

穿城供銷合作社

夏 釗 龍 著

江 蘇 人 民 出 版 社

323.54

370

書號：(寧)0292

穿城供銷合作社

著者：夏 釗 龍

出版者：江蘇人民出版社

南京湖南路七號

發行者：新華書店江蘇分店

南京中山東路八十六號

印刷者：江蘇新華印刷廠

無錫南門外南禪寺

0001—5,000

1953年11月南京初版

定價：1,500元

出版者的話

李道遠供銷合作社是江蘇省一個出色的模範合作社，在全國來說也是相當聞名的。

李道遠供銷合作社，是依靠羣衆力圖支持而生長壯大起來的，完全做到了為農民羣衆服務，為農業生產過程服務。這裏特別要提及的是李道遠同志。他是合作社的總理主任，一個普通農民出身的合作社幹部。他確實把自己的心血獻給了自己的事業。這就不難理解：農民是怎樣的熱愛李道遠合作社。

本書就是依據李道遠合作社發展過程，通過一些片斷的故事形式介紹了它的模範事蹟。我們認為：這些模範事蹟是很值得向讀者介紹的，特別是合作社的同志，看了以後會幫助自己

加強羣衆觀念，更好的為羣衆服務，安心於自己的工作。

為了便於一般讀者閱讀，本書對於許多有關合作社專門業務性的問題都極力避免。這樣，對於一些從事合作社工作的同志來說，讀了以後也許會感到不滿足，但確實是件很難面面照顧的事。

發展農村供銷合作社，是農村實行社會主義改造的重要工作之一，我們希望這本書的出版，能夠起到一定的作用。同時更希望搞這項工作的同志們，更多的創造經驗，並把它寫出來，向全省推廣。

目 錄

供銷合作社的前身——合夥大隊·····	(一)
在災荒中成長·····	(四)
不是為了賺錢·····	(八)
訂結合合同·····	(一一)
用實際行動為生產服務·····	(一五)
和不法商人作鬥爭·····	(一七)
增加了三千一百股·····	(二二)
有事和羣衆商量·····	(二五)
巡夜·····	(二八)
張榮昌認錯了·····	(三一)

俱樂部活躍起來了……………(三七)

一段彎路……………(四〇)

大車的故事……………(四三)

競賽……………(四六)

簡單的交代……………(四八)

供銷合作社的前身——合夥大隊

在我們江蘇省北部的泗陽縣裏，有一個穿城供銷合作社。這個合作社辦得很好，它是由李道遠同志一手創辦起來的，農民兄弟們為了表示對李道遠的敬愛，都稱它為李道遠供銷合作社。

李道遠，從前是一個普通農民。解放前，曾在地主家裏當過長工。一九四〇年，八路軍解放了泗陽城，在共產黨的教養下，他很快就成為羣衆中間的積極分子，在減租減息和抗日鬥爭中，都表現得很好。一九四四年的春天，他就光榮地參加了中國共產黨。

李道遠的家就住在穿城區東南角美芝鄉的李圩村裏。這個

村的田有百分之八十以上是窪地，整個村子就像一口大鍋，每逢夏、秋雨水多時，就變成幾面湖泊。農民們常常是辛辛苦苦半年忙，一場大水淹個光；再加上解放以前，地主階級和反動政府，不顧農民死活，重租高利、苛捐雜稅，一項一項的加在農民頭上，李圩村的農民，當然不能例外，因此野菜、樹皮，就成為當地農民唯一的食品。

一九四六年，共產黨領導農民實行了土地改革，農民的土地回了老家了，生產出來的糧食歸自己所有了，生產積極性也提高了。可是，由於地主階級的長期盤剝，以及多年的自然災害，農民的底子太空了，一時很難恢復元氣。大家在人力、牛力、農具上都很缺乏，你少這樣，他少那樣，搞起生產來總是困難重重。

李道遠同志看到這種情況，他想：我是個共產黨員，共產

黨員就應該替大家辦事，幫助窮兄弟們解決困難。大夥兒現在最困難的事情是：幹活計沒農具，種田沒肥料。毛主席教我們組織起來，發展生產。我不妨帶個頭，發動大夥集股，到城裏去辦些木頭家來打農具，辦些豆餅回來給窮兄弟們壟田。

李道遠同志把自己的心願告訴了黨支部，黨支部支持了李道遠，並且給了他很多鼓勵。在黨支部的具體幫助下，李道遠組成了一個三十多人的合夥大隊。這就是後來穿城供銷合作社的前身。大夥都不約而同的選李道遠做大隊長。

沒幾天，村裏有很多人想參加合夥大隊，自動把糧食送到合夥大隊來，要求入股。最後結算了一下：共計集中了四百八十斤雜糧的股金。有了錢事情又容易辦些了，李道遠把股金集中後，心裏就打好了算盤。他一面去找木匠打了十二張織布機和四十五輛紡線車；一面又組織了個運輸隊；並且不辭勞苦地

跑到泗陽城去買木料，回來打農具。

從此，李圩村農民的生產情緒比以前更高了。

在災荒中成長

組織合夥大隊是一九四六年的事，到了一九四八年，合夥大隊就變成美芝鄉全鄉的供銷合作社了。

供銷合作社好比一棵麥苗，剛剛長出幼芽，却遇到了一場暴風雨。

一九四九年七月，連日大雨，山洪暴發了。大澗河跟六塘河又先後決口，洪水像猛獸一樣吞噬了大片田地和村莊；多數人家裏都漫上了水，房屋倒了三分之二，老鄉們日夜忙着搶救，家家幾乎斷了烟火。李道遠家裏的水也漫了一尺多深，老

婆和孩子都站在水裏哭。李道遠看到自己家裏這種情形，又看到附近各村多數人家都受淹，心裏非常難受。他也顧不上自己的家了，第二天就和合作社的幹部用大門板撬成木排，帶着兩支篙子，把合作社裏的油、鹽、火柴、糧食等日用必需品，送到社員和非社員的門上，不讓大家斷炊。

周莊村有個農民名叫邊守仁，家裏的積水足有半人深，東邊牆剛用木棍抵住，西邊土牆又搖搖欲倒了。天黑了，沒洋火點燈，只好在家裏亂摸黑，糧食也吃光了，小孩子餓得哇哇叫。邊守仁正急得走頭無路，李道遠忽然送來了火柴和糧食，這時候全家感激得直落淚。邊守仁緊緊地握住李道遠的手說：「要不是合作社，哭死了也哭不到一根火柴和一顆糧食啊！」二十多天後，洪水雖已逐漸退落了，可是晚秋作物早被淹乾淨，眼看就要釀成嚴重的災荒。上級黨委根據這個情況，一

面發放救濟糧，一面號召大家搶種早熟莊稼，堅持原地進行生產自救。李道遠合作社馬上響應了黨委號召，及時到外地採購了大批蠶豆、白菜、蕎麥、菜籽等種子回來，供應災民搶種。可是連年災荒的結果，加上今年的大水災，農民的生產情緒逐漸低落了。一些窮苦的農民成天怨聲嘆氣，準備離家逃荒；家有餘糧的富農，為了怕人家向他借，也跟着叫苦連天。

李道遠心想：現在大多數人沒信心生產，有悲觀情緒，怎麼辦呢？他就一面領導合作社的幹部分頭向災民宣傳生產自救的道理；一面在李圩村領導了李道通等十一戶，組織了一個典型副業小組，拐粉、榨油。不到半個月，李道通副業小組，獲利二百三十斤雜糧，可以維持全組二十六天的生活。大家看到了這樣活生生的事實，心竅都開了。不到一個月，全鄉農民在合作社的幫助下，總共組織了拐粉、榨油、織蓆子等六十七個

副業小組。這些副業小組生產出來的東西，再由合作社幫助向外推銷。這樣，大家的口糧問題都得到解決了。

災荒過後，合作社在羣衆中間的威信更加提高了。早熟莊稼一上場，不僅美芝鄉的農民都來要求入股，而且周圍的姚灣、穿城、靜波等鄉的農民也紛紛來要求入股。到一九五零年二月為止，已增到四千五百股，資金則擴大到二千一百五十多萬元。

後來，李道遠合作社在上級黨委和上級合作社的指示與幫助下，由美芝鄉搬到了穿城集上，變成穿城區的中心供銷合作社。

不是爲了賺錢

李道遠合作社在生產救災中的模範事蹟，像風一樣地傳遍了各地。一九五一年三月，在蘇北合作總社召開的合作社代表會議上，李道遠合作社被評為一等模範，並得到了許多獎勵。

李道遠認為這次會議對他最大的幫助，就是使他懂得了供銷合作社的經營方針應該為社員生產服務，大力供應社員生產資料，幫助社員推銷農、副業產品。他覺得有了這樣明確的方針，以後的工作就更加好做了。

李道遠到家的第二天，就把會議的精神向合作社的幹部傳達了一遍。可是，工作開展不久，社內的莊茂奎、王玉廷幾個幹部，就對這個方針表示懷疑。他們認為經營生產資料「麻煩

多」「利潤少」，不如經營生活資料來得「爽快」「合算」。李道遠看到這種情形，馬上就召開一個幹部會議，專門討論這一個問題。

會議上，李道遠首先提出了一個問題：我們辦合作社的目的是為了什麼？

提到這個問題，莊茂奎不知怎麼說是好，看了李道遠同志一眼，就低下頭了。

「目的？」會計張學業插嘴道，「誰還不知道，為社員謀福利嘛！」

「那麼，合作社是只顧賺錢對社員有利呢，還是幫助大家發展生產對社員有利呢？」李道遠接着追問了一句。

莊茂奎說：「幫助社員發展生產固然對社員有利，但合作社賺了錢，也是屬於社員的啊！」

「我不同意這種說法。」史廣流一旁開了腔。他因為剛從縣聯社學習回來，道理懂得不少，講起話來也比以前更有條理了。「老莊的話，從表面上看來，好像也是為了社員羣衆着想，但實質上却是單純營利觀念在作怪。合作社大力供應生產資料，幫助社員發展生產，才是社員的根本利益。」

副主任席元賢直是點頭，表示同意老史的意見。自己也補充了兩句：「辦合作社是為了賺錢嗎？不是的！是為了滿足社員發展生產的需要。」

就這樣你一言、他一語的爭論了半天，多數人都認為應該大力供應農民的生產資料才是供銷合作社正確的經營方針。莊茂奎、王玉廷都低着頭，一聲不吭，顯然是在進行思想鬥爭。

最後，李道遠發表意見了。他說：「大家爭論的結果，用一句話可以概括：今後我們要緊緊地為農業生產服務。只顧賺

錢，而忽視了對生產資料的供應，就是一種資本主義經營思想。這是我們必須堅決反對的。至於『怕麻煩』，這也不應該，做一個人民的勤務員，就要不怕麻煩全心全意地替人民辦事！」經過這麼一番討論以後，大家的認識都提高了一步，認識也都統一起來了。莊茂奎、王玉廷等在大家的幫助下，也認識到了自己原來想法不對頭，並在會上進行了自我批評。以後，合作社的幹部，大家都緊張地投入了生產資料的供應工作，為貫徹這一個方針而努力了。

訂結合同

黨對李道遠合作社的關懷是無微不至的。有一天，穿城區區委書記李治桂同志下鄉檢查工作，從陳維芳互助組到李道遠