

关 力/编著

做人要有底牌 做事要有王牌

Zuoren Yaoyou Dipai Zuoshi Yaoyou Wangpai

人生可以经历100次挫折，但不可以输光1次。持有做人的底牌，就能在变幻莫测、
险礁暗藏的人生路上，趋利避害，尽显从容，进可攻，退可守。



做人要有底牌，构筑固若金汤的人生防线；
做事要有王牌，打造无坚不摧的成功利器。

*Zuoren Yaoyou Dipai
Zuoshi Yaoyou Wangpai*

所谓王牌，就是要给人看的牌，这种牌要大，要正，要能说明问题，
让人一听就竖大拇指，所以，做事就要有王牌。

中国华侨出版社

关 力/编著

所谓王牌，就是要给人看的牌，这种牌要大，要正，要能说明问题，
让人一听就竖大拇指，所以，做事就要有王牌。



做人要有底牌 做事要有王牌

Zuoren Yaoyou Dipai Zuoshi Yaoyou Wangpai

人生可以经历100次挫折，但不可以输光1次。持有做人的底牌，就能在变幻莫测、
险礁暗藏的人生路上，趋利避害，尽显从容，进可攻，退可守。

做人要有底牌，构筑固若金汤的人生防线；
做事要有王牌，打造无坚不摧的成功利器。

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

做人要有底牌 做事要有王牌 / 关力编著. —北京: 中国华侨出版社, 2009.3

ISBN 978-7-80222-838-2

I. 做… II. 关… III. 人生哲学—通俗读物
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 006047 号

●做人要有底牌 做事要有王牌

著 者 / 关 力

责任编辑 / 文 心

版式设计 / 丽泰图文设计工作室 / 桃子

经 销 / 全国新华书店

开 本 / 710×1000 毫米 1/16 开 印张 / 18 字数 / 260 千字

印 刷 / 三河市华润印刷有限公司

版 次 / 2009 年 4 月第 1 版 2009 年 4 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-80222-838-2

定 价 / 29.80 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com

做人做事做智者

人的一生无非就是用自己的实际行动回答两个问题：一是如何巧妙地做人；二是如何成功地做事。人做好了，事半功倍；人没做好，事倍功半。做人与做事相辅相成，互为表里，一旦厚此薄彼，就很难到达成功的彼岸。君不见，那些真正的成功者无不深谙既会做事、又会做人的奥妙与真谛，所以才能达到无往而不胜的高超境界。

人生在世，成败不由天命。有人名垂青史，有人默默无闻，正所谓成败身后事，追求在今生。做人要有底牌，做事要有王牌，这是古今成大事业者的不二法门。底牌是立世之本，王牌是成事之源。若底牌不倒，心诚者，人亦诚而应之；若王牌得当，志远者，则千百事可为。

人生之路漫长而曲折，荆棘和坎坷无处不在，胜败无常，变幻莫测。做一个成功的人，需要的是智慧与道行，道行的深浅，就是你认识事物本质的深浅，对人性认识的深浅。立身处世，如果你能做到圆融之中显厚道，糊涂之中藏精明，敞开心扉后，仍有防暗箭之智勇，遇事能够心



如止水，把一切掌控于心，运筹帷幄，决胜千里，手中始终握有克敌制胜的“底牌与王牌”，那你就一定能在人生旅途中进退自如，游刃有余。

一言以蔽之，成功者之所以成功，在于做人、做事的成功！失败者之所以失败，在于做人、做事的失败！

本书涵盖古今成事之道，明辨中外“做人底牌、做事王牌”之术，以浅显易懂的说明文字为纲，以生动深刻的智慧故事为辅，二者彼此释义，互为表里，为您展现诸多为人处世的诀窍和方法。阅读本书，既能领略古人的成功智慧，也能感受今人的处世风采，更能激活思维，让您领悟到“底牌+王牌=成功”的处世真谛。

还有就是，所谓打出去的牌，就是要给人看的牌，这种牌要大，要正，要能说明问题，还要镇得住人，让人一看就竖大拇指，故称为做人有底牌、做事有王牌。

本书以《做人要有底牌 做事要有王牌》为题，意义就在于把我们的真实心得告诉那些试图打开或者已经拥有人生成功局面的朋友，我们相信，其中的良言与忠告一定会对你大有益处！

上 篇

做人必须拥有的七张底牌

许多人一路走来，磕磕绊绊，坎坷多难，有时甚至寸步难行，于是他们埋怨：做人为什么这么难！做人果真很难吗？那为什么还有一些人一路走来总是那么顺风顺水、春风得意？做人其实也不难，就看你手中是否握有几张漂亮的底牌。

第一张底牌：重实际——做个理性务实的人

记得有人说过这样一句话：这个时代最美的地方就在于年轻人的心中那多姿多彩的理想。没错，理想是一个人生存于世、奋斗不止的最原始的动力。是年轻人身上最值得浓墨重彩书写的亮点。可遗憾的是，许多已经踏入社会的人依然保持着儿时的狂妄，把不切实际的幻想当成了准备奋斗一生的理想，这是一个致命的误区，这种所谓的“理想”只会让你白忙活，最终却一无所获。

- 马上从你不切实际的幻想中醒来 / 012
- 踏实地走好每一步 / 015
- 最简单的才是最真实的 / 017
- 不管什么样的路，适合的才是最好的 / 019
- 选择最爱，爱你所选 / 022
- 把你的期望值调低一点 / 23
- 面对自己的现实 / 025
- 不要抱怨，走自己的路 / 28
- 真实与包装并不矛盾 / 030

第二张底牌：明事理——做个深谙人情世故的人

这个世界没有你想象的那么单纯。世事洞明皆学问，人情练达即文章。做一个明白事理的人，首先要把周遭的人情世故了然于胸。都说“难得糊涂”是一种境界，但这种糊涂是以“明白”为前提的，不明不白地做人是没有什么出路的。

- 人情卖给熟面孔 / 033
- 给人情，留后路 / 035
- 赞扬的话要说到心坎里 / 036
- 人情话里有人情 / 038
- 帮助别人就是在帮助自己 / 040
- 雪中送炭千金难买 / 042
- 经常送出顺水人情 / 044
- 心存感恩，知足惜福 / 046
- 事成之后要致谢，切勿过河拆桥 / 048
- 宽以待人，有理也要让三分 / 050
- 人情账户很重要 / 052

第三张底牌：看清人——做个能读懂人心的人

一个人要立足于社会，就得有一双看清人情世故的火眼金睛。人情世故当中，关键的因素是人，人的性格、品质、说话做事方式等千差万别，且常常以一种与事实不一样的面目出现，只有看得清，认得明，做人才能处处春风得意。

- 识透人心才能潇洒走四方 / 055
- 读懂他人才能更好地掌握主动 / 057



成大事者先识人	/ 059
看对人，做对事	/ 061
处世需要辨别真伪	/ 064
知人知面要知心	/ 066
学会多角度、多态势、多层次透视	/ 068
以全方位的角度看人	/ 071
避免先入为主的臆断	/ 072
掌握“透视人心法”	/ 074

第四张底牌：肯忍让——做个能屈能伸的人

孔子曰：“百行之本，忍之为上。”大千世界，事物相生相克，做人不可随心所欲，无所拘束。“忍”不是忍气吞声，更不是懦弱与胆怯，“忍”是大智大勇者的无敌心法，是宽广博大的胸怀，是包容一切的气概，更是做人留有余地的大策略、大智慧、大能力。忍者无敌！

能“忍”是一种大智慧	/ 078
做人要明白百忍成金的道理	/ 081
忍一时风平浪静，退一步海阔天空	/ 083
既要会忍又要会挺	/ 085
能够忍辱的人有大胸襟	/ 087
忍耐是一笔宝贵财富	/ 089
忍中有气量，也有力量	/ 091
能屈能伸才能适应社会	/ 094
做人要懂得屈伸之道	/ 096

第五张底牌：能包容——做个心怀宽广的人

人与人不一样，事与事有区别，不可能人人都合我们的心思，事事都如我们所愿，但是，生活还得继续，我们依然每天要与人交往，每天要办事，解决这一矛盾的唯一途径就是学会包容。能容人才能与人相处，才能最终容天下。宽广胸襟是一种做人的肚量，也是一种修炼之后的大彻大悟。

宽广胸襟，无忧也无恼 / 100

做人要懂得宽容 / 103

具有一颗宽容之心 / 105

包容他人，就是善待自己 / 107

学会宽恕而不是怨恨 / 108

学会忘记仇恨 / 111

不斤斤计较就是一种豁达 / 113

有容人之量才可成就大业 / 115

严于律己，宽以待人 / 117

第六张底牌：有主见——做个坚持原则的人

遇事有主见，那是要建立在对客观事物正确的认识 and 判断的基础之上的。只有思想到了一定境界和高度，人的主见才会是真知灼见，坚持正确的主见才会取得被社会认可的成功。做人有主见难，能够坚持主见则更加难。就让我们努力把自己培养成一个有主见、并且敢于坚持主见的人吧！

做一个能独立思考、做出判断的人 / 119

坚持自己的原则，为人格保驾护航 / 122

- 不要活在别人的评论中 / 124
以自己的方式去生活 / 126
相信自己：你并不比别人卑微 / 128
可以没头脑，不能没主见 / 131
坚持自我，保持本色 / 132

第七张底牌：放得下——做个知足常乐的人

放下，是一种心态的选择；放下，是一门心灵的学问；放下，是一种生活的智慧。懂得“放下”，是一味开心果、是一味解烦丹、是一道欢喜禅。只要我们能够适时的“放下”，何愁没有快乐的春莺在啼鸣；何愁没有快乐的泉溪在歌唱；何愁没有快乐的鲜花在绽放！

- 知足者常乐 / 136
名利之心不能太盛 / 139
知足常乐，宠辱不惊 / 141
放下是一种快乐 / 144
活得从容就要看淡名利 / 147
降低一分欲望，得到一份幸福 / 149
真实一点 自然一点 / 151
不能欢乐时，何妨做到明智；
不能开心时，何妨做到随和 / 153
放旷达观，随遇而安 / 155

下 篇

做事必须拥有的七张王牌

做事是一门深奥的学问，需要一张拿得出手的王牌。

有了这张王牌，我们才能把事情做好，才能在充满竞争的世界里，凡事事半功倍，而不是事倍功半。现实生活中，那些成功的人往往都能够真正参透做事的学问，掌握正确的做事手法，并且从中找到自己成就事业的道路，所以他们往往事半功倍，最终赢得了自己的成功人生。

第一张王牌：

看清形势——顺流而下才能走得更快更远

看清形势，是一种为人处世的实用大智慧，是让人信服并且愿意与之交往的一张王牌，是我们聚积人脉、获得机会的“吸铁石”。做人要看清形势，才会拥有更多的朋友，同样，做事也应该精明、机巧，善于见风转舵、顺势而为，这样才能成事。“山雨欲来风满楼”，如果一个人在处世、办事以及待人的过程中嗅觉灵敏，往往可以趋吉避凶，免祸保身。

顺着别人成全自己 / 158

从对方的角度看问题 / 160

心中有数，就会占得主动 / 162

千方百计化敌为友 / 164

稳住自己等于击垮对手 / 167



打人不打脸，骂人不揭短 / 169

看透未必就要说透 / 171

切忌直来直去 / 172

第二张王牌：

适者生存——要改变环境先得适应环境

水无常形，放入什么样的容器中就呈现什么样的形状，但水的本质并不因此而改变，做人处世不可不学水的柔忍之道。有许多人抱怨这个社会的种种弊端，但是抱怨不能改变现实，何不改变自己来适应社会？既然不能超脱世俗，那就痛痛快快地接受它吧。

适者生存，而不是强者生存 / 174

适应环境从改变自己开始 / 177

与其抱怨，不如默默承受 / 179

坦然面对不易改变的事 / 180

是金子总会发光的 / 182

在困难面前，学会忍耐 / 184

让人生变得更有弹性 / 185

第三张王牌：

礼字当头——有“礼”就能走遍天下

有的人大大咧咧、不拘小节，如果只是自己独处，这也没什么不好，但在与别人相处时，就会成为营造良好人际关系的一个障碍。也许你待人真诚，也许你喜欢自我个性的张扬，但忽略了为人处世中的社交礼节，必然让自己处处碰壁。

用礼貌表现出良好的个人修养 / 188

底牌·王牌



一个笑容让你的社交形象熠熠生辉 / 190

别让小动作毁了自己的形象 / 192

“吃”出你的体面 / 194

坐卧行止表现翩翩风度 / 196

第一次见面要会做介绍 / 200

注意与人握手的礼节 / 203

名片交换学问大 / 206

致意时要显示出对对方的尊重 / 208

第四张王牌：

进退有度——把握分寸方能所向披靡

“滋味浓时，减三分让人食，路径窄处，退一步与人行”，做人凡事都要留余地，尤其是要给自己留下后路，不可把话说死，把事情做绝，更不能把人逼急。立身处世，须圆融之中显厚道，糊涂之中藏精明，敞开心扉后，仍有防暗箭之智勇，进退自如，游刃有余，方能把一切掌控于心。

适时而退，彰显做人的智慧 / 211

达观权变，进退适宜 / 213

退却是进攻的第一步 / 215

撒手悬崖，全身而退 / 217

退步原来是向前 / 219

鱼，还是熊掌 / 221

退一步才能进三分 / 224

审时度势，迂回前进 / 227

适可而止大智慧 / 229

第五张王牌：

学会说话——口才能帮你打出一片天

口才真是一门大学问、大智慧，足以立身，足以成事。对人来说，口才的重要性无论怎样强调都不过分：上至事业，下至家庭，你口才水平的高低总是预示、决定着你的生命质量。随时加强对“嘴巴”的修炼，把自己的理想通过更好的语言表达、表现出来，你就能迅速成为人生激烈竞争中的佼佼者，而不至于因蹩脚的口才贻误了你宝贵的前程，甚至一生。因此，口才是说话能力，但绝不是说说话就那么简单，万万不可等闲视之。

说话有时候能决定事情成败 / 232

天天说话不一定就会说话 / 234

一人之辩重于九鼎之宝 / 235

马好好在腿上，人好好在嘴上 / 237

一句话使人叫，一句话使人笑 / 238

生活就是谈判的艺术 / 240

换一种说法结果会大不一样 / 243

笑着说话容易让人接受 / 245

第六张王牌：

勇于行动——临渊羡鱼不如退而结网

古人说“知行合一”，而“说行合一”也许更具现实意义。说话水平与做事能力是人生成功的两大支点，想说、会说、能说的人，其生活、工作的空间更大。说很重要，但做更重要，人生层次的提高最终要靠做——高度的行动力来实现。人生的机遇稍纵即逝，没有高度的行动力，再好的机会出现在面前你也难以把握。不少人说得多、想得多，唯有做得少、做得迟。殊不知，做才是改变人生境遇的决定性因素。

着眼于将来 致力于现在 / 247



- 勇于行动，敢想敢做 / 249
- 要“做”求机遇，不要坐等机遇 / 251
- 没有什么万无一失 / 252
- 在行动中期待明天 / 255
- 不怕多走路，就怕走不出自己的路 / 258
- 去做，比做好更重要 / 260

第七张王牌：

追求双赢——用正确的方法赢得竞争

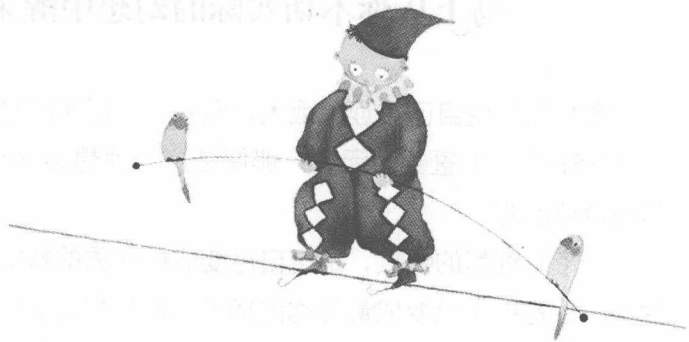
竞争的最终目的如果只是为了得到一个你死我活的结局，那就是一种最原始、也最无人道的竞争了。如果你已经对做人有底牌、做事有王牌，竞争何不也换一种方式呢？如果竞争的双方能够在竞争中达成共赢，下一盘和棋，双双获利，不是更好吗？

- 人应具备双赢观 / 263
- 共赢才是高境界 / 265
- 把双赢作为长富之道 / 268
- 恶性竞争，害人害己 / 271
- 同行未必是冤家 / 273
- 掌握正确的合作方法 / 276
- 有原则地合作 / 278
- 让对手看到你的风度 / 280

上篇

做人必须拥有的 七张底牌

许多人一路走来，磕磕绊绊，坎坷多难，有时甚至寸步难行，于是他们埋怨：做人为什么这么难！做人果真很难吗？那为什么还有一些人一路走来总是那么顺风顺水、春风得意？做人其实也不难，就看你手中是否握有几张漂亮的底牌。



第一张底牌

重实际——做个理性务实的人

记得有人说过这样一句话：这个时代最美的地方就在于年轻人的心中那多姿多彩的理想。没错，理想是一个人生存于世、奋斗不止的最原始的动力。是年轻人身上最值得浓墨重彩书写的亮点。可遗憾的是，许多已经踏入社会的人依然保持着儿时的狂妄，把不切实际的幻想当成了准备奋斗一生的理想，这是一个致命的误区，这种所谓的“理想”只会让你白忙活，最终却一无所获。

马上从你不切实际的幻想中醒来

多数人都说自己是理想远大，而并非不实际地空想，但他们往往忽略了一个重要的因素，那便是这个理想必须是切实可行的，是适合自己的。

一个有理想的蚂蚁，是把自己变成最优秀的蚂蚁；一个有理想的狮子，是把自己变成最优秀的狮子。蚂蚁想变成狮子，那便是白日做梦痴心妄想了。

一旦一个人的理想和目标是不切实际的，那即使再努力追求，都是痴心妄想，最终是两手空空。

有一位年轻人，只能在一家石油公司里谋到一份工作，任务是