

哲学

生存

贪污之王
和珅
生存、升官、诡道

史源

TANWUZHIMANG
HESHEN
SHENGUNCUNSHENGGUANGUIDAO

Shi Yuan

著

台海出版社

k827=49
200106
5

哲学 生存

贪污之王
和
生存、升官、诡道

TANWUZHIEWANG
HESHEN
SHENGCONSHENGGUANGUIDAO
史源
Shi Yuan

著

台海出版社

期限表

下列最后之日期本书必须归还

2009-3月11日

图书在版编目 (CIP) 数据

生存哲学：贪污之王和珅的生存、升官诡道/史源著. 北京：台海出版社，2001. 5

ISBN 7-80141-200-1

I. 生… II. 史… III. 和珅 (1750~1799) - 人物研究 IV. K827=49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 026254 号

书 名/ 生存哲学：贪污之王和珅的生存、升官诡道
著 者/ 史源
责任编辑/ 吕莺
装帧设计/ 愚墨工作室
发 行/ 台海出版社
经 销/ 全国新华书店
印 刷/ 保定市第二印刷厂
开 本/ 32 印张/13. 125 字数/266 千字
版 次/ 2001 年 6 月第 1 版 2002 年 1 月第 2 次印刷
印 数/ 5001 - 10000

台海出版社 (北京景山东街 20 号 邮政编码 100009 电话 010-84045801)

ISBN 7-80141-200-1/C·8 定 价：22.00 元

版权所有 违者必究

凡我社图书，如有印装质量问题，请与我社发行部联系调换。

序言

和珅，经过电视剧《宰相刘罗锅》和《铁齿铜牙纪晓岚》的演绎，王刚活灵活现的表演，已成为中国家喻户晓、老少皆知的人物。

对和珅的评说，可谓仁者见仁，智者见智。

和珅，历史上确有其人。他在金钱上、政治权力上，可以堪称前无古人后无来者的暴发户。在短短几年时间里，从四处奔走求贷，到能够富可敌国，最后竟拥有清王朝当时十年国库总收入十几年的财产。从地位上，由一个三等侍卫跃升到中央最高统治阶层。他曾当过户部尚书并兼任议政大臣，领侍卫内大臣、四库全书正总裁、兼理藩院尚书，他几乎把握大清帝国所有的实权，直接控制着大清帝国的人事权、财政权、军事权、文化教育大权、民族事务和外交大权。

可以说，他一个人掌握着国家的政治、经济命脉。

同时，他还经商，和珅开有当铺、印局、药铺、钱铺、赌局、瓷器铺、古玩铺、柜箱铺、弓箭铺、粮食店、酒店，有八十辆大马车长年从事运输业。

和珅还是一个大地主，拥有土地 80 万亩。

在中国历史上，和珅是一个臭名昭著、祸国殃民的千

生存哲学/贪污之王和珅生存、升官诡道

古罪人。他玩弄权力，结党营私，贪污腐化，陷害忠良，媚上压下，干尽天下所有丧尽天良的坏事，其罪真是代南山之竹难书尽其过，引北海之水难洗其血腥的双手。

骂也好，恨也罢，毕竟嘉庆一道白绫把他锁定在仅仅49岁的人生旅途的里程碑上，笔者通过研究大量的清史中有关描写和珅的著作，并且专门对这个人物进行了研究，常常不免伏案沉思：和珅，是一个历史的悲剧人物，是封建王朝专制专权的必然产物，是封建统治者养的一条狗。

笔者反思，和珅凭什么能一步登天，并且在乾隆王朝一手遮天，呼风唤雨，仅仅因为他会趋炎附势，伶牙俐齿，溜须拍马吗？不尽然。

和珅的确有才，但他的才能没有用到正当的地方。

和珅用他的才能，陷民于水火，把大清王朝的丧钟敲响，满足自己一个人之私欲。他的才能给中国带来大灾大难。作为后人，我们对他停止在恨与骂之上是不够的，必须对他加以探讨和研究，前车之辙后车之鉴。

现在的社会，竞争在加聚，生活节奏在加快，生存和发展成为人们首要的问题。有的人处在逆境中挣扎奔波努力，有的人在顺境中发展壮大巩固。以史为鉴，去其糟粕，留其精髓，为我所用为我所鉴，让我们不走错路少走弯路，选择成功的捷径。曾国藩、胡雪岩、吕不韦、海瑞曾是我们研究之热点。同时，我们也不能放弃和珅。

也许，我们正在身处逆境；也许，我们大志难酬；也许，我们飞黄腾达；也许，我们身居短檐；也许，我们身

受打击排挤；也许……

也许，也许无论什么时候，你翻开这本书，让和珅这个人从你脑海中走过，会让你有一种豁然释然之感觉。

什么是功，什么是过，什么是对，什么是错，老百姓真的想不了那么多。笔者以生存的名义、以活着的名义书写拙作，仅做无聊时或茶余饭后的谈资，仅此而矣。

史源

2001年4月于北京

引 言

和珅，原名善保，字致斋，钮祜禄氏，满州正红旗人。清乾隆十五年（1750）生于北京一个普通的四合院家庭。

和珅祖上历代都有战功，是将门之后。其父常保为官清廉而又早逝，因此家境十分贫寒。

和珅幼年丧母，继母乖戾异常。待他稍长大一点以后，父亲又去世。为生计，为求学，年幼的和珅四处奔走求贷，形同乞丐。贫寒、屈辱而又得不到温暖，就这样，和珅度过了他的童年和少年。他与弟弟和琳互励互勉，与命运做着最顽强的斗争。

在遭人白眼和唾弃的同时，出身小官宦没落家庭的和珅通过自己耳闻目睹的许多血淋淋的事件，公正与不公正的事件，他深深地感悟到：这个社会是一个人的社会，也是权力与势力的社会，普天之下只有一个人说了算，这个人就是当今的皇上乾隆。同时，他的权力也是最大的，他掌握着全国所有人的命运，个人荣辱全部都系于他一个人身上。

和珅彻底地看清了社会，他为自己定下了一个极高的目标：拥有权力，拥有金钱，拥有美女，把欺侮过他的人

生存哲学/贪污之王和珅生存、升官诡道

和珅瞧不起他的人全都踩在脚下，让所有的人都听从他，看他的脸色。这是和珅努力的方向。他整个一生都在为这些而奋斗。

和珅知道，机会总是垂青于有准备的人。如果没有准备，机会来了也抓不住。因此，和珅为了目标的实现，时刻在准备着一切。

和珅刻苦学习，考进了当时非常著名的学校——咸安宫官学。进入这所学校在当时是很不容易的，学校要求学生必须是内务府子弟或有着高贵的满族血统的八旗子弟，而且要年轻俊美、体格健壮的学生。

在这里，和珅没有同其他的八旗子弟一样，整日无所事事，沉迷于声色犬马之中。到了这里，和珅抓住机会抓紧时间武装自己的头脑，不知疲倦地为以后发展做准备。他熟读《四书》、《五经》，掌握蒙文、藏文、满文、汉文等多种语言，研究诗词、绘画和书法，对骑射也涉及到了。

和珅虽然很出色，但周围的同学和老师却并没有给予他应有的人格尊重，歧视、冷漠和侮辱，扭曲了和珅幼小的心灵，更加坚定了他的目标。

“宝剑峰从磨砺出，梅花香自苦寒来。”在努力学好本领的时候，和珅开始留心着皇上所做的一切，留心着天下大事。他搜集乾隆的诗作文章，刻苦模仿乾隆的字体，通过乾隆的文章及朝中大小事件揣摩乾隆的内心世界，研究他的所恶所喜所憎所好。

和珅很有才能，他有过目不忘的本领。乾隆所有的御

制诗文，他都熟读于心。乾隆的字，也被他模仿得异常逼真。

和珅在那些八旗子弟的身上试验自己的涵养和忍耐力，喜怒不形于色。他在那些教习身上试验自己的洞察力与谄媚讨好的能力和手段。他探寻、判断着翰林们每一个动作、每一个表情与其内心世界的联系，他试验着自己的为人行事在他们身上所取得的效果，答案是成功的。和珅变得少年老成，极端的现实。像他这样大的孩子还活在幻想之中，可他却学会了脚踏实地地走路。

和珅充分的准备，引起了一个人的关注，他就是刑部尚书兼户部侍郎和正黄旗满洲都统英廉。英廉观察和珅两年有余，他认定和珅将来肯定会有所作为，于是就将孙女冯氏许配给了和珅。

乾隆三十二年（1767），和珅学业期满，18岁的他迎来了人生中的第一个辉煌年头，与大学士英廉的孙女正式结为伉俪。次年，和珅继承了父亲的爵位。

乾隆三十五年（1770），和珅应举未中，后来在英廉的帮助下，得到了銮仪卫侍卫的职位。虽然这是一个很不起眼的职位，但对和珅来说，却是一次绝好的机会，这也正适合他“投机取巧”的心理，他牢牢地把握住了这次机会，从此便平步青云，飞黄腾达。

和珅凭着自身出色的才能，英俊的相貌，又极尽吹捧、奉承、溜须拍马的能事，很快就引起了皇上的注意，并被加以垂青，不久就升为了御前侍卫。

提升以后，和珅更加勤快做事，表现自己的才能。乾

生存哲学/贪污之王和珅生存、升官诡道

隆皇帝见和珅有才有能，而他身边曾提拔的重臣，老的老，死的死，已所剩无几，便有心提拔和珅。

和珅看准了皇上的心理，做事比以前更为认真。从此，他就一升而再升，登到了权力的巅峰。

乾隆四十一年（1776）正月，和珅提升为户部侍郎。同年三月又提升为军机大臣，四月又兼任总管内务府大臣，八月调任镶黄旗副都统，十一月授国史馆副总裁，戴一品朝冠，十二月，兼任总管内务府三旗官兵事务，赐紫禁城骑马。

次年，又任吏部左侍郎兼署右侍郎并兼步兵统领。

乾隆四十三年（1778），又兼任崇文门税务监督，总理行营事务，补镶蓝旗满州都统，六月授正白旗都统，领侍卫内大臣。

乾隆四十四年（1779）八月，命在御前大臣上学习行走。

乾隆四十五年（1780）三月，授户部尚书，御前大臣兼都统，正白旗领侍卫内大臣，议政王大臣。十月，充四库全书馆正总裁，兼任理藩院尚书。

乾隆四十六年（1781），兼任兵部尚书和管理户部三库及方略馆总裁。

乾隆四十七年（1782），以原衔充经筵讲官，封太子太保，充任《钦定四库全书》总裁。

乾隆四十八年（1783），皇上赏戴双眼花翎，任国史馆正总裁，文渊阁提举阁事，清史馆总裁，理藩院尚书。

乾隆四十九年（1784）七月，授予和珅轻车都尉世职，并任命他为吏部尚书，协办大学士兼户部如故，九月授一等男爵。是年兼任正白旗都统和镶蓝旗满州都统。

乾隆五十一年（1786）七月，授文华殿大学士。

乾隆五十三年（1788）二月，被晋封为“三等忠襄伯”，赐紫缰。

乾隆五十四年（1789）四月，充殿试读卷官，五月充教习庶吉士。

乾隆五十五年（1790），赏黄带四开襖袍。

乾隆五十六年（1791）兼任刻“石经”的正总裁。

乾隆五十七年（1792），兼任翰林院学士。

乾隆五十八年（1793）兼管太医院及御药房。

乾隆六十年（1795）四月，充殿试读卷官，五月兼任教习庶吉士。

嘉庆元年（1796）正月，调为正黄旗领侍卫内臣。六月调为镶黄旗满州都统。

嘉庆二年（1797）调管刑部。

嘉庆三年（1798）正月，任参赞机政兼部务，八月晋封为一等嘉勇公。

至此，和珅已经名正言顺地成为了一人之下万人之上的“二皇帝”。纵观他的发迹史，随着官越做越大，职务也越来越多，几乎所有的有实权的高官他都做过，是名副其实的集政治、经济、军事、文化和教育大权于一身。后人形象地比喻他是坐直升飞机登上高位的。

历史上像和珅这样一步青云的没有几个，他之所以能

生官哲学/贪污之王和珅生存、升官诡道

够这样幸运，与当时的社会背景、历史条件和乾隆皇帝本身是有着极大的关系的。

和珅生活在十八世纪后半期，当时我国正处在一个大变革的孕育时期，带有资本主义性质的生产关系的萌芽，已经在许多生产部门中发现和发展。商品经济十分活跃，社会风气日趋奢华，贫富两极分化也进一步加剧。这已经成为了任何人也不能阻止的历史趋势。

这时，清王朝的历史发展也已到了一个转折点。即康、雍、乾盛世已经发展到了顶峰，开始表现出了衰败。也就是说，乾隆时代是清朝历史上的一个关键时期，是一个极为重要的转折点，是一个潜伏着各种深刻矛盾和危机的时代。而和珅就是这一时代的特殊的产物。

乾隆前期，励精图治、严惩贪官，经过努力，将国家治理得非常好，出现了“康乾盛世”的局面，百姓生活富足，天下太平，国库也很充实。

但到了中晚期以后，乾隆皇帝就停步于已有的功德，陶醉于“盛世”的一片歌声中，不再像年轻时那样兢兢业业地为江山社稷着想，而是追求个人享受，好大喜功，大兴土木建设，穷兵黩武，四处征战。这些都需要大笔大笔的费用，而乾隆又不想以正当的名义从国库里拿钱。这样，他就完全地依赖于和珅，凡事都由和珅全权代理。

和珅走的是“靠官吃官”的方针路线，采用“大鱼吃小鱼，小鱼吃虾米”的策略，与乾隆一唱一和一个白脸一个黑脸地说政治双簧，使乾隆既不失面子又能满足私欲。

和珅尽量地少用甚至不动用国库，就能满足乾隆的欲

望，这就更使乾隆看重他，认为他有才有能。正是这样，才给和珅创造了许多机会，而和珅也就牢牢地抓住了这些机会，与地方官府、衙门相互勾结，沆瀣一气，不仅扩大了自己的势力，培植了自己的私党，又有大笔大笔的银子流入腰包，中饱私囊。

乾隆皇帝一天天地衰老，而和珅却正当年富力强，人聪明，会办事，把个老皇帝哄得高高兴兴、服服帖帖的。

和珅把皇上的脾气、喜好、起居及生活习惯都掌握得一清二楚，皇上想什么，他都能知道，甚至连皇上没有想到的，他都能想得到，办得到，并且办得让皇上出乎意料地惊喜。皇上若是要问他一件事情，他不但能回答得有条有理，而且还能将事情的来龙去脉都说得一清二楚。乾隆皇帝一生中，爱好、兴趣极多，乾隆喜欢什么，和珅就去研究什么，以讨得皇上的欢心，去奉承皇上。像和珅这样的臣子，有哪个皇帝会不喜欢呢？

和珅能够得到别人所不能得到的，是因为他做了别人所不能做的。皇太后要到清晖阁去观灯，和珅亲自与侍卫们抬着凤舆，把太后送去，然后又亲自送回来。他能够趴在地上，给乾隆最疼爱的十公主当马骑。他能够在皇上吐痰的时候，急忙用手接住，他也可以一次又一次地去接乾隆吐出来的瓜子皮……这些是别的大臣们不能做到的，但和珅却做到了。也正是因为做到了，所以，他也得到了，得到了皇帝对他不同于其他人的宠爱和信任。

乾隆对和珅真正是达到了“用而不疑，疑而不用”的地步，对于大臣弹劾和珅的时候，他都充耳不闻，视而不

生存哲学/贪污之王和珅生存、升官诡道

见，或是从中调解，将大事化小，小事化了，严重的他还要压制和打击那些弹劾和珅的人。

乾隆皇帝得依靠和珅，在经济上，他没有钱了，伸手向和珅要，和珅就能满足他。在生活上，和珅更是将他照顾得无微不至，乾隆皇帝无论在哪方面都是离不开和珅的。

和珅看清了这一点以后，就更加大胆。他将大清王朝许多祖宗留下来的立法都做了更张。例如：制定“议罪银”制度、军机大臣办公地点的改动、封疆大臣等上奏折必须交到军机处一份副本、选年过60岁以上的老官员为御史等。

这些都是和珅集权的办法。这样一来，他就牢牢地把权力集中到了自己的手里。因为他知道最有权威的人说的话就是真理，别人就越会听你的话。什么人格和尊严都是要屈服于权威的。他要拥有权威，他要别人都服从于他。这样，他就必须要巩固自己——植党排异。

一些想升官、保官的人，看到和珅受到乾隆皇帝的宠信，便主动投奔到他的门下，与之狼狈为奸。像苏凌阿、福长安、刘国泰、吴省钦、吴省兰这些人，和珅便培植和拉拢他们，让他们充当自己忠实的走狗。对这些人，和珅不但要向他们索要钱财，而且对他们也是极为残忍的，有用的时候用，没有用的时候就一脚踢开。

而对另外一些与自己为敌和自己对立的人，和珅则更是心狠手黑，总是想尽办法要置他们于死地。曹锡宝弹劾刘全一案中，和珅消灭证据，最后反而使曹锡宝被治罪。

在对付与自己对立的这些人中，多是有才华、有能力的正直之人，如刘墉、纪晓岚、阿桂、福康安、王杰、董浩等。在与这些人的斗争中，和珅虽然说是手段十分的狠毒，但以最后的结果来看，他还是失败的。

无论结果怎样，应该说，和珅还是很有才能的。和珅之所以能够说是有才，这与他少年时的努力是有着极大关系的。他知道，虽然阿谀奉承、溜须拍马可以得一时之利，但若是没有真正的本事，那也只能是昙花一现。能够长久立足的，那还得要靠真本事。

乾隆皇帝自己本身就是一个才华横溢、思想敏捷而又风流倜傥的有道名君，他所用的臣子自然也不能是平庸之辈。除了要有比较好的容貌以外，还要有才有能。而这些和珅都是具备的。

和珅能够用多种文字和语言起草上谕、发布公告，与各民族使节交谈，这在当时是无人能及的。仅凭这一点，乾隆皇帝就非常地欣赏他。

少年时的和珅心灵受到了扭曲，使他的一生为了权力、金钱和女人而痴迷地追求。他不断地揽权，甚至不顾国家，而在白莲教大起义中，将军队完完全全地控制到了自己的手里，插入自己的人，但那些人都是一些无能的、贪生怕死之辈，根本就不懂打仗，只知道捞钱、捞财。和珅为了自己更好地掌握好军队，他甚至把军报都自己压下，私下处理而不上报。

和珅抓权是为了更好地揽财，他以各种名目各种手段向地方官府向百姓要钱，而不顾百姓的死活。更有甚者是

生存哲学/贪污之王和珅生存、升官诡道

他竟克扣军饷，大发国难财，最终聚敛起了比国家十年财政总收入还要多的九亿两家资。

和珅的一生有数不清的女人，他甚至连皇上放出宫的妃子也敢纳为小妾……

和珅罪大恶极，法理难容。虽然在乾隆健在的时候，他掌握了大权，手下也聚拢了一群人。但这些人与他之间是纯粹的利用与被利用的关系，并没有几个人是真心实意地投奔于他。他得势，别人讨好他，这是一种逻辑也是一种规律。

当乾隆皇帝死后，嘉庆帝便拉开诛灭和珅的序幕，和珅眼见要失势了，那些曾经依附于他的人便纷纷起来揭发他的罪行。

和珅罪在当诛，这样的结果也许是他不曾料到的。但事实上，却是他于嘉庆四年（1799）被赐以一条白绫结束了自己 49 岁的生命。

和珅，是那个时代一个必然的产物，那么，他这样的结果也是必然的。他在扰乱了大清王国的时候也毁灭了他自己。和珅死了，但大清却并没有随着他的死而得到一点儿改观。一个盛世一步步地走向了衰落。虽然嘉庆皇帝力挽狂澜拯救大清，但却有雷不见雨，起不到什么成效，大清王朝在最本质的地方已经腐化变质了，改变它已成了一个不可及的梦。而对此，和珅负不有可推卸的责任。

和珅之祸可谓大矣！

目 录

序言.....	史源
引言.....	(1)

卷

一

逆境：羊在狼群的世界生存

和珅，一个衣食无着的穷小子，生活在无助的社会里，在势利的人群中，在没有爱没有温暖的环境下，没有因此而沉沦，相反，他把这些作为对自己人生的磨炼和前进的动力。他深深知道，要想明天当大爷，今天就得先当好孙子，机会只会垂青那些有准备的头脑，这就是和珅所谓的羊在狼群中的生存哲学。

认栽的原因：邪恶的土地里孕育着邪恶的种子.....	(3)
忍耐的目的：靠天靠地不如靠自己.....	(8)
魔鬼在坛子里的盘算：钱能买权，也能消灭.....	(14)