

全球



最具创造性的

268

个

博弈智慧案例



赵红艳◎著

人生就是一盘棋，红尘何处不博弈；
入得局来无闲子，博弈之中见高低。

有一句经典的电影台词说道：“有人的地方就有江湖，你怎么退出？”套用它的句式，我们也可以说：“有人的地方就有博弈，你只能参与。”

既然参与，我们就要明白博弈的规则，领会博弈的精髓，掌握博弈的手段。人生就是一场永不停止的博弈游戏，每一步进退都关乎成败。作为对弈中的一位棋手，你的每一个行为都会化作棋子，落下即不能反悔，每一步都要下得小心谨慎，通篇布局、细节推敲，运筹帷幄，方能决胜千里之外。



百花洲文艺出版社



全球

最具创造性的

268

个

博弈智慧案例

赵红艳◎著

人生就是一盘棋，红尘何处不博弈；
入得局来无闲子，博弈之中见高低。

 百花洲文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

全球最具创造性的268个博弈智慧案例/赵红艳著.-南昌:

百花洲文艺出版社, 2009.10

ISBN 978-7-80742-806-0

I.全… II.李… III.对策论-通俗读物 IV.0225-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第158488号

出 版: 百花洲文艺出版社

社 址: 南昌市阳明路310号 邮 编: 330008

电 话: 0791-6894736 (发行热线) 0791-6894790 (编辑热线)

网 址: <http://www.bhzwjy.com> E-mail: bhz@bhzwjy.com

书 名: 全球最具创造性的268个博弈智慧案例

作 者: 赵红艳

出 版 人: 姜钦云

策划编辑: 连 慧 黎 靖

责任编辑: 吴山芳

内文制作: 韩东坡

封面设计: 青华视觉

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京建泰印刷有限公司

开 本: 710mm × 1020mm 1/16

印 张: 19

字 数: 200千字

版 次: 2009年10月第1版

印 次: 2009年10月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-80742-806-0

定 价: 33.00 元

图书若有印装错误可向承印厂调换

前言

PREFACE

“博弈”一词源于中国古代的局戏和围棋，后来应用数学借用这个词建立了一个研究分支，是指二人或多人在平等的对局中各自利用对方的策略变换自己的对抗策略，以达到取胜目标的理论。目前，博弈论已经广泛地运用于各个学科研究和社会生活领域。套用一句经典的电影台词，“有人的地方就有江湖，你怎么退出？”我们也可以说，“有人的地方就有博弈，你只能参与。”

既然参与，我们就要明白博弈的规则，领会博弈的精髓，掌握博弈的手段。博弈论的根本就在于互动，它是研究互动决策的理论。人生就是一场永不停止的博弈游戏，每一步进退都关乎成败。作为对弈中的一位棋手，你的每一个行为都会化作棋子，落下即不能反悔，每一步都要下得小心谨慎，通篇布局，细节推敲。运筹帷幄，方能决胜千里之外。

从冯·诺伊曼的伙伴游戏理论到天才的纳什均衡，再到贝叶斯纳什均衡以及后来的四人帮模型、柠檬市场理论……在这其中，纳什又格外引人注目，因为现实生活中，显然非合作性博弈更多，基于此的“纳什均衡”也更有普遍意义。本书将带你走进博弈大师们的殿堂，领略到博弈学的精微深妙。从而使你在激烈的社会竞争中，在遇到各种对抗、冲突或合作等情况时，能够制定最佳策略，进行最恰当的行动，使自己的利益达到最大化。

本书把大师们高深的思想简单化、通俗化，将枯燥的理论趣味化、实用化。所挑选的268个博弈案例个个创意十足、精彩有趣，贴近于我们工

作与生活的方方面面；所做的分析鞭辟入里、发人深省，处处激发你智慧的火花。

这是一本写给睿智人看的书，这是一本让人看了更睿智的书。本书衷心希望博弈的智慧能给你带来有益的影响，让你的每一次选择都更加理性而睿智，让你的思维变得富有挑战性和创造性，让你的人生更加精彩而顺遂。

目 录

CONTENTS

第一章 信息博弈：信息决定成败

倘若博弈的一方能够掌握完全而准确的信息，往往就能轻松地赢得战争的胜利。但是，那是理想状态下的一厢情愿。在现实的大多数博弈中，博弈双方并不能掌握完全对称的信息，这也使博弈变得更为复杂，人们往往猜不到结局。

经典信息博弈案例回放：空城计 / 002

1. 村庄里的集体屠杀 / 003
2. 说服 / 004
3. 掌中之火 / 005
4. 将军的难题 / 006
5. 聪明的所罗门王 / 007
6. 哈雷彗星来了 / 008
7. 狙公失狙 / 009
8. 三个火枪手 / 010
9. 曹操败走华容道 / 011
10. 官渡之战的序曲 / 012
11. 国王的新衣 / 013
12. 李广的谋略 / 014
13. 恍然大悟的博弈 / 016
14. 后发制人 / 017



15. 小小修理单 / 017
16. 迪士尼伤心法国 / 018
17. 咖啡与茶的战争 / 019
18. 让欧米茄见鬼去吧 / 020
19. “大众”用户的抱怨 / 021
20. 土老帽智斗洋企业 / 022

第二章 心理博弈：拨不开的人心迷雾

生活就是一场心理较量，在这种较量中，小心对手的心理陷阱，戳穿对手的心理诡计，将人际交往以及人生对决的主动权牢牢掌握在自己手中，这样才能获得生活上的幸福。

经典心理博弈案例回放：囚徒困境 / 026

1. 诸葛亮七擒孟获 / 027
2. 草人借箭计上计 / 027
3. 蒋介石三次拒绝美核袭大陆 / 028
4. 哈丁公用地悲剧 / 029
5. 李斯那一生 / 030
6. 仁者无敌 / 031
7. 冲动是魔鬼 / 032
8. 好心没有好报 / 033
9. 千斤顶 / 033
10. 水上漂 / 034
11. 误会 / 036
12. 让“买瓜者夸瓜” / 036
13. 企业家不要把每分钱看得太死 / 037
14. 伯格厨师公司 / 038
15. 飞机误点 / 039
16. 捐款 / 040
17. 嬉闹的孩子 / 041



18. 啤酒里的玻璃碎渣 / 042
19. 以直报怨 / 043
20. 持枪的盗贼 / 044
21. 抓住太太的心 / 044
22. 同调 / 045
23. 将心比心 / 046
24. 谁偷了斧头 / 046
25. 士为知己者死 / 047
26. 阿富汗挂毯 / 048
27. 智慧资本的价值 / 049
28. 吴起为士兵吸脓血 / 050

第三章 大国博弈：风云变幻的对决

这种博弈可能是血洗沙场的战争，也可能是兵不血刃化之无形。从远古的投石器，到榴弹火炮，到隐形轰炸机，进步到最先进的核子武器，军事战争野蛮而充满血腥味；积极进行内政外交，以自己的实力说话，用自己的游戏规则控制其他的国家，外交上的博弈隐忍而有力道。

经典博弈案例回放：古巴导弹危机 / 054

1. 美西战争 / 055
2. 核博弈 / 056
3. 拿破仑称霸欧洲计划破产 / 057
4. 三国干涉还辽 / 058
5. 中校的选择 / 059
6. 地中海上的自杀式决斗 / 060
7. 左右时局的天气 / 062
8. 地摊盛会 / 062
9. 明清与大顺的对峙 / 063
10. 唇亡齿寒 / 064
11. 汉武帝扫除匈奴 / 065



12. 巴黎和会 / 066
13. 华盛顿共识 / 067
14. 假途伐虢 / 068
15. 东亚三国 / 069
16. 戴高乐的“空椅”政策 / 070
17. 美国的狂轰滥炸 / 071
18. 抗美援朝 / 071
19. 拿破仑与俄国的蜜月期 / 072
20. 《苏德互不侵犯条约》的签订 / 073
21. 四十辆美式吉普车 / 075
22. 第五次俄土战争 / 076
23. 荆州之争 / 077
24. 退避三舍 / 078
25. 宋楚之争 / 079
26. 挟天子以令诸侯 / 080
27. 李鸿章与“洋枪队” / 081

第四章 商场博弈：熙熙攘攘皆为利来

人生如戏，商业如棋。商人，无时无刻不在与同行对弈。商人们游走于理念、道德、法律之间，锱铢必较。真正的博弈高手要在商海迷雾中看清方向，在荆棘与乱麻之中理出头绪，开拓出可行的道路。博弈者要知道何时该进，何时该退，哪些计划是臆想，哪些行动是智举。

经典博弈案例回放：有肯德基的地方就有麦当劳 / 084

1. 可口可乐与百事可乐的博弈 / 085
2. 25美分的《纽约邮报》 / 087
3. 雷达和飞亚达的手表之战 / 088
4. 粗暴的通用食品公司 / 089
5. 洛克菲勒的慷慨赠予 / 090
6. 小公司，大博弈 / 091



7. 联想的“蛇吞象”之举 / 092
8. 众里寻他千百度 / 093
9. 被超越的摩托车王者 / 095
10. 格兰仕的远交近攻 / 096
11. 退一步，进两步 / 097
12. 虚拟工厂 / 098
13. 约翰逊的粉质膏 / 099
14. 救世主 / 100
15. 谣言来袭 / 101
16. 以其人之道，还治其人之身 / 102
17. 过河拆桥 / 103
18. 拘小节 / 104
19. 笔中贵族 / 105
20. 电视机大战 / 106
21. 中国大鬃商 / 107
22. 垃圾堆里的情报 / 108
23. 长长的报价单 / 109
24. “日光牌”灯泡 / 109
25. 九龙仓之战 / 110
26. 耐克跑步飞追阿迪达斯 / 111
27. 贝尔公司的陨落 / 112
28. 翻身之仗 / 114
29. 放弃 / 115

第五章 官场博弈：翻手为云，覆手为雨

宦海之中，游刃有余者，定是有着通天的识人、察人、用人的智慧。成功的为官策略，就是要做到从严于律己开始，因事而变，轻重结合，使用好手中的权力，恰如其分地发挥其功效，为人民服务，造福一方。

经典博弈案例回放：将相和 / 118



1. 杯酒释兵权 / 119
2. 六尺巷 / 120
3. 替代 / 121
4. 慈禧与李鸿章 / 122
5. 举荐 / 123
6. 竞选 / 124
7. 奥巴马的橄榄枝 / 125
8. 以退为进提身价 / 126
9. 你又来这一套了 / 127
10. 背黑锅 / 128
11. 闲聊 / 129
12. 一百顶高帽 / 130
13. 贪财以释君疑 / 131
14. 知音 / 132
15. 寇准力劝宋真宗御驾亲征 / 133
16. 和亲 / 134
17. 口蜜腹剑 / 135
18. 公叔设套除吴起 / 136
19. 王莽嫁女 / 138
20. 灭顶之灾 / 139
21. 伍子胥与伯嚭之交 / 140
22. 鬼才贾诩 / 141
23. 良禽择木而栖 / 142
24. 白起之死 / 143
25. 沈德潜之死 / 144

第六章 职场博弈：你仗倚天剑，我持屠龙刀

以能力做基础，在形象上加，在细节上完美，为客户提供完美服务，在老板面前鞠躬尽瘁，在员工心中是完美同事，职场如战场，关键时刻无



处不在，成功机会稍纵即逝！职场达人懂得提高职场质量，懂得把握机会迈向成功。

经典博弈案例回放：智猪博弈 / 146

1. 办公室的战争 / 147
2. 流言 / 147
3. 当上司抄袭了你的企划案 / 148
4. 牺牲品 / 149
5. 性骚扰 / 150
6. 遭遇降薪 / 151
7. 勇敢地留下来 / 152
8. 君子报仇 / 153
9. 才女的苦恼 / 154
10. “严”上司 / 154
11. 便利贴女孩 / 155
12. 你是我的心腹 / 156
13. 不要做老板的主 / 157
14. 被同事摆了一道 / 158
15. 空姐的微笑 / 159
16. 一枝独秀不是春 / 160
17. 为自己打工 / 161
18. “打工女皇” / 162
19. 向上司借书 / 163
20. 为领导找回面子 / 164
21. 上司的错误 / 165

第七章 谈判博弈：一拍即合还是一拍两散

所谓谈判是指双方或是更多方关于可能达成合作的条件所展开的协商或是讨价还价。在生活中，人们为了协调利益上的冲突而进行谈判，谈判各方为了自己的利益与对手唇枪舌剑地交锋。谈判是漫长的重复博弈，谈



判双方时时刻刻严阵以待。他们争取时毫不犹豫，他们进攻时步步为营，即使是妥协，也是有限度的。

经典博弈案例回放：限你五分钟之内离开此地 / 168

1. 毫不让步 / 169
2. 一场皮具贸易洽谈 / 170
3. 第一颗原子弹的爆炸 / 171
4. 威逼利诱 / 172
5. 优势谈判 / 173
6. 沉默带来黄金 / 174
7. 黑脸白脸 / 175
8. 华尔街大佬与总统的谈判 / 176
9. 职业运动员的“保留条款” / 177
10. 最后通牒 / 178
11. 美丽的亚加利亚乐曲 / 179
12. 17.8度 / 180
13. 理赔 / 181
14. 湾仔码头的选择 / 183
15. 暗度陈仓 / 184
16. 好莱坞编剧罢工 / 185
17. 釜底抽薪 / 186
18. 你在说什么 / 187
19. 我们不是很理解 / 188
20. 一言不让 / 189
21. 火车和飞机 / 190
22. 红旗白旗 / 190
23. 历史性的“干杯” / 192
24. 不情愿的卖家 / 193
25. 我就住他那间了 / 194
26. 谈判专家的生活趣事 / 195
27. 恭维 / 196
28. 蒙牛的户外广告 / 197



第八章 情场博弈：枪炮与玫瑰

爱情从来都不是一个人的事情。不管是明恋，还是暗恋，亦或是流水有情，落花也有意，情场之中，我们相互博弈。恋人有恋人的交往之道，夫妻有夫妻间的相处之路，人们体味其中的酸甜苦辣，品味着生活的赐予。

经典博弈案例回放：绝色美女的困惑 / 202

1. 爱情，请不要暧昧 / 203
2. 只是寂寞 / 204
3. 今天是看足球，还是看芭蕾舞 / 205
4. 女孩的morning call / 206
5. 清水白菜汤 / 207
6. 始于一场单恋 / 209
7. 父母之命 / 210
8. 午夜豆浆 / 211
9. 倾城之恋 / 211
10. 当爱情变成恩情 / 212
11. 别让试探伤害了感情 / 213
12. 普希金的爱情 / 214
13. 贫贱夫妻百事哀 / 215
14. 少女心事 / 215
15. 爱情的距离 / 216
16. 当容颜老去 / 217
17. 爱情的麦穗 / 217
18. “夭折”的爱情 / 219
19. 第一个转身的人 / 220
20. 女人的爱情江湖 / 221
21. 一位作家的诞生 / 222
22. 吵架的成本 / 223
23. 当年凤求凰，今日白头吟 / 224



24. 糟糠之妻不下堂 / 225
25. 七年之痒 / 226
26. 第六十句对不起 / 227
27. 爱情忠贞承诺 / 228
28. 78岁的新娘 / 229
29. 徐志摩的“烦恼结” / 231
30. 林肯痛苦的婚姻 / 232
31. 河东狮吼 / 234
32. 第一夫人 / 235

第九章 生活博弈：今天，你“博”了没有

大火来时，你将选择哪一门作为出逃路径而不至于发生“踩踏事件”？周末，你是选择在家看电视还是去酒吧喝酒？有私家车的你选择哪一条路才会保证自己不会迟到？生活中柴、米、油、盐、酱、醋、茶的琐事也运用到博弈。不管是修身与齐家，还是治国平天下，博弈也都在影响着人们的决策和成功。

经典博弈案例回放：大火来袭 / 238

1. 泰坦尼克号的沉没 / 239
2. 威胁 / 240
3. 克尤公园的杀人案 / 240
4. 尤里乌斯的两马克 / 241
5. 乞讨的小孩 / 242
6. 贪心的流浪汉 / 243
7. 200元的熊掌 / 244
8. 女儿的钢琴 / 245
9. 教授的缓考试题 / 246
10. 圣诞礼物 / 248
11. 坏心情好心情 / 249
12. 一哭二闹 / 250



13. 被抢劫的中国餐馆 / 251
14. 迟到者的惩罚 / 252
15. 粉丝的力量 / 253
16. 超女版田忌赛马 / 254
17. 麻辣婆婆 / 255
18. 女人的衣柜 / 256
19. 免费的交通保险 / 257
20. 早恋 / 258
21. 剃头 / 259
22. 让路 / 260
23. 倒着看报纸 / 261
24. 规定 / 261
25. 租房 / 262
26. 卓别林的更正 / 263
27. 睦邻友好 / 264
28. 当垆卖酒 / 265

第十章 趣味博弈：给博弈加点盐

博弈也源于游戏。“博弈论”被经济学家们形象地翻译成Game Theory，而在中文里，“弈”就是“对弈”，下棋的意思，而且中国古代一些诸如下棋、赌博的游戏都被称为“博弈”。博弈之中的游戏意味，就大大增加了博弈的趣味性。

经典博弈案例回放：鳄鱼悖论 / 268

1. 鲍西亚的匣子 / 269
2. 长颈鹿跑出来了 / 270
3. 投机倒把的蝙蝠 / 270
4. 世界杯点球密码 / 271
5. 海盗分赃 / 272
6. 古希腊的一场诉讼 / 273



7. 霍布森选择 / 274
8. 挨揍的猴子 / 275
9. 森林集团诞生记 / 277
10. 猎鹿博弈 / 278
11. 让总统折服的书商 / 279
12. 警察与小偷 / 280
13. 酒吧博弈 / 281
14. 拿破仑的枪声 / 282
15. 分橙子 / 283
16. 待宰的猴群 / 284
17. 赎回尸体 / 284
18. 公孙龙论秦赵之约 / 285
19. 偷鸡贼 / 286
20. 赛凡特的游戏 / 287