



安全行駛187萬公里

——馮斌模範小組安全行車經驗

青海省交通廳運輸局編

青海人民出版社

安全行駛187萬公里

(馮斌模範小組安全行車經驗)

青海省交通廳運輸局編

青海人民出版社

1959年·西寧

安全行駛187萬公里
馮斌模範小組安全行車經驗
青海省交通廳運輸局編

*

青海人民出版社出版
青海印刷廠印刷 青海省新華書店發行

*

開本787×1092毫米1/32·印張 $\frac{3}{4}$ ·14,000字

1959年10月第1版 1959年10月第2次印刷

印數：1,100—3,120

*

統一書號：15097·41
定 價：(2)0.11元

目 录

分工明确 制度健全..... (2)

做好三勤 上車放心..... (7)

行車四慢 保証安全..... (14)

青海省交通厅运输局馮斌模范小组，是全国安全模范行车小组之一，1957年曾出席了全国先进生产者会议。会后，中央新闻纪录电影制片厂把他们安全行车的先进事迹拍成了新闻电影，向全国各地介绍。这个小组从1953年4月成立到1959年9月底，共已安全行驶了187万公里。

馮斌模范小组不仅做出了安全行驶的突出成绩，而且在完成生产任务上也是很出色的。他们在1957年5月27日就提前218天完成了第一个五年计划的任务。在1958年共完成1,129,569吨公里的运输任务，为跃进计划的134.8%；上缴利润12,251元；节约油料4,273公斤。1959年1—9月已完成1,175,664吨公里的运输任务，为跃进计划的122.97%；节约油料440.32公斤；报废轮胎26条，完成轮胎定额的112.29%，每胎平均实绩为58,348胎公里；上缴利润165,569元。

一个小组在六年半当中共行驶187万公里，从没有发生过任何大小事故，一直是安全行车的模范集体，而且每年都能均衡地超额完成任务，这个成绩确实是很大的。这件事充分说明了，事故是完全可以避免的。或许有人会认为馮斌小组在安全行驶和生产上所以能取得这样大的成绩，一定有特别好的条件。事实上并不是这样。馮斌小组在1953年4月于四川省成都运输公司成立时，只有七辆1941年的K-6万国牌货车，车况很旧，大梁都已铆接多次。刚接这些车时，跑一趟就要修一次，一修

就是好几天，而且行駛在川陝、川康、成阿、成乐等路綫的三級路面上。1955年10月調来青海以后，仍然是那些老旧的万国牌車輛。直到1957年7月，才換了七輛解放牌新汽車。几年来，他們也都是行駛在青藏、青康、甘青等綫的崇山峻峯、崎嶇險道的高原地帶；在支援农业建設和牧业区的社会主义改造中，还往往行駛在大車道或沒有路基的山坡、草原上。此外，現在的七名駕駛員也并不都是老师傅，其中有两名是他們从自己的助手中培养出来的。他們之所以能获得这样大的成績，完全是由于党的培养教育，由于汽車运输战綫上的同志們的大力协助和鼓舞以及小組全体成員努力的結果。正如馮斌所說：“首先肯定，小組的成績是在党的正确領導和无微不至的关怀、教育下获得的。如果沒有党的領導，沒有党的关怀和教育，我們的安全行車决不可能持續到現在。”几年来，他們不仅时刻重視安全行車，而且建立了一套保証安全生产的制度，积累了“三勤”、“四慢”的先进經驗。

分工明确 制度健全

馮斌小組是一个健全的整体。組里有着明确的分工，又有着紧密的联系。分工就是根据各人的特长，每个人負責小組中的某一項工作，并且根据需求和具体情况，有目的地建立和改进一些制度。

小組剛成立时，組里的工作由組长一人包干，結果是費了大勁，工作还是搞不好。后来随着生产发展的需要，选出了統計干事；并經過小組討論，建立了各項集体負責的制度。經過

几年来的实践，这些制度逐步得到了充实，对发挥各人的积极性、保证安全行驶、延长车辆的使用寿命、均衡地完成生产任务起了很大的作用。

一 分工负责制

1. 生产组长：负责小组的全面工作，如制订小组生产计划和保养计划，布置生产任务，督促并检查小组完成生产计划的情况等。

2. 工会组长：协助生产组长制订生产计划，并积极组织大家讨论和制订个人的保证条件，了解组员思想情况并进行教育、帮助和解决；传达上级工会的有关指示；组织社会主义竞赛等。

3. 安全干事：负责督促、检查组内车辆的安全，提出安全措施，总结安全经验，了解和讨论别的车辆肇事的原因，从中吸取经验教训。

4. 宣教干事：按照党支部、队部和工会的布置，组织小组的时事政策和文化学习；做好宣传鼓动工作，如积极向黑板报投稿，报道组内完成生产计划情况，表扬好人好事，开展批评与自我批评；负责订阅、保管报纸杂志，做好保管来往文件等工作。

5. 统计干事：负责统计组内完成生产的数字和各项定额，提供给生产组长和工会组长作为生产会议及检查会议的内容；把各个单车完成的生产和各项定额的情况告诉本人；负责与队部统计财务组联系；制做和掌握小组的生产图表及各项定额指示图表。

月份生产指示图

642822 馬試油	車 吨 (公斤)	1,000	2,000	3,000	4,000	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000
	料 (公斤)	160	120	80	40	节超	40	80	120	160	200
642823 馬達臣	車 吨 (公斤)	1,000	2,000	3,000	4,000	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000
	料 (公斤)	160	120	80	40	节超	40	80	120	160	200
643044 田新尧	車 吨 (公斤)	1,000	2,000	3,000	4,000	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000
	料 (公斤)	150	120	80	40	节超	40	80	120	160	200
642825 邵台紫	車 吨 (公斤)	1,000	2,000	3,000	4,000	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000
	料 (公斤)	160	120	80	40	节超	40	80	120	160	200
642826 賀火常	車 吨 (公斤)	1,000	2,000	3,000	4,000	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000
	料 (公斤)	160	120	80	40	节超	40	80	120	160	200
642827 柳永明	車 吨 (公斤)	1,000	2,000	3,000	4,000	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000
	料 (公斤)	160	120	80	40	节超	40	80	120	160	200
642828 王伯達	車 吨 (公斤)	1,000	2,000	3,000	4,000	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000
	料 (公斤)	160	120	80	40	节超	40	80	120	160	200
全组	車 吨 (公斤)	1,000	2,000	3,000	4,000	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000
	料 (公斤)	1,000	800	600	400	200	节超	200	400	600	800

說明：

①每一貫黑綫条按上一條小銅絲，掛上汽車模型的銅皮，表示車噸公里；箭頭銅皮表示油料數。

②每個駕駛員每次回隊時，在自己的單車号栏上自行移動車噸產量和油料節約數字。

③下面的全組一栏，由統計干事定時將各個單車數字彙集後移動。車噸產量是根據本月生產計劃的百分比算出；油料以實際的節約和消耗的數字算。

關於小組的統計工作，除了制有本月份生產指示圖外，還有一個全年月份車噸產量和油料節約升降比例圖。它的作用是使全組成員都能隨時了解小組每月的生產情況。

6. 勞保干事：負責了解組內成員及其家屬的健康情況和生活情況，如果成員在生活上有困難，及時向工會反映並幫助解決；掌握小組互助儲金，做到互助及時；按季按月負責領取防寒防暑的藥品和用品；檢查、督促小組的環境衛生和家屬的衛生。

互助儲金會，是在車輛流動性大、成員長期在外的情況下，為了解決小組成員的家屬在生活上的臨時發生的困難而建立的。儲金是從小組獎金中抽出百分之十和每人每月工資中抽出百分之二儲積起來的，作為小組成員臨時發生困難的暫時借款。

7. 技術研究干事：負責檢查組內車輛的技術狀況和保養修理及油料節約情況，開展技術研究工作，收集組內外先進經驗和合理化建議，並組織研究、試驗，學習、推廣先進經驗，以便共同提高技術水平，不斷改進操作方法。

自從有了技術研究干事以後，對於個人在技術上遇到的不能解決而又急需解決的問題，確實起到了很大的作用。如最近在門源縣運銅、運糧的緊急任務中，825號車子總是跑不動，該車駕駛員雖然反復地進行了檢查，總是找不出原因。後經技

术研究干事召集組內几个同志集体研究，才查出了是由于刹車总泵凡耳关闭不密合，儲气筒的气倒回頂住空气压缩机，減弱了发动机的力量。

二 会 議 制 度

1.生产會議：每月初召开一次。主要是根据队上佈置的生产任务，分配全月的生产計劃和車吨产量，使組里每个成員对小組的季度、月份生产任务以及各人的生产定額，做到心中有数。

2.中旬檢查會議：为了保証順利地完成全月的任务，在每月中旬檢查一次每个單車完成任务的好坏，并根据实际情况进行平衡，找出有些單車完不成任务的原因，从而設法解决或及时予以糾正。

3.月終总结會議：根据統計，研究当月完成任务的优缺点，找出經驗教訓；由各个干事汇报情况，檢查組內組外的团结互助、保养和安全方面的問題，并进行討論和批評，提出有效措施，从而达到認真貫徹执行小組規定的“三勤”“四慢”制度、會議制度、分工負責制度和超額完成生产任务的目的。

月終总结会，有时也和生产會議一并在月初召开。在問題較多，估計月初時間較紧的情况下，就分別召开。

4.碰头会及书信聯絡：这是为了适应小組行車的流动分散性大，組內有急事不能迅速召开會議的情况而进行的。碰头会是在中途遇到小組的車子时，就相互停下来交換意見，傳達組內临时性的紧急通知，并对車輛进行一次相互檢查。书信聯絡主要是在行駛不同路綫，而且在外的时间較长的情况下采用。开始时是采用写信方式，后来考虑到有些組員文化程度低，写信困难，同时考虑到生产任务紧，沒有時間写信，所

以就印制了信函联络汇报表，由各人填写。这样做的结果，小组既能全面地掌握各个单车的情况，又能迅速及时地解决各个车辆所发生的问题。

健全了这些制度以后的好处是：①在生产上克服了被动以及前松后紧的现象，不仅使生产能够有节奏地进行，而且也能使大家得到很好的休息，车辆也能保养得更好；②分工负责制，是一个由分散变为集体管理的好方法，是个人负责变为集体负责的群众管理制度。它充分发挥了每个人的特长，加强了每个人的责任感，更加激发了每个人的积极性；③便于及时总结经验教训，推广先进经验，能及时展开批评与自我批评，克服自满情绪，加强内外团结，表扬好人好事，使生产干劲不断提高；④便于相互督促，相互促进，有效地保证安全生产。

做好三勤 上車放心

馮斌模范小组把他們以往行車中的一些經驗体会，綜合成了“三勤”“四慢”的安全措施。

所謂三勤，就是勤檢查、勤保养、勤修理。他們深深地感到只有做到了“三勤”，才能避免因机件失灵而造成的行車事故，所以上車也就放心了。

一 勤 检 查

“勤檢查”是根据“三檢”制度执行的。通过檢查，不仅可以对安全起到应有的作用，同时也可以及时了解机件的变化情况，达到預防的目的。

1. 出車前的檢查。如發現下列毛病沒有排除，就不能出車：（1）發動機在運轉時有斷電情況，或曲軸軸承、連桿軸承有响声；（2）漏油、漏水；（3）轉向器拉桿和尚頭、傳動軸十字架不靈活或過緊或鬆脫；（4）离合器分離不完全；（5）手脚制動作用不良（單面制車或一定範圍內不能制動）；（6）前後輪軸承過鬆或過緊；（7）輪胎氣壓不足；（8）指揮燈、前燈、後燈、制車燈、刮水器等失效。

2. 途中檢查。每行駛40——50公里，停車檢查一次。主要檢查：（1）轉向關節、傳動軸和十字節是否正常；（2）鋼板有沒有斷損，騎馬盤卡子是否緊固；（3）制車鼓的溫度是否過高。溫度過高，會影響車子的正常行駛，減少車子的滑行性能，還要磨壞制車鼓及制車來令或輪軸軸承，所以應根據產生的原因立即進行排除。溫度過高的原因有：總泵活塞不靈活，排氣慢；分泵皮碗脫層或過軟；制車拉桿關節不靈活或來令太薄，彈簧過軟，回縮慢；輪軸軸承太臟或螺絲調整得太緊等；（4）輪胎氣壓是否合乎規定；（5）貨物捆紮情況；（6）發動機的機油平面是否合乎標準，水箱里的水有沒有添足。

如果車子還要繼續行駛，檢查時不要使發動機的溫度下降太多，應保持在 65°C —— 80°C 之間。這樣，就容易發動，汽缸的磨損也少（根據外地的經驗，發動一次冷車比發動一次熱車會增加缸壁磨損60%左右）；再行駛時，不必用低速過久，就可用高速；還能節約油料。

如果過了河水，過了冰坑、冰坎、泥漿等路面，應及時進行檢查方向和懸挂行動部分等有沒有變化。

在上坡時，要細聽引擎的運轉声响。下坡時，要注意底盤的變化情況。

3. 停場檢查。在每天夜晚住宿時，更應該全面地詳細檢查

一次机件，并且要把檢查出的故障及时排除掉。

安全檢查制度，現在已从安全干事一人負責改成了全組人人負責，即相互进行安全檢查的制度。不管出車前、行車或停車場，只要小組的車輛在一起，除自行檢查一次外，還必須互相檢查一次。如果在途中遇到小組的車輛也必須停下來，相互檢查一次。这就更加适应了小組車輛在運輸中經常流动分散的特点，进一步保證了行車的安全。

二 勤 保 养

“勤保养”的好处是：(1)因以預防为主，修理为輔，所以在延长使用寿命的同时，能使汽車經常完好，随时可以出車；(2)在合理运用的任何条件下，不致中途损坏机械而停車；(3)在行駛中不致因机械事故而影响安全；(4)使汽車大修間隔里程达到最高行駛里程；(5)在运行过程中使輪胎、燃潤料达到最低消耗。总之，只要作到勤保养，就能确保安全，降低成本，延长机件的使用寿命。

他們在做好汽車例行保养和一、二級定期保养的同时，在保养時間上也不占停車場車日。例行保养，每行駛400—500公里进行一次。主要是清潔、調整各部間隙，檢查各部机件并加注潤滑油。为了在加注潤滑油时做到既不浪費，又可得到适当的潤滑，他們采用了勤加少加的方法。一級保养在每行駛1,000公里后定期执行，作业方面除按例行作业外，还对貨箱及轉向、傳动、輪軸等各部的螺絲、前后鋼板卡子、騎馬盘卡子等进行檢查及緊固，以保持行車安全。在技工进行二級保养时（周期为3,500—4,000公里），在家的小組成員就全体协助技工工作。这样就可使車輛提早出場，同时还可以了解車輛各部机械的变化情况，及时掌握今后更換机件的時間以及对下次二級保

养計劃提供可靠的資料，达到計劃保养的准确性。

他們駕駛解放牌汽車以后，根据近年来摸索到的經驗，对保养方面作了以下的規定，并作为小組的制度：

1. 引擎保养方面

(1) 冬季每天早晨发动时，用火烤化潤滑油并用搖手柄搖动引擎，等感到輕松，能用一只手不費力地搖轉后，将手油泵泵滿化油器內的儲油室，再开电門，拉死风門，再踏馬达，但每次不得超过五秒钟，也不得連續超过五次。在引擎將爆发时，不得加重油門。爆发后松馬达时，不得松油門，要等引擎運轉正常后才松。因在发动爆发未正常时松油門，解放牌車子就会灭火。

(2) 发动后，不准加大油門，用慢車走三分钟，再慢松离合器。这样才能使引擎及牙箱达到相应的潤滑。

(3) 冬季每天早晨在发动机发动后，要等溫度表指針指在 40°C 时注入热水（如加冷水，更應該注意），以免汽缸盖激裂。

(4) 新車引擎每行駛10,000公里左右，用煤油或柴油发动清洗一次，但每次最多不得超过五分钟。新車必須在开始行駛300公里和700公里时，各換一次机油。

(5) 曲軸箱机油，每行駛3,500—4,000公里，必須更換一次（換下的机油，沉淀过滤后再用），同时清洗各部机油濾清網及濾清片。每天必須轉动一次机油粗濾清器的手柄。每行駛300—500公里，清洗一次空气濾清器，以防止灰尘进入。

(6) 在低速行駛或上坡时，油門踏板行程不得超过三分之二；引擎不得用擋力或有突爆声，应采用勤換档少加油的方法。

2. 底盘保养方面

(1) 冬季引擎发动，松了离合器后，慢車运转五分钟。前牙箱得到潤滑后，用低速档起步。在引擎温度不达到 60°C 时不得换档，不达到二公里后不得换高速档。在花石峡以西地区必須烤后牙箱。

(2) 遇到冰坎、冰坑、水道、翻浆、沙漠等路面，須用低速档通过，不准猛冲。

(3) 过大小搓板路或急转弯时，必須減速行駛，以免顛簸，影响大樑、鋼板及各部机械。

(4) 装載貨物时必须亲自监装，一定要使全車負荷分佈均匀。

(5) 变速时齿牙不得有切齿的响声，倒車时必须將車停稳后再挂档，以免使离合器及牙箱受損。

(6) 各部潤滑必須参照保养規則和“卞介秋底盘保养”先进經驗进行，如遇过水和泥濘道路后，在当天晚上住宿时，应进行一次潤滑。

(7) 在每次檢查中，必須擰紧轉向、傳动、輪胎、鋼板等各部的螺絲。

3. 輪胎保养方面

(1) 装內胎及衬圈的时候，必須少加点气，以免內胎折疊，同时要擦掉胎內的泥沙。

(2) 装外胎时，要檢查胎咀是否对正鋼圈眼，不得偏曲，否則就会把內胎弄破或使胎咀垫圈漏气。随时磨去鋼圈上的锈，并刷上漆。这样作是便于拆装外胎。

(3) 为了保持輪胎的正常气压，在出車前、行駛中、停駛后必須檢查輪胎气压。为了适应路面情况，主力內胎应較外胎少加2—3磅气压。每行駛40—50公里檢查一次輪胎，看是否正常，有沒有碎石或釘子卡上。

(4) 二保时，全部輪胎应拆卸檢查，并进行胎位更換，調整前束，同时注意輪壳、軸承和制動情况是否正常。如軸承过松或輪壳变形或制動单偏，都会磨損輪胎。

(5) 遇冰坑、冰道或乱石，都必须減速(避免急刹車)，应用低速通过或繞道而过。通过后，要进行檢查，看有没有夹石或戳伤。

(6) 在运力不足的情况下，如超载100—500公斤时，内外輪胎可以比原来的規定增加3—5磅的气压。这样可以減少胎側折断帆布层。

4. 节约油料方面

(1) 点火時間：应根据不同的气候来决定点火的早迟。在一般气候(海拔2,000—3,000公尺)下，可用正时点火。

調整点火時間的方法，有下面几种：

① 将第一缸的活塞搖到上死点(或看飞輪上的标号)，松开分电盘固定螺絲，打开分电盘盖，拔出高压綫，对准搭鉄处，再打开电門，轉动分电盘至跳火为止。或在轉动分电盘的时候，用起子接触白金，到有火为止。

② 一般用空气压缩机制动的汽車(如解放牌車、吉斯車等)，可以从充气的情况来估計空气稀薄程度和海拔高度。如海拔在2,000公尺，充气时气压表一般在8字左右。海拔在3,000公尺时，气压表一般是在7字或6.5字。如果在7字以下，那就要适当地提早1—2个刻度来校正火头。

③ 在平坦道路上行駛，用五档时速在50—60公里时，如引擎沒有敲击声(一般叫凡耳脚响)；或慢慢降到时速25公里时，稍有响声；或在停駛和行駛中，突然加大油門，略听到响声，这都說明比較正常。

(2) 分电盘要經常保持清洁，在一、二級保养时，各进

行一次清洗和調整。如果彈子松曠太大，距離不一，就會影響白金關閉。如果六角磨蝕情況不一致，會影響跳火，使六個汽缸爆發不一，甚至有的汽缸不跳火。白金應當保持清潔、平整、密合，間隙一般是0.3——0.35公厘；如果不平整或密合不密，應先用油石或刀片凡耳砂磨平，再用001砂紙擦去上面的油跡，進行校正。如果白金燒成凹凸現象，會影響正常發火。這就必須檢查：①電瓶樁頭及搭鐵綫有無鬆動或不清潔的情況；②各個綫接頭有無鬆動或不清潔的情況（會發生短路），或綫內銅絲有無將斷不斷的情況（會輸電不足）；③凝電器是否失效。在白金接觸面周圍，如發藍色，說明凝電器還可使用；如發黑色，說明凝電器已不能繼續再用。白金在正常的情况下是灰白色。

（3）火星塞間隙，一般以0.55——0.65公厘為宜。行駛五萬公里以上的車輛，要加大到0.7——0.9公厘。每行駛1,000公里，應將火星塞拆卸清洗，用小刀刮除裙部里的積炭。怠速行駛過久和油料過多，就會形成積炭，而使火星塞潮濕，造成突爆和斷電現象。

（4）油眼校正：油眼大小以水溫不到60°C時，拉一半風門時能起步為合適。

（5）油平面校正：將車停放在平坦路面上，拆下油平面螺絲，把車擡動，稍有油出來為宜。

（6）風門活動片調整：將螺絲上緊後，退回一又四分之三轉，使慢車走得很正常為準。

（7）化油器，行駛2,000——3,000公里就要清洗一次。

（8）油泵調整：拆下通化油器油管的一端；搖動發動機（或手拉手油泵腳），可以射出30——40公分遠即正常。

（9）在安全地帶採取中速行駛或怠速滑行，最高時速不