述	24	主要经济技术指标	24
电力生产与电网运行	24	精神文明建设	25
电力基本建设进展顺利	24	生产能力	25
经济效益有所提高	24	机构设置	25
农电系统坚持“三为”服务成效显著	24		

省电力公司(电力工业局)与煤电联营公司

吉林省电力公司(电力工业局)	26	体制改革逐步深入,机制转换步伐加快	31
综 述	26	经营管理不断加强,增供扩销成绩明显	31
企业改革逐步深入扩展	26	电源结构得到调整,电网建设取得突破性进展	32
安全文明生产势头良好	27	资本运营取得重要进展,龙电股份再创佳绩	32
电力基本建设呈现新局面	27	减员缩编力度加大,职工总量首次实现负增长	32
提高经营管理水平,追求经济效益	27	多种经营集团化发展战略开始实施	32
多种经营企业改革与发展	28	科技进步机制不断完善,教育培训系统初步形成	33
科技教育工作取得较大成绩	28	领导班子建设加强,精神文明建设成绩喜人	33
精神文明建设取得突出成果	29		
组织机构	29		
黑龙江省电力公司(电力工业局)	29		
综 述	29		
强化安全生产管理,电网持续稳定运行	31		

职工生活水平提高,保险制度日趋完善	33
组织机构	33
华能东电伊敏煤电有限责任公司	33
综 述	33
基本建设	35

生产经营	35
企业改革	35
职工队伍状况	35
精神文明建设	35
组织机构	36

电 网

电网状况	37
东北电网的安全稳定水平	37
省区间电量互供情况	39
电网调度	39
综 述	39
安全生产成绩优异	40
精心安排运行方式,确保电网安全运行	40

努力降低全网一次网损	42
水库调度工作有新的提高	42
继电保护行业管理工作有成效	43
调度自动化水平明显提高	44
电网的通信能力和水平有新的提高	45
调度通信中心(局)一览表	46

电力建设

发电工程	47
综 述	47
主要投产项目	47
在建工程形象进度	47
获得的荣誉称号	48
送变电工程	49
综 述	49
主要投产项目	49
主要送电线路工程项目	49
主要变电所工程项目	49
基建管理	50
综 述	50
解决建设资金短缺的困难	50
控制工程造价	50

投产达标	50
工程质量的监督和检查	51
系统外工程的监控和管理	52
基建资质认证	52
表彰电力施工优秀 QC 小组	52
三省基建施工现场安全互查	53
加强概算和定额管理	55
专业会议	55
综 述	55
丹东电厂工地现场会	55
基建科技工作会议	55
基建安全、质量工作会议	57
基建施工企业	57
电力勘测设计院	57

发 电

主要经济技术指标完成情况	60
综 述	60
发电量	60
供热量	60
供电、供热标准煤耗率	60
发电厂用电率	61

发电设备平均利用小时	61
设备治理改造	61
综 述	61
大容量机组治理改造	62
锅炉四管漏泄治理	62
发电机铁芯松动治理	62

水电机组的增容改造	62	1996 年度 30 万千瓦红旗机组名次排列表	65
大坝加固与水工设备改造	63	环境保护工作	65
可靠性综合分析	63	综 述	65
综 述	63	环境综合治理成效显著	65
东北电网发电设备可靠性指标情况	63	·小资料·元宝山发电厂粉煤灰情况介绍	67
三省间发电设备可靠性指标情况	63	进一步规范环保管理工作	68
东北电网发电设备非计划停运	63	燃料管理	68
东北电网发电设备非计划停运分析	64	综 述	68
发电部分可靠性管理工作概况	64	各项经济指标	68
红旗机组竞赛	65	燃料主要工作	69
综 述	65	发电企业	70
表彰红旗机组	65		
1996 年度 20 万千瓦红旗机组名次排列表	65		

供 电

供电生产	73	努力研究和开拓电力市场	81
综 述	73	安全用电与节约用电	82
努力增供扩销,寻求整体效益	73	供热营销	83
完善城网装备,提高运行水平	73	综 述	83
运行设备整治	75	热费收缴完成包保责任目标	83
供电可靠性管理工作	75	调整热力价格	84
线损管理	77	认真贯彻《电力法》强化供热工作法制化管理	84
无功补偿装置运行状况	78	加强供热基础管理,搞好优质服务	84
电力营销	80	供电企业	84
综 述	80		
努力完成电费收缴任务	81		

达标及创一流工作

综 述	86	部对申报一流企业的几点要求	87
1997 年达标、一流企业名单	86	东北电网一流发供电企业动态考核	88
达标、创一流工作的几个特点	86		

农村电气化

农村供电与建设	90	农电管理与改革	94
综 述	90	农电体制改革	94
农村供用电	91	农电企业经营管理	94
农网建设与改造	91	坚持“三为”服务方针	96
农电安全生产	93	农电多种经营	96

电力设备修造

修造企业状况	98	直属修造企业简介	101
综 述	98	鞍山铁塔制造总厂	101
内外市场的开拓	99	沈阳电力机械总厂	101
新产品开发	99	朝阳电力设备厂	101
企业内部管理	100	阜新电力修造厂	102

科学技术

科技成果	104	计量管理工作有新提高	109
综 述	104	优秀 QC 小组及 QC 成果大量涌现	109
获国家科技进步奖项目	104	标准化管理有新成果	110
获电力部科技进步奖项目	104	科技信息	110
获省科技进步奖项目	105	综 述	110
获东北电网科技进步奖项目	105	科技信息重点项目	110
科技成果应用及推广	108	科技信息编译与交流	110
计量、质量、标准化管理	109	电力科学研究院(所)	111
综 述	109		

教 育

职工培训	112	学校教育	119
综 述	112	综 述	119
培训中心建设	112	教育改革	122
职工培训	112	教育管理	122
继续教育	114	子弟学校	123

企业管理

企业改革	125	综 述	129
综 述	125	电力生产计划	130
产权制度改革	126	电力基本建设计划	132
电价的调整改革	127	电力发展规划	132
劳动人事制度改革	127	·小资料·国家近期要实施的几项联网工程	133
养老保险与医疗保险制度的改革	128	集资办电	134
住房制度改革	128	项目管理	135
计划与规划	129		

综合统计	135	职工医疗保险制度改革	157
安全管理	136	社会保险基金管理	157
综 述	136	审计监督	158
东北电网设备事故情况	136	综 述	158
东北电网人身事故情况	139	财务收支审计	159
史大桢部长的讲话	139	经济责任审计	159
贯彻落实部领导的讲话精神	139	经济效益审计	160
电力部表彰实现安全目标电力企业	141	内部控制制度评审	161
沈阳热电厂得到全国安检组好评	142	迎审工作与审计师事务所	162
安全生产工作采取的主要措施	142	审计工作的基础建设	162
财务管理	145	物资管理	163
综 述	145	综 述	163
集团公司财务状况	146	加强物资管理	164
资产经营	147	规范电力物资经营	164
资金筹措	147	档案管理	165
电价调整	148	综 述	165
增收节支	148	档案目标管理与达标认定考评	165
财务公司的业务拓展	150	服务基层与重点工程档案管理	166
劳动人事工资管理	150	机关档案管理	166
综 述	150	公安保卫	167
职工队伍	151	综 述	167
推行企业新体制模式	154	电力生产的安全保卫	168
劳动人事制度的改革与管理	154	治安整治与维护稳定	169
退伍军人接收与后勤工作调查	155	机关管理	169
工资调控与工效挂钩	155	综 述	169
职工社会保险	156	资金、资产与人事、社会保障管理	170
综 述	156	机关房产与车辆、电话管理	170
职工基本养老保险制度改革	156		

多种经营

企业改革与经营管理	172	东北电力开发公司	177
综 述	172	东北电力集团财务有限责任公司	177
产权制度改革	173	辽宁国电节能环保开发有限公司	178
产业结构调整	174	东北电力科技开发公司	179
新产品(项目)开发	175	东北电力集团龙源技术开发公司	179
多种经营行业管理	175	东北电力水电公司	180
“关联公司”简况	176	南湖大酒店	180
综 述	176		

外事工作

友好往来	181	对外技术交流	185
综 述	181	国外电力工程	185
技术合作与交流	182	进出口贸易	186
综 述	182	中朝界河电厂业务往来	186
北陆电力公司	182	综 述	186
与国外电力公司的合作	182	财务工作	186
日本厂 JICA 援助项目	182	大坝安全鉴定会议	186
绥中发电厂项目	183	第 50 次理事会	186
中俄输电工程	183	更新改造会议	186
亚行贷款项目	183	防汛工作与水库水位问题	187
国际会议	184		

党群工作

政治工作	188	行风建设	194
概述	188	执法监察工作	195
理论学习与宣传	188	党风廉政教育	195
精神文明建设	190	工会工作	196
干部管理	190	综 述	196
纪检监察工作	192	劳动竞赛	197
综 述	192	民主管理	198
领导干部廉洁自律工作	193	温暖工程建设	199
查办案件工作	194	职工文体活动	200

干部名录

集团公司本部副处长及以上干部名录	201	辽宁省电力工业局	206
集团公司党组成员	201	吉林省电力工业局	206
局领导	201	黑龙江省电力工业局	206
副总师	201	伊敏煤电责任有限公司	206
集团公司本部	201	二线干部名单	206
关联公司	204		

文献选辑

上级文件	208	管理有关问题的通知	208
转发国家计委关于加强电力建设基金计划		附件:国家计委关于加强电力建设基金计	

划管理有关问题的通知	208	附件:中朝水力发电公司理事会第五十次	
国家计委、电力部关于调整东北电网电价		会议决议	230
的通知	209	关于将双鸭山发电厂改组为有限责任公司	
附件:一、1997年东北电网销售电价表	210	项目建议书的批复	232
二、1997年东北电网趸售电价表	210	关于有偿转让并合作经营辽宁发电厂B厂	
国家计委、电力部关于1997年电价调整方		项目建议书的批复	233
案有关问题的通知	210	附件:转报有偿转让并合作经营辽宁发电	
关于印发国家电力公司《关于电力项目实		厂B厂项目建议书	233
施资本金制度的若干意见》的通知	211	关于印发全面实行新厂新办法,逐步进行	
附件:关于电力项目实施资本金制度的若		检修体制改革,进一步推进减人增效若	
干意见	211	干意见的通知	233
国家计委关于基本建设大中型项目开工条		附件:关于全面实行新厂新办法,逐步进行	
件的规定	213	检修体制改革,进一步推进减人增效的若	
附件:基本建设大中型项目施工组织设计		干意见	234
大纲主要内容与编制要求	213	转发国家教委关于确定沈阳电力高等专科	
关于印发莲花水电站机组启动验收委员会		学校等校为示范性普通高等工程专科重	
第一次会议纪要的通知	214	点建设学校的通知	235
附件:莲花水电站机组启动验收委员会第		附件:关于确定沈阳电力高等专科学校等	
一次会议纪要	215	校为示范性普通高等工程专科重点建设	
关于颁发《电力安全生产奖惩规定(试行)》		学校的通知	236
的通知	216	东北电业管理局党组文件	236
附件:电力安全生产奖惩规定(试行)	216	关于印发《中共东北电业管理局党组关于	
关于颁发《水电站大坝安全管理办法》的通知		贯彻十四届六中全会《决议》加强精神	
.....	220	文明建设的意见》的通知	236
附件:水电站大坝安全管理办法	220	附件:中共东北电业管理局党组关于贯彻	
关于颁发《水电站大坝安全监测工作管理规		中共十四届六中全会《决议》加强精神	
定》的通知	225	文明建设的意见	237
附件:水电站大坝安全监测工作管理规定		中共东北电业管理局党组关于加强和改进	
.....	225	企业党的建设工作的若干意见	242
转发关于供电工程贴费不征收增值税和营		关于切实做好安全生产的指示	249
业税的通知	227	关于全心全意依靠职工群众办好企业进一	
附件:关于供电工程贴费不征收增值税和		步加强和改善对工会工作领导的决定	
营业税的通知	227		251
关于中外合资锦州东港电力有限公司经营		关于做好东北电管局各级领导班子考核建	
锦州发电厂可行性研究报告的批复	228	设工作的通知	255
附件:上报《中外合资锦州东港电力有限公		关于命名表彰1996年“双文明单位”和“思	
司经营锦州发电厂可行性研究报告》		想政治工作先进单位”的决定	257
.....	229	附件:东北电力集团公司1996年双文明单位	
关于设立锦州东港电力有限公司的复函			257
.....	229	东北电力集团公司1996年思想政治工作	
关于中朝水力发电公司理事会第五十次会		先进单位	257
议情况的报告	230	关于表彰1996年行风建设工作先进单位	

和先进个人的决定	258	附件:关于加强成本管理工作若干规定	301
关于向李庆长同志学习的决定	258	关于开展电力市场研究工作的通知	303
附件 1:1996 年度东电直属供电企业行风建设 工作先进单位名单	258	关于试签《供用电合同》的通知(试行)	304
附件 2:1996 年度东电直属供电企业行风建设 工作先进个人名单	259	附件:《供用电合同》管理办法(试行)	304
关于向李庆长同志学习的决定	259	印发《供电营业规则补充规定(试行)》的通知	306
领导重要讲话、报告	260	附件:供电营业规则补充规定(试行)	307
以民主评议为动力 不断推动行风建设上 新台阶——张贵行总经理在(上海)全国 民主评议行风现场经验交流会上的发言	260	关于确保完成全年电费收缴任务的紧急通知	310
张贵行局长、黄其励总工程师在东电直属 单位“秋检”安全电话会议上的讲话 (摘录)	264	关于请协调解决电网电费欠缴和高峰电力 不足困难的报告	311
张贵行局长的讲话(摘录)	264	关于组建吉林热电有限责任公司的批复	313
黄其励总工程师的讲话(摘录)	265	附件:吉林省电力公司关于组建吉林热电 有限责任公司的请示	313
努力建设高素质的干部队伍为加快实现集 团公司两个根本性转变供可靠的组织保 证 刘乃福	266	颁发《东北电力集团公司关于企业各级人 员切实履行安全生产职责的规定》的通 知	315
坚持以安全文明生产为基础方针,为率先 进入全国一流的网、省公司而奋斗 王 禹民	275	附件:东北电力集团公司关于企业各级人 员切实履行安全生产职责的规定	315
关于东北电力集团公司财务状况和财务工 作的报告 黄佳武	282	印发《安全生产奖惩规定》的通知	316
团结起来,为实现今年安全、质量工作的目 标而努力工作 熊希善	286	附件:安全生产奖惩规定	316
行政文件	294	关于白山发电厂红石机组提高出力的批复	319
印发《关于加强直属施工企业工程分包管 理的暂行规定》的通知	294	附件:关于红石电站机组增容到 4×57 兆 瓦的请示	319
印发《关于小型基本建设管理的规定》的通知	295	附件:红石电站 2 号机组增容改造鉴定 意见	320
附件:关于小型基本建设管理的规定	295	关于云峰发电厂 1 号机组提高出力的批复	320
关于铁岭发电厂一期工程四号机组移交生 产达标的请示	299	关于云峰发电厂 1 号发电机组由 100 兆瓦 增容至 115 兆瓦运行的请示	320
附件:东北电管局复检组关于铁岭发电厂 一期工程四号机组移交生产达标的复检 报告	299	附件:云峰发电厂 1 号发电机组增容改 造验收会议纪要	321
关于成立东北电网分省综合销售电价领导 小组及办公室的通知	301	关于桓仁发电厂 1 号机提高出力的批复	321
印发《关于加强成本管理工作若干规定》 的通知	301	附件:桓仁电厂 1 号机增容改造效益评审 会议纪要	322
		东北电业管理局科学技术成果评价实施 细则(试行)	322
		中国东北电力集团管委会第四次会议纪要	

.....	324	关于表彰 1996 年度电力施工优秀 QC 小组	
中国东北电力集团管理委员会成员名单		的决定	331
.....	325	关于表彰“234”教育改革先进单位、先进集	
关于确定网局直属供电企业“为人民服务，		体、先进个人的决定	332
树行业新风”示范窗口的通知	325	关于对 1996 年农村电气化县建设达标单	
关于表彰 1996 年度电力建设质量工作先		位进行表彰的决定	333
进集体和优秀个人的决定	325	附件：1996 年农村电气化县达标县发给一次	
附件：东电直属电建系统质量工作先进集		性奖金分配数额明细表	333
体和优秀个人名单	326	职代会、工委文件	334
关于对直属 5 万、10 万千瓦红旗机组进行		中国东北电力集团公司二届三次职工代	
表奖的决定	326	表大会关于张贵行总经理工作报告的	
关于表彰东北电网 500 千伏站际竞赛优胜		决议	334
单位的通知	327	中国东北电力集团公司二届三次职工代表	
关于对东北电网 20 万千瓦及以上红旗机		大会《关于东北电力集团公司财务状况	
组进行表奖的决定	327	和财务工作报告》的决议	334
附件：1. 1996 年度 20 万千瓦红旗机组名次		中国东北电力集团公司职代会和经营者	
排列表	327	集团关于实现 1997 年度主要目标	
2. 1996 年度 30 万千瓦红旗机组名次		的协议书	335
排列表	328	东电直属单位二届三次职工代表大会代表	
关于表彰东电直属单位先进企业（单位）		团、组长联席会议关于对《东电直属单	
劳动模范的决定	328	位职工医疗保险制度改革方案（试行）中	
关于表彰东北电力集团 1996 年度有突出		有关政策调整意见》的决议	336
贡献单位的决定	329	中国东北电力集团公司二届三次职工代	
附件：有突出贡献单位名单	329	表大会代表团团长（扩大）会议《关于	
关于表彰 1996 年度直属科技进步先进单		施工企业试行职工退出工作岗位休养	
位的决定	330	的暂行规定》的决议	337
关于对东北电力集团公司直属单位 1996		附件：关于施工企业试行职工退出工作岗	
年度审计工作先进单位和先进个人进行		位休养的暂行规定	337
表奖的通知	331		

统计资料

一、综合部分	339	六、财务	361
二、电力生产	340	七、教育	363
三、电力工业基本建设	353	八、农电	369
四、安全	357	九、电力系统多种经营	371
五、劳动工资及干部情况	358		

大事记

特 载

吴邦国副总理在国家电力公司 成立大会上的讲话

(1997年1月16日)

同志们、朋友们：

国家电力公司今天正式成立，我受李鹏总理的委托，十分高兴来参加这次会议。这里，我谨代表国务院对国家电力公司的成立，表示热烈的祝贺！

中共十四届五中全会和八届人大四次会议，提出了具有全局意义的两个根本性转变，还明确了“专业经济管理部门逐步改组为不具有政府职能的经济实体，或改为国家授权经营国有资产的单位和自律性行业管理组织”的改革方向。根据中央的精神，国务院决定电力部作为机构改革的试点。这主要是基于以下几点考虑：

第一，电力工业资产集中、产权关系明确。电力部不同于机械、化工等企业经济管理部门，资产相对集中。1995年底电力部直属或归口管理的电厂装机容量为1.4亿千瓦，占全国装机容量的65%。电网除财政关系在地方的广东、海南、内蒙古、西藏等地方电网外，均属电力部直属电网。电力部国有资产占全行业国有资产的80%，而且资产关系比较明确，这是组建以资产为纽带的国家电力的大前提。

第二，电力工业具有网络性结构和产供销同时完成的行业特点。建立社会主义市场

经济体制和我国西电东送的国情，要求国家对电网实行统一规划，统一建设，统一调度，统一管理，并逐步实现全国联网。现在，除电力部直属或归口管理的11个电网外，南方四省（区）广东、广西、云南、贵州已实现联网。根据“电网国家管”的要求，以及现有电网西电东送和互为补充的格局，组建与全国联网相适应的、以电力调度为纽带的国家电力公司，是电力发展和深化改革的客观要求。

第三，经多年改革，现已形成电力部直属和归口管理的7大集团公司和6个省电力公司，而集团公司又有自己的直属省电力公司的管理格局。各集团公司和省电力公司已基本成为责权利相一致的市场主体，其中7大集团公司是全国企业集团试点单位。集团与省电力公司已基本形成母子公司的关系。目前，电力部直属企业的管理，基本上做到了层次清晰、权责明确、联系紧密。因此，根据现代企业制度改革的要求，组建以资产和电力调度为纽带的母子公司形式的国家电力公司已基本具备条件。

一年来，电力部门按照党中央和国务院的要求，做了大量扎实的工作，取得了重大进展，迈出了可喜的一步。组建国家电力公司遵循了以下基本原则，即：有利于实行政企职责分开和转换经营机制，建立现代企业制度；有利于引入市场竞争机制，调动多家办电、多渠道筹资办电的积极性，促进电力工业的发展；有利于国家对电力工业的宏观调控和对电网的统一规划、统一建设、统一

调度、统一管理；有利于资源的合理配置、国有资产的保值增值和有关电力法律法规的贯彻实施。上述这些基本原则，是检验电力工业管理体制成功与否的标准。电力部的改革，是专业经济管理部门改革的重要一步，是实现两个根本性转变的重要实践。这个改革的实质，是建立符合社会主义市场经济要求的新的管理体制，是制度创新。它不仅推动了经济管理部门职能的转变，实现政府的宏观管理，而且加快了现代企业制度的建立，使电力企业真正成为法人实体和市场竞争的主体。

改革开放以来，我国电力工业有了长足的发展。到1995年底，装机容量已突破2亿千瓦，已经连续9年每年新增大中型机组超过1000万千瓦，近几年达1500万千瓦左右，这在世界各国都是没有达到的发展速度。全国电网的发展也很快，大电网已经覆盖全国的全部城市和大部分农村，电力工业已经形成了一个完整的、初步现代化的工业体系。但是，我们在看到成绩的同时，也要清醒地看到，我国严重缺电的局面还没有根本缓解，全年性缺电和高峰缺电的情况仍十分严重。我国“九五”计划和2010年远景规划，强调要进一步加强能源、交通等基础工业的建设。“九五”要新增装机8300万千瓦，新增发电量4000亿千瓦时，到2000年，全国电力装机将达到2.9亿千瓦，年发电量14000亿千瓦时。到2010年，全国电力装机预计达到5.5亿千瓦左右，最终实现全国联网，全国农村基本实现电气化。为实现这一宏伟的目标，我们要在党中央、国务院领导下，深化改革，切实发挥新机制的作用，推进两个根本性转变，努力依靠国家的产业政策和自身的积累实现新的发展。下面讲几点要求。

第一，要继续完善电力体制的改革。电力工业体制的这次改革是渐进的，但它是电力工业生产关系一次重要的调整。电力部从政企合一转变为只行使政府的行政管理职能；中电联在职能上得到加强和完善，独立履行全行业管理和公共服务职能；电力公司作为

国务院界定的国有资产的出资者和授权的投资主体及资产经营主体，这就较好地解决了国有企业出资者缺位和政资分开的难点问题。下一步，电力部要认真进行职能分解，明确电力部和中电联、国家电力公司的职责，每一项职责都要高标准地完成，不可偏废。电力公司要尽快完成组建工作，努力实现规范化运作。电力公司主要进行资产管理，统一管理国家电网和经营跨大区的送电，以及必要的调频、调峰的骨干电厂。同时，我们要按照国务院的统一部署，逐步实行网、省局（公司）政企分开的改革，待条件成熟时，将网、省局现行承担的行政管理职能，移交给地方政府综合经济管理部门，接受地方政府的指导和监督。中电联是全国电力企业自愿参加的自律性的行业管理与服务组织，要认真总结九年来试点工作的经验，切实得到充实和加强，在制定、发布行业约规、标准、规范以及管理办法，沟通电力企业与政府的关系，协调电力企业与社会以及电力企业之间的关系等方面，发挥更大作用。深化电力体制改革的任务十分艰巨。希望大家讲政治，顾大局，切实转变观念，扎实工作，努力完成电力工业管理体制改革的的光荣任务。

第二，要继续坚持多家办电和多渠道筹资办电的方针。电力工业十多年改革的一条重要经验，是坚持集资办电和多渠道筹资办电的方针。国家电力公司成立以后，要继续坚持这一正确方针。为了实现“九五”和2010年电力发展的目标，如何更好地筹措资金，仍然是一个关键问题。要继续发挥中央和地方两个积极性，充分利用内资和外资两个资本市场。国家电力公司要筹集资金，完成集团公司、省电力公司无法承担的全联网这一重要任务和跨大区送电的重大电源项目。电力企业都要积极拓展资本金的筹措渠道，盘活存量资产，积极探索银企合作的筹资渠道，用好国家外汇储备提供的买方信贷，增强自我发展能力。要逐步制定明确的电价政策和形成合理的电价机制，解决好水电电价过低的问题，增强企业的投资融资功

能。

第三，要积极做好电力工业的结构优化调整。电力工业的发展，不是单纯靠外延扩张的发展，也包括优化结构，发展规模经济，实现集约化经营。党中央和国务院对这个问题十分重视，在去年11月经济工作会议上，泽民、李鹏同志反复强调，要花大气力、下大决心，认真解决好目前普遍存在的“大而全，小而全”，盲目投资和分散重复建设的问题。电力工业十多年取得很大成绩，但也存在内部结构不合理的问题。解决这些问题，一方面要贯彻因地制宜，水火并举，适当发展核电的方针，优化投资结构；另一方面，要充分发挥国家电力公司及其子公司在结构调整中的优势，立足于现有企业的改组改造，加大技术改造力度，搞好电源结构调整，同步发展电网，实现全国范围内的电力资源优化配置。

第四，要大力加强企业管理。建立现代企业制度要求产权清晰，权责明确，政企分开，管理科学。没有严格、科学的管理，谈不上现代企业制度。电力工业一定要把改革和管理结合起来，二者不能偏废。通过改革，建立以市场为导向的管理体系；通过强化管理，使企业提高市场竞争能力和经济效益。电力工业要继续坚持以经济效益为中心，加强资金管理，遏制成本上升；坚持眼睛向内，挖掘潜力，减人增效。同时，还要注重职工队伍素质的提高，抓好企业领导班子建设。国家电力公司要抓紧建立新体制下的管理运行机制和重大管理制度，切实抓好企业管理。在加强企业经营管理中，要把资产的经营和资本的增值放在重要地位。国家电力公司和网、省电力公司及其子公司，是不同层次的投资主体和国有资产的经营主体，但是，搞好国有资产的经营，实现国有资产保值增值的任务是相同的。一定要建立科学的经营管理体系，树立正确的经营思想，制定正确的经营战略和经营目标，不断提高经济效益和企业竞争力。企业领导者要注重研究市场，做好市场预测，根据市场需求，建立适应新型电力工业管理体制的运作

机制。

第五，要坚持“两手抓，两手都要硬”，搞好电力行业精神文明建设。要认真学习六中全会精神，在抓改革、发展的同时，切实重视精神文明建设，提高“两手抓，两手都要硬”的自觉性。要教育广大干部职工树立正确的人生观、世界观、价值观，塑造电力企业的良好形象，培育电力企业精神，发展电力企业文化，把电力企业办成“两个文明”建设的基地。要以服务人民、奉献社会为宗旨，继续加强职业道德建设和行风建设，争创文明行业。要通过开展“窗口文明竞赛”、“社会服务承诺”等活动，努力实践“人民电业为人民”的行业宗旨，推动全社会的精神文明建设。

同志们、朋友们，国家电力公司的成立，标志着我国电力工业管理体制向社会主义市场经济体制迈出了重要的一步。今后，电力工业改革和发展的任务仍很艰巨。让我们在以江泽民同志为核心的党中央领导下，把握大局，再接再厉，同心同德，开拓前进，以优异成绩迎接香港的回归和中共十五大的召开。

谢谢大家。

电力部副部长陆延昌 在沈海热电有限公司“一流火力 发电厂”揭牌仪式上的讲话（摘录）

1997年12月9日，电力部副部长陆延昌在沈海热电有限公司“一流火力发电厂”揭牌仪式讲了话。现摘录如下：

沈海热电有限公司1990年12月投产，1992年度跨入部“安全文明生产达标企业”的行列，近几年来，瞄准一流目标，不断巩固和发展达标成果，坚持眼睛向内，苦练内功，以深化改革为动力，以安全文明生产为基础，以提高经济效益为中心，强化管理，减人增效，控制成本，不断提高企业的经营水平，全方位、全过程创一流企业，取得了良好的成绩，被电力部命名为“一流火力发

电厂”。这是沈海热电有限公司的光荣，也是全国电力行业的一件喜事，因为在一流火力发电厂的行列中，第一次出现了一个中外合资、外方控股、中方管理的发电厂，这是公司全体员工振奋精神，勇攀高峰，经过锲而不舍的努力所取得的成绩。

沈海热电有限公司创一流企业有这样几个特点：

1. 领导班子对创一流认识全面、深刻，能够在企业的发展中不断提出新的目标。不怕困难，不怕曲折，锲而不舍。在1992年度达标的基础上，坚定不移地创一流，有一股韧劲，从1994年申报一流企业到1997年终于实现了这个目标。

2. 充分发挥党组织的政治核心作用。作为一个外方控股的中外合资企业，公司能够根据中国的社会主义性质和坚持中国共产党的领导的原则，建设和发展党的组织，发挥政治核心和战斗堡垒作用，调动和凝聚全体员工的积极性，为在合资企业中如何发挥党组织和工会的作用积累了经验，闯出了路子。

3. 进行了劳动用工制度的改革，实行了劳动合同制。通过“三改”和减人增效，全方位实施双向选择，竞争上岗，建立了具有竞争激励机制的用人制度，努力使组织机构和管理人员精干高效。

4. 依靠科技进步，加强设备整治，实施技术改造，提高设备自动化水平和经济运行水平。如对机组和输煤系统进行了自动化改造，减少了运行人员，降低了煤耗，并为实现机组集中控制创造了条件。

5. 注意控制成本，建立了严格的制度，努力提高企业的竞争力。经过几年的实践，我们探索出了一条有中国特色的建设好和管理好发电厂的路子，并且越来越坚定了信心。概括起来就是“全过程创建一流发电厂”。

考察一个电力企业是否达到一流的水平，有很多考核的指标，但是从根本上讲主要有三个标准：一是生产力标准；二是文明建设标准；三是企业对职工的凝聚力。从创

一流的实践中我们可以看出，尽管进口设备和国产设备的发电厂在创一流工作中的条件不尽相同，但是经过努力取得了相同的效果，有共同的经验，这就是“一个好的领导班子，带出一支高素质的职工队伍，通过一流的管理，改造和维护好一流的设备，开展一流的运营，在市场竞争中取得一流的效益”。沈海热电有限公司在实践中形成的敢为人先的意识，强化责任管理、提高职工主人翁意识和进取精神、立意形成完善的机制的经验，具有普遍意义。

我们必须强调，一流的标准是相对的，不能固步自封，创一流如逆水行舟，不进则退。评价一个企业也是动态的，不能一劳永逸，今日的一流，不一定是明天的一流。实现一流是干出来的，不是喊出来的，要保持和提高也只有继续发扬实干的精神。希望沈海热电有限公司全体员工，特别是公司领导必须保持清醒的头脑，深刻认识在两个文明建设中还有不少差距，劳动生产率还不算高，还有很大的潜力。大家要清醒地认识和深入地思考一下，在实现一流的过程中是否已经初步形成并且正在不断完善全面实现一流的机制，这种机制在实现一流的过程中发挥了多大的作用。这是十分重要的问题。如果没有形成一种机制，那只能说明我们一时在某些指标方面达到了一流的要求，而难以持久，只有形成了这种机制并不断完善，才能使企业各方面的工作协调，制度运作自如，只有这样，才能巩固、保持不断提高一流的水平。这种机制应当是符合电力工业实现两个根本转变要求的。包括企业的动力机制、效益机制、技术进行机制、激励和约束机制、监督检查机制等。如果尚未形成，则要在这方面狠下功夫，不能满足指标上的达标。如果已经初步形成，需要增强不断完善的紧迫感，这个问题是实现达标以后如何创一流、实现一流以后如何再有新的进取所面临的关键问题，也是必须认真解决的问题。

史部长在给石洞口二厂命名一流企业的题词中讲了三句话“一流发电厂是两个根本性转变在电力行业的体现，是适应中国特色

社会主义市场经济体制的新型电力企业，是与国际同类发电厂管理水平相当并可超越的电厂”。史部长的题词实际上也是对一流发电厂的定位：第一，一流发电厂，或者扩大为一流的电力企业，是两个文明建设取得重大成果的综合表现，决不仅仅是生产搞得好，生产管理搞得好，而是综合性的要求，是两个文明建设取得重大成果的综合表现。第二，一流电力企业是电力企业实现两个根本性转变的必然要求；两个根本性转变的效果是在市场竞争中取胜，能够始终立于不败之地。离开了市场竞争讲两个根本性转变只能是一句空话。第三，一流发电厂是中国电力企业走向世界，跻身于国际电力的发展需要。第四，一流发电厂是凝聚全体职工团结拼搏的强有力的号召。第五，应该说也是我们这项工作富有生命力最重要的一条，我们创建一流发电厂完全体现了发电厂所有投资者、经营者和电力用户的长远的和根本的利益，没有这一条就没有生命力，有了这一条就有生命力，因为投资者、经营者和用户都支持我们。综合这五条就说明了，创建一流发电厂是中国电力企业在市场经济条件下的一个发展过程。叫什么名称不是主要的，而在于实质。一流发电厂的实质就是更安全、更文明、更经济、更高效、更有竞争力。为什么用“更”，而不用“最”，因为它是一个过程，是一个无止境的过程，不是到了一定程度就終了，有了一个“最”字就有一个终点的概念。用“更”就没有终点的概念，认识到这一点，我们就应当更积极更自觉地做好全过程地创建一流发电厂的工作。

史部长的这个题词，也是对近几年来电力企业创一流工作的概括和总结，是对面向21世纪的电力企业奋力创一流的再次动员。我相信沈海热电有限公司的干部职工一定不会满足于已经取得的成绩，一定会找准自己的差距，一定会树立新的目标，攀登新的高峰，一定会在完善一流企业的机制上有新的进取，在中共十五大精神鼓舞下，在一流的道路上有新的更大的进步。

稳步推进电网体制改革 加快实现集团公司两个根本性转变 ——在东北电力集团公司二届三次职代会 暨 1997 年工作会议上的报告

集团公司总经理 张贵行

(1997 年 1 月 25 日)

各位代表：

现在，我代表集团公司向大会作工作报告，请予审议。

一、1996 年工作回顾和当前面临的形势

1996 年是实施“九五”计划的开局之年。在国家有关部门和三省一区人民政府的正确领导和大力支持下，集团公司广大职工发扬“艰苦奋斗，团结治网，科学管理，优质服务”的企业精神，紧密围绕两个根本性转变，以深化改革为动力，以安全文明生产为基础，以经济效益为中心，以优质服务为宗旨，顽强拼搏，开拓进取，切实加强经营管理，促进两个文明建设协调发展，较好地完成了全年的各项任务，为实现“九五”计划和 2010 年远景目标开了一个好头。

——电力生产适度增长，电网运行安全稳定。全区全口径发电量预计完成 1 393 亿千瓦时，比上年增长 5.2%，集团公司发电量完成 1 087.87 亿千瓦时，比上年增长 5.39%；集团公司承包口径发电量完成 612.81 亿千瓦时，为承包基数的 103.03%。售电量完成 1 017.48 亿千瓦时，比上年增长 5.19%。全网杜绝了电网瓦解、大面积停电人为责任的重大设备损坏事故和重大火灾事故，各类事故率均低于部颁考核指标。

——电力建设取得突破性进展。全网新增发电装机容量 213.75 万千瓦，新增 220 千伏以上输电线路 556 公里，变电容量 171 万千伏安。截止 1996 年末，东北电网全口径装机容量已突破 3 000 万千瓦。

——较好地完成了主要经济技术指标。集团公司在役机组供电煤耗完成 383 克/千