

# 中央国家机关

## 第二批援兵团干部

### 工作纪实(二)

从  
北  
京  
到  
兵  
团

新疆生产建设兵团党委组织部、宣传部编

新疆生产建设兵团出版社

CONG BEI JING DAO BING TUAN

ZHONG YANG GUO JIA JI GUAN  
DI ER PI YUAN BING TUAN GAN BU  
GONG ZUO JI SHI

从  
北  
京  
到  
兵  
团

中央国家机关第二批援兵团干部

工作纪实

到

兵  
团

**图书在版编目(CIP)数据**

从北京到兵团. 2, 中央国家机关第二批援兵团干部工作纪实/新疆生产建设兵团党委组织部, 新疆生产建设兵团党委宣传部编. —五家渠: 新疆生产建设兵团出版社, 2008.7

ISBN 978-7-80756-064-7

I . 从 … II . ①新… ②新… III . 纪实文学—作品集—中国—当代 IV . 125

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 098813 号

**从北京到兵团: 中央国家机关第二批援兵团干部工作纪实(二)**

出版发行 新疆生产建设兵团出版社  
地 址 新疆五家渠市迎宾路 619 号  
邮 编 831300  
电 话 0994-5825298 5825226 5825228  
传 真 0994-5822600  
印 刷 新疆兵团印刷厂  
开 本 787×1092 1/16  
印 张 17.75  
字 数 250 千字  
版 次 2008 年 7 月第 1 版  
印 次 2008 年 7 月第 1 次印刷  
印 数 1-2000 册  
书 号 ISBN978-7-80756-064-7  
定 价 40.00 元



## 编 委 会

主任：王崇久

副主任：吕刚

成员：周考斌 岳有堂  
王运华 曾建勇  
李国旺

段德亮 蒋英明 万卫平  
王瀚林 李立中 麻霞

主编：周考斌 王运华

副主编：李国旺 王国志

编辑：孙伟 李敏

责任编辑：李敏

靳军标

方刚 刘国栋



# 序

王崇久

兵团党委组织部、宣传部的同志拿来《从北京到兵团——中央国家机关援新疆生产建设兵团干部工作纪实(二)》这本书,希望我为之作序。

自 2002 年起,中央把兵团正式列为派遣援疆干部的范围并分批派遣干部来到兵团工作,这对进一步加强兵团干部队伍建设、促进兵团事业发展,对兵团在新疆进一步发挥特殊作用、更好地履行屯垦戍边使命,具有十分重大而深远的意义。三年前,在第一批援疆干部完成使命,留下“三年援疆路、一生兵团情”的感言,光荣地返回北京之时,我们迎来了第二批中央国家机关援疆到兵团工作的同志们。在以后的 1000 多个日日夜夜里,从兵团机关到各师,从城市到团场、企业、学校、医院,他们与兵团干部职工群众朝夕相处,与兵团同呼吸、共命运、心连心;他们从共和国的首都走来,政治强,视野宽,业务精,经验丰富,带来最新的种子,在兵团的土地上和广大干部职工群众的心里播撒着忠诚、智慧、文明、团结、和谐和发展;他们以自己的工作经历和特长优势,加强了新疆和兵团与中央国家机关的联系和交流,增强了中央国家机关对新疆和兵团的了解和理解,为新疆和兵团架设了经济社会快速发展的金桥;他们融入兵团,在屯垦戍边事业中、在兵团精神的感召下锻炼成长,磨炼了意志,积累了经验,增长了才干;他们奔波于兵团的各条战线和各族群众之中,牺牲了和家人团聚的快乐,赢得兵团广大干部职工群众的尊敬和爱戴。“在新疆,在兵团三年,我们值!”他们中许多人如是说。在他们身上凸显的是对中国共产党开创屯垦戍边伟业的理解,对新疆和兵团各族人民的热爱,对肩头职责和士兵对待阵地一样的恪守,对新疆经济发展、社会进步、民族团结、边防巩固孜孜不倦的追求。

读读这本书吧,它饱含了情感,记录了情谊,珍藏了援疆干部三年难忘的岁月。记住这些人,因为他们把自己叫作兵团人。

(时任新疆生产建设兵团党委常委、副政委)



# 目 录

## 领导讲话

在兵团第二批援疆干部欢迎大会上的讲话	聂卫国(1)
在兵团第二批援疆干部欢迎大会上的讲话	华士飞(7)
在兵团援疆干部座谈会上的讲话	吕刚(11)
在兵团援疆干部座谈会上的讲话	吕刚(20)

## 援疆干部纪实

### 兵团精神伴随我一生

——记国务院援疆干部,兵团党委、兵团副秘书长卢向东	(30)
---------------------------	------

### 从“兵团”到兵团人

——记中央办公厅援疆干部,兵团党委、兵团副秘书长,兵团党委、兵团办公厅副主任张茂华	(33)
---	------

### 情系兵团

——记人事部援疆干部,兵团党委组织部副部长、兵团人事局 副局长段德亮	(35)
---------------------------------------	------

### 真情洒兵团

——记中组部援疆干部、兵团党委组织部援疆办主任兼干部 二处处长李国旺	(38)
---------------------------------------	------

### 涌动军垦文化情怀 守护兵团精神家园

——记文化部援疆干部、兵团党委宣传部副部长李立中	(41)
--------------------------	------

### 兵团一兵

——记人民日报社援疆干部、兵团党委宣传部部长助理王国志	(44)
-----------------------------	------

### 永久的记忆

——记中央党校援疆干部、兵团党委党校副校长李德福	(47)
--------------------------	------



## 割不断的兵团情

——记国务院国资委援疆干部、兵团国资委副主任武爱河 ..... (51)

### 心系绿洲 情倾兵团

——记国家发改委援疆干部、兵团发改委主任傅仲保 ..... (53)

### 真情献兵团

——记铁道部援疆干部、兵团发改委副主任刘柏盛 ..... (58)

### 融入兵团 奉献边陲

——记中国证监会援疆干部、兵团发改委副主任黄智 ..... (60)

### 勤勤恳恳做人 尽职尽责做事

——记中煤能源集团援疆干部、兵团发改委副主任、  
总工程师冯建华 ..... (63)

### 兵团精神使我终身受益

——记教育部援疆干部、兵团教育局副局长王洪元 ..... (65)

### 做一个心重心善心诚的人

——记民政部援疆干部、兵团民政局副局长于文俊 ..... (67)

### 服务兵团 心系绿洲

——记财政部援疆干部、兵团财务局副局长嵇明 ..... (70)

2

### 心系民生

——记国家劳动和社会保障部援疆干部、兵团劳动和社会保障局  
副局长明瑞锋 ..... (74)

### 朴实无华吐芬芳

——记建设部援疆干部、兵团建设局副局长张学勤 ..... (76)

### 汗水洒满兵团

——记交通部援疆干部、兵团交通局副局长许春风 ..... (78)

### 情系绿洲

——记农业部援疆干部、兵团农业局副局长顾宝根 ..... (81)

### 永远的兵团情

——记商务部援疆干部、兵团商务局副局长郑文 ..... (84)

### 无悔的记忆

——记国家人口计生委援疆干部、兵团人口计生委副主任王华宁 ..... (86)

### 为了心中的那份执著

——记国家旅游局援疆干部、兵团旅游局副局长蔡家成 ..... (88)

### 这感情不休不止

——记公安部援疆干部、兵团公安局副局长仇保利 ..... (90)



## 把奉献留在兵团

——记最高人民检察院援疆干部、兵团检察院副检察长陈波 ..... (92)

### 情系兵团赤子心

——记最高人民法院援疆干部、兵团法院院长助理王立文 ..... (94)

### 情系兵团

——记司法部援疆干部、兵团监狱局副局长叶跃进 ..... (97)

### 贡献心灵的家园

——记中国红十字会援疆干部、兵团红十字会副秘书长戴晓明 ..... (99)

### 永远的牵挂

——记信息产业部援疆干部、兵团信息办副主任王少朋 ..... (102)

### 激情促科研

——记中国科学院援疆干部、新疆农垦科学院院长助理李云峰 ..... (105)

### 心系兵团百万农工

——记中国保监会援疆干部、中华联合财产保险公司  
副总经理何肖锋 ..... (108)

### 奉献边疆一片情

——记中国电力投资集团援疆干部,农一师阿拉尔市党委  
常委、副市长邵军民 ..... (112)

### 塔河岸边铸光明

——记中国电力投资集团援疆干部,农一师阿拉尔市发改委主任、  
副总工程师李建勋 ..... (115)

### 真情奉献塔里木

——记中国蓝星集团公司援疆干部,农一师阿拉尔市石化办  
主任、工业发展局局长张仰泰 ..... (117)

### 情系阿拉尔

——记建设部援疆干部、农一师阿拉尔市副市长赵泽生 ..... (119)

### 初征西域显锋芒

——记中国航天科技集团公司援疆干部,农二师党委常委、  
副市长吴锋 ..... (121)

### 赤子情怀

——记国家药品食品监督管理局援疆干部、农二师国资委  
副主任李茂忠 ..... (124)

### 科技惠民

——记中国科技协会援疆干部、农二师科技局副局长赵文武 ..... (127)

心系军垦

——记中国建设银行援疆干部、农二师发改委副主任马建锋 ..... (130)  
情系华山育英才

——记北京清华大学附中援疆干部、农二师华山中学副校长啜秀英 ..... (132)  
绿叶对根的情意

——记中国大唐集团公司援疆干部,农三师图木舒克市党委常委、  
副市长王海忠 ..... (135)

心系三师教育

——记南开大学援疆干部、农三师教育局副局长王利文 ..... (138)  
情洒这片热土

——记中国大唐集团公司援疆干部、农三师发改委副主任魏东 ..... (141)  
妙手回春 情洒边疆

——记卫生部中日友好医院全体援疆干部 ..... (144)  
我是兵团人

——记中国农业银行援疆干部、农四师发改委副主任丁宏伟 ..... (147)  
有一种激情叫奉献

——记农业部援疆干部、农四师农业局局长林祥明 ..... (149)  
4 奉献兵团 幸福一生

——记上海华东师范大学援疆干部、农四师一中副校长屠坚敏 ..... (151)  
我是服务员

——记中纪委援疆干部、农四师两办副主任付士勇 ..... (154)  
情系边疆

——记中国人民银行援疆干部,农五师党委常委、副市长张晓晔 ..... (156)  
爱心永驻

——记中国银行援疆干部、农五师财务局副局长董维平 ..... (161)  
誓言在我心中

——记中国国际广播电台援疆干部、农五师党委宣传部  
副部长何婧 ..... (165)

为群众办事我心里坦荡

——记国务院发展研究中心援疆干部,农六师五家渠市  
党委常委、副市长肖俊彦 ..... (168)

难忘的经历

——记中央台办援疆干部、农六师五家渠市党委宣传部  
副部长张久营 ..... (170)



## 让民族团结之花开得更艳

——记中央统战部援疆干部、农六师五家渠市党委统战部部长瞿胜 ..... (173)  
金融平台的使者

——记中国银监会援疆干部、农六师五家渠市发改委副主任周振宇 ..... (175)  
为农业丰收保驾护航

——记国家气象局援疆干部、农六师五家渠市气象局副局长肖风劲 ..... (178)  
难舍这片热土

——记光明日报社援疆干部,农七师党委宣传部副部长、  
文化广电局局长蔡侗辰 ..... (180)  
兵团精神激励我勇往直前

——记中国民航援疆干部、农七师财务局副局长李立辉 ..... (183)  
峥嵘岁月竞风流

——记商务部援疆干部、农七师商务局副局长任锋 ..... (185)  
情系绿洲爱无声

——记农业部援疆干部、农七师农业局副局长张游 ..... (187)  
兵团情怀

——记国防科工委援疆干部、农八师石河子市副秘书长牟宗庆 ..... (190)  
甘做石城桥梁

——记国家民委援疆干部,农八师石河子市党委统战部副部长、  
民宗委副主任艾军 ..... (193)  
青春献绿洲

——记国家审计署援疆干部、农八师石河子市发改委副主任汤孝军 ..... (195)  
割不断的绿洲情

——记北方交通大学援疆干部、农八师石河子市教育局  
副局长王宏军 ..... (198)  
情系边陲

——记国家统计局援疆干部,农九师党委常委、副市长刘格 ..... (200)  
真情融兵团

——记求是杂志社援疆干部、农九师党委宣传部副部长刘云川 ..... (203)  
三年援疆终无悔

——记中国农业发展银行援疆干部、农九师国资委副主任马国秋 ..... (206)  
情系边陲不言悔

——记天津大学援疆干部,农九师高级中学党委书记、  
副校长刘东海 ..... (209)

- 为了大地的丰收  
——记中央国家机关工委援疆干部,农十师党委常委、副政委  
赵国富 ..... (212)
- 妙手著华章  
——记经济日报社援疆干部、农十师发改委副主任蔡功文 ..... (215)
- 谁持彩练当空舞  
——记西南师范大学援疆干部、农十师教育局副局长游伟 ..... (218)
- 真情永驻  
——记西安铁路局援疆干部、兵团建工集团副总工程师罗军利 ..... (221)
- 忠诚  
——记全国人大援疆干部,农十二师党委常委、副师长王闻越 ..... (224)
- 多办实事  
——记中国工商银行援疆干部、农十二师国资委  
副主任徐卫华 ..... (227)
- 牢记使命  
——记西安交通大学援疆干部、农十二师高级中学副校长钟卫国 ..... (229)
- 一片丹心写赤诚  
——记科技部援疆干部,农十三师党委常委、副师长邓天佐 ..... (231)
- 忠诚献瓜乡  
——记中国文联援疆干部、农十三师党委宣传部副部长汤鸿卫 ..... (235)
- 巍巍东天山 悠悠兵团情  
——记中国交通银行援疆干部、农十三师发改委副主任洪昌元 ..... (238)
- 不谢的青春之花  
——记东北师范大学援疆干部、农十三师红星中学副校长赵宏义 ..... (241)
- 永远的眷恋  
——记中建总公司援疆干部,农十四师党委常委、副师长侯勇 ..... (243)
- 永远的兵团人  
——记外交部援疆干部、农十四师商务局局长黄凤文 ..... (245)
- 路在延伸  
——记交通部援疆干部、农十四师交通局局长姜明虎 ..... (248)
- 桃园芬芳  
——记北京大学援疆干部、石河子大学副校长于鸿君 ..... (250)
- 不求回报 默默奉献  
——记天津大学援疆干部、石河子大学化学化工学院院长李士雨 ..... (254)



## 悠悠援疆情

——记华中科技大学援疆干部、石河子大学医学院副院长姚济华 ..... (256)  
情系石大

——记华中科技大学援疆干部、石河子大学医学院副院长吕家高 ..... (258)  
倾情塔大 奉献边疆

——记华中农业大学援疆干部、塔里木大学副校长周承早 ..... (260)

## 心驻塔大

——记华中农业大学援疆干部、塔里木大学植物科技学院  
副院长张宏荣 ..... (263)

## 好男儿志在四方

——记西北农林科技大学援疆干部、塔里木大学动物科技学院  
副院长马新武 ..... (265)

## 友谊之花开边疆

——记西北农林科技大学援疆干部、塔里木大学农业工程学院  
副院长陈涛 ..... (267)



# 在兵团第二批援疆干部欢迎大会上的讲话

聂卫国

(2005年9月1日)

同志们：

今天，我们在这里举行隆重的欢迎大会，迎接中央、国家机关的第二批援疆干部到兵团工作。首先，我代表兵团党委、兵团和256万各族职工群众，对援疆干部的到来表示最热烈的欢迎！刚才，华士飞司令员简要介绍了兵团的情况，兵团党委常委、组织部长吕刚同志宣布了援疆干部的任命。从今天起，大家就正式成为兵团的一员了。为了做好兵团第二批援疆干部工作，更好地发挥援疆干部的作用，促进兵团事业发展，下面我讲三点意见。

## 一、统一思想，提高认识，深刻领会援疆工作的重要意义

新疆地处祖国西部边疆，战略地位十分重要。从中央、国家机关选派干部到新疆工作，是党中央为确保新疆稳定、加快新疆发展而采取的一项重要措施。自2002年开始，中央根据兵团事业发展壮大的现实需要，从进一步加强兵团干部队伍建设、促进兵团事业发展的高度出发，把兵团正式列为派遣援疆干部的范围。这一重大举措，充分体现了党中央、国务院对兵团的高度重视和关怀，对于兵团进一步发挥在“稳疆兴疆、富民固边”战略中的作用，更好地履行新时期屯垦戍边使命，具有重大而深远的意义。

第一，为兵团选派援疆干部，有利于加快兵团经济和社会的发展。兵团屯垦戍边事业已经走过了51年的光辉而曲折的历程。在中央的关怀和支持下，在自治区党委和人民政府的领导下，几代兵团干部职工认真贯彻党的路线方针政策，忠实履行屯垦戍边历史使命，为促进新疆民族团结和经济社会发展，为维护祖国统一和边疆稳定，发挥了不可替代的重要作用，做出了不可磨灭的历史性贡献。进入新世纪以来，兵团认真贯彻中央关于新疆和兵团工作的一系列指示精神，认真总结开发建设新疆的历史经验，积极探索新形势下兵团的体制优势与社会主义市场经济相结合的有效途径，明确了实施西部大开发战略的指导思想和工作思路，确立了“发展壮大兵团，致富职工群众”的工作目标，党的十六大以后又提出了抓住新世纪头二

十年重要战略机遇期、全面建设小康社会的奋斗目标。兵团广大干部群众正以饱满的政治热情、奋发有为的创业精神，紧紧抓住西部大开发的历史机遇，为改变边疆地区的落后面貌、为建设自己的美好家园而奋力拼搏、不断进取。但是我们也要看到，由于历史、自然等多方面的原因，兵团发展中也还面临着一些困难和问题。加快兵团经济社会的发展，不仅需要兵团人自身努力，还需要得到中央和国家机关的大力支持和帮助；不仅需要项目、资金、技术等方面的支持，更需要人才和智力方面的支持。人才是促进发展的“第一资源”，我们必须坚持用抓好“第一资源”来支撑“第一要务”。从中央、国家机关选派干部到兵团工作，既能为兵团提供人才和智力支持，又有利于促进兵团经济和社会的快速发展，这一举措所蕴含的意义和政策效能，已经为兵团第一批援疆干部工作的实践所证明。援疆干部来自中央和国家机关，政治素质好，思想观念新，工作能力强，信息渠道多，对中央和国家有关深化改革、加快发展的方针政策以及东西部地区的情况都比较熟悉和了解，不仅能够带来新观念、新信息，而且能够成为联系兵团与中央、国家机关的桥梁和纽带。援疆干部的到来，对我们进一步解放思想、更新观念，增强市场意识、竞争意识，实现兵团超常规、跨越式发展，必将起到有力的推动作用。

第二，为兵团选派援疆干部，有利于更好地发挥兵团的特殊作用。兵团对外是巩固边疆、维护祖国统一的坚固堡垒，对内是发展经济、团结各族人民的坚强柱石。在新的历史时期，随着国际、国内形势的深刻变化，兵团的使命更加紧迫、责任更加重大、任务更加繁重。这就要求我们，必须着眼于壮大兵团的经济实力，努力发挥兵团对地方经济的辐射和带动作用；必须着眼于提高兵团的战斗力，不断增强新形势下守边固边的能力、打击和防范“三股势力”的能力、化解人民内部矛盾的能力和处置突发事件的能力；必须继续弘扬以热爱祖国、无私奉献、艰苦创业、开拓进取为主要内涵的兵团精神，为新疆各族人民的团结进步、为“稳疆兴疆、富民固边”作出新的更大贡献。援疆干部的到来，并通过援疆干部的实际工作和对外宣传，有助于扩大兵团的社会影响，有助于中央、国家机关及内地各省区市加深对兵团特殊性质、特殊地位、特殊作用的认识和理解，增强关心、支援兵团建设的责任感、使命感，使兵团的发展得到更广泛、更强有力的支持和帮助，为兵团屯垦戍边事业的发展创造良好的外部环境，从而更好地发挥兵团在建设新疆、保卫新疆、稳定新疆中的特殊作用。

第三，为兵团选派援疆干部，有利于加强兵团的干部队伍建设。西部大开发，人才是关键。近些年来，兵团制定了吸引人才的优惠政策，加大了干部人事制度改革的力度，强化了各级各类干部的理论、业务培训，开展了干部交流和挂职锻炼等，取得了一定的成效，引进和吸纳了一批来自全国各地的各方面人才，培养和造就了一批各类专业技术人才，形成了一支具有一定规模和较高素质的干部队伍，成为兵团



改革发展稳定的中坚力量。但是由于各种原因,兵团干部人才队伍建设仍然存在不少困难和问题,主要是人才总量依然不足、结构不合理、分布不协调、高层次人才紧缺、用人机制不活,已经成为制约兵团经济社会发展的一个重要因素。要从根本上改变这种状况,我们就必须继续抓住培养、吸引和用好人才这三个环节,把用好本地人才和吸引外来人才结合起来,把盘活存量人才和吸引增量人才结合起来,把各方面的优秀人才吸引到兵团屯垦戍边事业中来。开展干部援疆工作,是兵团引进人才尤其是高素质人才的重要渠道,可以增强兵团干部队伍的活力,促进兵团干部队伍整体素质的提高,同时,也有利于兵团更好地贯彻中办发[2003]32号、[2005]15号文件精神,通过行政渠道和组织措施,加大从内地引进所需的各类人才、加快兵团人才队伍建设的步伐。通过选派素质较高、年富力强的干部到兵团工作,担任一定的领导职务,有利于加强领导班子力量,提高班子的领导水平和决策水平;通过干部的定期轮换,可以及时地将内地的一些新思想、新观念、新经验带到兵团,促进兵团干部更新观念、开阔思路、提高业务水平,增强领导现代化建设的能力。

## 二、加强领导,统筹安排,切实做好第二批援疆干部工作

在过去的三年里,到兵团工作的第一批78名援疆干部,牢记自己的光荣使命,不负党和人民的重托,克服远离亲人、生活环境不适应等种种困难,以良好的精神状态、过硬的作风和工作中的出色表现树立了自身良好的形象;他们同兵团各级干部同甘共苦,携手并肩,相互尊重,相互支持,工作上配合默契,赢得了兵团干部职工群众的广泛赞誉。他们发挥特殊团队作用,促进了兵团各项事业的发展;发挥传帮带作用,促进了兵团干部整体素质和工作水平的提高;发挥桥梁纽带作用,增强了兵团与中央、国家机关及内地省市的密切联系与合作;发挥宣传队作用,扩大了兵团在中央、国家机关及全国的影响。特别是在兵团第一批援疆干部的积极参与和运作下,中央、国家机关很多部门和单位有越来越多的人开始关心兵团、了解兵团、支持兵团、帮助兵团,对兵团给予了各种形式的支持和援助,有力地促进了兵团事业的发展。实践证明,兵团第一批援疆干部的工作是卓有成效的。

这次中央、国家有关部委按照中央要求,再次选派了95名政治素质好、有较强工作能力和丰富实践经验、组织纪律观念强的干部到兵团工作。各师、各部门、各单位要提高认识,加强领导,认真做好第二批援疆干部各项工作,努力为援疆干部营造施展才能的良好环境,充分发挥第二批援疆干部在兵团经济、社会发展中的作用。

要适应新形势新任务的要求,切实加强对援疆干部工作的领导。这次中央加大了援疆干部的选派力度,援疆干部的数量较上一批有所增加,层次有所提高,涉及范围有所扩大,有些中央、国家机关部委是第一次向兵团选派干部,而我们的一些单位也是第一次接收援疆干部。各单位、各部门的主要领导一定要高度重视援疆干

部工作,要在总结和借鉴上一批援疆干部工作经验的基础上,加强具体指导,认真组织实施。兵、师两级要进一步健全领导机构,在强化职能的基础上,统筹安排制定援疆干部工作的各项方案,定期研究解决援疆干部工作中存在的问题。组织人事部门要进一步做好协调和服务工作,要及时了解、掌握和反映援疆干部的学习、工作、生活情况,具体办好援疆干部工作中的各项业务,不断提高援疆干部工作的水平。

要做好援疆干部的安排使用工作,为他们充分施展才华创造有利条件。安排使用好援疆干部,使援疆干部充分发挥作用,是做好援疆干部工作的关键。要根据每个援疆干部的特点,安排合适的工作岗位。无论是安排到党政机关,还是安排在专业技术岗位,都要保证其有职、有责、有权,这是对援疆干部最大的信任。要根据具体情况,尽量安排援疆干部分管便于发挥个人优势和特长的工作,用其所长,展其所能,为援疆干部尽快进入角色、放手开展工作创造良好的条件。要注意发挥援疆干部的“传、帮、带”作用,鼓励援疆干部把科学的思维理念、先进的管理经验和丰富的知识技能传授给兵团的干部。要鼓励援疆干部立足本职工作,勤于思索,大胆实践,认认真真地履行岗位职责,脚踏实地地做好分管的工作,并以良好的思想政治素质、先进的经验和技术来提升所在单位和部门的工作水平和业务技术水平。援疆干部工作一段时间后,岗位不适合的,要及时调整。要努力创造条件,激发援疆干部勤奋工作、奋发进取,使援疆干部参与兵团开发建设的热情和智力技术、桥梁纽带方面的优势尽快转化为推动兵团经济和各项事业发展的动力。

要把援疆干部当作特殊人才,真正做到政治上信任、工作上放手、生活上关心。援疆干部是兵团十分宝贵、十分重要的人才资源,各级党委要切实履行职责,对援疆干部既要充分信任、放手使用、悉心培养,又要加强教育、严格管理、严格监督,使援疆干部在实践中不断经受锻炼、增长才干。援疆干部所在部门和单位的领导和同志,在援疆干部到任后,要主动地向援疆干部介绍情况,帮助援疆干部尽快进入工作角色。在日常工作中,要注意发挥援疆干部的优势,给他们压担子,对属于其职责范围内的问题,鼓励支持援疆干部放手大胆地决定和处理;对不属于援疆干部职责范围内的问题,也要充分尊重、认真听取援疆干部的意见和建议。要创造团结共事的良好氛围,教育引导本单位干部加强与援疆干部的团结,使援疆干部与本单位的干部群众融为一体,相互理解,相互尊重,相互帮助,共同提高。要充分理解援疆干部远离单位、远离家人后在工作和生活方面所遇到的诸多困难和不便,尽可能地为援疆干部创造一个比较好的工作和生活环境,使援疆干部能够全身心地投入到工作中去。在食宿等方面的安排上,要尽可能考虑得细致些、周到些,特别是在节假日和工作之余,要主动地、更多地对他们给予关心和照顾。

要认真总结经验,进一步做好援疆干部管理工作。援疆干部既是中央、国家机关的干部,又是兵团干部队伍的重要组成部分。各级党委一定要本着对组织、对援



疆干部高度负责的精神,切实承担起管理职责。对援疆干部的管理,要讲究方式方法,多做深入细致的思想政治工作。要通过定期召开座谈会,听取援疆干部对兵团工作的意见,以帮助改进我们的工作。要加强与援疆干部的联系和交流,及时掌握他们的思想和工作情况,帮助他们加深对兵团情况的了解和对兵团性质、地位、作用的理解,在工作中努力实践“三个代表”重要思想。要充分利用几十年屯垦戍边事业中涌现出来的优秀人物的先进事迹,教育和鼓励援疆干部积极投身屯垦戍边伟大事业。各师、各部门、各单位要按照中组部、人事部和自治区党委的要求,在强调援疆干部自我管理、自我约束的同时,进一步坚持和完善援疆干部工作、学习、考核、述职、廉政等各项规章制度,做到“四个一同”,即:与兵团干部一同培训、一同述职、一同评比、一同考核,从制度上加强对援疆干部的管理,做到严格要求、严格管理、严格教育和严格监督,使他们在兵团屯垦戍边的伟大实践中健康成长。

### 三、深入实际,融入兵团,在屯垦戍边的伟大事业中锻炼成长

今天的欢迎大会之后,在座的全体援疆干部就将奔赴新的工作岗位,谱写人生中的瑰丽篇章。兵团是一个特殊的组织,兵团人是一个特殊的群体,是援疆干部施展才干、锻炼成长的广阔舞台。希望大家以第一批援疆干部的优秀代表为榜样,珍惜荣誉,珍惜机会,刻苦学习,勤奋工作,勇于创造,自觉奉献,在各自的岗位上创造出优异的成绩,为兵团经济社会发展做出积极贡献。在此,我向同志们提出几点希望和要求。

第一,主动学习,积极适应。新疆是一个人文环境和社会环境特殊的区域,兵团是一个特殊的社会群体,同志们从中央、国家机关来到兵团工作,不仅有一个对自然环境的重新认识和适应过程,更有一个对特殊的社会环境、政治环境的认识和适应过程,这是每个援疆干部首先要面临的最直接、最重要的考验。要适应这种环境,并在这种环境中有所作为,就必须在思想上做好充分的准备。因此,要认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想,始终坚持正确的政治方向,始终保持政治上的清醒和坚定。要认真学习党的民族政策、宗教政策和中央关于新疆、兵团工作的一系列指示精神,提高政治敏锐性和政治鉴别力,增强应对复杂局面和处理复杂问题的能力。要认真学习和了解屯垦史、新疆史和兵团史,进一步加深对兵团性质、任务、作用的理解,增强屯垦戍边的光荣感、使命感和责任感,为融入兵团、投身屯垦戍边伟大事业打下坚实的思想基础。

第二,深入基层,真抓实干。同志们在兵团工作的时间虽然只有三年,但完全可能成为个人成长中的重要经历。希望同志们珍惜这一难得的机会,在有限的时间里,在各自的工作岗位上做出更多、更大的贡献。要经常深入基层,认真听取广大职工群众的意见,广泛地开展调查和研究,全面掌握实情,找对、找准工作的切入点。要排除各种顾虑和干扰,立足于改革创新,立足于大胆实践,努力做到创造性地开