

为年轻人量身打造的做人做事枕边书

年轻人必知的

160^条

做人有道，老经验浓缩生存智慧

处世有方，老经验传授成功秘诀

处世老经验

余小小/编著



知己者明，知人者智，知事者通。

从老经验中感悟做人处世，你人生的盛宴将会由此展开……

经验可谓后事之师，教训堪称前车之鉴。细读中国这个人情社会所独有的为人处世之道，讲述中国人秘而不宣的老经验，总结前人行事做人方面的得与失……以传统经验引导现代行为，借历史经验悟现代处世人生。

华夏出版社



古人做人处世的智慧和经验 当代年轻人经营人生的参考和范本

做人和做事是人生中的两大要务，无论是哪一项，都需要智慧的支撑。智慧的来源在哪里？历史中的经验与教训就是其中之一。

前人一个个生动鲜活的事例，真实地、细致入微地向您解读为人处世所必须具备的一套生存规则，全面透彻地为您揭示出在复杂社会中获取成功所必须具备的另类规律，告诉您游刃于人性丛林的圆融之道、保全自我的“糊涂”之法、隐藏实力的韬晦之术、忍辱负重的屈伸之功、随机应变的变通之策、掌握好进退的分寸以及“以低就高”的曲线成功之路……同时，还将告诉您人生博弈里的制胜关键、弱势状态下的生存策略，以及职场、商场、人脉、爱情、婚姻等人生各个领域的生存智慧。

古人撞了无数次壁，摔了无数次跤，走了无数次弯路，在痛苦中总结，用眼泪和汗水浇灌而成的行世社会十字经：

借：他山之石，可以攻玉
定：谋而后动，咬定雄心不放松
奇：出奇制胜，计不惊人死不休
隐：韬光养晦，保护自己
变：可方可圆，善于变通

控：生存有道，掌控人生主动
谋：遇事能谋，畅通无阻
投：把握机遇，功利交往
巧：欲获成功，巧用手段
反：反其道而行，条条大道通罗马

WINSHARE
新华文轩

上架建议◎自我实现·励志

ISBN 978-7-5080-5170-3



9 787508 051703 >

定价：29.80元

年轻人必知的
160条
处世老经验

余小小 / 编著

华夏出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

年轻人必知的 160 条处世老经验 / 余小小编著. — 北京 :
华夏出版社, 2009. 7

ISBN 978-7-5080-5170-3

I. 年… II. 余… III. 人生哲学—青少年读物 IV. .
B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 062226 号



出品策划

网 址 <http://www.xinhuabookstore.com>

年轻人必知的 160 条处世老经验

作 者 余小小

责任编辑 杨永龙

美术编辑 魏晓舸

封面设计 思想工社

版式制作 穗田传媒

出版发行 华夏出版社

(北京市东直门外香河园北里 4 号 邮编: 100028)

总 经 销 四川新华文轩连锁股份有限公司

印 装 北京汇林印务有限公司

开 本 787×1092 1/16

印 张 22

字 数 300 千字

版 次 2009 年 7 月第 1 版 2009 年 7 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5080-5170-3

定 价 29.80 元

本版图书凡印刷、装订错误, 可及时向我社发行部调换



读小故事，品老经验

每个在社会上风尘碌碌地奔忙的人，总是想过上尽可能好的生活，希望得到票子、车子、房子；希望现实安稳，事事如意。然而，世事不如意者总是十之八九，置身于社会之中，如同在经历一场没有硝烟的战争。

在西方哲学里有个“他者”概念，意即只要在有人的地方，我们就必须面对“他者”，就有纷繁芜杂的人际关系，就有无止息的争斗。要想在复杂的人际网络中游刃有余，想在人生这场战争中获得胜利，首先就要掌握社会游戏的游戏规则。

小时候，父母告诉我们不要闯红灯，因为有闯红灯而发生车祸的惨剧；大一点，老师告诉我们要珍惜时光，因为有浪费时光而虚度一生的教训；再后来，我们懂得，不要交错朋友，因为有交友不慎而走上邪路的不幸；长大了，我们还懂得不要轻信别人，因为有轻信别人而上当受骗的事例；成年后，我们知道了要用心经营婚姻和家庭，才能尽享生活的美好和幸福……

这些就是游戏规则，这些规则由前人经历过，验证过，总结出来，传授给我们，就是经验。

经验是人生成功的阶梯，掌握了这些包含着前人智慧的经验，并熟练应用，可以让你在人生的旅途中少走弯路，可以让你在成功的道路上事半功倍。

人生有太多的经验，我们不可能全部都由自己的亲身经历来获得，也没必要付出那么多的精力和那么大的代价。我们只需沿着前人的老经验走下去，也许它们不能马上改变你的处境和生活，但必将改变你的处世思想和人生观念，并让你终生受益。



本书的目的就是与你分享一些早已被人们所证实的各种老经验。长期以来，这些经验都被许多领域的成功人士所熟悉和实践，并为他们带来了巨大的成功。如果你也能从本书中学到并根据这些宝贵的经验来安排你的生活和事业，那么你的生活和事业将会有新的变化，你会因此成为一个成功的人。

这些经验，就是由“经”过的人进行“验”证后总结出来的理论知识，它们不是阴谋诡计，不是玩弄手腕，它们只是为人处世所需要的基本技巧，是人们为了达到成功的目的所采取的必要手段。这些经验是公平的、公正的，它绝不会因为你个人的喜好、欲望、信仰、家庭而改变，它总是隐藏于各种各样的社会活动之中，并通过这些活动得到表现、发生作用。它是极其严肃和认真的，它不会与你开任何玩笑，它只垂青于那些深入了解它的人，而那些无视它、无法理解它的人将会受到惩罚。

在此书中，我们为你精心选取了一个个生动鲜活的事例，有的源自历史，有的来自现实生活，它们真实地、细致入微地为你解读为人处世所必须具备的一套生存规则，全面透彻地为你揭示出在复杂社会中欲获成功所必须具备的另类规律，告诉你游刃于人性丛林的圆融之道、保全自我的糊涂之法、隐藏实力的韬晦之术、忍辱负重的屈伸之功、随机应变的变通之策、掌握好进退的分寸以及“以低就高”的曲线成功之路……同时，它们还将告诉你那些人生博弈里的制胜关键、弱势状态下的生存策略，以及职场、商场、人脉、爱情、婚姻等人生各个领域的潜智慧。

真诚地希望这些熠熠闪烁的“老经验”能照亮你的心灵，擦拭你的眼睛，帮助你把人生看得更明白，把世界悟得更透彻，从而让你的人生少一分尴尬，多一分从容；少一些失败，多一些成功。



目 录

第一章

借

他山之石，可以攻玉

- ◎ 两利相权取其重 3
- ◎ 别因好心被冤枉 5
- ◎ 给别人方便，也是给自己方便 7
- ◎ 容人之过，一种生存谋略 9
- ◎ 酒香也怕巷子深 11
- ◎ 小人物也可成大事 13
- ◎ 一个好汉三个帮 15
- ◎ 巧妙发问，让对方自相矛盾 17
- ◎ 大树底下好乘凉 19
- ◎ 找个贵人，为自己的梦想“投资” 21
- ◎ 名人是一种资源 23
- ◎ 熟人可能就是指引你成功的关键 25
- ◎ 借别人的点金石，化腐朽为神奇 27
- ◎ 找准对手弱点，轻松制胜 29
- ◎ 金蝉脱壳，安全第一 31
- ◎ 屈身求贤，舍得脸面才能扬眉吐气 33
- ◎ 记住别人的名字 35

第二章

空

谋而后动，咬定雄心不放松

- ◎ 做自己的事，让别人去说吧 39
- ◎ 像爱生命一样爱声誉 41
- ◎ 一味的谦让要不得 43
- ◎ 委屈不见得能求全 45

- ◎ 老虎不发威，未必是病猫 47
- ◎ 劝将不如激将，激将不如逼将 49
- ◎ 练就宰相的肚子，容纳小人的船 51
- ◎ 懂得廉价“拿来”也是一种成功智慧 53
- ◎ 有时曲线才是捷径 55
- ◎ 义正词严，不战而屈人之兵 57
- ◎ 不要让虚幻的理想撞上现实的南墙 59
- ◎ 防微杜渐才能降低危险系数 61
- ◎ 全神贯注才能成大事 63
- ◎ 宠辱不惊，笑看风云变幻 65

第三章

奇

出奇制胜，计不惊人死不休

- ◎ “守弱”也是一种资本 69
- ◎ 反其道而行之，克敌制胜 71
- ◎ 正直不是一味的愚憨 73
- ◎ 假投降也是真战斗 75
- ◎ 对手的轻视是自己的“护身符” 77
- ◎ 声东击西，赢在开头 79
- ◎ 避实就虚，注重对手的薄弱地带 81
- ◎ 永远不向别人关闭希望之门 83
- ◎ 学会制造感情债 85
- ◎ 巧干比硬拼更能事半功倍 87
- ◎ 让自己的意图云山雾罩 89
- ◎ 不按规则办事也是一种规则 91
- ◎ 没有免费的午餐，有付出才会有回报 93
- ◎ 有些执著本身可能就是错误的 95
- ◎ 如果退无可退，那就勇敢向前 97





第四章

韬光养晦，保护自己

隐

- ◎ 大智当若愚 101
- ◎ 漫长的迂回道路有时是成功的最短途径 103
- ◎ 过错也可以拯救自己 105
- ◎ 保持沉默，除非发言比沉默更有价值 107
- ◎ 后退是为了助跑 109
- ◎ 保护好青山，才不怕没柴烧 111
- ◎ 真汉子当忍他人所不能忍 113
- ◎ “雄心壮志”不要轻易暴露 115
- ◎ 好话说过了不如不说 117
- ◎ 暂时的隐退并不是懦弱 119
- ◎ 最大的冒险就是不去冒险 121
- ◎ 适当“犯错”是巧妙的谦虚 123
- ◎ 聪明人绝对不说自己聪明 125
- ◎ 自我“污染”，平平安安 127

第五章

可方可圆，善于变通

变

- ◎ 有一个敌人不算少，有一百个朋友不算多 131
- ◎ 世界不是按照公平原则产生的 133
- ◎ 懂得尊重“老前辈” 135
- ◎ 做到位，不要越位 137
- ◎ 功劳要礼让 139
- ◎ 别在一棵树上吊死 141
- ◎ 小事糊涂，大事不糊涂 143
- ◎ 人在屋檐下，必须要低头 145
- ◎ 简单的一个微笑是一种无敌的语言 147



- ◎ 不要让个性害了性命 149
- ◎ 刚柔并济也是一种方圆之道 151
- ◎ 见什么人，说什么话 153
- ◎ 最重要的人远在天边近在眼前 155
- ◎ 维护他人的面子，留出自己的退路 157
- ◎ 难有永远的朋友，没有永远的敌人 159
- ◎ 聪明的狮子不和蚊子纠缠 161
- ◎ 用文道制服武道 163
- ◎ 栽好树，兔子才能撞上来 165
- ◎ 人靠衣装，佛靠金装 167

第六章

控

生存有道，掌控人生主动

- ◎ 不做权力的牺牲品 171
- ◎ 以德服人，让人心服口服 173
- ◎ 善于树立正面形象 175
- ◎ 即使说“不”，也要让人高兴 177
- ◎ 冲出自负的牢笼 179
- ◎ 面对谣言，沉默就是一种自我伤害 181
- ◎ 展示才华要有节制 183
- ◎ 左右逢源，左右人生 185
- ◎ 有一种耻辱叫抱怨 187
- ◎ 我的命运我做主 189
- ◎ 承诺就是你的债，不要轻易负债 191
- ◎ 有些事要模糊表态，不要明明白白我的心 193
- ◎ 像富人一样思考，才能成为富人 195
- ◎ 哪能事事让人感激，但求时时让人依赖 197
- ◎ 天上掉馅饼，不可轻信 199





◎ 让自己有点神秘感	201
◎ 愤怒是魔鬼	203
◎ 要从假象中看出本质	205
◎ 不靠别人，才最可靠	207
◎ 别将朋友“捧”成敌人	209
◎ 规则的威力在于被执行	211
◎ 蓄势待发，见机而作	213
◎ 找到收线的最好时机	215
◎ 真人不露相，露相非真人	217
◎ 初生牛犊，往往能制服老虎	219

第七章

谋

遇事能谋，畅通无阻

◎ 装痴扮癫，麻痹对方	223
◎ 用对方的利益说服对方	225
◎ 示弱的美妙之处	227
◎ 感动别人，才能获得真诚的回报	229
◎ 在“老虎”打盹时出击	231
◎ 空手也能套白狼	233
◎ 欲摘花朵，先从绿叶开始	235
◎ 勇敢，是成功的一半	237
◎ 降低自己，让别人抬高	239
◎ 从容进退，以退为进	241
◎ 以彼之道，还施彼身	243
◎ 发挥别人的小聪明，成就自己的大智慧	245
◎ 计不惊人死不休	247
◎ 要像了解自己的手掌一样了解对手	249



第八章

投

把握机遇，功利交往

- ◎ 做生意，要注重感情投资 253
- ◎ 给自己预备一只救生艇 255
- ◎ 成功往往青睐“早到”者 257
- ◎ 练就火眼金睛，发现潜藏奇货 259
- ◎ 做自己的设计师 261
- ◎ 防人之心不可无 263
- ◎ 优柔寡断是失败之母 265
- ◎ 将对手的能力变成自己的资源 267
- ◎ 善于利用自身的价值 269
- ◎ 善于变别人的“废”为自己的“宝” 271
- ◎ 狐假虎威，事半功倍 273
- ◎ 要学会看客下菜 275
- ◎ 有“礼”走遍天下，既要礼貌也要礼物 ... 277
- ◎ 别让情绪模糊了判断 279

第九章

巧

欲获成功，巧用手段

- ◎ 讨人喜欢也要有技巧 283
- ◎ 善于利用舆论 285
- ◎ 用人之道，攻心为上 287
- ◎ 不要轻易得罪坏人 289
- ◎ 感激谎言背后的善意，忘记谎言本身 291
- ◎ 巧妙运用外部环境 293
- ◎ 爱情不妨“乘人之危” 295
- ◎ 好马也吃“回头草” 297
- ◎ 该出手时出重手 299





第十章

反

- ◎ 做个“弹簧人” 301
- ◎ 别因面子丢了位子 303
- ◎ 有时不妨“厚脸皮” 305

反其道而行，条条大道通罗马

- ◎ 将计就计，巧妙应对别人的刁难 309
- ◎ 生气不如争气，翻脸不如翻身 311
- ◎ 忍无可忍，还要再忍 313
- ◎ 绝望常常是希望的启明星 315
- ◎ 反客为主，失礼而不失“理” 317
- ◎ 苛求完美就是停止进步 319
- ◎ 出卖当前，失去以后 321
- ◎ 进攻才是最好的防守 323
- ◎ 不走寻常路 325
- ◎ 财富需要从“小”积累 327
- ◎ 以“缺席”的方式凸显自己的重要性 329
- ◎ 眼睛有时是最坏的见证人 331
- ◎ 做一个快乐的吃亏主义者 333
- ◎ 居功，但不自傲 335
- ◎ 如果别无选择，就顺其自然 337
- ◎ 将实力隐藏到底 339



借

第一章

他山之石，可以攻玉

荀子曰：君子生非异也，善假于物也。成功人士并不是一个全知全能的“超人”，只不过他能将别人的力量集中在自己的身上，运筹帷幄，为我所用，这就好比将自己“放大”，使长处得到发扬，短处得到克服，从而成了一个“大人”“超人”了。所以说，若要成功，就应该善于借助别人的力量。

他山之石，可以攻玉。 ——《诗经·小雅·鹤鸣》

用人者，取人之长，避人之短。 ——魏源

两利相权取其重

年轻人必知的160条处世老经验

故事回放：

陶朱公原名范蠡，他帮助越王勾践打败吴王夫差以后，急流勇退，由从政转为经商。他谋划治军的功夫厉害，经商赚钱的本事也不差，几年后就成了大富翁。

后来他的二儿子因杀人被囚禁在楚国。陶朱公想用重金赎回二儿子的性命，于是决定派小儿子带着钱财去楚国办理这件事。

长子听说后，坚决要求父亲派他去：“我是长子，现在二弟有难，父亲不派我去反而派弟弟去，这不是说明我不孝顺吗？”

陶朱公的夫人也说：“你派小儿子去还不知道能不能救活老二，不如派长子去吧！”

陶朱公不得已就派长子去办这件事，并写了一封信让他带给以前的好友庄生，交代说：“你到了之后就把钱给庄生，一切听从他的安排。”

长子到楚国后，按照父亲的嘱咐把钱和信交给了庄生。庄生看了信之后对他说：“你先回去，即使你弟弟出来了，也不要问其中的原委。”但长子告别后并未回家，心想把这么多钱给他，如果二弟不能出来，那不是吃大亏了？

其实，庄生虽然穷困，但却非常廉直，楚国上下都很尊敬他。他并不想接受陶朱公的贿赂，准备在事成之后再还给他。陶朱公长子不知原委，以为庄生无足轻重。

第二天上朝时，庄生向楚王进谏，说某某星宿相犯，这对楚国不利，

只有广施恩德才能消灾。楚王听从了庄生的建议，命人封存府库，实行大赦。

陶朱公长子听说马上要大赦，心想弟弟一定会出狱，那么给庄生的金银就浪费了，于是又去见庄生要回了钱财。

庄生被他这种行为激怒了，又进宫向楚王说：“我以前说过星宿相犯之事，因此大王准备修德回报。现在我听说陶朱公的儿子在楚国杀人被囚，他家里拿了很多钱财贿赂大王左右的人，所以民众说大王并不是为体恤社稷而大赦，而是由于陶朱公儿子的缘故才大赦的啊。”楚王于是下令先杀掉陶朱公的儿子，然后再大赦。结果陶朱公的长子只能拿着弟弟的尸骨回了家。

长子回家后，陶朱公说：“我早就知道他一定会害了他弟弟的！他并非不爱弟弟，只是因为他年少时就与我一起谋生，所以看重钱财。而小儿子一出生就生活在富有的环境中，所以轻视钱财，挥金如土。我坚持要派小儿子去办这件事，就是因为他舍得花钱啊。”

听老经验：

自古以来，金钱的诱惑一直巨大无比，很多人要钱不要命，追逐金钱，置诚信于不顾，最后付出惨重的代价，甚至包括自己的生命。就像陶朱公的长子，他身在富贵之家却仍然视钱财如生命，甚至在弟弟身陷困境时向庄公索回求人帮忙的钱财，失去了别人的信任，以至把事情搞砸。

有理性的人都会算这样一笔账：生命与金钱相比，生命重若泰山，金钱轻若鸿毛。金钱乃身外之物，生不带来，死不带走，所以人生在世，不应把金钱作为生存唯一的基石，更应该看重的是做人做事方面所必须具备的高贵品质。