

CHUANGYIYUSIKAO

创业与思考

第三集

孙珩超 • 著

宁夏人民出版社

宝塔石化发展之路

创业与思考

第三集

孙珩超 ● 著

宁夏人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

创业与思考 / 孙珩超著.

—银川: 宁夏人民出版社, 2009.9

ISBN 978-7-227-04241-9

I. 创… II. 孙… III. 石油化学工业—工业企业管理—经验—银川市 IV. F426.22

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 149072 号

创业与思考 (第三集)

孙珩超 著

责任编辑 张 妤

特邀编辑 郭永庆 李 华 林玉斌

封面设计 郭永庆

责任印制 石 军

宁夏人民出版社 出版发行

出 版 人 杨宏峰

地 址 银川市北京东路139号出版大厦 (750001)

网 址 www.nxcbn.com

电子信箱 nxhhsz@yahoo.cn

邮购电话 0951-5044614

经 销 全国新华书店

印刷装订 北京画中画印刷有限公司

开 本 787mm×1092mm 1/16

印 张 20.375

字 数 300 千

印 数 5000 册

版 次 2009 年 9 月第 1 版

印 次 2009 年 9 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-227-04241-9/F·315

定 价 46.00 元

版权所有 翻印必究

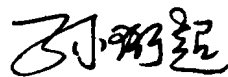
序

许多年以来，我一直有一个心愿，想倾其我一生的精力、穷其我所有的才智，干成一两件大事，使了解我的人感到震撼和骄傲，也就算罢了。其实，就是这样一个朦朦胧胧的愿望，使我拼搏了半生，而且至今尚未停止；也是因为它，使我一个淳朴的农村孩子，本来很不容易地获得了一份很好的职业又毅然决然的丢弃它，下海走上了自主创业的道路。如今，我年近半百，满脸沧桑，创业的重担和重大的社会责任常使我喘不过气来，好在我是个能感悟事物本质的人，学虽不多，易化作自我，加之善于思考、广泛实践，生活的磨炼和创业的经历都使我以平常心对待工作、学习和生活。附着在我身上的云雾和光环都不能罩住我的原型；奔放激动、纯真坦诚总使我在复杂的环境中保持着青春和活力；劳作和勤奋亦使我身体钢朗、无疾无弛；闲暇时读点中国传统文化片段，联系自我，使自己升华品质、理解人类，借以化解心中的疑惑，不怨天尤人，达到超凡脱俗、随遇而安的境地；生活上不奢望，工作上不懈怠，用人上不苛求，和善待人使自己保持创业的初衷，等等如此。这些都是《创业与思考》的思考，也是静下心来

对自己的点评，也许高了吧，但我至少是想这样做的。

《创业与思考》就是反映了我带领宝塔人创业近12年的历史见证，它记录了这十多年来我的言行，收编成册，供后来者查阅和过来者回忆，都不失为尚好的资料。这只是对宝塔人和关心宝塔的人有用的。至于公开发行，供社会各界睹目，作为交流思想也许是有益的，它万不可称作“著作”之类，也不敢弄成“文选”“讲话”之例。如果是这样，编者折杀我也。我是有著作的，在兰州大学教国际法期间，用十多年时间潜心写作，尚勉强出书。当然现在不同了，只要有钱，能凑上几百页，配以尚好的铜版纸和封面，就可以出版了，我们不作此类。

总有一天，我会静下心来，认认真真地再写点有益的东西，与大家见面。这个《创业与思考》不过是花絮而已，无所谓批评指正，看看罢了。



2009年8月



2003年

在宁夏宝塔石化设计研究院成立大会上的讲话 /1

在银川大学教师节座谈会上的讲话 /2

在银川大学党委成立大会上的讲话 /3

2004年

在银川大学成立客座教授团暨颁发聘书仪式上的讲话 /4

在银川大学2004年招生动员大会上的讲话 /5

2005年

在银川大学新教师培训班上的讲话 /7

在银川大学与马来西亚英迪学院教育项目合作意向书
签字仪式上的讲话 /13

在银川大学新年团拜会上的讲话 /16

2006年

在银川大学教学工作总结会上的讲话 /19

在银川大学新校区总体规划设计方案通过审查时的讲话 /25

给银川大学往届毕业生的一封信 /27

在银川大学2006届毕业生毕业典礼上的讲话 /28

在银川大学2006级新生军训动员大会上的讲话 /31

在银川大学“升本”动员大会上的讲话 /34

2007年

在银川大学2006年度总结表彰暨2007年工作动员大会上的讲话 /40

在银川大学人才培养工作水平评估情况通报会上的讲话 /42

在银川大学院处级干部和行政人员培训班上的讲话 /47

大催化投运后我们面临的形势和主要工作

——在2007年集团第6次总裁办扩大会议上的讲话 /50

在2007年度集团工程管理公司年会上的讲话 /60

构建和完善生产运行管理体系

——在2007年度集团生产运行管理公司年会上的讲话 /63

充分认识物资供应对企业生产和发展工作的重要性

——在2007年度集团物资供应公司年会上的讲话 /66

2008年

在宝塔石化创建10周年庆典暨集团2007年总结表彰大会上的讲话 /69

在2008年集团投融资工作会议上的讲话 /72

在银川大学2007年总结表彰暨2008年工作动员大会上的讲话 /78

参加“两会”的感想

——在集团传达学习第十一届全国政协一次会议精神的报告 /82

在集团广州公司员工会议上的讲话 /95

在出席宁夏银行联谊会上的讲话 /96

转变观念 开拓创新 团结奋进 科学发展 /97

认清形势 解放思想 创新工作

——在2008年集团第3次总裁办扩大会议上的讲话 /117

在银川大学2008年度招生工作动员会上的讲话 /125

在银川大学新校区一期工程开工建设奠基仪式上的讲话 /131	
在宁夏大学与银川大学合作交流协议签字仪式上的讲话 /133	
加强思想政治工作 提升企业管理水平 为集团经济发展而努力奋斗	
——在宁东基地干部职工大会上的讲话 /137	
增效增收 全面提升经济效益理念 为提高集团竞争力而努力奋斗	
——在集团干部职工大会上的讲话 /149	
银川大学向何处去	
——在银川大学教职工、学生大会上的讲话 /171	
鼓足干劲 奋力拼搏 大干100天 全力推进技改项目建设	
——在芦花基地工程动员大会上的讲话 /182	
中国传统文化的力量	
——在集团第二次“讲学与对话”讲座上的报告 /185	
在接受宁夏电视台记者专访时的谈话 /194	
安全是企业的生命 是职工的福祉	
——在2008年集团消防安全和环境治理动员会上的讲话 /198	
在集团第一次政策研究工作会上的讲话 /203	
调整心态 自觉学习 健康成长	
——在银川大学2008年新生开学典礼上的讲话 /207	
在银川大学中层以上领导干部会上的讲话 /211	
在中国建设银行对宝塔石化评级授信考察时的发言 /223	
认清形势 坚定信心 站稳脚跟 抢抓机遇 全力应对金融危机	
——在2008年第10次总裁办扩大会议上的讲话 /227	
在学习中不断成长	
——在《创业与思考》发行赠书仪式上的讲话 /232	
在自治区党委统战部工作调研会议上的发言 /236	

认清形势 抓住机遇 趁势而上

——在集团形势报告会上的讲话 /245

加强干部队伍建设 提高领导和推动科学发展的能力

——在自治区党委“加强干部队伍建设 提高领导和推动科学发展的能力”研讨会上的发言 /251

集中精力 全力推动炼化产业升级和生产经营工作

——在2008年集团第41次工作协调会议上的讲话 /253

构建西部地区环境友好型企业的实践与思考 /256

在银川大学校长办公会上的讲话 /262

在灵州公司2008年总结表彰大会上的讲话 /269

创新思维 务实苦干 努力搞好银川大学建设

——在银川大学2008年工作总结表彰暨2009年工作动员大会上的讲话 /274

2009

宝塔石化与石油行业的形势分析 /279

在2008年总结表彰暨2009年工作动员大会上的致辞 /285

全力推动技术创新 向高技术 高科技 深层次方向发展

——在宝塔石化集团2009年科技工作会议上的讲话 /287

全面推动联合化工公司由项目开发向项目运作与经营方向转变

——在2009年联合化工公司工作会上的讲话 /289

在集团2009年新春团拜会上的祝酒辞 /294

在新一届总裁办成员聘任大会上的讲话 /296

在全国政协十一届二次会议期间接受《中国化工报》

记者专访时的谈话 /299

关于今年“两会” /302

在集团中高层干部电视电话会上的讲话 /306

在宁夏宝塔石化设计研究院 成立大会上的讲话

(2003年8月19日)

宝塔石化设计研究院的成立，是以企业、教育、科研相结合，以科技为先导，实施产、学、研并举战略的又一重大举措。宝塔石化设计研究院的科研工作只有依托于宝塔石化集团才能有所建树，其成果才能切实有效地转化为生产力，形成宝塔石化集团、宝塔石化设计研究院和银川大学“三位一体”，产、学、研结合的格局。研究院在今后的工作中要做好以下三点：

一是要以科技为先导，充分发挥科技是第一生产力的作用，促进科研成果更快更好地转化为生产力，提高企业的市场竞争力。

二是要以改进工艺技术和设备为突破口，提高宝塔石化集团公司所属企业的工艺技术水平，同时在改善生产自动化控制条件上下工夫，使生产建立在科学、安全、经济的基础上，从而为有效地扩大生产打好基础。

三是切实提高产品质量。利用科研成果，采取各种技术措施使产品质量完全达到国家标准，并逐步达到国际标准，最终完成ISO9001:2000质量管理体系认证。

随着宝塔石化设计研究院各项工作走上正轨，银川大学的教学工作将与设计研究院的科研工作紧密结合，互为补充，共同发展。

在银川大学教师节座谈会上的讲话

(2003年10月18日)

今天，是我国第19个教师节，我代表宝塔石化集团公司董事会向辛勤工作的教职员工致以节日的问候。

我们今天在座的教职工，承担着学校教书育人的重任，建校以来走过的光辉历程，处处流下了大家奋斗的汗水，留下了大家辛勤耕耘的脚印，学校之所以能发展到今天这样朝气蓬勃，充满生机，与全体教职工的共同努力是分不开的。我们要树立以教师为本的理念，发扬尊师重教作风，尊重知识，尊重人才，尊重老师，重视培养学科带头人、专业带头人和中青年干部，对表现突出、成绩显著、品质高尚、热爱学校的老师委以重任。教师作为人类灵魂的工程师，要热爱学生、为人师表、恪守职业道德，履行好传道授业、释疑解惑的神圣职责，从上好每一课做起，把真知灼见传授给学生，抓紧机会向“双师型”进军，无论如何不能误人子弟。

我们要高度重视对教师队伍的培养，要努力提高师资水平。学校要创造机会，让年轻教师充分发展。我对年轻教师提出三点要求：一是要不断更新自己的知识，改造自己，要有紧迫感，在学好基础知识，练好基本功的同时不断充实自己。二是要改变观念，更新思想。年轻教师要树立在艰苦的环境中、平凡的岗位上干事业的思想，要与民办大学机制相适应。三是要不断提高自己的政治思想和道德水准。要有好的修养，要有从师之德。

老教师们在繁忙的工作中，要注意劳逸结合，保重身体。老教师们要对青年教师做好传、帮、带的工作。

同时行政工作要做细、做到位，要具体化、明确化。要有明确的管理程序和制度，一级一级抓管理，要实行领导过错追究制。

在银川大学党委成立大会上的讲话

(2003年12月12日)

成立银川大学党委，是学校政治生活中的一件大事，这是宝塔集团公司党委、董事会高瞻远瞩的一项科学决策，对于加强党的领导，壮大党的力量具有十分重要的意义。

银川大学党委的成立不仅理顺了学校的领导体制，更重要的是让广大党员回到了党的怀抱，体会组织的温暖，是改善和加强银川大学领导班子的实质性行动。以推进学校“专升本”和健康发展为导向，为稳定提高教育质量和促进学校加快发展提供精神动力和组织保障，重视和加强大学生思想政治工作，着力提高领导班子办学治校能力，充分发挥凝聚人心，促进发展，构建和谐，保持健康的作用，突出和发挥民办大学的特色和优势，为实现学校科学发展，可持续发展和跨越式发展提供坚强有力的政治保证。

学校党委承担着宣传党的路线、方针、政策和贯彻党的教育方针，执行上级党委决议、决定，依法行使监督学校办学方向和教学质量的重任；肩负着学校党建和思想政治工作，领导共青团、工会、学生会，负责纪检、治安、校园文化活动、学校招生就业的重要任务，要积极支持配合校长和学校各层机构履行职责，发挥政治保证作用。

全体教职工要全力支持，关爱和信任党委，要在党委的领导下做好学校的各项工作。

在银川大学成立客座教授团 暨颁发聘书仪式上的讲话

(2004年3月23日)

今天，银川大学举行隆重的客座教授聘任仪式，聘任苏致兴、石辉文、姜勇3名教授为我校客座教授。这是继3月3日正式聘任石油大学副校长、博士、教授仝兴华，石油大学职业技术学院党委书记、副教授傅博亮，宝塔项目区规建领导小组副组长、工程师马利亭为我校客座教授后，我校聘请的第二批客座教授。我代表银川大学对3位教授的加盟表示热烈的欢迎和衷心的感谢。近期学校还将聘请知名学者为我校的客座教授，届时客座教授团所聘教授将达到50人左右的规模，以满足银川大学跨越式发展的形势和教学工作的需要，同时也为了建设一支高素质的师资队伍，以提高银川大学的知名度。

学校要讲“以学生为本，以教师为本”。对高素质教师要高看一眼，教师队伍建设不好，学校就没有竞争力。所以我们要采取一些特殊的办法，其中聘请知名学者为银川大学的客座教授就是为了提高我校的教育质量。当然，人才问题要立足自己，立足长远，要帮助教师提高教学质量，可安排热爱银川大学的教师外出培训、进修、访学、攻读学位。要注重骨干教师的培养和引进，增加研究生学历教师的招聘。要多请进来，多走出去，共同学习，努力把银川大学建设好。

在银川大学2004年 招生动员大会上的讲话

(2004年5月12日)

银川大学已经走完了它的初创期，进入了一个全面发展的新阶段，开始自己独立办学的新一页。学校不仅被自治区人民政府批准正式设校，而且也有了属于自己的新校园；不仅专业拓宽，而且已经形成了有特色的9个二级学院；不仅能够独立颁发文凭，而且与石油大学的合作也能够让我校的大专生直接升入本科。

学生的规模是关系到银川大学生死存亡的大事。今年的招生不比往常，为确保今年招生工作的顺利进行，并保证完成招生总名额，今年将设立招生指挥部，校长担任招生指挥部的总指挥，并将招生的范围划定了4个片区，宝塔集团公司董事会、集团公司管委会、所属各厂以及银川大学的全体员工，都将以各种方式被编入招生的片区内，齐心协力展开招生大会战。大家立即动员起来，大力弘扬求真务实精神，全体人员必须把银川大学的招生工作当做一项政治任务来抓，认真贯彻落实招生指挥部下达的招生任务，把加强和改进招生工作的各项任务落到实处。要发扬艰苦奋斗、勇于奉献的精神，以饱满的热情投入到招生工作中去。银川大学教职员工和集团公司职工都要成为业余招生员，广泛的宣传，让广大考生选择银川大学。总务、教务、政务都必须提前做好新生入校的一切工作准备，保证学生入校时学校工作正常运行，要使学生从招生宣传到进校后都能对银川大学留下美好的感觉和印象。对此，各部门务必要高度重视。总之，大家要认真行动起来，振奋精神走出去，认真地踏实地做好招生工作，不但要完成招生总任务，而且更要保障招来的学生对银川大学充满信心，真心地热爱拥护银川大学。

银川大学是一所具有新型办学模式的民办高等院校，学校于1999年经自治区政府批准设立以来，积极发扬求实创新的优良传统，探索新型办学模式，依托宝塔石化强大的企业实力和不断扩大的企业规模，经过短短5年的努力，走出了一条校企联合、产学研一体化的快速发展新路。希望全校教职工再接再厉，使银川大学各项工作再上新台阶。

在银川大学新教师培训班上的讲话

(2005年5月3日)

银川大学是宁夏宝塔石化集团独资兴办的全区第一所民办大学。校园占地面积500亩，建筑面积9万平方米，2004、2005学年在校学生3013人，其中大专学生2183人，中专学生830人。今年招收新生2100人。在职教职工225人，其中专任教师120人，具有副高级职称者占38%，另有兼职教师和特聘客座教授50人。宁夏宝塔石化集团作为支持银川大学办学的独资企业，现有职工2000人，资产总量13亿元人民币，已形成了以石油炼化为依托、化工产品为主的炼化实业，以银川大学为主、设计研究院为辅的科教研发实业，以宁东能源重化工基地宝塔项目区为主的发展实业三大发展板块的宝塔模式。宁夏宝塔石化集团是宁夏回族自治区党委政府确定的煤、电、煤化工三大产业发展基地。经自治区发改委批准，在10年规划期内建设热电厂、甲醇、电石、烧碱、聚丙烯、PVC等项目，对现有炼化设施进行改扩建。该项目远景规划面积约8.7平方公里，总投资300亿元人民币，将建成炼油与化工、化工与煤炭、煤炭与电力、电力与炼油相互配套的、良性循环的产业链。

银川大学自1999年10月经自治区政府批准筹建到2003年迁至新校区，走过了校无定址、学无定所的艰辛历程。2004年6月经自治区政府批准，教育部备案设校，经自治区教育厅批准招收的新生纳入国家普通大学招生计划，并与石油大学、兰州大学联合办学，成立了网络学院，为学生开辟了大专升本科的通道。随着办学规模的逐步扩大，相继成立了富有特色的电力、石油化工、建筑工程、计算机信息通讯、商学、外国语、幼师、成人教育、网络教育、职业技术等10个二级学院，设立了石油化工技术、精细化工、电厂热能动力装置、电力系统自动化技术、计算机应用技术、房地产经营与估

价、学前教育等12个大专学历专业和14个中专专业。建校几年来,我校充分发挥校企联合、产学研一体化等办学优势,树立全新的教育理念,始终坚持“育人为本,质量立校”的办学宗旨,实行学历文凭教育和职业技能教育双轨制教育模式,以市场为导向,为当地经济建设培养高素质应用型人才为目标,为开发大西北,建设大银川,造福新宁夏做出积极贡献,使银川大学这颗塞上江南的灿烂明珠实现了跨越式的发展。

宝塔石化集团以其强大的企业实力和飞速发展的企业规模,除在资金上支持扩大办学规模以外,所属各厂为学校提供了丰富充足的教学实习基地,并为银川大学毕业生提供了充足的就业岗位。在教学工作中首先是加强了基础学科的教学工作。针对本校学生基础起点低的实际,采取了低起点、严要求、分步实施教学法,使每个学生学有所得。其次是补充了职业技能教育。根据学生各专业的特点,增加相关职业技术基础理论的内容,在基础学科教学中逐步渗透职业技术教育,以培养学生取得职业技术资格为目标,为学生就业创造了良好的职业技术条件。第三是充分利用宝塔各厂提供的实习基地,加强了实践教育,运用“教学—实践—再教学—再实践”的教育模式,开阔了学生的视野,巩固了理论教学效果;同时学校招生就业处积极为学生的就业提供优质服务,拓宽了学生的就业渠道。2004届毕业生已全部由宝塔集团安排就业,2005届毕业生除大部分被长庆石油勘探局、青铜峡金昱元氯碱化工集团等企业聘用外,其余毕业生全部由宝塔集团安排工作;2006届和2007届部分毕业生已提前被内蒙达康精细化工集团、永宁伊品集团签订就业培训合同,我校毕业生在人才市场上供不应求;第四是学校高度重视科研工作。学校科研处由苏致兴教授主持的重交沥青改性科研项目通过鉴定,并在宝塔集团公司推广应用。

几年来,我校重视加强各级领导班子思想建设和作风建设,带领全校师生团结协作、积极进取、开拓创新、求真务实的推进工作,经历了艰苦创业的严峻考验,实现了把银川大学做大做强的跨越式发展。根据《中共中央国务院关于加强和改进大学生思想政治教育的意见》和《德育大纲》的要求,狠抓学生道德规范教育这个基础工程,始终把贴近实际、贴近生活、贴近学生作为加强和改进