

老狐狸经



山阴慧人◎原著

做上司的知己 保护好自己的下属 撕开上司的神秘面纱 调教好你的下属 宰相肚里能撑船 拥有一颗八面玲珑心



老狐狸经

老狐狸经



老狐狸经

责任编辑：巴德日夫 装帧设计：腾飞

ISBN 978-7-204-09847-7

9 787204 098477 >

定价:480.00元(全15册)

中国传统
文化经典丛书

老狐狸经



山阴慧人◎原著

读国学经典 品传世文化

内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

老狐狸经/山阴慧人原著. —呼和浩特:内蒙古人民出版社,2009. 2

(中国传统文化经典丛书/史东梅 主编)

ISBN 978 - 7 - 204 - 09847 - 7

I. 老… II. 山… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 020571 号

中国传统文化经典丛书

主 编 史东梅

责任编辑 巴德日夫

图书策划 飞工作室
13810585133

出版发行 内蒙古人民出版社

地 址 呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦

印 刷 北京中创彩色印刷有限公司

开 本 710 × 1000 1/16

印 张 345

字 数 2800 千字

版 次 2009 年 2 月第 1 版

印 次 2009 年 3 月第 1 次印刷

印 数 1 - 10000 套

标准书号 ISBN 978 - 7 - 204 - 09847 - 7/Z · 521

定 价 480.00 元(全 15 册)

本书阅读

《老狐狸经》不玩“空手道”，它让你懂得如何获取利益，如何在复杂的环境中求生存，如何容易躲过小人的暗算，如何知己知彼，百战不殆。

《老狐狸经》给你一双慧眼，给你一些处世之术、为官之术、升迁之术、做人之术、发财之术……让你把复杂的世界看个清清楚楚明明白白。

附有精美图片，保证插图清晰质感，营造良好的阅读氛围。



用简单的道理来讲述本书主要思想，使读者轻松认知万千世界。



透视男上司

男上司在上司族中占有十分重要的地位，因为他们人数众多，而且身居要职。这种现象无论在行政机关、群众团体，还是公司企业中都普遍存在。

因此，了解男上司的特点，是很多人的需要。

在这个男性为主宰的社会里成长起来的男上司们，确实有他们独有的一些特点。

①一张“透明的脸”

像大多数男人一样，男上司们也有一张“透明的脸”，那就是每当遇到一件事情时，会做什么掩饰地表现出自己的喜欢和讨厌。

的确，男上司的性格比较突出，棱角分明，任何情绪都容易表现在脸上。

当他看到某个员工在工作上干得出色时，往往会随口夸奖几句，鼓励他继续这样干下去，争取做出更大的成绩。

读 指 导

《老狐狸经》教会我们在复杂多变的环境中保护自己，在人际交往中多长个心眼，少一点棱角，多一些圆融通达，在各种场合下都能应付自如，左右逢源。

面对复杂的社会，什么样的事情都有，颠倒黑白、阳奉阴违、有明枪也有暗箭；所以“老狐狸”不再是奸诈的代名词，而是一种高级生存智慧的象征。

第三章 掀开上司的神秘面纱

不识庐山真面目，只缘身在此山中。若想看透上司的心，必须认清上司的人。本章的主要内容，就是为你掀开上司神秘的面纱，露出上司的真正面目。上司虽然形形色色、林林总总、性情万千、特点各异，可是认识起来却并不难。一生之计，从此开始，事业成功，由此奠基。



领导的威严

提起上司、领导，多数人的感觉是“架子大”、“官气十足”。而且人们总是习惯用“架子大”来形容某些上司脱离群众、目中无人。但是我们要说，“架子”决不仅仅是一个消极、负面的东西，而有着它积极而微妙的意义，成为许多领导人领导和管理下属的一种十分有效的艺术性方法。

“架子”其实可以理解为一种“距离感”。许多上司正是通过有意识地保持与下属的距离，使下属认识到权力等级的存在，感受到上司的支配力和权威。而这种权威对于上司巩固自己的地位、推行自己的政策和主张是绝对必须的。如果上司过分随和，不注意树立对下属的权威，下属很可能就会因为轻慢老板的权威而怠惰、拖延甚至是故意进行破坏。所以，上司通过“架子”来显示自己的权力，进而有效地行使权力是无可非议的；对于上司，很好地履行自己的职责也是十分必要的。

许多领导还喜欢通过“摆架子”，从而使自己显得比较神秘。因为领导处于各种利益、各种矛盾的焦点上，他若想实现自己的目的，就必须懂得掩藏自己，使自己的心机不被窥破。如果下属很容易就揣摸到上司的心理，他就很可能利用之来达到自己的某种目的，从而危及或破坏上司意图的实现。而不暴露自己的最

卷一 智慧术



以简洁生动，具有说服力的文字来突出本书的主要思想，给读者留下深刻的印象。



版式新颖，雅致大方，图文并茂，扩展想象空间。



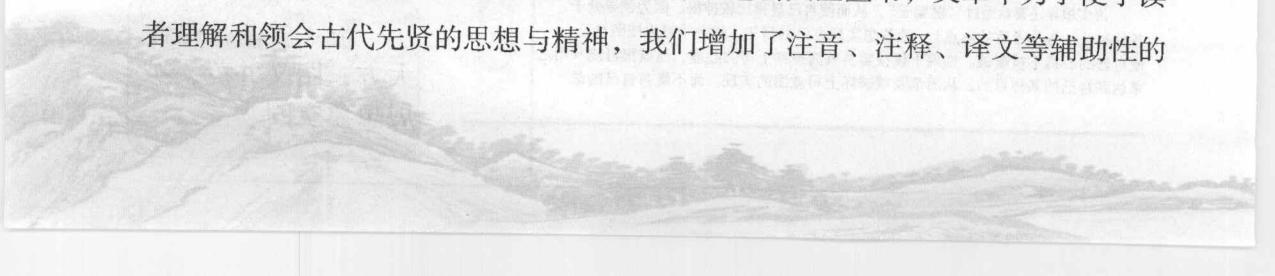
前言

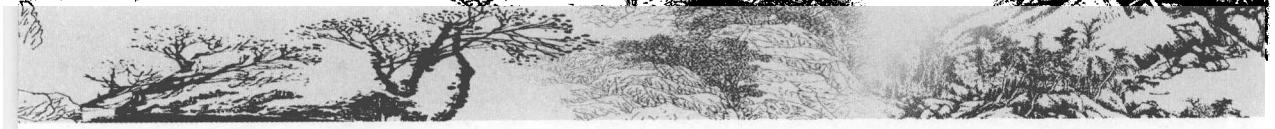
中华民族的文化历史悠久，博大精深，源远流长。古典文学，是中华民族数千年来积累下来的文化经典，是我国辉煌灿烂的文化典籍的核心部分，对我国文学的发展产生了重大影响，是中华文化史上一颗璀璨的明珠。

光辉灿烂的古典文学，横贯五千年的岁月，铸就了华夏民族华赡沉厚的文化史。古典文学兼跨德育、智育、美育三大范畴，闪烁中华民族特有精神基因，它曾孕育出无数中华英才、千古风流人物，他们使中华文化屹立于世界文化之林。

古典文学无论在古代，还是在当今都具有不可忽视的作用，生活在当代的人，享受着现代文明，也不免会物欲扰心，心智枯寂，那就不妨翻开古典文学，和那里潜伏着的各个时代、各种情境中的高明的灵魂，剪烛共语，倾诉生平。正是由这种人类精神上的穿透力，中国古典文学，作为传统文化中最富有特色的文学体裁，至今深深影响着中华民族的道德情操和中国人的人格智慧。翻阅古典文学，就翻阅了人类精神优美而隽永的一面。古典文学，是中华文化中的精华。它能穿透深邃的历史时空，和我们的心灵相遇、相励、相慰，犹如世代相传的火种，点亮世代相承的人们的智慧和情感之灯。

为了弘扬中国古典文化，我们精心制作了这套大型丛书，文章中为了便于读者理解和领会古代先贤的思想与精神，我们增加了注音、注释、译文等辅助性的



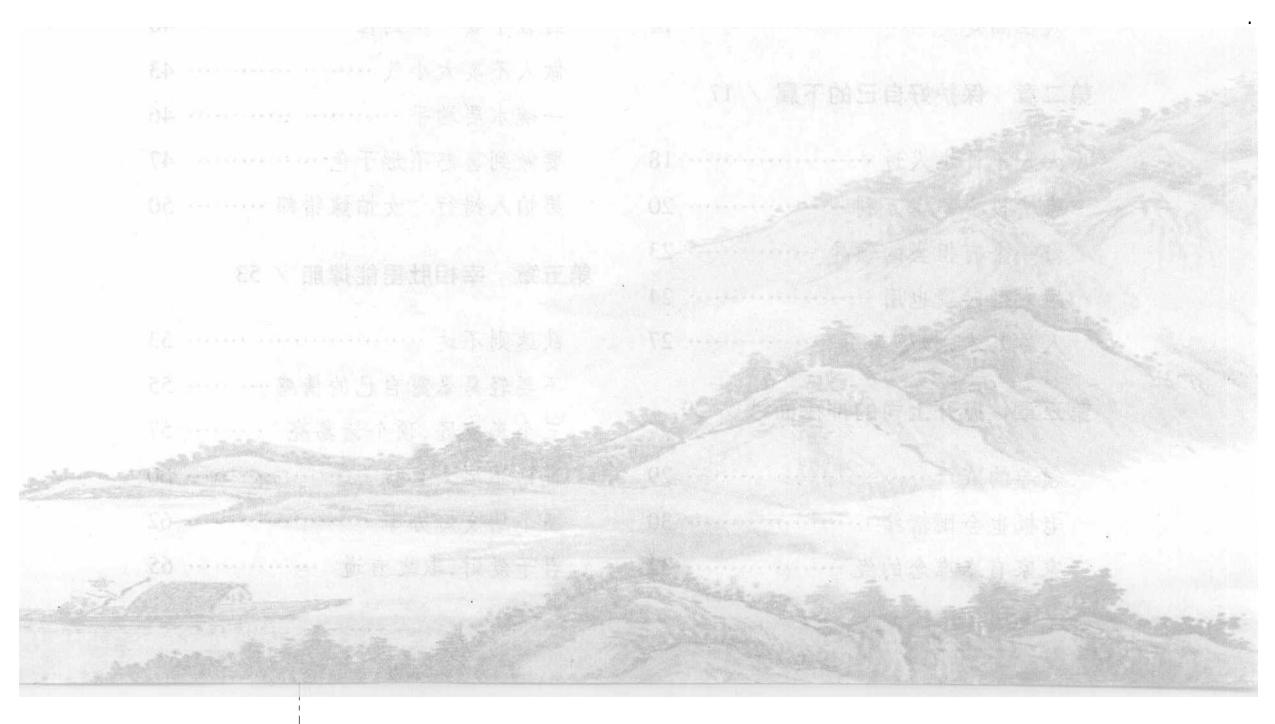


项目，并且选取了与正文相契合的古版画作为插画，并配有图说，将插图与正文更加有机地结合在一起，通过双色图文的搭配，增加了读者的阅读趣味。

希望这套书能让你了解历史，以史为鉴，使你积累历史知识、陶冶情操、提高文化修养。同时使国学得到流传，得以弘扬光大。

本套书借鉴了很多知名人士的优秀作品及资料，在此给予衷心的感谢。同时由于时间仓促，书中难免有不尽之处，恳请读者朋友们提出宝贵意见，在此深表谢意。

编 者



序	1
卷一 历史人物篇	2
1.1 人物小传	2
1.2 人物评价	2
1.3 人物典故	2
1.4 人物名言	2
1.5 人物轶事	2
卷二 文化知识篇	3
2.1 史学知识	3
2.2 古文知识	3
2.3 史学名著	3
2.4 史学研究	3
2.5 史学人物	3
卷三 史学名句	4
3.1 史学名句	4
3.2 史学格言	4
3.3 史学警语	4
3.4 史学警句	4
3.5 史学警世	4
卷四 史学典故	5
4.1 史学典故	5
4.2 史学典故	5
4.3 史学典故	5
4.4 史学典故	5
4.5 史学典故	5
卷五 史学名言	6
5.1 史学名言	6
5.2 史学名言	6
5.3 史学名言	6
5.4 史学名言	6
5.5 史学名言	6
卷六 史学名句	7
6.1 史学名句	7
6.2 史学名句	7
6.3 史学名句	7
6.4 史学名句	7
6.5 史学名句	7
卷七 史学典故	8
7.1 史学典故	8
7.2 史学典故	8
7.3 史学典故	8
7.4 史学典故	8
7.5 史学典故	8
卷八 史学名句	9
8.1 史学名句	9
8.2 史学名句	9
8.3 史学名句	9
8.4 史学名句	9
8.5 史学名句	9
卷九 史学典故	10
9.1 史学典故	10
9.2 史学典故	10
9.3 史学典故	10
9.4 史学典故	10
9.5 史学典故	10
卷十 史学名句	11
10.1 史学名句	11
10.2 史学名句	11
10.3 史学名句	11
10.4 史学名句	11
10.5 史学名句	11
卷十一 史学典故	12
11.1 史学典故	12
11.2 史学典故	12
11.3 史学典故	12
11.4 史学典故	12
11.5 史学典故	12
卷十二 史学名句	13
12.1 史学名句	13
12.2 史学名句	13
12.3 史学名句	13
12.4 史学名句	13
12.5 史学名句	13
卷十三 史学典故	14
13.1 史学典故	14
13.2 史学典故	14
13.3 史学典故	14
13.4 史学典故	14
13.5 史学典故	14
卷十四 史学名句	15
14.1 史学名句	15
14.2 史学名句	15
14.3 史学名句	15
14.4 史学名句	15
14.5 史学名句	15
卷十五 史学典故	16
15.1 史学典故	16
15.2 史学典故	16
15.3 史学典故	16
15.4 史学典故	16
15.5 史学典故	16
卷十六 史学名句	17
16.1 史学名句	17
16.2 史学名句	17
16.3 史学名句	17
16.4 史学名句	17
16.5 史学名句	17
卷十七 史学典故	18
17.1 史学典故	18
17.2 史学典故	18
17.3 史学典故	18
17.4 史学典故	18
17.5 史学典故	18
卷十八 史学名句	19
18.1 史学名句	19
18.2 史学名句	19
18.3 史学名句	19
18.4 史学名句	19
18.5 史学名句	19
卷十九 史学典故	20
19.1 史学典故	20
19.2 史学典故	20
19.3 史学典故	20
19.4 史学典故	20
19.5 史学典故	20
卷二十 史学名句	21
20.1 史学名句	21
20.2 史学名句	21
20.3 史学名句	21
20.4 史学名句	21
20.5 史学名句	21
卷二十一 史学典故	22
21.1 史学典故	22
21.2 史学典故	22
21.3 史学典故	22
21.4 史学典故	22
21.5 史学典故	22
卷二十二 史学名句	23
22.1 史学名句	23
22.2 史学名句	23
22.3 史学名句	23
22.4 史学名句	23
22.5 史学名句	23
卷二十三 史学典故	24
23.1 史学典故	24
23.2 史学典故	24
23.3 史学典故	24
23.4 史学典故	24
23.5 史学典故	24
卷二十四 史学名句	25
24.1 史学名句	25
24.2 史学名句	25
24.3 史学名句	25
24.4 史学名句	25
24.5 史学名句	25
卷二十五 史学典故	26
25.1 史学典故	26
25.2 史学典故	26
25.3 史学典故	26
25.4 史学典故	26
25.5 史学典故	26
卷二十六 史学名句	27
26.1 史学名句	27
26.2 史学名句	27
26.3 史学名句	27
26.4 史学名句	27
26.5 史学名句	27
卷二十七 史学典故	28
27.1 史学典故	28
27.2 史学典故	28
27.3 史学典故	28
27.4 史学典故	28
27.5 史学典故	28
卷二十八 史学名句	29
28.1 史学名句	29
28.2 史学名句	29
28.3 史学名句	29
28.4 史学名句	29
28.5 史学名句	29
卷二十九 史学典故	30
29.1 史学典故	30
29.2 史学典故	30
29.3 史学典故	30
29.4 史学典故	30
29.5 史学典故	30
卷三十 史学名句	31
30.1 史学名句	31
30.2 史学名句	31
30.3 史学名句	31
30.4 史学名句	31
30.5 史学名句	31
卷三十一 史学典故	32
31.1 史学典故	32
31.2 史学典故	32
31.3 史学典故	32
31.4 史学典故	32
31.5 史学典故	32
卷三十二 史学名句	33
32.1 史学名句	33
32.2 史学名句	33
32.3 史学名句	33
32.4 史学名句	33
32.5 史学名句	33
卷三十三 史学典故	34
33.1 史学典故	34
33.2 史学典故	34
33.3 史学典故	34
33.4 史学典故	34
33.5 史学典故	34
卷三十四 史学名句	35
34.1 史学名句	35
34.2 史学名句	35
34.3 史学名句	35
34.4 史学名句	35
34.5 史学名句	35
卷三十五 史学典故	36
35.1 史学典故	36
35.2 史学典故	36
35.3 史学典故	36
35.4 史学典故	36
35.5 史学典故	36
卷三十六 史学名句	37
36.1 史学名句	37
36.2 史学名句	37
36.3 史学名句	37
36.4 史学名句	37
36.5 史学名句	37
卷三十七 史学典故	38
37.1 史学典故	38
37.2 史学典故	38
37.3 史学典故	38
37.4 史学典故	38
37.5 史学典故	38
卷三十八 史学名句	39
38.1 史学名句	39
38.2 史学名句	39
38.3 史学名句	39
38.4 史学名句	39
38.5 史学名句	39
卷三十九 史学典故	40
39.1 史学典故	40
39.2 史学典故	40
39.3 史学典故	40
39.4 史学典故	40
39.5 史学典故	40
卷四十 史学名句	41
40.1 史学名句	41
40.2 史学名句	41
40.3 史学名句	41
40.4 史学名句	41
40.5 史学名句	41
卷四十一 史学典故	42
41.1 史学典故	42
41.2 史学典故	42
41.3 史学典故	42
41.4 史学典故	42
41.5 史学典故	42
卷四十二 史学名句	43
42.1 史学名句	43
42.2 史学名句	43
42.3 史学名句	43
42.4 史学名句	43
42.5 史学名句	43
卷四十三 史学典故	44
43.1 史学典故	44
43.2 史学典故	44
43.3 史学典故	44
43.4 史学典故	44
43.5 史学典故	44
卷四十四 史学名句	45
44.1 史学名句	45
44.2 史学名句	45
44.3 史学名句	45
44.4 史学名句	45
44.5 史学名句	45
卷四十五 史学典故	46
45.1 史学典故	46
45.2 史学典故	46
45.3 史学典故	46
45.4 史学典故	46
45.5 史学典故	46
卷四十六 史学名句	47
46.1 史学名句	47
46.2 史学名句	47
46.3 史学名句	47
46.4 史学名句	47
46.5 史学名句	47
卷四十七 史学典故	48
47.1 史学典故	48
47.2 史学典故	48
47.3 史学典故	48
47.4 史学典故	48
47.5 史学典故	48
卷四十八 史学名句	49
48.1 史学名句	49
48.2 史学名句	49
48.3 史学名句	49
48.4 史学名句	49
48.5 史学名句	49
卷四十九 史学典故	50
49.1 史学典故	50
49.2 史学典故	50
49.3 史学典故	50
49.4 史学典故	50
49.5 史学典故	50
卷五十 史学名句	51
50.1 史学名句	51
50.2 史学名句	51
50.3 史学名句	51
50.4 史学名句	51
50.5 史学名句	51
卷五十一 史学典故	52
51.1 史学典故	52
51.2 史学典故	52
51.3 史学典故	52
51.4 史学典故	52
51.5 史学典故	52
卷五十二 史学名句	53
52.1 史学名句	53
52.2 史学名句	53
52.3 史学名句	53
52.4 史学名句	53
52.5 史学名句	53
卷五十三 史学典故	54
53.1 史学典故	54
53.2 史学典故	54
53.3 史学典故	54
53.4 史学典故	54
53.5 史学典故	54
卷五十四 史学名句	55
54.1 史学名句	55
54.2 史学名句	55
54.3 史学名句	55
54.4 史学名句	55
54.5 史学名句	55
卷五十五 史学典故	56
55.1 史学典故	56
55.2 史学典故	56
55.3 史学典故	56
55.4 史学典故	56
55.5 史学典故	56
卷五十六 史学名句	57
56.1 史学名句	57
56.2 史学名句	57
56.3 史学名句	57
56.4 史学名句	57
56.5 史学名句	57
卷五十七 史学典故	58
57.1 史学典故	58
57.2 史学典故	58
57.3 史学典故	58
57.4 史学典故	58
57.5 史学典故	58
卷五十八 史学名句	59
58.1 史学名句	59
58.2 史学名句	59
58.3 史学名句	59
58.4 史学名句	59
58.5 史学名句	59
卷五十九 史学典故	60
59.1 史学典故	60
59.2 史学典故	60
59.3 史学典故	60
59.4 史学典故	60
59.5 史学典故	60
卷六十 史学名句	61
60.1 史学名句	61
60.2 史学名句	61
60.3 史学名句	61
60.4 史学名句	61
60.5 史学名句	61
卷六十一 史学典故	62
61.1 史学典故	62
61.2 史学典故	62
61.3 史学典故	62
61.4 史学典故	62
61.5 史学典故	62
卷六十二 史学名句	63
62.1 史学名句	63
62.2 史学名句	63
62.3 史学名句	63
62.4 史学名句	63
62.5 史学名句	63
卷六十三 史学典故	64
63.1 史学典故	64
63.2 史学典故	64
63.3 史学典故	64
63.4 史学典故	64
63.5 史学典故	64
卷六十四 史学名句	65
64.1 史学名句	65
64.2 史学名句	65
64.3 史学名句	65
64.4 史学名句	65
64.5 史学名句	65
卷六十五 史学典故	66
65.1 史学典故	66
65.2 史学典故	66
65.3 史学典故	66
65.4 史学典故	66
65.5 史学典故	66
卷六十六 史学名句	67
66.1 史学名句	67
66.2 史学名句	67
66.3 史学名句	67
66.4 史学名句	67
66.5 史学名句	67
卷六十七 史学典故	68
67.1 史学典故	68
67.2 史学典故	68
67.3 史学典故	68
67.4 史学典故	68
67.5 史学典故	68
卷六十八 史学名句	69
68.1 史学名句	69
68.2 史学名句	69
68.3 史学名句	69
68.4 史学名句	69
68.5 史学名句	69
卷六十九 史学典故	70
69.1 史学典故	70
69.2 史学典故	70
69.3 史学典故	70
69.4 史学典故	70
69.5 史学典故	70
卷七十 史学名句	71
70.1 史学名句	71
70.2 史学名句	71
70.3 史学名句	71
70.4 史学名句	71
70.5 史学名句	71
卷七十一 史学典故	72
71.1 史学典故	72
71.2 史学典故	72
71.3 史学典故	72
71.4 史学典故	72
71.5 史学典故	72
卷七十二 史学名句	73
72.1 史学名句	73
72.2 史学名句	73
72.3 史学名句	73
72.4 史学名句	73
72.5 史学名句	73
卷七十三 史学典故	74
73.1 史学典故	74
73.2 史学典故	74
73.3 史学典故	74
73.4 史学典故	74
73.5 史学典故	74
卷七十四 史学名句	75
74.1 史学名句	75
74.2 史学名句	75
74.3 史学名句	75
74.4 史学名句	75
74.5 史学名句	75
卷七十五 史学典故	76
75.1 史学典故	76
75.2 史学典故	76
75.3 史学典故	76
75.4 史学典故	76
75.5 史学典故	76
卷七十六 史学名句	77
76.1 史学名句	77
76.2 史学名句	77
76.3 史学名句	77
76.4 史学名句	77
76.5 史学名句	77
卷七十七 史学典故	78
77.1 史学典故	78
77.2 史学典故	78
77.3 史学典故	78
77.4 史学典故	78
77.5 史学典故	78
卷七十八 史学名句	79
78.1 史学名句	79
78.2 史学名句	79
78.3 史学名句	79
78.4 史学名句	79
78.5 史学名句	79
卷七十九 史学典故	80
79.1 史学典故	80
79.2 史学典故	80
79.3 史学典故	80
79.4 史学典故	80
79.5 史学典故	80
卷八十 史学名句	81
80.1 史学名句	81
80.2 史学名句	81
80.3 史学名句	81
80.4 史学名句	81
80.5 史学名句	81
卷八十一 史学典故	82
81.1 史学典故	82
81.2 史学典故	82
81.3 史学典故	82
81.4 史学典故	82
81.5 史学典故	82
卷八十二 史学名句	83
82.1 史学名句	83

目 录

目

录

卷一 智慧术

第一章 做上司的知己 / 3

别碰上司的逆鳞	3
换位思考问题	5
开口要谨慎	8
识时务者为俊杰	11
人往高处走	14

第二章 保护好自己的下属 / 17

大人不计小人过	18
感情投资一本万利	20
做一个有担当的领导	23
用人疑时疑也用	24
人尽其才，物尽其用	27

第三章 掀开上司的神秘面纱 / 29

领导的威严	29
老板也会闹情绪	30
家家有本难念的经	32

领导也要有眼色 34

透视男上司 36

显微镜下的女领导 38

第四章 调教好你的下属 / 40

封官不要一步到位	40
做人不要太小气	43
一碗水要端平	46
要做到喜怒不形于色	47
男怕入错行 女怕嫁错郎	50

第五章 宰相肚里能撑船 / 53

欲速则不达	53
不要轻易暴露自己的情感	55
三个臭皮匠，顶个诸葛亮	57
说话不要太直接	60
多个朋友好办事	62
君子爱财，取之有道	65

目 录

第六章 拥有一颗八面玲珑心 / 67

不战而胜最高明	67
明枪易躲,暗箭难防	70
学会爱你的敌人	71
没有永远的敌人	74
“好好先生”不吃亏	76
给自己留条后路	79

第七章 借你一双慧眼 / 81

虚虚实实何是真	82
白天鹅变成丑小鸭	84
空手套白狼	85
浑水好摸鱼	87
四两也能拔千斤	89
无风也起浪	91

第八章 勇于摸老虎屁股 / 93

天上不会掉馅饼	93
---------	----

多为自己制造声势	95
权威的力量是无穷的	97
扯其后腿,拆其后台	99

第九章 保护好自己的乌纱帽 / 101

官场中的最高境界	101
到什么庙拜什么神	103
不要当众提意见	105
有病没病自己知	108
越无野心越升官	110
君子动手不动口	112

第十章 当心小人的陷阱 / 114

该出手时就出手	114
别让小人当枪使	116
以其人之道还治其人之身	118
兔子逼急了也会咬人	120

卷二 处世术

第一章 敏于事而慎于言 / 125

毛遂自荐	125
无事献殷勤	128
随机应变	131
若即若离	134
狭缝中求生存	138

第二章 让冤家成为朋友 / 143

笑口常开	144
以心换心	146
大智若愚	148
知错能改	151

目 录

第三章 让下属心悦诚服 / 155

学会倾听	155
调教有方	158
无为而治	164
取信于民	169

第四章 打好成功的基础 / 172

小环境大气候	172
注重每一个细节	174
别断自己后路	178
慧眼识英才	179

第五章 决胜千里之外 / 182

方圆处世	182
商场即战场	183
在竞争中合作	185

小不忍则乱大谋 192

恩威并施 194

第六章 君子爱财取之有道 / 199

亲吻你的敌人	200
别砸自己的牌子	201
以奇制胜	202

第七章 商海王道 / 212

经受失败的考验	212
失败是成功之母	213
找出失败的原因	214
努力得到公认	217
学会制造新闻	220
结交新闻界人士	222
大人不计小人过	223
一个好汉三个帮	230

卷三 生存术

第一章 认识你自己 / 239

生活的熏陶	239
打破现状	241
负面思考	243
善用时间和金钱	246
人人都可以掌握自信的法宝	248
发挥自信主动意识	250
自信是成功的基石	251

第二章 失败的背面就是成功 / 253

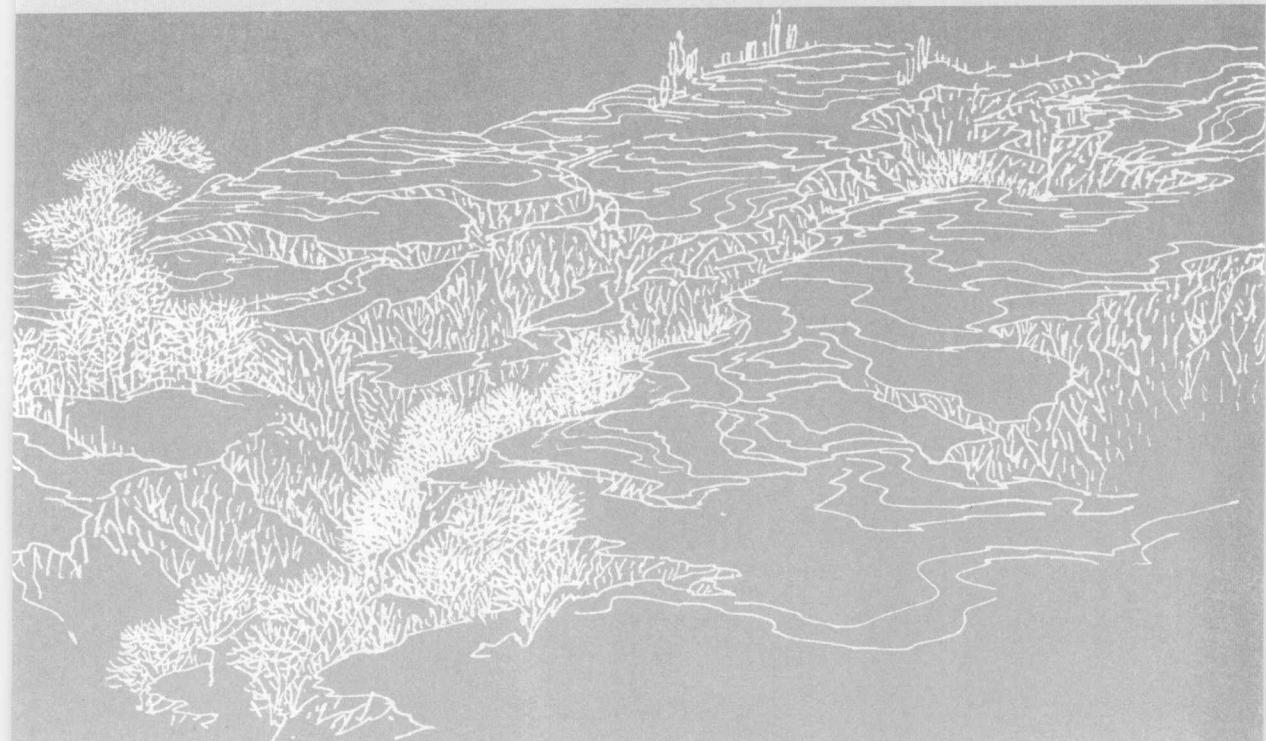
成功者心理素质	253
争取取胜环境	254
不要惧怕挫折	255
更新观念	256
抓住取胜良机	257
坦然面对自身缺陷	260

目 录

有自信你就美	262	语言的妙用	318
魅力助你美丽	263	微笑的力量	324
常给自己充电	266	吸引人的注意力	331
第三章 领导的艺术 / 271		朋友是金	333
学会尊重下属	271	第五章 幸福很简单 / 341	
多赞扬员工	274	乐观面对生活	341
善于笼络人才	277	主动寻求快乐	342
总揽全局,高瞻远瞩	282	唤醒你自己	346
守好自己的阵地	293	超越自卑	348
收买人心的武器	298	挫折是人生的老师	349
第四章 人际沟通的窍门 / 306		保持良好心态	351
给人留下好印象	306	放松自我	352
对同事分门别类	309	人人都拥有幽默	355

卷一

智慧木





第一章 做上司的知己

上司的天阴晴不定，上司的心也多变，但他掌握着你的前途，有着对你做一切的权力。因此，无论你的上司是哪一类，都要时刻注意他的言行举动，观察他的变化，适时地施展你的交际能力，迅速成为上司的知己。



别碰上司的逆鳞

俗话说：打人莫打脸，揭人莫揭短。在中国，“面子”是一件很重要的事，为了“面子”，小则翻脸，大则会闹出人命。中国人可以吃闷亏，也可以吃明亏，但就是不能吃“没有面子”的亏。如果你不顾别人的面子，总有一天会吃苦头，因此，老于世故的人从不轻易在公开场合说别人尤其是上司的坏话，宁可高帽子一顶顶地送，既保住了别人的面子，别人也会如法炮制，给你面子，彼此心照不宣，尽兴而散。这种情形在官场尤其常见。

被击中痛处，对任何人来说，都不是件令人愉快的事。尤其是他人身上的缺陷，千万不能用侮辱性的语言加以攻击。在中国，有所谓“逆鳞”之说，据说在龙的喉部以下，约直径一尺的部位上有“逆鳞”，如果不小心触摸到这一部位，必定会被激怒的龙所杀。事实上，无论人格多么高尚伟大的人，身上都有“逆鳞”存在。所谓“逆鳞”就是我们所说的“痛处”，也就是缺点、自卑感。只要我们不触及对方的“逆鳞”，就不会惹祸上身，还能平步青云。

明太祖朱元璋出身寒微，做了皇帝后自然少不了有吉目的穷哥们儿到京城找他。这些人满以为朱元璋会念在老朋友的情分上给他们封个一官半职，谁知朱元璋最忌讳别人揭他的老底，以为那样会有损自己的威信，因此对来访者大都拒而不见。





杀了。

“为尊者讳”，这是官场的一条规矩。一个人，无论他原来的出身多么低贱，有过多么不光彩的经历，一旦当上了大官，爬上了高位，他身上便罩上了灵光，变得神圣起来。往昔那见不得人的一切，要么一笔勾销，永不许再提；要么重新改造，重新解释，赋予新的含义。这位穷哥们儿哪懂得这一点，自以为与朱元璋有旧交，居然当众揭了皇帝的老底，触犯了“逆鳞”，岂不是自找倒霉吗？

朱元璋原本是泥腿子出身，早年当过和尚，后来又参加过推翻元朝统治的红巾军起义。这些经历在朱元璋看来都是卑微的。朱元璋因当过和尚，对“光”、“秃”一类的字眼十分忌讳；因红巾军被统治者说成是“贼”、“寇”之类的组织，朱元璋便对些字眼也极为反感，最具有代表性的例子是，杭州徐一在《贺表》里写了“光天之下，天生圣人，力世作则”几个字，朱元璋读了勃然大怒说：“生者僧也，骂我当过和尚。光是削发，说我是秃子。则者近贼，骂我做过贼。”于是，立即下令把徐一处死。洪武年间，大兴文字狱，唯一幸免的文人是翰林院编修张某。他在作贺、表文里有“天下有道”、“万寿无疆”两句话，朱元璋看了发怒说：“这老儿竟骂我是强盗呢！”差人逮来当面审讯。张某说：“天下有道是孔子说的，万寿无疆出自诗经，说臣诽谤不过如此。”朱元璋被顶住了，无话可说，想了半天才说：“这老儿还这般嘴硬，放掉罢。”左右侍臣私下议论：“几年来才见饶了这一个人。”

在日常生活中，要谨慎处理与上司的关系，最要紧的一点是千万不要伤害上司的尊严，同时注意替上司保守秘密。

有位朱元璋儿时的好友，千里迢迢从老家凤阳赶到南京，几经周折才算进了皇宫。一见面，这位老兄便当着文武百官大叫大嚷起来：“朱老四，你当了皇帝可真威风呀！还认得我吗？当年咱俩一块儿光着屁股玩耍，你干了坏事总是让我替你挨打。记得有一次咱俩一块偷豆子吃，背着大人用破瓦罐煮。豆还没煮熟你就先抢起来，结果把瓦罐打烂了，豆子撒了一地。你吃得太急，豆子卡在喉咙里还是我帮你弄出来的。你忘了了吗？”

这位老兄还在喋喋不休唠叨个没完，朱元璋却再也坐不住了，心想此人太不知趣，居然当着文武百官的面揭我的短处，让我这个当皇帝的脸往哪儿搁。盛怒之下，朱元璋下令把这个穷哥们儿



一次偶然的机会，你发现了一个秘密：已婚的上司竟与某女同事大搞婚外情。其实，事情并不复杂，你只需装聋扮哑，也就是说一切装作不知，三缄其口。例如，你本来约了朋友在某餐厅吃晚餐，当你进入餐厅，却赫然见到他俩，你可扮作一派镇静，先环视一下四周，若你的朋友未到，事情就好办得多，就当做找不到人，离开那里，在门外等你的朋友。即使朋友已坐在餐桌前，你也可走上前，当做有急事找他，与他一起离开那地方，再作详细解释。

要是你与友人先到，正在用餐，他俩才走进来，那就不妨在四目交投的情况下淡然地打个招呼，但不要与友人闲聊太久，最好比他俩先走，离开时记着不必打招呼了。

翌日返回办公室，请当做若无其事，只管理首文件堆。就是有同事私谈有关之事，还是绝口不提为妙。对此等暧昧之事避之则吉。有时候知道的事情大多并不是件好事，尤其是上司的隐私，千万不能透露出去，否则就要大祸临头了。如果能够及时替上司掩饰其“痛处”或“缺处”，则有可能被对方引为知己，收到意想不到的回报。

除了个人隐私外，上司一些特殊的忌讳也要探听明白。

中国幅员辽阔，各地的方言不同，往往同样一句话，意义却完全相反，所以在与你的上司打交道时切记要“入乡随俗”，不要因语言上的误会造成不快。比如你称呼人家的小男孩，叫他小弟弟，总不算错吧？但是在太仓人听来，认为你是骂他；比如你对老年男子，叫他老先生，总不算错吧？但是在江苏嘉定人听来，当你是侮辱他。各地风俗不同，说话上忌讳各异，必须时时留心。

如果上司另有个人特殊的忌讳，你也要探听明白。比如对方的母亲，原是妓院出身，你如果不知底细，任意闲谈，说张三、道李四，虽然并不是有意说对方，而在对方听来，却认为你是故意指桑骂槐，揭他的隐私，当时虽不便立刻发作，而心里难受，一言难尽，对你的愤恨，可想而知。一旦遇到机会便难免给你小鞋穿。再比如上司以前是个贩卖私货，囤积居奇的奸商，现在虽已洗手，心中还是惴惴不安，你不曾探明底细，当着他的面大骂奸商，在你是快人快语，而上司呢？定然是局促不安，把你恨得牙痒痒的。

留心上司的忌讳，原是小事，如果因为说话不识忌讳、招致上司的怨恨，那就不值得了。



换位思考问题

在人际交往中，要想赢得上司的好感，就必须时刻留意对方的兴趣、爱好，明白上司的意图，理解上司的心思，这样才能投其所好，“对症下药”。然而，上司的意图往往捉摸不定，善逢迎者必须下工夫掌握上司的心意，揣摩上司的心