

区委书记 思与行

QUWEI SHUJI SIYUXING

曹敏 / 著

黑龙江教育出版社

区委书记 思与行

QUWEI SHUJI SIYUXING

曹敏 / 著



黑龙江教育出版社

图书在版编目(CIP)数据

区委书记思与行/曹敏著. —哈尔滨:黑龙江教育出版社,2009.6

ISBN 978 - 7 - 5316 - 5362 - 2

I. 区… II. 曹… III. 区(城市)—城市经济—经济发展—大庆市 IV. F229.273.53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 100413 号

区委书记思与行

QUWEI SHUJI SI YU XING

曹 敏 著

责任编辑 丁一平 宋舒白

封面设计 王 刚

责任校对 李永红

出版发行 黑龙江教育出版社

地 址 哈尔滨市南岗区花园街 158 号 邮编 150001

印 刷 黑龙江新华印刷厂

开 本 787×1092 毫米 1/16

印 张 21

字 数 350 千

版 次 2009 年 6 月第 1 版

印 次 2009 年 6 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 5316 - 5362 - 2 定价:38.00 元

黑龙江教育出版社网址:www.hljep.com.cn

如需订购图书,请与我社发行中心联系。联系电话:0451 - 82529593 82534665

如有印装质量问题,影响阅读,请与我社联系调换。联系电话:0451 - 82529324

如发现盗版图书,请向我社举报。举报电话:0451 - 82560814



前 言

光阴荏苒,岁月如梭。转眼调离红岗已两年多了,红岗在慢慢淡出我的生活。然而,过去八年那些鲜活的人和事,那些刻骨铭心的发展曲线和数字,那些难忘的风雨历程,在某一个时刻会突然浮现在我的脑海。由此也就萌生了把自己在红岗这些年的所思、所做编成一本书的想法。

在共和国的版图上,红岗 623 平方公里不过是个针尖大的地方,在全国 845 个市辖区中更是名不见经传。但是,红岗前进的脚步汇入了整个国家改革开放的洪流,红岗的发展变化犹如整个国家发展变化的缩影。从这个意义上说,来自一个区级层级的思考 and 实践,既有自己的特殊性,又有普遍性,可以为社会科学工作者提供一个活生生的研究案例。对于我和我的同事们,对于生长在这块土地上的人们,这里记录着他们奋斗的历程、一段难忘的历史。此书对县区层级的同志,或多或少可以起到一点借鉴作用,仅此而已。

我是在党的十一届三中全会召开那年踏入大学校门的。考入大学前我在乡镇企业已工作三年,毕业后在教育战线工作六年,在市委机关工作十年,在红岗区任副书记、区长、区委书记八年多。比较起来,这八年多的经历最充实、最有意义、也最难忘。我和一批志同道合的同志,在一个不发达的地方,把上级精神同本地实际相结合,大胆探索,创造性工作,一心一意要改变那里的面貌。今天看来,说过的话,做过的事,有的是对的,有的部分对,有的经过实践证明错了,为了尊重历史,书中保留了原貌。至于说改变一个地方的面貌,我们确实做到了,但与组织的要求、群众的期待和我们的愿望还有差距。对我来说,已成终生遗憾。只能靠留下的同志去努力奋斗了。

本书收录了我任红岗区委书记期间的文章、讲话、调研报告和工作报告共 50 篇,同时也收录了在红岗区工作前后不同岗位所撰写的论文 11 篇。有些是我十几年前、二十几年前的旧作,明显带有时代的痕迹,有些限于当时的认识局限,显得幼稚,存在不少缺点和不足,甚至是错误,敬请大家批评指正。

作 者

2008 年 12 月 4 日



目 录



《红岗五年》序言	(3)
我对这片土地爱得深沉	
——调离红岗时的告别讲话	(5)
创新思维 超常发展 全力打造龙江西部工业强区	
——在省委九届八次全会上的典型发言	(9)
构建和谐红岗 共创美好未来	
——在红岗区先进性教育活动转段阶段的党课讲稿	(13)
建设生态红岗的思考	(25)
城郊型农村建设社会主义新农村的思路和对策	(29)
关于强化农业功能建设的研究	(33)
创新思维方式的几点思考	(38)
做红岗人民利益的忠实代表者	
——在红岗区委工作会议上的讲话节选	(45)
打造红岗软实力	
——在中共红岗区六届四次全委会议上的讲话节选	(49)
做顺应时代的合格领导者	
——在中共红岗区五届九次全委(扩大)会议上的讲话节选	(52)

用科学发展观指导红岗的实践

- 红岗区委理论学习中心组发言节选 (57)
- 关于红岗未来发展问题
 - 在红岗区政府第六次全体会议上的讲话节选 (59)
- 打破条条框框 创造性工作
 - 在红岗区委理论学习中心组学习时的讲话节选 (63)
- 解放思想要树立“五观”
 - 在红岗区委理论学习中心组会议上的讲话节选 (68)
- 做好发展一体化这篇大文章
 - 在红岗区委理论学习中心组发言节选 (71)
- 在加快发展民营经济暨招商引资推进大会上的讲话 (73)
- 在全区招商引资工作表彰奖励大会上的讲话 (82)
- 在全区招商引资工作汇报会上的讲话 (89)
- 在全区创建优良经济发展环境推进会上的讲话 (94)
- 在红岗区企业家协会成立大会上的讲话 (100)
- 在全区民营企业家协会座谈会上的讲话 (106)
- 重视做好财政工作
 - 在全区财政工作会议上的讲话 (110)
- 编制一个鼓舞人心的“十一五”规划
 - 在中共红岗区六届六次全会上的讲话节选 (114)
- 大力推进社会主义新农村建设
 - 在全区社会主义新农村建设动员会议上的讲话 (116)
- 在全区社会主义新农村建设汇报会上的讲话 (122)
- 大力发展奶牛业
 - 在红岗区发展奶牛业动员大会上的讲话 (127)
- 搞好城镇总体规划
 - 在全区城镇总体规划汇报会上的讲话 (134)



区企携手,共同规划、建设、管理好城区

——在红岗区城市规划建设管理年活动动员会上的讲话 … (138)

在第二次红岗区分区性总体规划论证会上的讲话 …………… (141)

加强街道和社区建设

——在全区街道社区建设工作推进会议上的讲话 …………… (145)

在全区稳定工作会议上的讲话 …………… (154)

在全区政法工作会议上的讲话 …………… (158)

为红岗发展建设一支靠得住、有本事的干部队伍

——在红岗区委工作会议上的讲话节选 …………… (164)

大力加强农村基层组织建设

——在全区农村基层组织建设工作推进会议上的讲话 …… (167)

严肃政治纪律 创造风清气正的换届环境

——在全区换届选举会议上的讲话节选 …………… (175)

加强机关纪律建设

——在红岗区委理论学习中心组会议上的讲话 …………… (177)

在全区廉洁过好“两节”会议上的讲话 …………… (180)

大力弘扬新时期红岗精神

——在红岗区委工作会议上的讲话节选 …………… (183)

学习、调研、作风问题

——在红岗区委理论学习中心组会议上的讲话 …………… (186)

关于工作调研的意见

——在红岗区委理论学习中心组会议上的讲话节选 …… (189)

大力提高公务员队伍素质

——在红岗区政府全会上的讲话节选 …………… (191)

提高政府工作人员的办事能力

——在红岗区政府第七次全体会议上的讲话节选 …… (193)

进一步转变机关工作作风

——在红岗区政府第十次全体会议上的讲话节选 …… (195)

树立政府良好形象

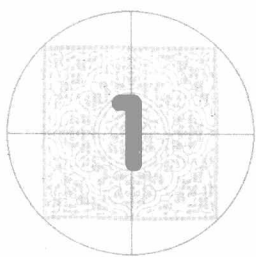
——在红岗区政府第六次全体会议上的讲话节选 …… (197)

3

- 解放思想 奋发图强 为实现提前十年翻两番目标而奋斗
——在中共红岗区五届八次全委(扩大)会议上的工作报告…… (205)
- 抢抓机遇 奋力争先 为三年任务两年完 提前实现翻一番目标而奋斗
——在中共红岗区五届十次全委(扩大)会议上的工作报告…… (217)
- 崇尚实干 奋发图强 为建设全面小康社会新红岗而奋斗
——在中共红岗区第六次代表大会上的工作报告 …………… (230)
- 解放思想 奋力争先 为实现工业产值三年超百亿目标而奋斗
——在中共红岗区六届三次全委(扩大)会议上的工作报告…… (242)
- 努力实现向工业强区的新跨越 把红岗推向科学发展新阶段
——在中共红岗区六届五次全委(扩大)会议上的工作报告…… (255)

4

- 试论车尔尼雪夫斯基社会史观中的唯物主义思想 …………… (269)
- 简论车尔尼雪夫斯基与黑格尔美学观的根本区别 …………… (281)
- 释“美”一辨 …………… (284)
- 孙中山发展生产力思想简论 …………… (287)
- 电视文化的冲击与中学生思想政治工作
——对 120 名男女中学生的调查与思考 …………… (290)
- 政治课堂教学信息反馈的理论与实践 …………… (296)
- 犯罪青少年的家庭调查 …………… (302)
- 领导者要克服求稳怕变的消极心理 …………… (309)
- 要善于总结经验 提高领导工作水平
——重温邓小平同志关于总结经验重要论述的体会 …………… (312)
- 把“一个坚决、三个更加注重”落到实处
——学习胡锦涛总书记在中央党校重要讲话的体会 …………… (317)
- 深化政务公开 推进行政权力阳光运行
——省新闻出版局政务公开的实践与思考 …………… (322)
- 后记 …………… (327)



工作不是说出来的,不是写出来的,是干出来的。改变一个地方的面貌不是一朝一夕的,需要长期奋斗。做官不易的道理很多,容易的道理少有人讲。我以为做官先做人,人做好了,官也就八九不离十了。至于说和写、言与行,有的表里如一,言行一致;有的则不然,说一套,做一套。更有甚者,信奉马基雅维利《君主论》目的与手段的善恶说,演绎官场双重人格。这样说来,这些浮浅的东西,你大可不必认真去看。



> 工作不是说出来的，不是写出来的，
是干出来的。

《红岗五年》序言

(2005 年 11 月 20 日)

红岗建区 26 年来，先后走过建区初期、初步发展期、稳步发展期，从 2000 年末进入一个快速发展期。2001 年至 2005 年这五年是红岗发展史上不平凡的五年，是克服困难和化解矛盾最多、发展最快的五年。全区人民在邓小平理论和“三个代表”重要思想的指引下，按照市委建设高科技现代化城市目标和构建战略新高地总体要求，进一步解放思想，破除“唯条件论”束缚，廓清“解体论”和“搬家论”等消极论调，成功破解了制约发展的稳定和发展空间两大历史难题；确立了建设生态工业重镇和全面小康社会新红岗总目标；形成了工业强区、区域发展一体化、农转牧、城市化、生态红岗、科教和人才兴区六大战略；培育了“心系红岗、崇尚实干、营造和谐、追求卓越”的新时期红岗精神；更为可喜的是，用短短五年时间，我们在 GDP、工业增加值、财税等方面均翻了两番，再造了三个红岗。今日之红岗已非昔日之红岗，从物质基础到精神面貌都发生了巨大变化。可以说，是红岗人民用智慧、心血和汗水书写了红岗发展史，创造着无愧于时代的伟业。

当前，全区人民在区委领导下正在向新的、更高的目标奋力攀登，再用三年的时间力争实现工业产值百亿元，建设工业大区、强区，真正使红岗区成为屹立于大庆南部的生态工业重镇。展望未来，我们的面前，机遇与挑战并存，希望与困难同在，需要我们继续解放思想、更新观念，排除和克服一切艰难险阻，万众一心，团结奋斗，创造红岗新的辉煌，创造美好的

新生活。对此,我们充满必胜的信心!

《红岗五年》记录了红岗区近五年来发展的轨迹和精彩瞬间,具有“存史、资治、教育”的功能,不仅是一部红岗区的发展史,也是进行区情教育和新时期红岗精神教育的教科书。此书的问世和发行,是红岗文化史上的一件大事,也是红岗精神文明建设又一成果,将给红岗留下一笔宝贵财富。

《红岗五年》承蒙编纂人员的辛勤笔耕、领导的关怀和重视、专家学者的匡正和指导。值此出版之际,谨表示衷心的感谢!



> 工作不是说出来的，不是写出来的，
是干出来的。

我对这片土地爱得深沉

——调离红岗时的告别讲话

(2007年1月5日)

离开红岗一个多月了，今天受于宸书记邀请，重返故地，跟大家见面，心里非常高兴。我从1998年11月份来红岗工作，当时39岁，到2006年11月我已经47岁了，在红岗工作整整八年。这八年时间在人类历史长河中是短暂一瞬间，但对我这个人来说是很长的，是我终生难忘的八年，也是最值得回忆的八年。这八年，我们风雨同舟，并肩奋斗，战胜很多困难，也承担了许多风险、压力和责任，一起分享了改革发展的成果，也一起分享胜利的喜悦，特别是在这八年中，我们大家结下了很深的情意，令我终生难忘。

上个月离开红岗的最后一天，下班回去，路上看到红岗一草一木，一砖一石，感觉特别亲切，令人难以忘怀。应该说，触景生情，感慨万千。市委考核的时候，我想到艾青的一句诗：“为什么我的眼中常饱含泪水，因为我对这片土地爱得深沉。”当时我和考核组同志谈了三个半天。对一个地方付出越多，我们就觉得越应该珍惜。我确实把红岗放在心上，所以离开时心情很复杂。11月21日，省委决定调我到省纪委派驻新闻出版局任纪检组长，听到这个消息我心情十分复杂，亦喜亦忧。喜的是红岗作为一个小区，我能从红岗走到省直部门，这不仅是省委、市委对我个人的肯定，也是对红岗班子、红岗干部队伍的肯定。对我个人来说是一件好事、喜事，可是我却高兴不起来，从心眼里说不愿意离开大庆，舍不得红岗这片沃土和朝夕相处的同志、朋友。省委杨光洪、刘东辉书记，市委盖如垠书记找我谈话的时候，我都是这样说的。我是一叶障目，不见泰山，我就觉得大庆好、红岗好，用这个标准看，哪儿都不好。就我个人而言，我没想一

定要提个一官半职,期望值不高,这出乎我的意料。我在大庆生活25年,在红岗生活八年。在这个过程中,有了很好的工作基础,好的人际关系,好的生活环境,真的不想离开。

说到底,故土难离,故人难忘。就像曹操诗里讲的:“月明星稀,乌鹊南飞。绕树三匝,何枝可依?”我就像往哈市飞去的一只乌鹊,绕来绕去找不到枝头来落。

今天,看到这么多同志,心情非常激动。回顾在红岗八年走过的风雨历程,我有三个不能忘记。第一,我永远也不能忘记班子的同志和基层同志们对我工作上的关心、支持、帮助。特别不能忘记的是,我刚当上区长的时候矛盾接踵而至,很多事非常难。就像江泽民同志讲的“是非经过不知难啊!”我刚当区长时,四百多上访人把市政府围住;四十多起案子压一起,政府欠款把我们的干部抓走了,把政府账户也封了;干部群众思想也混乱,搬家论、解体论都出来了,我一算账得多少个亿能搬啊,搬去有什么用啊,当时我觉得特别孤单。刘果刚同志旗帜鲜明地写了一篇反对搬家的意见,这篇东西至今我还保留着。我走之前他去看我,我说我要留个纪念。我在困难的时候确实得到一些同志鼎力支持。我到红岗这八年,走过的路不是一帆风顺。但是七届区委的同志们,特别是挑头的人,后来给我当左膀右臂的人,大家抱团,一心一意要改变红岗面貌。我们破除了搬家论、解体论、唯条件论的束缚,破解了发展空间小的难题,破解了制约红岗多年的上访等影响稳定的问题。我们确立了建设生态工业重镇和建设全面小康社会新红岗的目标,确立了区域发展一体化、工业强区、农转牧等六大战略,培育和形成了“心系红岗、崇尚实干、营造和谐、追求卓越”的新时期红岗精神。特别是按照互利互惠、共同发展的和谐理念,建立了新型的地企关系。我们编了一本《红岗五年》,集中反映了红岗这几年的发展成果。从2001年开始,我们用了五年左右时间,创造三个红岗。经济总量稳步增长,特别是工业增加值增速、人均财力等重要指标,进入全市前三位。市委组织部评价县区班子的14项指标,红岗列第一。红岗从物质到精神都发生了很大的变化,今日之红岗已非昔日之红岗,不能用老眼光看红岗,我为红岗的发展进步感到自豪,为我们班子的同志感到骄傲。红岗的发展在全市整体评价中,应该说是相当优秀的,不能因为红岗区小,我们就不能和萨尔图、龙凤一较高下。我们这些同志政治坚定、工作水平高,驾驭复杂问题的能力,正因如此,区里才有今天。

我们在处理一些复杂问题的时候,班子同志体现了很好的大局意识和奉献精神。如我们在处理兴旺化工爆炸案的时候,我们这些同志讲政



>> 工作不是说出来的，不是写出来的，
是干出来的。

治，讲大局，平事不整事，勇于担当，不诿过，而是主动揽过。处理“绿叶乳品案”时，也是极其复杂，解决不好就会引起不稳定。我们统一思想，勇于担当，积极化解，最后实现了软着陆。记得兴隆牧场一些老百姓抢龙丰公司的土地，影响地企关系，我们以强大的思想攻势、法律的震慑两手并用，很快平息了事端。我们在争取项目的时候，5个人喝了6斤酒。谁不知道酒大伤身啊！为了红岗的发展我们的干部兢兢业业，呕心沥血，像铁人讲的那样：“宁可少活二十年，拼命也要拿下大油田。”宁可牺牲健康，也要实现区里利益最大化。这些都是让我很感动的。忘记了过去就意味着背叛。红岗的未来是不会差的，在座的同志将来要走上领导岗位，但大家一定不要忘记红岗是怎么走过来的。

第二，我永远也不能忘记大家对我个人生活上的关心、照顾和帮助。我来红岗的八年，加上之前的两年，一共是十年。我曾经跟我的朋友讲，我是“十年三病，天佑此身。国惠家恩，当尽责任”。十年病三次，在红岗病两次，两次都是重病。发生过车祸，在病床上躺了三个多月，起来都不会走路。我当时的情况80%都会瘫痪，很多同志昼夜伺候在床前，比我的亲人都亲。当时我一动不能动，正是有了同志们的精心呵护、无微不至的照顾，才能使我迅速地恢复健康，迅速地站起来，重新工作。最近一次是在北京手术，也很重。我们班子的同志两次飞到北京守候在手术室外，对我非常关心。今天我在大家面前讲，我和于宸同志在全市的班子中是最好搭档，市委领导称我们是“咖啡伴侣”、“黄金搭档”。不是因为我们是从一个单位出来的，是因为我们以工作和事业为重，在红岗的事业中凝聚到一起。我没给他送过礼物，他也没给我送过礼物。我们之间没有任何庸俗的关系。我讲两个例子，一个是我母亲和我一起住，逢年过节于宸就说，我去看看大娘，我说咱们俩别坏了规矩。我们两家也没在一起吃过饭。我出差时也从来没让于宸接送过。我术后住海南康复时，夜不能寐，给于宸写了首诗：“塞北千山雪，南国万木春。天涯履新迹，海角思故人。好酒陈年酿，良朋日久真。常平交友浅，患难见情深。一曲高山水，君心印我心。”我跟班子的同志就是这样，君子和而不亲。这八年两次病得这么重，恢复得这么好，能为红岗区继续干点事，和同志们的关心照顾是分不开的。红岗不仅是我事业的平台，也是温暖的大家庭。红岗给予我的需要我一生来回报，我欠同志们的情也需要我一生来回报！

第三，我永远不能忘记大家对我政治上的进步给予的帮助和支持。我从区委副书记到区长，从区长到书记，从书记到副厅级干部，是红岗给了我事业的支点，是红岗给了我一个人生起步的阶梯，是红岗给了我展示

自我的平台,给了我干事、做人的经验,给了我位子。红岗这片沃土养育了我,红岗的干部群众培养了我、教育了我,红岗的事业成就了我。没有红岗,就没有我的今天。在这里真诚地谢谢红岗,真诚地谢谢大家。

古人讲“人事有更替,往来成古今”。我在红岗的八年所思所想、所作所为,都是历史发展进程中的一个阶段,一个很小的阶段。在这个过程中,受历史的局限,包括我自己工作水平、认识水平的局限,还留下一些遗憾、矛盾和问题。但是在红岗的八年,我始终秉持一点,就是离开红岗的时候,不让老百姓戳我的脊梁骨。我可能在这个过程中犯了一些错误,可能在处理一些问题时没有平衡好,可能处理一些事情得罪了一些人。但是有一条,我没有为自己的事、为亲友的事与民争利。人没有一点儿私心不可能,但私欲不能膨胀,私利不能太重。我可以坦诚地和大家讲,在红岗的八年中,有人写过黑信告过黑状,也有人往我家打电话,恐吓我的家人。但是,我从来没放在心上,也从没追究过谁,我觉得这是人品的问题。“天时人事日相催,冬至阳生春又来。”红岗历史掀开了新的一页,我们老班子做的只是万里长征第一步,未来路还很长,任务还很艰巨。区第七次党代会已经召开了,于宸书记、锋波区长把报告给我看了,征求我的意见,我觉得目标很宏伟,举起了“科学发展,和谐崛起,建设生态工业重镇”的大旗。这就是红岗的政治路线,政治路线确定之后,关键就是我们在座的这些干部,你们是红岗的精英,决定红岗的未来走向。我看了报告,很受鼓舞。这次市委换届对红岗班子配备非常好,红岗的干部群众满意,我也感到满意。区委班子新老各半,政府班子新人多于老人,人大班子也是新的多老的少,政协是新老各半。这么看,红岗几大班子充实了力量,补充了新鲜血液,为我们红岗在未来腾飞提供了组织保障,我感到很欣慰,对红岗新时期发展充满了信心。人非草木,孰能无情。我虽然离开了红岗,心却留在了红岗。我和大家一起走过八年,在省里这段时间写了几句话:“春来几度杏花红,几度花红鬓丝生。旧事前人古今替,思来数去寸心惊。”这是我个人对事业的感受。何由唱大风,政去人声后。浩浩千秋书,啧啧万众口。谁人百姓忧,百姓谁人咒。大传存金石,尸名俱腐朽。历史和群众将作出公正评价。只要大家说这个人还干了点事,没祸害人,我就知足了。

最后衷心祝愿红岗人民安康幸福,祝愿我们红岗的事业取得更大的胜利,祝愿在座的各位身体健康,工作顺利,万事如意。

谢谢大家!