

中等粮食学校试用教材

# 粮食仓库管理



中国财政经济出版社

中等粮食学校试用教材

# 粮 食 仓 库 管 理

粮食仓库管理编写组

中等粮食学校试用教材  
**粮 食 仓 库 管 理**  
粮食仓库管理编写组

◆

中国财经出版社出版  
新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售  
四川新华印刷厂印刷

◆

787×1092毫米 32开本 6.875印张 140,000字

1981年11月第1版 1987年2月成都第3次印刷

印数：40,001—60,100

统一书号：15166·094 定价：1.05元

5379.3  
2

## 编 审 说 明

本书是根据中等粮食学校储藏专业《粮食仓库管理》课程的教学要求编写的。也可供粮食干部训练班和仓库工作人员的学习用书。

参加本书编写的有：安徽省蚌埠粮食学校彭数万、南京粮食学校齐凤山、贵州省粮食学校杨朝贵三同志，并由彭数万同志总纂。在编写过程中，曾邀请安徽省粮食厅、宣城行署粮食局储运站、苏州市1603粮库、蚌埠市粮食局第二仓库的有关同志参加讨论，提出了许多宝贵意见。

本书经我们审定，可作为中等粮食学校的试用教材。

中华人民共和国粮食部教材编审委员会

一九八一年四月

# 目 录

绪言 .....	( 1 )
第一章 粮库的性质、任务及其机构 .....	( 3 )
第一节 粮库的性质和任务 .....	( 3 )
第二节 粮库的设置 .....	( 5 )
第三节 粮库的组织机构 .....	( 10 )
第二章 粮库的基本制度 .....	( 15 )
第一节 党委领导下的主任负责制 .....	( 15 )
第二节 职工代表大会制 .....	( 18 )
第三节 岗位责任制 .....	( 22 )
第三章 计划管理与定额管理 .....	( 27 )
第一节 计划管理的意义和任务 .....	( 27 )
第二节 粮库计划的种类 .....	( 30 )
第三节 计划的编制、执行和检查 .....	( 32 )
第四节 定额管理的意义和种类 .....	( 36 )
第五节 定额的制定方法和管理工作 .....	( 39 )
第四章 仓房管理 .....	( 42 )
第一节 粮仓、油罐的类型和性能要求 .....	( 42 )
第二节 仓房的使用 .....	( 52 )
第三节 仓房的日常管理 .....	( 59 )
第五章 粮油入库和出库的管理 .....	( 65 )
第一节 粮油征购入库 .....	( 65 )

第二节	粮油调运入库	(78)
第三节	粮油发运	(83)
<b>第六章</b>	<b>粮油储藏期间的管理</b>	<b>(39)</b>
第一节	粮油的堆装	(89)
第二节	粮油的检查	(97)
第三节	“四无粮仓”	(110)
第四节	粮油保管损耗的管理	(114)
第五节	社队粮仓管理	(118)
<b>第七章</b>	<b>粮仓机械和器材的管理</b>	<b>(123)</b>
第一节	粮仓机械管理	(123)
第二节	仓储器材管理	(135)
第三节	装具管理	(144)
<b>第八章</b>	<b>财务管理</b>	<b>(149)</b>
第一节	资金管理	(149)
第二节	费用管理	(158)
第三节	利润管理	(168)
<b>第九章</b>	<b>经济核算</b>	<b>(171)</b>
第一节	经济核算的重要性及内容和指标	(171)
第二节	做好经济核算工作的方法	(177)
<b>第十章</b>	<b>安全生产与安全保卫</b>	<b>(184)</b>
第一节	安全生产	(184)
第二节	安全防火	(188)
第三节	粮库保卫	(197)
第四节	防洪汛风灾	(199)
<b>第十一章</b>	<b>职工的培训、考核与奖励</b>	<b>(202)</b>
第一节	职工的培训与考核	(202)
第二节	职工的奖励	(208)

## 绪 言

管理是一门科学。随着生产的发展和科学技术的进步，社会生产和商品流通的规模越来越大，劳动组织分工越来越细，协作范围越来越广，要求人们不断地改进和完善经济管理，提高管理水平，努力实现管理的科学化，以适应社会发展的客观要求。

粮食仓库管理也是一门科学。粮食仓库是粮油商品流通的重要一环，担负着接收、储存和发运工作。粮油是人们一日不可缺少的生活资料，是发展工农业生产的重要条件，是稳定物价和备战备荒的重要物资。如果经营管理不善，接收与发运不及时，保管中发生霉烂变质，不仅影响人民的生活，而且影响工农业生产的发展。因此，加强粮库管理，提高管理水平，对我国四个现代化的建设和改善人民的生活水平，都具有十分重要的意义。

建国以来，我国粮食仓库的管理工作，是取得了很大成绩的。新建了大批粮库，配备了几万台粮仓机械，培养了大批专业管理人员，城乡都合理设置了粮油接收、保管和发运的网点。在粮库管理上，根据我国的具体情况，制定“以防为主，防治并举”的保粮方针，建立与健全各项保粮制度，全面开展“四无粮仓”活动，因而改变了仓库的面貌，储粮损耗与世界各国相比是较低的，保粮质量也是较好的。特别

是广大粮食职工和科技人员，积极研究与试制保粮新技术和新设备，大力推广先进经验，为提高粮库管理水平作出了重要贡献。

当然，我国的粮库管理还是存在着一些问题的。主要是经营管理水平和科学技术水平低，管理体制不适应经济发展的需要。如用行政管理的办法多，用经济管理经济的办法少；对经济核算与经济效果注意不够，没有很好地把国家、企业和职工三者利益紧密结合起来，影响了部分职工的积极性；有些新职工对粮库工作的重要性认识不足，缺乏保粮管库的基本知识。为了改变这种状况，必须切实地总结经验教训，学习与掌握先进的合乎科学的经营管理办法，以便提高管理水平，适应粮食工作发展的需要。

本教材的内容，主要以国家粮食部门现行的方针政策、规章制度和办法为依据，介绍有关粮库的设置、组织机构、基本制度、经济核算和职工培训、考核、奖励，以及仓房、储粮、粮仓机械、器材、财务、计划、定额、安全等方面的基本知识及其管理方法。上述内容，我们将在下面有关章节分别加以叙述。



## 第一章 粮库的性质、任务及其机构

粮食仓库（以下简称粮库）是社会主义粮食企业的一个重要组成部分。它遍布全国城乡各地，担负着粮油商品的接收、保管和发运工作。为了全面了解整个粮库工作，以便提高管理水平，首先必须了解粮库的性质和任务，粮库应当如何设置和布局，它的组织机构应当如何建立等问题。

### 第一节 粮库的性质和任务

#### 一、粮库的性质

社会主义粮库，是建立在生产资料公有制基础上的经济组织，是全民所有制的企业。这种所有制性质，决定了企业的性质，它的一切财产，如粮油商品、仓房设备等都属于国家所有，经营的目的是为了保证人民生活的需要和促进工农业生产的发展。

由于粮库是全民所有制企业，也决定了人与人之间的相互关系。粮库的工作人员都是企业的主人，人与人的关系尽管有分工的不同，但都是同志式的互助合作关系，都是为着一个共同目标而劳动和工作的。

社会主义粮库是全民所有制，企业全部经营活动如粮油接收、保管和发运，都必须根据党的方针、政策，在国家统

一计划指导下进行。粮库职工根据“各尽所能，按劳分配”的原则，按其工作的数量和质量支付工资。

所有以上这些，都与资本主义制度下的粮食企业有着本质的区别。

## 二、粮库的任务

社会主义粮库的根本任务：认真贯彻执行党的方针政策，切实做好粮油接收、保管和发运工作，不断改善企业管理，努力提高管理水平，为实现四个现代化作出贡献。粮库的主要任务一般应包括以下内容：

（一）做好粮油收发、保管工作，保证粮油数量准确，质量良好，储存安全（包括防止污染），并不断改善和提高粮食品质，以满足人民的生活需要，保证人民的身体健康。

（二）坚决贯彻执行“四统一”（统一征购、统一销售、统一调拨、统一库存）粮油管理制度和财产管理制度，把粮油和资财管好管住。

（三）不断开展技术革新，有计划地进行挖潜和改造仓房设备，改善仓储条件，提高机械化水平，降低粮油损耗，节约人力、物力和各项费用，不断提高经济效果。

（四）加强职工技术培训，提高职工和干部的科学技术水平和管理水平。

（五）积极帮助农村社队管理好口粮、种籽和集体储备粮；帮助社队建设粮仓，培训保管人员，传授保粮技术，建立各项粮食管理制度，开展“四无粮仓”活动；还要帮助社队查粮、选种、串换良种，以支援农业生产。

(六) 加强思想政治工作，发扬社会主义民主，不断提高职工的思想政治觉悟和共产主义道德品质，教育职工模范地遵守国家法律、法令和劳动纪律。

## 第二节 粮库的设置

### 一、粮库的分类

粮库的分类按照粮库的经营性质，大体上可以分为征购库、供应库、转运库和储备库四类。

#### (一) 征购库

征购库以接收农村社队的征购粮油为主要任务，又叫收纳库。这类粮库一般建在农村集镇。对接收的粮油采取随收随运，储存时间一般不长，保管数量也不大，一般在五百万斤以下。仓库设备和仓房结构比较简单，但需要有一定的粮油清理、干燥的场地或设备。

这类粮库建设规模大小要以粮油征购任务为基础，考虑销售、调运、储存、加工等情况，同时还要考虑邻县、邻区的粮油合理流向，需要跨界接收和跨界交出的粮油，统一规划，合理建仓，以节约人力、运力和费用。

#### (二) 供应库

供应库以保证城镇人民生活 and 工农业生产所必需的粮油供应为主要任务。这类粮库主要建在城市、工矿区和经济作物区，经营粮油数量较大，一般以接收、保管成品粮为主。因此仓房条件要求较高，有的地区已建有低温粮仓。同时这类粮库也会调入一些原粮和油料，因此往往需要和粮油加工

厂联在一起。

这类粮库建设规模要以粮油供应任务为基础，使其具有经常保持相当的粮油库存的能力。

### （三）转运库

转运库主要担任粮油的转运任务，即将国家粮油由农村库点调往城市粮库。这类粮库一般建于交通要道的车站、码头和港口附近。粮油入库、出库比较频繁，经营量较大，仓库配有装卸、输送等机械设备，有的还铺设铁路专用线。

这类粮库的建设规模，要以粮油中转任务和速度为基础，计算需要周转的仓容和货场的数量，以保证粮油中转的需要。

### （四）储备库

储备库主要担任粮油长期储备任务。粮库规模较大，仓房、油罐条件较好，并有比较完整的清理、烘干和防治、化验设备，适合于粮油长期保管。这类粮库一般设在水陆交通方便的地方。

目前我国一般粮库，既作粮油征购，又作粮油储备，有的还同时担负粮油转运或供应任务的综合性粮库，所以只能按照粮库担负的主要任务，大体划分类别，而单一任务的粮库，数量较少。

## 二、粮库的设置

### （一）粮库设置的基本原则

粮库设置是否合理，是粮食仓库管理的重要内容。过去有些地区粮油迂回倒流运输，有的还要二次集运，既浪费人

力、物力和财力，又给农村社队售粮和群众买粮带来一定困难。粮库设置一定要按照经济区域，合理布局。即本着交通方便，粮源充足，符合产销流向，有利于粮油商品流转，有利于经营管理的原则，设置粮库网点。

## （二）粮库设置和建设的要求

1. 粮库设置要集中与分散相结合。为适应国民经济发展的需要，国家所掌握的储备粮油和商品粮油，应该摆在交通方便的城镇，以保证城市工矿区人民生活 and 解决意外灾害的需要，这就要求在交通干线、城镇集中的地方建造一些大、中型粮库。同时，粮油来自广大农村，为了便于社队送粮，在交通支线上也建造一些收纳粮库。这类粮库比较分散，构成交通干线仓库的卫星仓库。

2. 粮库建设除建造仓房以外，还要根据实际需要，因地制宜，适当建筑器材室、办公室、营业室、化验室、烘干房，熏蒸室和粮油清理间等，以利于储粮仓房的充分使用。

3. 粮库建仓，除建一些大型仓房外，还应建一些小型仓房和多廋间仓房，以适应储存多种类粮油和按质分存粮油的需要。仓房设计还要考虑适于使用机械操作，便于今后实现机械化。

4. 仓房应具有隔潮、防热、防虫鼠雀和通风密闭等性能，以保证安全储粮。粮仓建设还特别要考虑散装储粮的要求。

5. 油库要接收储品种，根据接收、供应、调出和储存任务，确定油罐（油池）容量和每个油罐的大小。一般产区宜建造20~40万斤的油罐为宜；转运使用的油罐，亦以建筑容量较小的较为合算；城市供应和储备的油罐，则以建造容量

较大的为经济合理。

油库要有进出油管道，用油泵加压输送；在油品容易受冻地区，还要建造暖油房，以便把油先行溶化，然后送入油罐内。储油量大的油库，还需要精炼设备，以便油品去酸、去杂，提高质量，并有利安全保管。

### （三）粮库设置的现状和发展趋势

我国现有国家粮食库点五万多个，经过三十年的不断充实调整，大多数库点设置是比较合理的，较好地完成了国家粮油商品流转任务。但也存在一些问题，主要是分布比较稠密。据有关部门调查，相邻库点间距在10公里以上的占28%，5~10公里的占36%，5公里以内的占36%。造成库点过多的主要原因是有些库点按行政区域和行政层次设置，县以下农村粮油站、库往往一个公社设置一个，甚至几个；地（市）县同一所在地分级设置粮库。这样，不但机构重叠，造成人浮于事，而且有些偏僻的地区，征购粮油一次摆不到交通线的库点上，需要二次集运；还有的地区运输迂回倒流，增加中转环节。这种情况，浪费国家人力、物力和财力，需要有计划地进行调整。

从发展趋势来看，粮库设置必须按照经济区域设置，对农村网点过密，交通不便，违反经济流向的库点，要逐步进行撤并、调整。特别是随着交通事业的发展，农村社队运粮工具的改进，粮库的分布应该趋向集中。

### 三、粮库内部合理布局

粮库内部大体上分为仓库区、工作区、生活区和加工

区。各区都有一定范围，但又互相接近，以利工作。做好粮库内部合理布局，对合理利用仓房、油罐，缩短粮油搬运距离，提高劳动效率，促进粮仓安全，便于管理，节约费用，起到很大作用。

### （一）仓库区

仓库要横竖成行，整齐排列，以便于粮油进出仓时使用机械操作。仓房之间的距离要在二十米以上，使汽车、输送机畅通无阻。仓库区内供粮油中转使用的仓房，要接近车站、码头或铁路专用线，并与储备仓要有适当的距离。加工原粮仓和加工成品仓要接近加工厂。仓库区内还应有一定的晒场。

### （二）工作区

工作区主要有办公室、防化室等，与仓库区接近。大的储备库工作区可设在仓库区中间，以便工作。

### （三）生活区

生活区主要有宿舍、食堂、浴室、幼儿园等，与仓库区要严格隔开。生活区位于仓库区的上风方向为宜，并要相对集中，以利安全防火和使用化学药剂熏蒸。

### （四）加工区

加工区主要有米、面加工厂和榨油厂等，与仓库区接近，以减少原粮和成品粮搬运距离（或输送距离），节约费用。但又要与仓库区隔开，以防储粮害虫感染。加工厂还要有一定的除尘设施，以免灰尘扩散，影响仓库清洁卫生。

### 第三节 粮库的组织机构

粮库是保管国家粮油的基层单位。一个粮库往往要同时完成调入、调出、储存和拨付加工等项任务，这就需要各业务环节之间协调一致和密切配合，以便经济、有效地利用人力、物力和财力资源。它的行政管理机构就是对粮库的经济活动进行具体组织领导和统一指挥，以保证各项任务的完成。

#### 一、粮库组织机构设置的原则

一般粮库的组织管理机构设置，应根据以下几项原则：

##### (一) 有利于对业务生产活动的组织领导

管理机构是为业务生产服务的，是为职工群众服务的，也是完成各项生产任务的组织保证。因此，粮库组织机构的设置，以及各管理部门的职权范围的划分，都应当根据业务生产发展的需要，相应的设置组织机构。

各种类型粮库，由于担负的任务和建设规模不同，机构设置也不相同。如征购库是以接收农村社队粮油为主，粮库规模较小，组织机构设置一般也较简单。供应库主要任务是负责城市供应，建设规模较大，机构设置一般比较完善。总之，组织机构的设置必须符合业务生产的发展，并为其服务。

##### (二) 要贯彻勤俭办企业的原则



粮库的机构设置，要始终贯彻勤俭办企业的原则。在有利于业务生产发展的条件下，尽可能地精简机构，减少层次，防止机构重叠、人浮于事的现象；同时粮库的业务生产人员要充实第一线，减少非生产人员。这不仅是节约费用开支，改善经营管理，而且能增强各级管理干部的责任心，深入实际，深入群众，及时了解和处理业务生产上的问题，改进工作方法。

### （三）必须适应改善经营管理的要求

粮库的组织机构设置是否合理，最终体现在经济效果上。粮库要有严密组织，明确分工和建立科学管理制度，使粮库的每项工作，每台设备都要有专门的组织或专人负责，充分调动职工的积极性，挖掘机器设备潜力，降低保管费用，减少损失、损耗以取得最好的经济效果。

由于我国各地粮库的业务生产规模和设备条件不同，机构的设置除了根据上述原则外，还必须结合每个粮库的特点，综合考虑设立组织机构，并明确规定各部门的职责范围。

## 二、粮库的组织机构

根据各地不同情况，一般设在大、中城市或靠近交通干线的大、中型粮库，主要设置人事保卫股、行政股、计划财务股、储运股、化验室、器材股、机械股、搬运队。仓、厂结合进行单独核算的粮库，还设有生产股（专门负责车间的生产）。某些粮库，还在储运股以下设若干保管区、组，直接从事粮油的接收、保管和发运工作。